

## **ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

**по реализации программы развития  
федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»  
кандидата на должность ректора  
РАДЧЕНКО ЮРИЯ ВЛАДИМИРОВИЧА**

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	3
Целевая модель развития РГЭУ(РИНХ)	6
Образовательная деятельность	7
Научно-исследовательская и инновационная деятельность	9
Международная деятельность	10
Система управления университетом	11
Кадровая политика и социальная сфера	12
Цифровая трансформация	13
Воспитательная работа	14
Имущественный комплекс и материально-техническая база	15
Заключение	17

## ВВЕДЕНИЕ

Представленные предложения разработаны в соответствии с требованиями государственных и ведомственных нормативно-правовых актов, а также с учетом целевых ориентиров модернизации системы образования и экономики Российской Федерации:

- Федеральный закон Российской Федерации от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- Федеральный закон Российской Федерации от 2 мая 2015 года № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации»

- Федеральный закон Российской Федерации «О науке и государственной научно-технической политике» от 23.08.1996 № 127-ФЗ (в ред. от 24.07.2023 N 385-ФЗ);

- Федеральный закон Российской Федерации от 17.02.2023 № 19-ФЗ «Об особенностях правового регулирования отношений в сферах образования и науки в связи с принятием в Российскую Федерацию Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области, Херсонской области и образованием в составе Российской Федерации новых субъектов - Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области, Херсонской области и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;

- Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (с изменениями и дополнениями);

- Указ Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);

- Указ Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы»;

- Указ Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);

- Постановление Правительства Российской Федерации от 11.10.2023 N 1678 «Об утверждении Правил применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;

- Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» (с изменениями от 08 декабря 2023 г.);

- Постановление Правительства Российской Федерации от 05.08.2013 г. № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования» (с изменениями и дополнениями);

- Постановление Правительства Российской Федерации от 10 апреля 2023 г. № 580 «О разработке и утверждении профессиональных стандартов»;

- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20.05.2023 № 1315-р «Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 года» (вместе с «Концепцией технологического развития на период до 2030 года»);

- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.11.2014 г. № 2403-р «Об утверждении Основ государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года»;

- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 г. № 1662-р «О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года» (с изменениями на 28 сентября 2018 г.);

- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления

образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» (с изменениями и дополнениями);

- Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 г.;

- Паспорт национального проекта «Образование». Утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 3 сентября 2018 г. №10);

- Паспорт национального проекта «Наука и университеты». Утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 г. № 16);

- Паспорт национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости». Утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 г. № 16);

- Паспорт национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». Утвержден президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 № 16);

- Паспорт национального проекта «Цифровая экономика Российской Федерации». Утвержден президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 04.06.2019 № 7);

- Программа развития Федерального государственного образовательного учреждения «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)» на 2023-2032 годы, утверждена 20 ноября 2023 г. заместителем Министра науки и высшего образования РФ.

## Целевая модель развития РГЭУ(РИНХ)

Внешние вызовы и санкционное давление, с которыми столкнулась Россия из-за введенных политических, экономических и иных ограничений, не только привели к усилению краткосрочных рисков, но и открыли новые возможности развития различных секторов экономики. В такой ситуации на вузы ложится задача подготовки специалистов, которые смогут реализовать открывающиеся возможности.

Кроме этого, внешнеэкономическое давление и вызванные им изменения в экономике становятся ключевым импульсом для развития национальной науки, стимулирует рост внутреннего спроса на собственные, критически важные технологии.

Для достижения технологического суверенитета страны необходимо обеспечить развитие исследований по приоритетным направлениям для решения поставленных государством и бизнесом задач; поддержать реализацию научно-технологических проектов, которые могут дать необходимый практический результат.

**Стратегической целью** является обеспечение устойчивого развития вуза как научно-образовательного центра по подготовке высококвалифицированных кадров для экономики России и Южного федерального округа.

В результате реализации поставленной цели университет должен характеризоваться как современный научно-образовательный центр, занимающий лидирующие позиции в подготовке кадров и выполнении научных исследований, в сфере экономики и приоритетных направлений модернизации и технологического развития российской экономики.

Поставленная стратегическая цель предполагает решение задач по следующим направлениям:

1. Образовательная деятельность.
2. Научно-исследовательская и инновационная деятельность.
3. Международная деятельность.

4. Система управления университетом.
5. Кадровая политика и социальная сфера.
6. Цифровая трансформация.
7. Воспитательная работа.
8. Имущественный комплекс и материально-техническая база

### **Образовательная деятельность**

В условиях быстрой смены технологий современный университет должен формировать систему непрерывного образования, которая предполагает постоянное обновление содержания образовательных программ, возможность удовлетворения потребностей обучающихся в индивидуализации компонентов образовательной программы. Важной особенностью такого образования становится не только передача знаний и технология, но и формирование творческих компетентностей, готовности к постоянному обучению. Необходимость развития навыков непрерывного образования, умения обучаться в течение всей жизни, постоянно обновлять свой профессиональный уровень должны быть заложены в основу организации образовательной деятельности.

По данному направлению необходима реализация следующих мероприятий:

- переход на новую национальную систему высшего образования, включающую в себя базовый и специализированный уровень высшего образования;
- разработка и реализация образовательных программ, позволяющих получить студентам две квалификации, интеграция программ дополнительного образования с программами высшего образования;
- открытие новых основных и дополнительных образовательных программ, перспективных для региона и страны в целом, соответствующих приоритетным направлениям модернизации и технологического развития российской экономики;

- совершенствование электронной информационно-образовательной среды путем усиления интеграции действующих информационных систем и разработки новых сервисов;

- развитие новых форматов профориентационной работы, направленных на привлечение мотивированных на получение высшего образования абитуриентов;

- в рамках мероприятий по интеграции образовательных организаций высшего образования, расположенных на новых территориях, разработка и реализация сетевых образовательных программ с указанными организациями;

- расширение международного сотрудничества со странами, поддерживающими Российскую Федерацию, в части реализации программ академической мобильности и сетевых образовательных программ;

- расширение практики академической мобильности профессорско-преподавательского состава университета, привлечение к чтению лекций, с использованием дистанционных технологий, ведущих специалистов России и зарубежных стран;

- разработка новых электронных курсов для реализации образовательных программ с элементами дистанционных форм обучения для студентов инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, обучающихся на очно-заочной, заочной формах обучения, в том числе по индивидуальным учебным планам;

- усиление воспитательной компоненты в структуре реализуемых образовательных программах;

- расширение практики привлечения заинтересованных работодателей к модернизации образовательных программ с учетом требований реальных секторов экономики; внедрение новых форматов взаимодействия обучающихся и потенциальных работодателей.

Реализация указанных мероприятий позволит университету повысить качество образовательного процесса путем внедрения новых подходов и технологий в процесс реализации образовательной деятельности.



## **Научно-исследовательская и инновационная деятельность**

Научно-исследовательская и инновационная деятельность университета направлена на создание условий для эффективной интеграции науки, образования, бизнеса, сохранения и развития ведущих научных школ и как результат повышение роли и имиджа университета. Особую роль, в процессе подготовки специалистов, имеют научные исследования, проводимые преподавателями с привлечением студентов.

В контексте развития данного направления необходима реализация следующих мероприятий:

- создание условий, для интеграции вузов, находящихся на новых территориях, в научно-исследовательскую деятельность университета;
- открытие новых диссертационных советов; привлечение к работе диссертационных советов выдающихся российских ученых;
- создание системы стимулирования публикационной активности, профессорско-преподавательского состава, аспирантов, студентов в российских и зарубежных изданиях;
- развитие механизмов вовлечения молодых ученых, аспирантов и магистрантов в исследовательскую деятельность с целью повышения интеллектуального потенциала университета;
- развитие и укрепление материально-технической базы за счет участия в федеральных и региональных программах, грантах, научно-исследовательских и хозяйственных работах;
- создание и развитие междисциплинарных направлений и внутриуниверситетской кооперации с целью выполнения комплексных НИОКР по заказам индустриальных партнеров;
- совершенствование системы управления научно-исследовательской деятельностью в части сокращения издержек (временных, финансовых) и повышения эффективности взаимодействия финансово-экономических,

административных и других служб университета с основными исполнителями НИОКР.

Таким образом, реализация указанных мероприятий в области развития научно-исследовательской деятельности будет способствовать решению задач обеспечения технологического суверенитета России и повышению инновационной активности юга России.

### **Международная деятельность**

Международная деятельность является важным индикатором востребованности результатов образовательной и научно-исследовательской деятельности современного университета. В текущей ситуации высшим учебным заведениям приходится переориентировать вектор международной деятельности на дружественные Российской Федерации страны БРИКС, ШОС, ЕАЭС и Африки.

В этих условиях для дальнейшего развития международной деятельности в университете необходима реализация следующих мероприятий:

- поиск новых зарубежных партнеров, из числа образовательных организаций стран БРИКС, ШОС, ЕАЭС и Африки;
- развитие сетевых форм взаимодействия с зарубежными университетами по реализации совместных образовательных программ высшего и дополнительного образования;
- развитие академической мобильности научных и педагогических работников, обучающихся университета;
- расширение практики участия университета в международных выставках, конгрессах, информационных и рейтинговых платформах;
- увеличение численности иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов;

- развитие программ дополнительного образования для иностранных граждан, обеспечивающих подготовку к освоению профессиональных образовательных программ (подготовительное отделение).

Расширение международного взаимодействия станет эффективным инструментом повышения качества образования, коммерциализации осуществляемых научных исследований и усиления позиций вуза на национальном, региональном и международном уровнях.

### **Система управления университетом**

Основной задачей данного направления является повышение эффективности управления образовательной, научно-исследовательской и инновационной деятельностью университета.

В рамках основных мероприятий по данному направлению можно выделить следующие:

- оптимизация организационной структуры университета с целью повышения эффективности решения управленческих задач в изменяющихся внешних условиях;

- персонализация ответственности и развитие системы поощрения исполнителей работ за вклад в достижение результата;

- оптимизация внутреннего документооборота с целью сокращения затрат рабочего времени и ресурсов для оформления необходимой документации для обеспечения учебной, научной и хозяйственной деятельности;

- развитие информационной системы управления деятельностью университета, формирования единого хранилища данных, разработка новых информационных сервисов.

Реализация предложенных мер позволит повысить оперативность и снизить риски при принятия управленческих решений.

## **Кадровая политика и социальная сфера**

В рамках реализации кадровой политики университета должна решаться задача привлечения, обучения и закрепления высококвалифицированных кадров профессорско-преподавательского состава, научных работников и административно-хозяйственного персонала в университете.

В рамках основных мероприятий по данному направлению можно выделить следующие:

- развитие системы обеспечения замещения должностей высококвалифицированными специалистами из кадрового резерва за счет мотивации и стимулирования молодых, перспективных специалистов;
- создание условий для самореализации сотрудников университета;
- обеспечение возможности повышения квалификации сотрудников университета в ведущих образовательных, научных и производственных организациях;
- расширение практики международной мобильности преподавателей и студентов университета;
- развитие системы отбора талантливой молодежи для ориентации на будущую преподавательскую и исследовательскую деятельность.

В тоже время реализация кадровой политики должна основываться на реализации эффективных мер по социальной поддержке обучающихся и сотрудников университета.

В рамках основных мероприятий по данному направлению можно выделить следующие:

- создание безопасных и комфортных условий труда для преподавателей, сотрудников и обучающихся во всех зданиях университета, включая общежития;
- развитие системы адресной поддержки коллективов и сотрудников, вносящих существенный вклад в развитие университета; развитие различных форм морального и материального поощрения сотрудников как формы справедливого признания их заслуг; развитие системы всесторонней

(материальной и моральной) помощи и защиты преподавателей, сотрудников и обучающихся;

- создание позитивных социальных условий и атмосферы, обеспечивающих заинтересованность каждого обучающегося и сотрудника университета в результатах своего труда;

- реализация мер социальной поддержки участникам СВО и членам их семей.

Таким образом, предлагаемых комплекс мероприятий позволит не только обеспечить университет высококвалифицированными преподавателями и сотрудниками, но и создать такую обстановку в вузе, при которой преподаватель, сотрудник и обучающийся чувствует себя защищенными, способными получить поддержку в любой жизненной ситуации.

### **Цифровая трансформация**

В современных условиях одним из важных факторов повышения качества образовательного процесса и научных исследований в университете является эффективность внедрения информационных технологий. В настоящее время в университете практически во всех сферах деятельности широко применяются современные информационные системы. Следующим шагом в развитии должна стать цифровая трансформация существующей структуры с целью перевода ее на новый уровень интеграции.

В рамках основных мероприятий по данному направлению можно выделить следующие:

- повышение уровня интеграции используемых информационных систем, для обеспечения возможности автоматизированного обмена данными;

- проектирование и разработка централизованной системы хранения данных, с целью оптимизации процесса предоставления информации;

- развертывание централизованной системы предоставления вычислительных ресурсов научным коллективам, преподавателям и

студентам для проведения сложных вычислений в рамках научных и прикладных исследований;

- развитие электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС) в части расширения предоставляемых данных и услуг обучающимся в электронном виде;

- разработка и внедрение новых цифровых сервисов, направленных на решение повседневных задач, стоящих перед сотрудниками и обучающимися университета;

- обеспечение развития системы безопасности информационной системы университета в части актуализации мероприятий по кибербезопасности;

- построение системы регулярного повышения квалификации сотрудников университета в области информационно-коммуникационных технологий и защиты информации;

- проектирование и внедрение системы автоматизированного сбора и обработки первичной информации, для информационного обеспечения процесса принятия решений, на различных уровнях управления;

- завершение перехода на отечественное программное обеспечение.

Использование современных информационных технологий является обязательным условием соблюдения требований федеральных государственных образовательных стандартов. Владение технологиями получения, обработки и анализа информации развивает у обучающихся системный подход к решению различного рода задач, способствует принятию самостоятельных и обоснованных решений в их будущей профессиональной деятельности.

### **Воспитательная работа**

В университете пристальное внимание уделяется воспитательной работе с обучающимися. В тоже время современная международная обстановка, задачи, поставленные Президентом Российской Федерации, требуют дальнейшего развития данного направления деятельности.

В рамках основных мероприятий по данному направлению можно выделить следующие:

- развитие молодежных движений (волонтерское движение, студенческие отряды, студенческое самоуправление и т.д.) с целью развития патриотизма обучающихся и выявления наиболее активных и ответственных студентов, содействия социально-экономическому развитию страны и региона за счет повышения социальной активности молодежи;

- внедрение в образовательный процесс модуля «Обучение служением», расширение программ гражданско-патриотического воспитания для молодежной среды;

- реализация мероприятий по пропаганде здорового образа жизни, поддержка студенческого спорта, самодеятельности и других форм организации жизни молодежи;

- реализация мероприятий по обеспечению сохранности помещений университета, соблюдению чистоты в аудиториях и зданиях, культивирование в студенческом сообществе норм цивилизационного поведения в стенах университета.

Эффективная реализация мер по развитию воспитательной работы в университете, позволит обеспечить защиту обучающихся от деструктивных внешних воздействий и воспитать патриота и гражданина Российской Федерации.

### **Имущественный комплекс и материально-техническая база**

Эффективная деятельность университета, как образовательного и научно-исследовательского центра, требует развития имущественного комплекса и постоянной модернизации материально-технической базы с учетом изменяющихся требований к организации учебного процесса и новых технологий. Целью такого развития является обеспечение условий для организации образовательной деятельности, в том числе для лиц с

ограниченными возможностями здоровья, и работы сотрудников университета.

В рамках основных мероприятий по данному направлению можно выделить следующие:

- создание условий реализации образовательных программ для лиц с ограниченными возможностями здоровья во всех учебных корпусах университета;

- реализация мероприятий по оснащению учебных аудиторий и лабораторий современным оборудованием;

- увеличение количества аудиторий, оснащенных оборудованием для организации видео-конференц связи, с целью реализации дистанционного взаимодействия участников образовательного процесса;

- повышение комфортности проживания обучающихся в общежитиях университета;

- развитие условий для сохранения и укрепления здоровья сотрудников и обучающихся университета: модернизация оборудования спортивных залов, в соответствии с современными требованиями, развитие инфраструктуры спортивно-оздоровительного лагеря «Сосновый берег» в п. Архыз.

Реализация представленных мероприятий позволит обеспечить сохранение и развитие имущественного комплекса университета, создать благоприятную социально-культурную среду, обеспечить оптимальные условия трудовой деятельности.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Реализация представленных предложений позволит:

1. Обеспечить устойчивое развитие университета как научно-образовательного центра по подготовке высококвалифицированных кадров.
2. Укрепить позиции университета в структуре российского высшего образования.
3. Реализовать материально-техническое развитие университета.
4. Активизировать развитие ведущих научно-педагогических школ и укрепить интеллектуальный и кадровый потенциал университета.

Кандидат на должность ректора  
к.э.н.



Ю.В. Радченко