



## ПРЕДЛОЖЕНИЯ

по реализации программы развития  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

кандидата на должность ректора

доктора экономических наук, профессора  
**МАКАРЕНКО ЕЛЕНА НИКОЛАЕВНА**

## Содержание

Миссия, стратегическая цель и задачи развития Ростовского государственного экономического университета (РИНХ) .....	3
Цель развития РГЭУ (РИНХ) .....	6
Задачи развития РГЭУ (РИНХ) .....	8
Основные задачи РГЭУ (РИНХ) в сфере образования .....	8
Основные задачи РГЭУ (РИНХ) в научно-инновационной деятельности .....	9
Основные задачи РГЭУ (РИНХ) в международной деятельности университета .....	11
Основные задачи цифровой трансформации и информатизации РГЭУ (РИНХ) .....	13
Основные задачи РГЭУ (РИНХ) в области молодежной политики и воспитательной работы .....	14
Основные задачи РГЭУ (РИНХ) по созданию комфортной социальной среды, развитию имущественного комплекса университета .....	15
Основные задачи РГЭУ (РИНХ) по обеспечению финансово-экономической устойчивости .....	17
Основные задачи по обеспечению эффективной системы управления и кадровой политики в РГЭУ (РИНХ) .....	18
Ключевые инициативы в направлении развития РГЭУ (РИНХ) .....	18

## **Миссия, стратегическая цель и задачи развития Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)**

Ростовский государственный экономический университет (РИНХ) — один из признанных лидеров экономического образования в Российской Федерации, центр передовой научной мысли, генерации знаний и технологий, вуз с развитой многопрофильной системой по подготовке кадров и повышению квалификации специалистов, обеспечивающих независимость и конкурентоспособность страны.

Свою историю университет ведет с 1931 года, когда на базе экономического факультета Северо-Кавказского государственного университета начал работу Ростовский финансово-экономический институт.

В настоящее время в структуру университета входят 7 факультетов, институт магистратуры, финансово-экономический колледж, 6 филиалов в 4 субъектах Российской Федерации. В университете и его филиалах более 23 000 обучающихся. Реализация более 400 образовательных программ высшего и дополнительного образования ведется по шести отраслям наук: математические и естественные науки; инженерное дело, технологии и технические науки; науки об обществе; образование и педагогические науки; гуманитарные науки; искусство и культура.

В РГЭУ (РИНХ) высокий профессиональный уровень профессорско-преподавательского состава: общее количество – 822 человека, в том числе 1 член-корреспондент Российской академии наук, 139 доктора наук и 539 кандидата наук.

В Ростовском государственном экономическом университете (РИНХ) действуют 3 диссертационных совета. Издаются 3 журнала, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий (1 и 2 квартиль), действуют 14 научных школ, 18 научных направлений.

Ростовский государственный экономический университет (РИНХ) является участником международных объединений: Международного сетевого института в сфере противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма (ПОД/ФТ); Ассоциации содействия многостороннему сотрудничеству в сфере науки и образования в Черноморском регионе.

Ростовский государственный экономический университет (РИНХ) является участником Межрегионального научно-образовательного центра мирового уровня Юга России. Входит в Ассоциацию казачьих вузов России. На базе университета открыт Региональный ресурсный центр волонтеров финансового просвещения Ассоциации развития финансовой грамотности «Финикум». РГЭУ (РИНХ) является участником реализации национальных проектов в регионе.

Сегодня РГЭУ (РИНХ) демонстрирует устойчивое инновационное развитие, направленное на сохранение лучших многолетних традиций научно-технологических исследований, высшего образования, наставничества и молодежной политики в России.

**Миссия РГЭУ (РИНХ)** – подготовка специалистов, способных вывести экономику страны на лидирующие позиции в мире.

Миссия университета основывается и реализуется в соответствии с требованиями государственных и ведомственных нормативно-правовых актов, а также с учетом целевых ориентиров модернизации системы образования и экономики Российской Федерации:

- Федеральный закон Российской Федерации от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- Федеральный закон от 2 мая 2015 года № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (вступил в силу с 1 июля 2016 года; введена обязательность применения профессиональных стандартов для работодателей);

- Федеральный закон «О науке и государственной научно-технической политике» от 23.08.1996 № 127-ФЗ (в ред. от 24.07.2023 № 385-ФЗ);

- Федеральный закон от 17.02.2023 № 19-ФЗ «Об особенностях правового регулирования отношений в сферах образования и науки в связи с принятием в Российскую Федерацию Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области, Херсонской области и образованием в составе Российской Федерации новых субъектов - Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области, Херсонской области и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;

- Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (с изменениями и дополнениями);

- Указ Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);

- Указ Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы»;

- Указ Президента Российской Федерации от 05.09.2022 г. № 611 «Об утверждении Концепции гуманитарной политики Российской Федерации за рубежом»;

- Указ Президента РФ от 1 декабря 2016 г. № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» (с изменениями и дополнениями);
- Постановление Правительства Российской Федерации от 10 апреля 2023 г. № 580 «О разработке и утверждении профессиональных стандартов»;
- Постановление Правительства РФ от 11.10.2023 № 1678 «Об утверждении Правил применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» (с изменениями от 08 декабря 2023 г.);
- Постановление Правительства Российской Федерации от 05.08.2013 г. № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования» (с изменениями и дополнениями);
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.11.2014 г. № 2403-р «Об утверждении Основ государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года»;
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 г. № 1662-р «О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года» (с изменениями на 28 сентября 2018 г.);
- Распоряжение Правительства РФ от 20.05.2023 № 1315-р «Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 года» (вместе с «Концепцией технологического развития на период до 2030 года»);
- Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 г.;
- Паспорт национального проекта «Образование». Утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 3 сентября 2018 г. № 10);
- Паспорт национального проекта «Наука и университеты». Утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 г. № 16);

– Паспорт национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости». Утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 г. № 16);

– Паспорт национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». Утвержден президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 № 16);

– Паспорт национального проекта «Цифровая экономика Российской Федерации». Утвержден президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 04.06.2019 № 7)

– Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)» на 2023-2032 годы, утверждена 20 ноября 2023 г.

### **Цель развития РГЭУ (РИНХ)**

**Стратегическая цель университета** заключается в разработке опережающих моделей и практических алгоритмов трансформации социально-экономической системы макрорегиона в рамках формируемых ключевых сценариев эволюционирования «новой экономики», направленных на наращивание его интеллектуального потенциала для обеспечения устойчивого развития территорий Юга России посредством создания научно-образовательной инфраструктуры взаимодействия с университетами, предприятиями и организациями, ориентированными на развитие экономического знания мирового уровня и ключевые приоритеты рынка труда Юга России, в том числе новых территорий.

### **Стратегические направления развития университета:**

– **развитие** системы управления университетом на основе проектного менеджмента, имеющего инновационную и социальную направленность, позволяющего университету эффективно реализовывать образовательные и научные программы и обеспечивать противодействие социально-экономическим угрозам;

– **разработка, реализация и совершенствование** гибких практикоориентированных моделей организации образовательного и научно-исследовательского процессов, опирающихся на возможности цифровых технологий и современных педагогических практик, для устойчивого

социально-экономического развития и поддержания кадрового обеспечения регионов Юга России;

– **развитие** технологического предпринимательства в среде обучающихся, ППС и сотрудников посредством формирования предпринимательской экосистемы;

– **укрепление** авторитета и конкурентоспособности университета на рынке образовательных услуг Российской Федерации и в международном научно-образовательном пространстве;

– **развитие** научно-технологических исследований и разработок по приоритетам технологического суверенитета для поддержки инновационно ориентированного экономического роста;

– **непрерывное взаимодействие** с индустриальными партнерами, органами власти, научными, образовательными и другими организациями для повышения качества образования, научных результатов и устойчивого социально-экономического развития Российской Федерации;

– **расширение возможностей** развития личности на основе поддержки социальной стабильности, атмосферы взаимопонимания и толерантности на многонациональной и поликонфессиональной территории Российской Федерации.

– **усиление** экспортного потенциала на основе всесторонней интернационализации деятельности университета, обеспечивающей повышение качества образовательной подготовки и проводимых научных исследований, а также эффективное позиционирование в мировом научно-образовательном и информационном пространстве;

– **развитие и совершенствование** системы студенческого самоуправления, формирование личностей студенческих лидеров и студенческой корпоративной культуры;

– **формирование** единой университетской информационной среды; максимальная автоматизация реализуемых в университете управленческих процессов и информационно-коммуникационная поддержка различных направлений деятельности университета;

– **совершенствование** системы планирования и бюджетирования на основе принципов финансового менеджмента и использования программно-целевого подхода к финансированию проектов;

– **развитие** имущественного комплекса, создание привлекательной университетской среды и инфраструктуры.

## Задачи развития РГЭУ (РИНХ)

### *Основные задачи РГЭУ (РИНХ) в сфере образования:*

- развитие и совершенствование образовательной модели университета и структуры управления образовательной деятельностью под задачи меняющегося рынка труда, расширение перечня образовательных программ, практико-ориентированной адаптации системы подготовки кадров к потребностям экономики Российской Федерации;
- обеспечение высокого качества подготовки всесторонне развитых, компетентных и конкурентоспособных выпускников-профессионалов, поддержка процессов формирования карьерных траекторий обучающихся на протяжении всей жизни;
- формирование в образовательном пространстве университета уникальных профессиональных компетенций обучающихся в рамках консорциумов с ведущими университетами Российской Федерации и дружественных стран;
- разработка и апробация гибких программ высшего образования, соответствующих запросам индустриальных партнеров.

### *Для реализации поставленных задач необходимы следующие условия:*

- расширение использования в учебном процессе новых знаний, полученных в ходе научно-исследовательской и проектной деятельности;
- совершенствование форматов профориентационной работы и реализация проектов, направленных на привлечение в университет мотивированных абитуриентов, а также обеспечение создания благоприятных условий для талантливой молодежи за счет организации и проведения интеллектуальных соревнований различного уровня, развития олимпиадного движения и конкурсов, в целях внедрения соревновательных методик обучения школьников;
- совершенствование электронной информационно-образовательной среды путем усиления интеграции действующих информационных систем и разработки (внедрения) новых сервисов;
- разработка образовательных программ, позволяющих обучающимся получить две квалификации, интеграция программ дополнительного образования с программами высшего образования;
- улучшение условий обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья;
- разработка и реализация сетевых образовательных программ с ведущими российскими вузами, включая новые территории;



- расширение международного сотрудничества с дружественными странами в части реализации программ академической мобильности и сетевых образовательных программ;
- расширение возможностей академической мобильности преподавательского состава университета, для обеспечения языковой подготовки и организации стажировок как в России, так и за рубежом;
- усиление воспитательной компоненты в структуре реализуемых образовательных программ, включая модуль «Обучение служением»;
- расширение перечня образовательных программ, направленных на развитие казачьего образования, культурных ценностей Дона, государственного и муниципального управления, в том числе государственной службы российского казачества, а также молодежной политики;
- расширение перечня, содержания и технологий реализации дополнительных образовательных программ;
- совершенствование системы мониторинга трудоустройства выпускников университета, учитывающей удовлетворенность работодателей качеством подготовки выпускников, соответствие направлений подготовки потребностям рынка труда и отраслевой структуры.

***Основные задачи РГЭУ (РИНХ) в научно-инновационной деятельности:***

- формирование эффективной системы управления фундаментальными и прикладными научными исследованиями, обеспечивающей повышение результативности, значимости и востребованности результатов научной деятельности университета для развития национальной и региональной экономики;
- проведение фундаментальных и прикладных исследований на основе конвергенции наук, в том числе в формате международного научно-технического сотрудничества, производство инновационных знаний и технологий, способствующих социально-экономическому развитию приоритетных отраслей экономики региона и интеграции в новые рынки знаний, формирование приоритетных направлений в научных исследованиях в целях своевременного распознавания и противодействия социально-экономическим вызовам;
- создание условий для модернизации научной инфраструктуры в целях реализации масштабных научных проектов университета, соответствующих современным принципам организации научной и инновационной деятельности и лучшим российским и мировым практикам, в

том числе создание научно-исследовательских лабораторий по приоритетным направлениям науки и технологий в Российской Федерации;

– развитие экосистемы технологического предпринимательства, охватывающей технологические компании, стартапы, университеты-партнеры, исследовательские институты, центры компетенций для участия в проведении исследований и разработок, создании производства инновационной продукции и услуг, в том числе за счет имеющихся инструментов государственной поддержки, включая институты развития.

*Для реализации поставленных задач необходимы следующие условия:*

– повышение эффективности управления научно-исследовательской и научно-инновационной деятельностью университета, модернизация информационно-аналитической системы мониторинга на основе объективных наукометрических показателей;

– создание инновационных научных пространств университета за счет развития исследовательской инфраструктуры (научных лабораторий, центров, групп) и новых форм взаимодействия университета со стратегическими партнерами, федеральными и национальными исследовательскими университетами, ведущими российскими и зарубежными научно-образовательными и научно-исследовательскими организациями и учреждениями, институтами РАН;

– формирование эффективной системы коммуникаций в области науки, технологий и инноваций: обеспечение роста количества созданных отечественных технологий, востребованных реальным сектором экономики и отраслями социальной сферы региона и страны; вхождение в проекты научно-образовательного центра мирового уровня межрегионального научно-образовательного центра Юга России Волгоградской области, Краснодарского края и Ростовской области; участие в работе консорциума «Инновационная юриспруденция» на базе МГЮУ им. О.Е. Кутафина и консорциума «Человекоцентричные технологии и решения» СПбПУ им. Петра Великого;

– развитие институтов наставничества среди талантливой молодежи, разработка комплекса мер по вовлечению обучающихся и молодых ученых в исследовательскую и проектную деятельность и построение успешной карьеры, формирование бизнес-компетенций и компетенций лидерства через включение в мероприятия федеральных проектов «Платформа университетского технологического предпринимательства», «Женщины: школа наставничества», студенческие научные кружки на базе StartUp-лаборатории, центров молодежных инновационных инициатив, коворкингов, университетской Точки кипения и др. с целью развития интеллектуального

потенциала университета, увеличения доли исследователей в возрасте до 39 лет в общей численности исследователей в университете;

- развитие исследовательских проектов, направленных на создание и трансфер технологий по приоритетным направлениям технологического суверенитета в соответствии с перечнем критических и сквозных технологий (большие данные, нейротехнологии, искусственный интеллект, система распределительного реестра и др.) в целях обеспечения независимости и конкурентоспособности страны;

- запуск системы технологических стажировок молодых сотрудников в компаниях-лидерах и акселерация объединенных технологических команд из числа сотрудников и обучающихся университета;

- обеспечение реализации механизма защиты, управления, коммерциализации интеллектуальной собственности и капитализации накопленных интеллектуальных результатов; увеличение количества полученных патентов на изобретения и свидетельств о регистрации программ для ЭВМ; развитие технологии демонстрации и продвижения инноваций университета;

- увеличение количества публикаций научно-педагогических работников, аспирантов и молодых ученых в высокорейтинговых журналах, входящих в российские и международные базы цитирования, в том числе совместно с зарубежными учеными и промышленными партнерами; апробация результатов диссертационных и грантовых исследований в высокорейтинговых научных изданиях;

- повышение эффективности работы аспирантуры и докторантуры по приоритетным научным направлениям; поддержка программ целевой аспирантуры; разработка и внедрение механизмов материальной поддержки научных руководителей аспирантов;

- развитие и создание новых форматов научно-технологических проектов, направленных на вовлечение школьников в исследовательскую деятельность университета.

### ***Основные задачи РГЭУ (РИНХ) в международной деятельности университета:***

- развитие научно-образовательного пространства, привлекательного для иностранных обучающихся, преподавателей и ученых;

- расширение сетевого взаимодействия с зарубежными партнёрами для установления долгосрочных равноправных и взаимовыгодных отношений в сфере международного сотрудничества и достижения всесторонней интернационализации деятельности, предусмотренной программой развития университета.

*Для реализации поставленных задач необходимы следующие условия:*

– формирование устойчивых партнерских связей с российскими университетами, общественными организациями и органами власти, направленных на совместное изучение и обмен лучшими практиками международного сотрудничества и интернационализации деятельности образовательных организаций, реализации совместных инициатив и проектов по укреплению позиций российского высшего образования за рубежом;

– географическая диверсификация и формирование новых устойчивых кооперационных связей с академическими партнерами, представляющими страны приоритетных с точки зрения внешней политики России регионов мира, включая страны БРИКС, ШОС, ЕАЭС, Африки;

– разработка и реализация совместных с зарубежными партнерами образовательных программ высшего и дополнительного образования, в том числе в сетевой форме, направленных на продвижение русского языка за рубежом;

– диверсификация существующих образовательных программ и развитие программ дополнительного образования для иностранных слушателей, обеспечивающих подготовку иностранных граждан к освоению профессиональных образовательных программ (подготовительное отделение), создание программ дополнительного образования в формате летней школы, расширение количества основных образовательных программ, полностью или частично реализуемых на иностранных языках;

– формирование сетевого эффекта интернационализации деятельности университета; создание внутренней интернациональной среды за счет увеличения числа иностранных обучающихся и приглашенных зарубежных преподавателей, а также в результате наполнения образовательного и научного процесса лучшим международным контентом, доступа к международным академическим и профессиональным информационным ресурсам;

– создание условий для международной мобильности обучающихся, научных и педагогических работников, их участия в зарубежных научных мероприятиях, программах, проектах и исследованиях, в обменных программах в рамках межвузовского партнерства, а также привлечение талантливых молодых ученых, обучающихся и школьников к участию в международных конкурсах и олимпиадах.

– участие РГЭУ (РИНХ) в имиджевых мероприятиях, выставках и конгрессах, участие в работе международных информационных и рейтинговых платформ.

### ***Основные задачи цифровой трансформации и информатизации РГЭУ (РИНХ):***

- построение цифрового контура университета, объединяющего действующие и инновационные интеллектуальные цифровые сервисы, для перехода к новым бизнес-моделям и каналам коммуникаций;
- поддержание организационной культуры, ориентированной на повышение осведомленности и вовлеченности сотрудников в процессы цифровой трансформации.

*Для реализации поставленных задач необходимы следующие условия:*

- разработка, адаптация и внедрение цифровых клиентоориентированных услуг/продуктов/сервисов, позволяющих гибко адаптироваться к меняющимся внешним и внутренним условиям в научно-образовательной, финансово-хозяйственной и управленческой деятельности университета;
- обеспечение высокого качества процессов научно-образовательной, финансово-хозяйственной и управленческой деятельности университета за счет применения передовых цифровых решений и прорывных технологий;
- построение новых и модернизация существующих элементов инфраструктуры, способных обеспечить соответствующий уровень производительности цифровых сервисов и информационных систем на основе технологий интернета вещей и высокоскоростных беспроводных каналов связи;
- совершенствование компетенций профессорско-преподавательского состава по внедрению цифровых технологий при проектировании образовательных программ и преподавании дисциплин; развитие компетенций административно-управленческого персонала по принятию решений на основе данных;
- обеспечение технологической и программной поддержки реализации проектов обучающихся и преподавателей по разработке новых интеллектуальных киберзащищенных информационных систем, киберполигонов, 3D-моделирования, освоения отечественных цифровых технологий виртуальной и дополненной реальности, технологий распределенного реестра;
- совершенствование датацентричной модели управления деятельностью университета за счет интеграции в единую систему подразделений университета: факультетов, кафедр, приемной комиссии, административно-управленческих подразделений и других; ведение системы электронного документооборота с использованием средств криптозащиты;

– разработка и внедрение интеллектуальной системы «Наука» для ведения, сопровождения и анализа результатов научно-исследовательской и инновационной деятельности научно-педагогических работников, научных коллективов и молодежных проектных команд;

– развитие информационно-библиотечной системы университета, обеспечение удаленного доступа к университетским и внешним информационным ресурсам и базам данных.

***Основные задачи РГЭУ (РИНХ) в области молодежной политики и воспитательной работы:***

– создание безопасной молодежной среды, стимулирующей научно-исследовательское, технологическое, предпринимательское и социально-гуманитарное творчество, соответствующей внутренним потребностям молодых людей, а также текущему запросу государственной политики, индустрии, региона и университета;

– формирование у обучающихся навыков самоорганизации, профессионального лидерства с целью воспитания активной гражданской позиции и патриотизма;

– развитие физической культуры и спорта, популяризация здорового образа жизни среди обучающихся и сотрудников.

*Для реализации поставленных задач необходимы следующие условия:*

– расширение поддержки студенческого самоуправления и увеличение сети студенческих сообществ через взаимодействие с представителями различных секторов экономики и управления, в том числе с наставниками, менторами и экспертами, с привлечением Федеральных институтов развития (Фонда содействия инновациям, Фонда развития интернет-инициатив и другие);

– формирование инструментария поддержки студенческих стартапов и кружкового движения, обеспечивающих дальнейшее развитие молодежных инициатив, вовлечение обучающихся в решение задач устойчивого развития университета и региона.

– повышение информационной осведомленности обучающихся о научной, общественной, спортивной и патриотической деятельности путем развития студенческого медиахолдинга;

– развитие спортивно-оздоровительной инфраструктуры университета и общежитий, увеличение материально-технической поддержки спорта;

– развитие поддержки студенческих инициатив, молодежных предпринимательских проектов, стартапов, акселерационных программ,

развитие системы внутривузовских грантов и именных стипендий обучающимся;

– развитие волонтерского движения, деятельности студенческих отрядов как одного из приоритетных направлений в молодежной политике университета;

– расширение видов оказываемой поддержки участникам специальной военной операции и членам их семей, обучающимся с новых территорий посредством участия университета в реализации Федерального проекта «Университетские смены»;

– расширение программ гражданско-патриотического воспитания для обучающихся, мероприятий, приуроченных к государственным праздникам и памятным датам;

– популяризация достижений российской науки, культуры и государственности, отечественного спорта, трудовых свершений граждан, подвигов защитников страны, государственных символов, разработка методических пособий; формирование у молодого поколения системы ценностей на основе гражданственности и долга перед Отечеством;

– повышение качества функционирования института кураторства как ключевого элемента учебно-воспитательной работы в профессионально-личностном развитии обучающихся в контексте актуальных тенденций организации молодежной политики;

– организация психологического просвещения; обеспечение психологической поддержки через оказание индивидуальной и групповой психологической помощи; разработка системы мероприятий, направленных на профилактику нарушений поведения обучающихся; создание благоприятного психологического климата в студенческой среде.

***Основные задачи РГЭУ (РИНХ) по созданию комфортной социальной среды, развитию имущественного комплекса университета:***

– обеспечение социальной стабильности коллектива и формирование привлекательного имиджа университета за счет открытости и доступности информации о карьерных возможностях, активного рейтинга талантов, внедрения мер поддержки работников университета;

– развитие системы экономических стимулов и социальных гарантий с целью создания благоприятных условий для эффективной деятельности научно-педагогических работников, представителей других категорий работников и обучающихся университета;

– всестороннее развитие имущественного комплекса и инфраструктуры университета с учетом новейших технологий ресурсосбережения и безопасности, требований к обеспечению комфортных

условий обучения, работы, досуга и отдыха, в том числе для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья;

- создание комфортной и безопасной среды для проживания обучающихся в общежитиях.

*Для реализации поставленных задач необходимы следующие условия:*

- обеспечение комфортных условий для обучения - развитие соответствующей материально-технической базы, включая современные учебные лаборатории, зоны для общения, отдыха и самоподготовки с открытым доступом к интернет-ресурсам;

- развитие системы персонифицированной поддержки научно-педагогических работников университета;

- поддержание исторической ценности объектов культурного наследия и выполнение работ по их сохранению;

- расширение библиотечного фонда учебно-методической и научно-технической литературы, в том числе пополнение библиотечного фонда университета специализированной научной и учебно-методической литературой для обеспечения образовательной деятельности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья;

- развитие условий «доступной среды» для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья во всех корпусах университета и организация комплексного сопровождения образовательного процесса, создания системы взаимодействия со всеми подразделениями университета;

- формирование во всех корпусах и общежитиях университета качественной и доступной системы общественного питания;

- улучшение условий для сохранения и укрепления здоровья обучающихся и сотрудников университета, модернизация спортивно-оздоровительных лагерей «Сосновый берег» и «Ивушка»;

- обеспечение энергетической эффективности университетского пространства и реализация мероприятий по ресурсо - и энергосбережению;

- совершенствование механизмов обеспечения комплексной безопасности университета как совокупности предусмотренных законодательством мер и мероприятий, проводимых вузом во взаимодействии с правоохранительными структурами, вспомогательными службами и общественными организациями, с целью обеспечения его безопасного функционирования, а именно: модернизация охранно-пожарной сигнализации, технических систем оповещения и управления эвакуацией, систем видеонаблюдения, антитеррористической защищенности, средств индивидуальной защиты и технических средств гражданской обороны.



*Основные задачи РГЭУ (РИНХ) по обеспечению финансово-экономической устойчивости:*

- обеспечение устойчивого развития университета за счет диверсификации источников доходов и значительного увеличения их объемов от образовательной, научно-исследовательской, инновационной и иной деятельности;
- совершенствование исполнения финансового плана университета на принципах баланса бюджетных и внебюджетных источников в целях обеспечения выполнения стратегических показателей программы развития университета;

*Для реализации поставленных задач необходимы следующие условия:*

- обеспечение финансирования реализации программы развития РГЭУ (РИНХ) до 2032 года;
- создание условий для увеличения объема дополнительных доходов университета из различных источников;
- расширение спектра оказания дополнительных платных услуг, в том числе образовательных, увеличение объемов научно-исследовательских работ, научно-технических услуг и коммерциализации разработок;
- снижение расходов университета за счет внедрения энергоэффективных технологий и рационального использования ресурсов, повышения качества и надежности системы жизнеобеспечения и формирования культуры энергосбережения у обучающихся и работников университета;
- привлечение средств в эндаумент-фонд для формирования стабилизационного фонда развития университета на долгосрочную перспективу;
- развитие системы мотивации работников по результатам профессиональной деятельности за счет системы рейтинговой оценки деятельности и индивидуальных достижений;
- стимулирование повышения производительности и качества труда путем увеличения заработной платы работников в соответствии с темпами роста консолидированного бюджета университета;
- модернизация административных процессов на основе информационных технологий, включая интеграцию учетных и процессных систем;

### ***Основные задачи по обеспечению эффективной системы управления и кадровой политики в РГЭУ (РИНХ)***

- совершенствование модели управления университетом, позволяющей эффективно обеспечивать образовательную, научно-исследовательскую, социальную и инновационную деятельность;
- осуществление комплекса мероприятий, направленных на повышение эффективности модели управления, за счет реализации принципов менеджмента качества и проектно-ориентированного подхода, совершенствования организационной структуры и корпоративной культуры университета;
- повышение конкурентоспособности университета в направлении кадрового потенциала и профессионализма работников всех уровней;
- обеспечение условий для формирования и развития профессиональных, надпрофессиональных, педагогических компетенций, а также личностного роста научно-педагогических работников.

*Для реализации поставленных задач необходимы следующие условия:*

- оптимизация структуры управления с целью повышения уровня профессионализма и мобильности в решении текущих вопросов жизнедеятельности университета;
- развитие системы мониторинга реализации задач по повышению эффективности деятельности вуза;
- формирование оптимальных условий для профессиональной и личностной самореализации работников университета;
- реализация программ повышения квалификации научно-педагогических работников в ведущих научных, производственных и образовательных организациях;
- оказание поддержки ветеранам и заслуженным работникам университета путем развития существующей в университете системы признания и социальной поддержки.

### **Ключевые инициативы в направлении развития РГЭУ (РИНХ)**

Реализация стратегических направлений будет осуществляться путем скоординированного выполнения комплекса проектных инициатив.

1. Сохранение высоких темпов развития университета посредством внедрения системы управления проектами преобразований с созданием проектных команд для каждого направления, с вовлечением персонала университета в развитие образовательной, научно-исследовательской и инновационной деятельности, кадрового потенциала, модернизации

материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры, расширения партнерских отношений с учетом текущей геополитической обстановки, реализации «третьей миссии» университета как одного из драйверов социокультурного и социально-экономического развития прилегающих муниципалитетов и субъекта Федерации в целом.

2. Развитие многоуровневой модели организации образовательного процесса, построенной в рамках модульной системы, основанной на возможности конструирования обучающимися своей образовательной программы через систему элективных модулей, выбора образовательных траекторий с использованием специальных цифровых сервисов в направлении подготовки высококвалифицированных кадров с развитым предпринимательским мышлением, навыками работы в команде, умеющими адаптироваться и критически мыслить в условиях быстрых перемен, формирующих конкурентоспособную экономику страны – экономику знаний, лидерства и инноваций, в основе которой лежит интеграция образования, науки и бизнеса.

3. Интеграция университета в экономическую, социальную и отраслевую повестку в соответствии с приоритетами научно-технологического развития Российской Федерации через совершенствование механизма коммерциализации и трансфера перспективных востребованных инноваций и новых технологий, разработку и внедрение модели внутренней и внешней экосистемы интеллектуально-ориентированных технологий, модернизацию инновационной инфраструктуры университета.

4. Развитие системы стратегического партнерства с зарубежными университетами, ориентированной на совместную образовательную и научную деятельность, обмен передовым опытом и академическую мобильность студентов и преподавателей; адаптация системы набора и сопровождения иностранных обучающихся в целях увеличения экспорта образовательных услуг и продвижения российского высшего образования за рубежом.

5. Создание единой киберзащищенной среды вуза на базе новейших отечественных программно-аппаратных решений для целей подготовки кадров с высоким уровнем цифровых компетенций, реализации высокотехнологичных научных исследований и инновационных проектов, внедрения интеллектуальных технологий управления университетом на основе данных.

6. Развитие материально-технической базы университета, включая создание комфортных безопасных условий для обучения, отдыха, взаимодействия, работы студентов и научно-педагогических работников

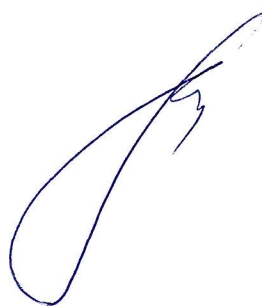
университета, ремонт и модернизацию общежитий, улучшение инфраструктуры баз отдыха «Ивушка» и «Сосновый берег»; формирование качественной и доступной системы общественного питания в рамках университетского кампуса, бесперебойное функционирование систем жизнеобеспечения.

7. Эффективное развитие территории университета, направленное на создание комфортной архитектурно-пространственной социальной среды, функционирующей на основе принципа коммуникативной открытости, отвечающей современным требованиям к качеству жизни и обучения, способствующей привлечению учащихся и исследователей, а также повышению продуктивности их деятельности.

8. Развитие молодежного самоуправления за счет участия обучающихся в системе управления университетом и программами развития; поддержка программ деятельности студенческих советов, советов молодых ученых и студенческих научных обществ университета; развитие системы внутренних грантов на студенческие проекты и именных стипендий для обучающихся, увеличение студенческих внутривузовских и межвузовских мероприятий, направленных на создание возможностей для самореализации и развития талантов.

Предложения по реализации программы развития направлены на увеличение вклада Ростовского государственного экономического университета (РИНХ) в реализацию национальных целей Российской Федерации, достижения показателей опережающего социально-экономического развития Ростовской области, совершенствования образовательной, научно-исследовательской и воспитательной деятельности, повышения качества профессиональной подготовки выпускников, укрепления позиций университета в национальной системе высшего образования.

Кандидат на должность ректора  
ФГБОУ ВО «РГЭУ (РИНХ)»



Е.Н. Макаренко