

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Макаренко Елена Николаевна

Должность: Ректор

Дата подписания: 25.11.2024 09:53:24

Уникальный программный ключ:

c098bc0c1041cb2a4cf926cf171d6715d99a6ae00adc8e27b55cbe1e2dbd7c78

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

УТВЕРЖДАЮ

Начальник

учебно-методического управления

Платонова Т.К.

«25» июня 2024 г.

**Рабочая программа дисциплины**  
**Формирование системы финансового менеджмента**

Направление 38.03.02 "Менеджмент"  
Направленность 38.03.02.11 "Финансовый менеджмент"

Для набора 2021 года

Квалификация  
Бакалавр

**КАФЕДРА      Финансовый и HR менеджмент****Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	<b>3 (2.1)</b>		Итого	
	16			
Неделя	16			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	8	8	8	8
Практические	8	8	8	8
Итого ауд.	16	16	16	16
Контактная работа	16	16	16	16
Сам. работа	119	119	119	119
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	144	144	144	144

**ОСНОВАНИЕ**

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 25.06.2024 г. протокол № 18.

Программу составил(и): к.э.н., проф., В.Ю. Барашьян

Зав. кафедрой: д.э.н., доцент А.М. Усенко

Методический совет направления: д.э.н., профессор Суржиков М.А.

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Цели освоения дисциплины: сформировать у обучающихся целостное представление о содержании процесса функционирования системы финансового менеджмента, умения применять основные приемы и методы финансового управления, выработать логику и навыки принятия на основе количественного и качественного анализа информации управленческих решений инвестиционно-финансового характера
-----	--

### 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**ПК-3: Способен анализировать финансовую отчетность, применять навыки стратегического финансового анализа, навыки проектирования финансовых стратегий и формирования операционных и финансовых бюджетов для обоснования и принятия управленческих решений в целях достижения целевых задач**

#### В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

**Знать:**

структуру системы финансового менеджмента и ее элементный состав; информационное обеспечение и методики расчета финансовых показателей, используемых для выработки управленческих решений инвестиционно-финансового характера, формы реализации результатов финансового планирования и бюджетирования, принципы и особенности организации внутреннего финансового контроля, этапы построения системы финансового контроллинга в коммерческой организации (соотнесено с индикатором ПК-3.1).

**Уметь:**

анализировать финансовую отчетность коммерческой организации; применять приемы финансового анализа при обосновании и принятии управленческих решений (соотнесено с индикатором ПК-3.2); применять полученную информацию и теоретические знания для разработки финансовых планов и бюджетов, организации внутреннего финансового контроля и построения системы финансового контроллинга (соотнесено с индикатором ПК-3.2).

**Владеть:**

навыками принятия решений инвестиционно-финансового характера; информацией о процессе, механизме и современных тенденциях функционирования системы финансового менеджмента в контексте окружающей среды; навыками построения организационно-управленческой модели обеспечения бюджетного процесса в коммерческой организации (соотнесено с индикатором ПК-3.3).

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### Раздел 1. Основы формирования и информационно-аналитическое обеспечение системы финансового менеджмента

№	Наименование темы / Вид занятия	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература
1.1	<p>Тема 1.1 «Теоретические и организационные основы формирования финансового менеджмента»</p> <p>Содержание финансового менеджмента с функциональной точки зрения как системы экономического управления и части финансового механизма. Процесс функционирования системы финансового менеджмента коммерческой организации. Управляющая и управляемая подсистемы системы финансового менеджмента, их структура и взаимосвязь. Информационные потоки, связывающие внутреннюю среду с внешней, субъект с объектом управления финансами.</p> <p>Характеристика базовых элементов управляемой подсистемы. Объекты финансового менеджмента: финансовые отношения коммерческой организации, финансовые ресурсы и их источники, денежный оборот.</p> <p>Характеристика базовых элементов управляющей подсистемы. Состав основных субъектов финансового менеджмента. Функции и задачи финансового менеджера.</p> <p>Организационная структура финансовой службы при различных типах и формах управления в организации.</p> <p>Финансовый менеджмент и финансовый механизм. Структура финансового механизма коммерческой организации, его подсистемы и элементы. Финансовые методы. Финансовые рычаги. Правовое, нормативное и информационно-техническое обеспечение. Приемы финансового менеджмента</p> <p>Основные направления повышения качества и эффективности системы финансового менеджмента в коммерческих</p>	3	2	ПК-3	Л1.1, Л1.2, Л2.1, Л2.2, Л2.4

	организациях России. / Лек /				
1.2	<p>Тема 1.2 «Информационное обеспечение финансового менеджмент»</p> <p>Система информационного обеспечения финансового менеджмента.</p> <p>Требования, предъявляемые к информационной базе финансового менеджмента. Основные пользователи финансовой информации коммерческой организации. Характеристика состава внутренних и внешних пользователей.</p> <p>Система показателей информационного обеспечения финансового менеджмента.</p> <p>Показатели, формируемые из внешних источников.</p> <p>Показатели, формируемые из внутренних источников.</p> <p>Современные информационные технологии аналитической поддержки системы информационного обеспечения финансового менеджмента. / Лек /</p>	3	2	ПК-3	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л2.1, Л2.2, Л2.4
1.3	<p>Тема 1.1 «Теоретические и организационные основы формирования системы финансового менеджмент»</p> <p>1. Процесс и структура функционирования системы финансового менеджмента коммерческих организаций.</p> <p>2. Управляемая подсистема системы финансового менеджмента.</p> <p>3. Управляющая подсистема системы финансового менеджмента.</p> <p>4. Организационная структура финансовой службы при различных типах и формах управления в организации.</p> <p>5. Взаимосвязь финансового механизма и финансового менеджмента. Структура финансового механизма коммерческой организации. Финансовый инструментарий финансового менеджмента.</p> <p>6. Основные направления повышения качества и эффективности системы финансового менеджмента в коммерческих организациях России. / Пр /</p>	3	2	ПК-3	Л1.1, Л1.2, Л2.1, Л2.2, Л2.4
1.4	<p>Тема 1.3 «Анализ в системе финансового менеджмент»</p> <p>1. Содержание, цели и задачи финансового анализа, его роль в подготовке и принятии финансовых решений.</p> <p>2. Виды и методы анализа в системе финансового менеджмента.</p> <p>3. Характеристика и расчет финансовых показателей (финансовых коэффициентов), рекомендуемых для аналитической работы и выработки управленческих решений.</p> <p>4. Средняя интегральная оценка финансового состояния коммерческой организации.</p> <p>5. Автоматизированные системы для комплексной оценки финансового состояния коммерческой организации. / Пр /</p>	3	2	ПК-3	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л2.1, Л2.2, Л2.4
1.5	<p>Тема 1.1 «Теоретические и организационные основы формирования системы финансового менеджмента»</p> <p>1. Процесс функционирования системы финансового менеджмента коммерческой организации в современных условиях.</p> <p>2. Финансовый компонент в организационной структуре управления деятельностью коммерческой организации. Организационное обеспечение управления финансами. Организационная структура финансовой службы при различных типах и формах управления в организации. Положение о финансовой дирекции.</p> <p>3. Взаимосвязь финансового менеджмента и финансового механизма. Элементный состав основных подсистем финансового механизма коммерческой организации.</p> <p>4. Финансовый инструментарий управления финансами: финансовые методы, приемы, модели и инструменты управления финансовыми активами, обязательствами и капиталом.</p> <p>5. Основные направления повышения качества и эффективности финансового менеджмента российских организаций. / Ср /</p>	3	16	ПК-3	Л1.1, Л1.2, Л2.1, Л2.2, Л2.4
1.6	<p>Тема 1.2 «Информационное обеспечение финансового менеджмента»</p> <p>1. Понятие системы информационного обеспечения финансового менеджмента и основные требования, предъявляемые к содержащейся в ней информации.</p> <p>2. Характеристика основных пользователей финансовой</p>	3	16	ПК-3	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л2.1, Л2.2, Л2.4

	<p>информации коммерческой организации.</p> <p>3. Система показателей информационного обеспечения финансового менеджмента.</p> <p>4. Современные информационные технологии аналитической поддержки системы информационного обеспечения финансового менеджмента.</p> <p>5. Перспективы развития информационного поля управления финансами в России. / Ср /</p>				
1.7	<p>Тема 1.3 «Анализ в системе финансового менеджмента»</p> <p>1. Внутрифирменный и внешний финансовый анализ. Бухгалтерская (финансовая) отчетность – основа анализа финансового состояния организации.</p> <p>2. Анализ структуры имущества и источников его формирования по данным баланса. Оценка ликвидности баланса организации.</p> <p>3. Методики расчета основных финансовых показателей (финансовых коэффициентов), их нормативные значения. / Ср /</p>	3	16	ПК-3	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л2.1, Л2.2, Л2.4
<b>Раздел 2. Планирование и контроль в системе финансового менеджмента</b>					
№	Наименование темы / Вид занятия	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература
2.1	<p>Тема 2.1 «Планирование в системе финансового менеджмента»</p> <p>Финансовое планирование как система обеспечения управления финансами. Методы финансового планирования и прогнозирования. Виды финансового планирования и формы реализации их результатов.</p> <p>Бизнес-планирование и система финансового менеджмента коммерческой организации.</p> <p>Бюджетирование и система управления финансами коммерческой организации.</p> <p>Информационные технологии в финансовом планировании и бюджетировании.</p> <p>Проблемы организации финансового планирования в системе финансового менеджмента и основные направления его совершенствования в российских коммерческих организациях. / Лек /</p>	3	2	ПК-3	Л1.1, Л1.2, Л2.1, Л2.3, Л2.4
2.2	<p>Тема 2.2 «Контроль в системе финансового менеджмента коммерческой организации и финансовый контроллинг»</p> <p>Назначение, принципы и особенности внутреннего финансового контроля. Функции финансового контроллинга. Основные принципы построения системы финансового контроллинга. Характеристика этапов построения системы финансового контроллинга на предприятии.</p> <p>Пути совершенствования внутреннего финансового контроля в российских коммерческих организациях. / Лек /</p>	3	2	ПК-3	Л1.1, Л1.2, Л2.1, Л2.3, Л2.4
2.3	<p>Тема 2.1 «Планирование в системе финансового менеджмента»</p> <p>1. Финансовое планирование как система обеспечения управления финансами.</p> <p>2. Виды, формы и основные этапы реализации финансового планирования в коммерческой организации.</p> <p>3. Бизнес-планирование и система финансового менеджмента коммерческой организации.</p> <p>4. Бюджетирование и система финансового менеджмента коммерческой организации.</p> <p>5. Информационные технологии в финансовом планировании и бюджетировании.</p> <p>6. Проблемы организации финансового планирования в системе финансового менеджмента и основные направления его совершенствования в российских коммерческих организациях. / Пр /</p>	3	2	ПК-3	Л1.1, Л1.2, Л2.1, Л2.3, Л2.4
2.4	<p>Тема 2.2 «Контроль в системе финансового менеджмента и финансовый контроллинг»</p> <p>1. Назначение, принципы и особенности внутреннего финансового контроля.</p> <p>2. Функции финансового контроллинга.</p> <p>3. Основные принципы построения системы финансового</p>	3	2	ПК-3	Л1.1, Л1.2, Л2.1, Л2.3, Л2.4

	контроллинга. 4. Характеристика этапов построения системы финансового контроллинга на предприятии. 5. Пути совершенствования внутреннего финансового контроля в российских коммерческих организациях. / Пр /				
2.5	Тема 2.1 «Планирование в системе финансового менеджмента» 1. Специализированные программные продукты, ориентированные на решение задач бюджетирования и планирования в системе финансового менеджмента. 2. Комплексные системы автоматизации корпоративного управления, предусматривающие специальные модули для финансового планирования. 3. Проблемы бюджетирования и финансового планирования в системе финансового менеджмента российских коммерческих организаций. / Ср /	3	16	ПК-3	Л1.1, Л1.2, Л2.1, Л2.3, Л2.4
2.6	Тема 2.2 «Контроль в системе финансового менеджмента и финансовый контроллинг» 1. Содержание и организация финансового контроллинга. 2. Проблемы организации и направления развития внутреннего финансового контроля в российских корпорациях. / Ср /	3	16	ПК-3	Л1.1, Л1.2, Л2.1, Л2.3, Л2.4
2.7	Курсовая работа. При подготовке курсовой работы используется LibreOffice. Перечень тем курсовых работ представлен в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины. / Ср /	3	39	ПК-3	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л2.1, Л2.2, Л2.3, Л2.4
2.8	/ Экзамен /	3	9	ПК-3	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л2.1, Л2.2, Л2.3, Л2.4

#### 4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

#### 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 5.1. Основная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Никулина, Н. Н., Суходоев, Д. В., Эриашвили, Н. Д.	Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «финансы и кредит», «бухгалтерский учет, анализ и аудит», «менеджмент организации»	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017	<a href="https://www.iprbookshop.ru/71231.html">https://www.iprbookshop.ru/71231.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.2	Чернопятов А. М.	Управление финансами в цифровой экономике: учебник	Москва: Директ-Медиа, 2020	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=597732">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=597732</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.3	Селезнева, Н. Н., Ионова, А. Ф.	Финансовый анализ. Управление финансами: учебное пособие для вузов	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017	<a href="https://www.iprbookshop.ru/74948.html">https://www.iprbookshop.ru/74948.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

##### 5.2. Дополнительная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Акулов В. Б.	Финансовый менеджмент: учебное пособие	Москва: ФЛИНТА, 2021	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=83534">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=83534</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.2	Турманидзе, Т. У., Эриашвили, Н. Д.	Финансовый менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017	<a href="https://www.iprbookshop.ru/81713.html">https://www.iprbookshop.ru/81713.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.3	Белоплицев, И. А., Лукина, И. И., Кабирова, А. С., Чувиллин, Д. В.	Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование. В 2-х частях. Ч.2: учебное пособие	Москва: Прометей, 2019	<a href="https://www.iprbookshop.ru/94572.html">https://www.iprbookshop.ru/94572.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.4		Журнал Финансовые исследования	,	<a href="https://www.iprbookshop.ru/62035.html">https://www.iprbookshop.ru/62035.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

### 5.3 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

ИСС "КонсультантПлюс"

ИСС "Гарант"<http://www.internet.garant.ru/>

База данных «Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент - <https://www.cfin.ru/rubricator.shtml>

База статистических данных Росстата - <http://www.gks.ru/>

База данных «Экономические исследования» ЦБ России - [https://www.cbr.ru/ec\\_research/](https://www.cbr.ru/ec_research/)

Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» - <http://ecsocman.hse.ru>

### 5.4. Перечень программного обеспечения

Операционная система РЕД ОС

LibreOffice

### 5.5. Учебно-методические материалы для студентов с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Помещения для всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения:

- столы, стулья;
- персональный компьютер / ноутбук (переносной);
- проектор;
- экран / интерактивная доска.

## 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**1 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

1.1 Показатели и критерии оценивания компетенций:

ЗУН, составляющие компетенцию	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Средства оценивания
ПК-3: Способен анализировать финансовую отчетность, применять навыки стратегического финансового анализа, навыки проектирования финансовых стратегий и формирования операционных и финансовых бюджетов с целью оптимизации денежных потоков, оценки их эффективности и достижения целевых задач			
<p><u>Знания:</u> структуры системы финансового менеджмента и ее элементного состава; информационного обеспечения и методики расчета финансовых показателей, используемых для выработки управленческих решений инвестиционно-финансового характера; форм реализации результатов финансового планирования и бюджетирования, принципов и особенностей организации внутреннего финансового контроля, этапов построения системы финансового контроллинга в коммерческой организации.</p>	<p>Формулирует ответы на вопросы в части теоретических основ формирования системы финансового менеджмента; ее информационно-аналитического обеспечения; организации финансового планирования и бюджетирования, внутреннего контроля и финансового контроллинга; демонстрирует эти знания при опросе, тестировании, подготовке доклада и написании курсовой работы, на экзамене</p>	<p>Полнота, правильность и соответствие представленной в ответах при опросе и на экзамене информации материалам лекций и учебной литературы; верное решение тестовых заданий; целенаправленность поиска и отбора информации; соответствие ее проблеме исследования; умение пользоваться дополнительной литературой и информационными ресурсами Интернет при написании курсовой работы, подготовке доклада и презентации к нему; умение отстаивать свою позицию при защите полученных результатов</p>	<p>Э – вопросы к экзамену (вопросы 1-36), КрР – курсовая работа (темы 5-15, 19-20, 25-29), Д – доклад (темы 5-15, 19-20, 25-29) О – опрос (задание 1 вопросы 1-5, задание 2 вопросы 1-3, задание 3 вопросы 1-3, задание 4 вопросы 1-4, задание 5 вопросы 1-5, задание 6 вопросы 1-4, задание 7 вопросы 1-6), задание 8 вопросы 1-5, задание 9 вопросы 1-3, задание 10 вопросы 1-6) Т – тест</p>

			(тестовые задания: 1-5 к теме 1.1, 1-5 к теме 1.2, 1-5 к теме 1.3 1-5 к теме 2.1, 1-5 к теме 2.2)
<p><u>Умения:</u> анализировать финансовую отчетность коммерческой организации, применять приемы финансового анализа при обосновании и принятии управленческих решений; применять полученную информацию и теоретические знания для разработки финансовых планов и бюджетов, организации внутреннего финансового контроля и построения системы финансового контроллинга.</p>	<p>Применяет приемы и методы анализа финансовой отчетности в целях обоснования управленческих решений при выполнении расчетных заданий, обработке практического материала для написания курсовой работы и доклада; подбирает литературные и информационно-аналитические источники по организации финансового планирования и бюджетирования, внутреннего финансового контроля и построения системы финансового контроллинга., по итогам формирует курсовую работу, доклад и презентацию; выполняет индивидуальные творческие задания и расчетные задания.</p>	<p>Выполнение расчетных заданий в полном объеме, умение анализировать и обобщать полученные на основе количественного и качественного анализа информации результаты. Целенаправленность поиска и отбора информации; соответствие ее проблеме исследования; умение пользоваться дополнительной литературой и информационными ресурсами Интернет при выполнении индивидуального творческого задания, написании курсовой работы, подготовке доклада и презентации к нему; умение отстаивать свою позицию при защите полученных результатов</p>	<p>КрР – курсовая работа (темы 30-36, 37-39, 42-45)  Д – доклад (темы 30-36, 37-39, 42-45)  ИТЗ – индивидуальное творческое задание (задание 1, 2)  РЗ - расчетное задание (задания 1-4, 7)</p>
<p><u>Владение:</u> навыками принятия решений инвестиционно-финансового характера; информацией о процессе, механизме и современных тенденциях функционирования системы финансового менеджмента в контексте окружающей среды; навыками построения организационно-управленческой модели обеспечения</p>	<p>Формулирует и аргументирует предложения по принятию управленческих решений инвестиционно-финансового характера по итогам проведенного анализа и оценки в расчетных заданиях; обосновывает подходы к построению организационно-управленческой модели обеспечения бюджетного процесса в рамках написания курсовой работы, доклада; выполнении заданий деловой игры и расчетных заданий;</p>	<p>Целенаправленность поиска и отбора информации; соответствие проблеме исследования; умение пользоваться дополнительной литературой и информационными ресурсами Интернет при написании курсовой работы, подготовке доклада и презентации к нему; умение отстаивать свою позицию при защите полученных результатов; верное решение расчетных заданий, аргументированность</p>	<p>КрР – курсовая работа (темы 1-4, 16-18, 21-24, 40-41),  Доклад (темы 1-4, 16-18, 21-24, 40-41)  РЗ - расчетное задание (задания 5, 6, 8)</p>

бюджетного процесса в коммерческой организации	оценка современных тенденций функционирования системы финансового менеджмента при выполнении курсовой работы, доклада.	выводов и предложений; выполнение в полном объеме всех этапов деловой игры; умение отстаивать свою позицию.	
--	--	---	--

### 1..2 Шкалы оценивания:

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация осуществляется в рамках накопительной балльно-рейтинговой системы в 100-балльной шкале:

- 84-100 баллов (оценка «отлично»)
- 67-83 баллов (оценка «хорошо»)
- 50-66 баллов (оценка «удовлетворительно»)
- 0-49 баллов (оценка «неудовлетворительно»)

## **2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

### **Вопросы к экзамену**

1. Раскройте содержание финансового менеджмента как системы экономического управления, его место и роль в системе управления коммерческой организации.
2. Дайте характеристику структуры и процесса функционирования системы управления финансами коммерческой организации.
3. Охарактеризуйте базовые элементы управляемой подсистемы системы финансового менеджмента.
4. Охарактеризуйте базовые элементы управляющей подсистемы системы финансового менеджмента.
5. Дайте характеристику системы и принципов организационного обеспечения финансового менеджмента.
6. Опишите возможные варианты построения организационной структуры финансовой службы при различных типах управления на предприятии.
7. Дайте характеристику организационной структуры финансовой службы предприятия, применяющего современную управленческую технологию – бюджетирование.
8. Укажите особенности организационной структуры финансовой службы акционерного общества.
9. Приведите характеристику стадий развития финансовой службы в соответствии с изменениями системы финансового менеджмента.
10. Охарактеризуйте взаимосвязь финансового менеджмента и финансового механизма. Опишите и схематично представьте структуру финансового механизма коммерческой организации, назовите его подсистемы и элементы.
11. Дайте характеристику основных приемов финансового менеджмента.
12. Выделите основные направления повышения качества и эффективности системы финансового менеджмента российских предприятий.
13. Охарактеризуйте систему информационного обеспечения финансового менеджмента и изложите основные требования, предъявляемые к содержащейся в ней информации.
14. Перечислите и охарактеризуйте основных пользователей финансовой информации коммерческой организации.
15. Опишите структуру информационной базы в системе финансового менеджмента.

16. Назовите показатели информационного обеспечения финансового менеджмента, формируемые из внешних источников. Дайте их характеристику.
17. Назовите показатели информационного обеспечения финансового менеджмента, формируемые из внутренних источников. Дайте их характеристику.
18. Охарактеризуйте компьютерные технологии аналитической поддержки системы информационного обеспечения финансового менеджмента.
19. Изложите содержание финансового анализа как важнейшей основы принятия управленческих решений инвестиционно-финансового характера, его цели, аналитические задачи и виды.
20. Назовите методы анализа в системе финансового менеджмента. Раскройте основные виды и методы анализа финансовой отчетности коммерческой организации.
21. Изложите содержание коэффициентного анализа. Перечислите основные финансовые коэффициенты, рекомендуемые для аналитической работы и выработки управленческих решений.
22. Дайте характеристику и опишите порядок расчета показателей ликвидности, их нормативные значения.
23. Дайте характеристику и опишите порядок расчета показателей структуры капитала, их нормативные значения.
24. Дайте характеристику и опишите порядок расчета показателей деловой активности.
25. Дайте характеристику и опишите порядок расчета показателей рентабельности.
26. Дайте характеристику и опишите порядок расчета показателей рыночной активности организации.
27. Раскройте содержание финансового планирования как системы обеспечения финансового менеджмента. Охарактеризуйте методы финансового планирования и прогнозирования.
28. Опишите виды, формы и основные этапы реализации финансового планирования на предприятии.
29. Раскройте содержание финансовой стратегии коммерческой организации, ее место и роль во внутрифирменном финансовом планировании.
30. Раскройте содержание бизнес-планирования в системе финансового менеджмента коммерческой организации.
31. Раскройте содержание бюджетирования в системе финансового менеджмента коммерческой организации.
32. Охарактеризуйте информационные технологии, применяемые в финансовом планировании и бюджетировании.
33. Назовите проблемы организации финансового планирования в системе финансового менеджмента и выделите основные направления его совершенствования на российских предприятиях.
34. Изложите содержание контроля в системе финансового менеджмента. Определите пути совершенствования внутреннего финансового контроля на российских предприятиях.
35. Раскройте содержание, функции и основные принципы финансового контроллинга.
36. Охарактеризуйте этапы построения системы финансового контроллинга.

**Экзаменационный билет по дисциплине включает:**

- 2 теоретических вопроса из перечня вопросов к экзамену (Э);
- 1 задание из комплекта расчетных заданий (РЗ).

**Критерии оценивания:**

- оценка «отлично» (84-100 баллов) выставляется обучающемуся, если прозвучали полные, развернутые ответы на поставленные вопросы, в соответствии с логикой изложения материала, расчетное задание выполнено в полном объеме;

- оценка «хорошо» (67-83 баллов) выставляется обучающемуся, если в ответах на поставленные вопросы были неточности, исправленные после указания преподавателя на них, отдельные логические и стилистические погрешности, расчетное задание выполнено с допущением неточностей в вычислениях;
- оценка «удовлетворительно» (50-66 баллов) выставляется обучающемуся, если в ответах на поставленные вопросы были допущены отдельные существенные ошибки, исправленные после дополнительных вопросов, ответы неполные, расчетное задание выполнено с допущением ошибок;
- оценка «неудовлетворительно» (0-49 баллов) выставляется в случае, если обучающийся не владеет материалом по заданным вопросам, ответы не связаны с вопросами, имеются грубые ошибки в ответах, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы, расчетное задание не выполнено.

## **Темы курсовых работ**

1. Становление и развитие системы финансового менеджмента на российских предприятиях.
2. Финансовый менеджмент как система экономического управления, его место и роль в системе управления коммерческой организации.
3. Содержание и особенности функционирования системы финансового менеджмента в инновационной экономике.
4. Особенности функционирования системы финансового менеджмента коммерческих организаций в условиях антикризисной направленности экономики.
5. Особенности формирования системы финансового менеджмента в акционерных обществах.
6. Особенности формирования системы финансового менеджмента на малых предприятиях.
7. Особенности формирования системы финансового менеджмента на средних предприятиях.
8. Особенности формирования системы финансового менеджмента коммерческого банка.
9. Особенности формирования системы финансового менеджмента страховой организации.
10. Особенности формирования системы финансового менеджмента паевых инвестиционных фондов.
11. Особенности формирования системы финансового менеджмента в дочерних обществах ТНК.
12. Управляемая подсистема системы финансового менеджмента и характеристика ее базовых элементов.
13. Денежный оборот как основной объект управления в системе финансового менеджмента.
14. Управляющая подсистема системы финансового менеджмента и характеристика ее базовых элементов.
15. Финансовый директор как интегратор бизнеса, его роль и задачи в управлении финансами коммерческой организации.
16. Система организационного обеспечения финансового менеджмента, основные этапы ее формирования на основе центров ответственности.
17. Моделирование оптимальной организационной структуры управления финансами предприятия.
18. Организационная структура финансовой службы предприятия, применяющего современную управленческую технологию – бюджетирование.

19. Особенности организационной структуры финансовой службы акционерного общества.
20. Оценка финансовой организационной культуры финансовых менеджеров в процессе ее диагностики.
21. Финансовый механизм коммерческой организации и финансовый инструментарий финансового менеджмента.
22. Управление финансами предприятий с использованием новейших информационных технологий.
23. Увеличение стоимости предприятия как цель деятельности и критерий оценки управленческих решений в системе финансового менеджмента.
24. Основные направления повышения качества и эффективности системы финансового менеджмента российских предприятий.
25. Система информационного обеспечения финансового менеджмента и перспективы ее развития на российских предприятиях.
26. Финансовая информация как информационно-аналитическая основа для принятия управленческих решений в системе финансового менеджмента коммерческих организаций.
27. Анализ в системе финансового менеджмента, его цели, принципы и аналитические задачи.
28. Методы экономической диагностики в системе финансового менеджмента и направления их совершенствования.
29. Особенности финансового анализа в системе финансового менеджмента малых предприятий и методы прогнозирования их финансовой устойчивости.
30. Аналитическое обоснование и критерии принятия решений финансового характера в отношении активов предприятия.
31. Аналитическое обоснование и критерии принятия решений финансового характера в отношении капитала и обязательств предприятия.
32. Информационно-аналитическое обеспечение управления реализацией реальных инвестиционных проектов.
33. Информационно-аналитическое обеспечение управления формированием портфеля финансовых инвестиций.
34. Информационно-аналитическое обеспечение управления денежными потоками предприятия.
35. Информационно-аналитическое обеспечение управления финансовыми рисками.
36. Информационно-аналитическое обеспечение финансового менеджмента в условиях финансовой несостоятельности предприятий.
37. Финансовое планирование в системе финансового менеджмента, его основные виды, методы и этапы реализации.
38. Содержание, задачи и этапы проведения налогового планирования на малых предприятиях.
39. Совершенствование методов финансового планирования и прогнозирования в России и за рубежом.
40. Бюджетирование как модель денежно-финансового планирования в системе финансового менеджмента, его преимущества и недостатки.
41. Современные технологии бюджетного планирования и их использование в управлении финансами российских предприятий.
42. Бизнес-планирование в системе финансового менеджмента коммерческой организации.
43. Содержание, принципы и особенности внутреннего финансового контроля в системе финансового менеджмента предприятия.
44. Принципы и этапы построения системы финансового контроллинга на предприятии.
45. Внедрение системы финансового контроллинга как направление повышения эффективности системы финансового менеджмента.

### **Критерии оценивания:**

- оценка «отлично» (84-100 баллов) выставляется обучающемуся, если изложенный в курсовой работе материал фактически верен, демонстрируется наличие глубоких исчерпывающих знаний в области изучаемой темы курсовой работы, логически стройное изложение материала; умение отстаивать свою позицию при защите полученных результатов; доклад и эффективная презентация отражают основные положения курсовой работы;
- оценка «хорошо» (67-83 баллов) выставляется обучающемуся, если изложенный в курсовой работе материал верен и раскрывает основное содержание темы, отмечается наличие твердых и достаточно полных знаний в рамках темы курсовой работы; четкое изложение материала; допускаются отдельные логические и стилистические погрешности; студент уверен в ответах на дополнительные вопросы; доклад и презентация в целом отражают основные положения курсовой работы;
- оценка «удовлетворительно» (50-66 баллов) выставляется обучающемуся если отмечается изложение материала с отдельными ошибками, тема курсовой работы раскрыта не в полном объеме; имеются логические и стилистические погрешности, не в полном объеме соблюдаются требования к оформлению работы; студент не уверен в ответах на дополнительные вопросы; доклад и неэффективная презентация отражают отдельные положения курсовой работы;
- оценка «неудовлетворительно» (0-50 баллов) выставляется обучающемуся, если курсовая работа логически не закончена, изложенный в курсовой работе материал содержит грубые ошибки, не раскрывает основное содержание темы; не соблюдаются требования к оформлению работы; студент не отвечает на дополнительные вопросы; доклад и презентация не отражают основные положения курсовой работы.

## **Вопросы для опроса**

### **Раздел 1 «Основы формирования и информационно-аналитическое обеспечение системы управления финансами»**

#### **Тема 1.1 Теоретические и организационные основы формирования системы управления финансами**

##### **Задание 1.**

1. Охарактеризуйте процесс и структуру функционирования системы управления финансами коммерческих организаций. Опишите информационные потоки, связывающие внутреннюю среду с внешней, субъект с объектом управления финансами.
2. Дайте характеристику базовых элементов управляемой подсистемы: финансовые отношения коммерческой организации, финансовые ресурсы и их источники, денежный оборот.
3. Выделите основные сферы принятия решений субъектами управления финансами. Что является центральным моментом в инвестиционном решении? В чем заключается основное содержание решений финансирования? Чем объясняется сложность решений о дивидендах?
4. Охарактеризуйте функции субъекта управления финансами.
5. Определите сферу ответственности и перечислите возможные управленческие решения инвестиционно-финансового характера, которые может принимать финансовый директор в соответствии с Положением о финансовой дирекции и должностной инструкцией.

##### **Задание 2.**

1. Охарактеризуйте принципы построения организационной структуры финансовой

- службы коммерческой организации.
2. Приведите примеры организационных структур финансовой службы при различных типах и формах управления в коммерческой организации.
  3. Дайте характеристику организационной структуры финансовой службы коммерческой организации, применяющей современную управленческую технологию – контроллинг.

### **Задание 3.**

1. Раскройте структуру финансового механизма коммерческой организации.
2. Охарактеризуйте роль правового, нормативного и информационно-технического обеспечения для эффективного функционирования системы управления финансами.
3. Охарактеризуйте финансовый инструментарий управления финансами: финансовые методы, приемы, модели и инструменты управления финансовыми активами, обязательствами и капиталом.

### Тема 1.2 «Информационное обеспечение управления финансами»

#### **Задание 4.**

1. Дайте определение системы информационного обеспечения управления финансами.
2. Охарактеризуйте сведения регулятивно-правового характера, формирующие информационную базу управления финансами.
3. Охарактеризуйте сведения нормативно-справочного характера, формирующие информационную базу управления финансами.
4. Раскройте основные требования, предъявляемые к финансовой информации, включаемой в систему информационного обеспечения управления финансами.

#### **Задание 5.**

1. Охарактеризуйте основных пользователей финансовой информации коммерческой организации.
2. Опишите систему показателей информационного обеспечения управления финансами, формируемых из внешних и внутренних источников.
3. Опишите источники и виды информации, которые необходимы и наиболее важны для разработки финансовых планов и бюджетов.
4. Опишите источники и виды информации, которые наиболее важны для осуществления процедур внешнего и внутреннего финансового контроля.
5. Определите перспективы развития информационного поля управления финансами в российских коммерческих организациях.

### Тема 1.3. Анализ в системе управления финансами.

#### **Задание 6.**

1. Охарактеризуйте основные финансовые показатели, используемые в системе управления финансами.
2. Представьте группировку основных финансовых показателей (финансовых коэффициентов), рекомендуемых для аналитической работы и выработки управленческих решений.
3. Дайте общую характеристику показателей ликвидности и финансовой устойчивости, укажите их нормативные значения.
4. Дайте общую характеристику показателей интенсивности использования ресурсов (рентабельности), деловой активности.

#### **Задание 7.**

1. Охарактеризуйте методы анализа в системе управления финансами.

2. Охарактеризуйте бухгалтерскую (финансовую) отчетность как основу анализа финансового состояния коммерческой организации. Раскройте состав финансовой отчетности коммерческой организации.
3. Опишите виды и методы анализа финансовой отчетности.
4. Раскройте содержание горизонтального и вертикального анализа бухгалтерской (финансовой) отчетности.
5. Опишите порядок анализа структуры имущества и источников его формирования по данным баланса.
6. Перечислите специализированные программные продукты, используемые для комплексной оценки финансового состояния коммерческой организации.

## **Раздел 2 «Планирование и контроль в системе управления финансами»**

### **Тема 2.1. Планирование в системе управления финансами.**

#### **Задание 8.**

1. Охарактеризуйте финансовое планирование как систему обеспечения управления финансами.
2. Опишите виды и формы реализации финансового планирования в коммерческой организации.
3. Охарактеризуйте основные этапы финансового планирования в коммерческой организации.
4. Раскройте содержание бизнес-планирования в системе управления финансами коммерческой организации.
5. Какие элементы включает бюджетирование в коммерческой организации как управленческая технология?

#### **Задание 9.**

1. Раскройте методы финансового планирования и прогнозирования в коммерческой организации.
2. Охарактеризуйте специализированные программные продукты, используемые в финансовом планировании и бюджетировании.
3. Охарактеризуйте современное состояние системы финансового планирования в российских коммерческих организациях.

### **Тема 2.2. Контроль в системе управления финансами и финансовый контроллинг.**

#### **Задание 10.**

1. Охарактеризуйте назначение, принципы и особенности организации внутреннего финансового контроля.
2. Опишите процесс внутреннего финансового контроля в коммерческой организации.
3. Раскройте содержание внутреннего аудита коммерческой организации.
4. Раскройте содержание и основные функции финансового контроллинга в коммерческой организации.
5. Опишите основные принципы построения системы финансового контроллинга.
6. Дайте характеристику основных этапов построения системы финансового контроллинга в коммерческой организации.

#### **Критерии оценивания:**

Для каждого ответа на вопрос в процессе опроса:

**3 балла** выставляется обучающемуся, если получен полный, развёрнутый ответ на поставленный вопрос, в соответствии с логикой изложения;

**2 балла** выставляется обучающемуся, если в ответе на поставленный вопрос были неточности;

**1 балл** выставляется обучающемуся, если в ответе на поставленный вопрос были грубые ошибки;

**0 баллов** выставляется в случае, если обучающийся не владеет материалом по заданному вопросу.

Каждый верный ответ на один из вопросов оценивается максимум в 3 балла.

**Максимальное количество набранных баллов** при ответе на 5 вопросов (за семестр) - **15 баллов**.

## Тесты

### 1. Банк тестов по разделам и темам

#### Раздел 1 «Основы формирования и информационно-аналитическое обеспечение системы финансового менеджмента»

##### Тема 1.1 «Теоретические и организационные основы формирования системы финансового менеджмента»

1. Финансовый менеджмент с функциональной точки зрения представляет:

а) орган управления финансами организаций (предприятий)

б) вид предпринимательской деятельности

в) систему экономического управления

2. Основным объектом управления в финансовом менеджменте является:

а) структура капитала;

б) финансовый рынок;

в) денежный оборот.

3. Формирование финансовых ресурсов начинается:

а) на стадии производства;

б) на стадии распределения;

в) в тот момент, когда стоимость реализована, и в составе выручки вычленяются конкретные экономические формы реализованной стоимости;

г) на стадии обмена;

д) на стадии потребления.

4. К субъектам финансового менеджмента не относятся:

а) собственник предприятия

б) покупатели и заказчики

в) инвестиционный менеджер

г) антикризисный менеджер

5. Инвестиции являются элементом подсистемы финансового механизма:

а) финансовые методы

б) финансовые рычаги

в) информационное обеспечение

##### Тема 1.2 «Информационное обеспечение финансового менеджмента»

1. Укажите внутренних пользователей финансовой информации предприятия:

а) топ-менеджеры;

б) дивизиональный финансовый менеджер;

в) председатель Совета директоров;

г) инвестиционный менеджер;

д) все перечисленные;

- е) никто из названных.
2. Система показателей информационного обеспечения финансового менеджмента, формируемых из внешних источников, не включает:
- а) показатели отраслевого развития;
  - б) показатели, характеризующие конъюнктуру финансового рынка
  - в) нормативно-регулирующие показатели по финансовой деятельности предприятия;
  - г) нормативно-плановые показатели, связанные с финансовым развитием предприятия.
3. К требованиям, предъявляемым к информации, включаемой в систему информационного обеспечения финансового менеджмента, относятся:
- а) значимость;
  - б) полнота;
  - в) достоверность;
  - г) объективность;
  - д) все перечисленные;
  - е) никто из названных.
4. Релевантность финансовой информации:
- а) определяет достаточно высокую степень используемости формируемой информации;
  - б) характеризует соответствие формируемой информации потребности в ней по периоду ее использования;
  - в) характеризует завершенность круга информативных показателей;
  - г) определяет, насколько привлекаемая информация влияет на результаты принимаемых финансовых решений.
5. Ключевой элемент информационной базы финансового менеджмента:
- а) статистические данные,
  - б) сведения нормативно-справочного характера,
  - в) данные системы бухгалтерского учета,
  - г) сведения регулятивно-правового характера.

### **Тема 1.3 «Анализ в системе финансового менеджмента»**

1. Анализ ликвидности позволяет:
- а) оценить состав источников финансирования
  - б) проанализировать способность предприятия отвечать по своим текущим обязательствам
  - в) оценить эффективное вложение средств в данное предприятие
2. Возможность погасить, краткосрочную задолженность легко реализуемыми активами отражают показатели:
- а) финансовой устойчивости
  - б) деловой активности
  - в) платежеспособности
3. Коэффициент текущей ликвидности показывает:
- а) какую часть краткосрочных обязательств организация может погасить, мобилизовав оборотные активы
  - б) какую часть всех обязательств организация может погасить, мобилизовав оборотные активы
  - в) какую часть краткосрочных обязательств организация может погасить, мобилизовав быстро реализуемые активы и абсолютно ликвидные активы
4. Финансовый коэффициент, характеризующий структуру капитала:

- а) коэффициент соотношения собственных и заемных средств
  - б) коэффициент маневренности
  - в) коэффициент оборачиваемости собственного капитала
5. Горизонтальный метод финансового анализа – это:
- а) определение основной тенденции изменения динамики показателей
  - б) сравнение каждой позиции отчетности с предыдущим периодом
  - в) определение структуры итоговых финансовых показателей

## **Раздел 2 «Планирование и контроль в системе финансового менеджмента»**

### **Тема 2.1 «Планирование в системе финансового менеджмента»**

1. Финансовое планирование – это...

- а) метод управления финансовыми потоками;
- б) процесс разработки и принятия целевых установок в количественном и качественном выражении, а также определения путей их наиболее эффективного достижения;
- в) система рационального управления движением денежных потоков, возникающих в процессе хозяйственной деятельности предприятия;
- г) метод организации финансового и управленческого учета, составления отчетности.

2. Перспективное финансовое планирование включает в себя:

- а) определение цели, стратегии и тактики предпринимательской деятельности;
- б) планирование повышения экономической эффективности предприятия;
- в) разработку финансовых документов, обеспечивающих контроль над денежными потоками;
- г) разработку финансовой стратегии предприятия и прогнозирование финансовой деятельности.

3. Прогноз бухгалтерского баланса входит в состав:

- а) финансовой отчетности организации;
- б) перспективно финансового плана;
- в) технико-экономического обоснования потребности в кредите;
- г) текущего финансового плана.

4. Формой реализации результатов оперативного финансового планирования являются:

- а) план доходов и расходов
- б) бюджет капитальных вложений
- в) кредитный план

5. К методам финансового планирования относятся:

- а) нормативный метод
- б) метод денежных потоков
- в) индексный метод

### **Тема 2.2 «Контроль в системе финансового менеджмента и финансовый контроллинг»**

1. Финансовый контроль представляет собой ...

- а) финансовый рычаг
- б) метод управления финансовыми ресурсами предприятий
- в) финансовый инструмент, обеспечивающий реализацию управленческих решений предприятия

2. Внутренний контроль в акционерных обществах осуществляют:

- а) комитет по рискам

- б) ревизионная комиссия
  - в) все перечисленное выше
3. Построение системы финансового контроллинга на предприятии базируется на определенных принципах, в состав которых не входит:
- а) принцип направленности на реализацию разработанной финансовой стратегии предприятия
  - б) принцип своевременности
  - в) принцип соответствия
4. Функцией финансового контроллинга не является:
- а) осуществление анализа различных аспектов финансовой деятельности предприятия, связанной с функционированием его финансовых ресурсов
  - б) измерение степени отклонения фактических результатов финансовой деятельности от предусмотренных ее стратегией
  - в) разработка оперативных управленческих решений по нормализации финансовой деятельности предприятия в соответствии с предусмотренными целями и целевыми нормативами
  - г) наблюдение за ходом реализации финансовых заданий, установленных системой стратегических финансовых нормативов.
5. К основным этапам построения системы финансового контроллинга на предприятии не относятся:
- а) разработка системы количественных стандартов контроля.
  - б) формирование системы алгоритмов действий по устранению отклонений.
  - в) корректировка, увязка, конкретизация финансового плана с производственным, инвестиционным, коммерческим планами предприятия

**Критерии оценивания:** За верное решение каждого тестового задания выставляется 1 балл.

**Максимальное количество набранных баллов по итогам прохождения тестирования - 25 баллов.**

## Расчетные задания

**Расчетное задание 1.** На основе форм годовой финансовой отчетности (бухгалтерский баланс) коммерческой организации, используя методику расчета показателей, рекомендуемых для аналитической работы и выработки управленческих решений, рассчитайте коэффициенты ликвидности (первый класс нормируемых показателей). Оформите результаты расчетов в таблице 1, используя возможности табличного процессора EXCEL.

Таблица 1 – Расчет и динамика показателей ликвидности

Показатели	Рекомендуемый диапазон нормативных значений	На конец предыдущего года	На конец отчетного года	Изменение (с.3-с.2) (+,-)
А	1	2	3	4
<b>Исходные данные</b>				
1. Денежные средства, краткосрочные финансовые				

вложения, дебиторская задолженность, тыс. руб.				
2.Запасы (за минусом доходов будущих периодов), тыс. руб.				
3.Оборотные активы, тыс. руб.				
4.Краткосрочные обязательства, тыс. руб.				
<b>Коэффициенты ликвидности</b>				
1.1.Общий коэффициент покрытия (коэффициент текущей ликвидности) (п.3/п.4)	от 1 до 2			
1.2. Коэффициент срочной ликвидности (п.1/п.4)	от 1 и выше			
1.3. Коэффициент ликвидности при мобилизации средств (п.2/п.4)	от 0,5 до 0,7			

Составьте аналитическую записку, содержащую характеристику каждого финансового коэффициента. Дайте общую характеристику состояния показателей ликвидности (первый класс нормируемых показателей).

**Расчетное задание 2.** На основе форм годовой финансовой отчетности (бухгалтерский баланс) коммерческой организации, используя методику расчета показателей, рекомендуемых для аналитической работы и выработки управленческих решений, рассчитайте коэффициенты финансовой устойчивости (первый класс нормируемых показателей). Оформите результаты расчетов в таблице 2, используя возможности табличного процессора EXCEL.

Таблица 2 – Расчет и динамика показателей финансовой устойчивости

Показатели	Рекомендуемый диапазон нормативных значений	На конец предыдущего года	На конец отчетного года	Изменение (с.3-с.2) (+,-)
А	1	2	3	4
<b>Исходные данные</b>				
1. Имущество – всего, тыс. руб.	х			
2. Собственный капитал - всего ("Капитал и резервы" плюс "доходы будущих периодов"), тыс. руб.	х			
3. Заемный капитал – всего, тыс. руб.	х			
3.1. Долгосрочные обязательства, тыс. руб.	х			
3.2. Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	х			
4. Внеоборотные активы, тыс. руб.	х			

4.1.Основные средства, тыс. руб.	x			
4.2.Незавершенное строительство, тыс. руб.	x			
5.Собственный оборотный капитал, тыс. руб. (п.2+п.3.1-п.4)	x			
6. Оборотные активы, тыс. руб.	x			
6.1. Запасы, тыс. руб.	x			
6.1.1. Сырье, материалы и др. аналогичные ценности, тыс. руб.	x			
6.1.2. Затраты в незавершенном производстве, тыс. руб.	x			
<b>Коэффициенты финансовой устойчивости</b>				
2.1. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств (п.3/п.2)	менее 0,7			
2.2. Коэффициент обеспеченности собственными средствами (п.5/п.6)	минимальное 0,1 оптимальное 0,5			
2.3. Коэффициент маневренности собственных оборотных средств (п.5/п.2)	от 0,2 до 0,5			

Составьте аналитическую записку, содержащую характеристику каждого финансового коэффициента. Дайте общую характеристику состояния показателей финансовой устойчивости (первый класс нормируемых показателей).

**Расчетное задание 3.** На основе форм годовой финансовой отчетности (бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах) коммерческой организации, используя методику расчета показателей, рекомендуемых для аналитической работы и выработки управленческих решений, рассчитайте показатели интенсивности использования ресурсов, представленные коэффициентами рентабельности (второй класс ненормируемых показателей). Оформите результаты расчетов в таблице 3, используя возможности табличного процессора EXCEL.

Таблица 3 - Расчет и динамика показателей интенсивности использования ресурсов

Показатели	Рекомендуемый диапазон нормативных значений	На конец предыдущего года	На конец отчетного года	Изменение (с.3-с.2) (+,-)
<b>А</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Исходные данные</b>				
1	Чистая прибыль, тыс. руб.			
2	Среднегодовая сумма чистых активов, тыс. руб.			
3	Прибыль от реализации, тыс. руб.			

4	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.				
<b>Коэффициенты рентабельности</b>					
3.1.	Коэффициент рентабельность чистых активов, (п.1/п.2)	x			
3.2.	Коэффициент рентабельность реализованной продукции, (п.3/п.4)	x			

Составьте аналитическую записку, содержащую характеристику каждого финансового коэффициента. Дайте общую характеристику состояния и основных тенденций изменения показателей интенсивности использования ресурсов, представленных коэффициентами рентабельности (второй класс ненормируемых показателей).

**Расчетное задание 4.** На основе форм годовой финансовой отчетности (бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах) коммерческой организации, используя методику расчета показателей, рекомендуемых для аналитической работы и выработки управленческих решений, рассчитайте показатели деловой активности (второй класс ненормируемых показателей). Оформите результаты расчетов в таблице 4, используя возможности табличного процессора EXCEL.

Таблица 4 - Расчет и динамика показателей деловой активности

Показатели	Рекомендуемый диапазон нормативных значений	На конец предыдущего года	На конец отчетного года	Изменение (с.3-с.2) (+,-)
<b>А</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Исходные данные</b>				
1	Выручка от реализации (нетто), тыс. руб.			
2	Среднегодовая сумма материальных оборотных средств, денежных средств и краткосрочных ценных бумаг, тыс. руб.			
3	Среднегодовая сумма собственного капитала, тыс. руб.			
<b>Коэффициенты деловой активности</b>				
4.1.	Коэффициент оборачиваемости оборотного капитала (п.1/п.2)	x		
4.2.	Коэффициент оборачиваемости собственного капитала (п.1/п.3)	x		

Составьте аналитическую записку, содержащую характеристику каждого финансового коэффициента. Дайте общую характеристику состояния и основных тенденций изменения показателей деловой активности (второй класс ненормируемых показателей).

**Расчетное задание 5.** Ниже приведены данные прогнозного агрегированного баланса ООО «Статус» на 31 декабря последнего отчетного года.

Бухгалтерский баланс ООО «Статус» на 31 декабря 202\_ года

<b>АКТИВ</b>	тыс.руб.	<b>ПАССИВ</b>	тыс.руб.
1. Внеоборотные активы	1170	3. Капитал и резервы	810
2. Оборотные активы, в т.ч.		4. Долгосрочные обязательства	720
- денежные средства	60	5. Краткосрочные обязательства	270
- краткосрочные финансовые вложения	150		
- дебиторская задолженность	100		
- запасы	320		
<b>Валюта баланса</b>	<b>1800</b>	<b>Валюта баланса</b>	<b>1800</b>

Используя данные прогнозного агрегированного баланса ООО «Статус» последнего отчетного года, рассчитайте следующие показатели:

1. Чистый оборотный капитал
2. Коэффициент текущей (общей) ликвидности
3. Коэффициент срочной ликвидности
4. Коэффициент абсолютной ликвидности

Дайте оценку ликвидности коммерческой организации в плановом периоде.

**Расчетное задание 6.** Ниже приведены данные прогнозного агрегированного баланса ООО «Статус» на 31 декабря последнего отчетного года.

Бухгалтерский баланс ООО «Статус» на 31 декабря 202\_ года

<b>АКТИВ</b>	тыс.руб.	<b>ПАССИВ</b>	тыс.руб.
1. Внеоборотные активы	1170	3. Капитал и резервы	810
2. Оборотные активы, в т.ч.		4. Долгосрочные обязательства	720
- денежные средства	60	5. Краткосрочные обязательства	270
- краткосрочные финансовые вложения	150		
- дебиторская задолженность	100		
- запасы	320		
<b>Валюта баланса</b>	<b>1800</b>	<b>Валюта баланса</b>	<b>1800</b>

Используя данные прогнозного агрегированного баланса ООО «Статус» последнего отчетного года, определите прогнозные значения коэффициента автономии и коэффициента финансовой зависимости (плечо финансового рычага). Оцените перспективную степень защищенности интересов кредиторов и инвесторов, имеющих долгосрочные вложения в компанию, в плановом периоде. В каком вспомогательном бюджете организации отражается информация о привлечении и погашении кредитных и заемных средств с учетом выплат процентов по этим средствам?

**Расчетное задание 7.**

Согласно данным финансового плана на следующий год рентабельность продаж составит 8%, прямой коэффициент оборачиваемости активов - 2, средняя сумма всех активов - 5 млн.руб. Определите значение рентабельности активов коммерческой организации в плановом периоде. Определите, за счет каких факторов возможно повышение рентабельности активов в плановом периоде.

### **Расчетное задание 8.**

Рассчитайте оборачиваемость дебиторской и кредиторской задолженности в днях, используя следующие плановые данные: выручка от реализации 365 тыс.руб, среднегодовая дебиторская задолженность - 40 тыс. руб., среднегодовая кредиторская задолженность - 20 тыс. руб. Сравните полученные показатели, сделайте вывод и дайте предложения по повышению эффективности управления дебиторской и кредиторской задолженностью в плановом периоде.

**Критерии оценивания:** одно выполненное расчетное задание оценивается максимум в **5 баллов**.

**5 баллов** выставляется обучающемуся, если представлено правильное, развернутое решение расчетного задания, полученные результаты проанализированы и верно интерпретированы.

**2-4 балла** выставляется обучающемуся, если получен правильный ответ, но решение расчетного задания представлено не полностью или содержит неточности, либо ход решения верный, но допущена погрешность в вычислениях.

**0-1 балл** выставляется обучающемуся, если расчетное задание решено неверно или с грубыми ошибками.

**Максимальное количество набранных баллов**, которые можно получить за решение 4 расчетных заданий, – **20 баллов**.

## **Деловая игра**

### **1. Тема**

«Основные этапы построения системы финансового менеджмента коммерческой организации»

### **2. Концепция игры**

**Постановка проблемы:** Финансовый директор, приходя на новое предприятие, нередко сталкивается с тем, что система управления финансами отсутствует или неэффективна. В такой ситуации необходимо решить, с чего следует начать и в какой последовательности действовать в дальнейшем.

### **Вопросы для обсуждения:**

**Вопрос 1.** С чего начать построение системы финансового менеджмента коммерческой организации?

**Вопрос 2.** Для создания системы финансового менеджмента коммерческой организации необходимо выполнить пять последовательных шагов:

1. описать бизнес-процессы;
2. выделить центры финансовой ответственности;
3. создать систему контроля товарных и денежных потоков;
4. разработать систему управленческого учета;
5. внедрить бюджетное управление.

Приведите аргументы в пользу описанной выше последовательности внедрения инструментов финансового менеджмента.

### **3. Роли:**

#### **Участники:**

1. Петров Михаил, финансовый директор ООО «СК-М»

2. ....
3. ....
4. ....
5. ....
6. ....

#### Экспертная группа

1. Руководитель экспертной группы, Ф.И.О., должность

2. Члены экспертной группы

✓ .....

✓ .....

#### 4. Ожидаемый результат

Участники в ходе дискуссии должны сформулировать собственный алгоритм создания системы финансового менеджмента коммерческой организации.

**Итоги дискуссии по вопросу 1.** С чего начать построение системы финансового менеджмента коммерческой организации?

Участники	Ответы	Дискуссия	Общий вывод
Участник 1.			
Участник 2.			
Участник 3.			
Участник 4.			
Участник 5.			
Участник 6.			

**Итоги дискуссии по вопросу 2.** Определите последовательность внедрения инструментов финансового менеджмента.

Участники	Ответы	Дискуссия	Общий вывод
Участник 1.			
Участник 2.			
Участник 3.			
Участник 4.			
Участник 5.			
Участник 6.			

#### Критерии оценивания:

- **10 баллов** выставляется обучающемуся за полные ответы на 2 вопроса и активное участие в дискуссии (2-3 выступления);
- **6-9 баллов** выставляется обучающемуся за ответы на 2 вопроса, участие в дискуссии (1 выступление);
- **2-5 баллов** выставляется обучающемуся за ответ на 1 вопрос, участие в дискуссии (1 выступление);
- **0-1 балл** выставляется обучающемуся, если ответы на вопросы не даны или даны с грубыми ошибками, не отмечено участие в дискуссии.

**Максимальное количество набранных баллов– 10 баллов.**

### ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ТВОРЧЕСКИЕ ЗАДАНИЯ

#### Индивидуальное творческое задание № 1

**по теме «Планирование в системе финансового менеджмента»**

1. Укажите финансовые показатели, которые находят отражение в бизнес-плане.

Приведите порядок расчета одного из них.

2. Перечислите специализированные программные продукты, ориентированные на решение задач бюджетирования и планирования в системе финансового менеджмента, и комплексные системы автоматизации корпоративного управления, предусматривающие специальные модули для финансового планирования. Охарактеризуйте одну из программ.

3. На основе изучения периодических изданий за последние два года сформулируйте проблемы организации финансового планирования в системе финансового менеджмента российских организаций в современных условиях. Выделите основные направления совершенствования финансового планирования и бюджетирования на российских предприятиях. Оформите свой ответ в форме презентации. Представьте на последнем слайде список использованных источников.

### **Индивидуальное творческое задание № 2 по теме «Контроль в системе финансового менеджмента и финансовый контроллинг»**

1. На основе изучения периодических изданий за последние два года сформулируйте особенности и проблемы построения системы финансового контроллинга на российских предприятиях.

2. Выделите основные направления развития системы финансового контроллинга на основе изучения зарубежного опыта.

3. На основе изучения периодических изданий за последние два года определите проблемы организации и пути совершенствования внутреннего финансового контроля на российских предприятиях. Оформите свой ответ в форме презентации. Представьте на последнем слайде список использованных источников.

#### **Критерии оценивания:**

**8-10 баллов** выставляется обучающемуся, если он подготовил развернутые ответы на все поставленные вопросы, грамотно и логично изложил подготовленный материал

**5-7 баллов** выставляется обучающемуся, если поставленные вопросы раскрыты не в полном объеме, изложены грамотно и логично

**2-4 балла** выставляется обучающемуся, если поставленные вопросы раскрыты не в полном объеме, изложение ответов с отдельными ошибками

**0-1 балла** выставляется в случае, если обучающийся не раскрыл поставленные вопросы, не владеет материалом по заданным вопросам

**Максимальное количество баллов**, которое обучающийся может получить, выполнив два индивидуальных творческих задания, – **20 баллов**.

### **Темы докладов**

1. Становление и развитие системы финансового менеджмента на российских предприятиях.

2. Финансовый менеджмент как система экономического управления, его место и роль в системе управления коммерческой организации.

3. Содержание и особенности функционирования системы финансового менеджмента в инновационной экономике.

4. Особенности функционирования системы финансового менеджмента коммерческих организаций в условиях антикризисной направленности экономики.

5. Особенности формирования системы финансового менеджмента в акционерных обществах.

6. Особенности формирования системы финансового менеджмента на малых предприятиях.
7. Особенности формирования системы финансового менеджмента на средних предприятиях.
8. Особенности формирования системы финансового менеджмента коммерческого банка.
9. Особенности формирования системы финансового менеджмента страховой организации.
10. Особенности формирования системы финансового менеджмента паевых инвестиционных фондов.
11. Особенности формирования системы финансового менеджмента в дочерних обществах ТНК.
12. Управляемая подсистема системы финансового менеджмента и характеристика ее базовых элементов.
13. Денежный оборот как основной объект управления в системе финансового менеджмента.
14. Управляющая подсистема системы финансового менеджмента и характеристика ее базовых элементов.
15. Финансовый директор как интегратор бизнеса, его роль и задачи в управлении финансами коммерческой организации.
16. Система организационного обеспечения финансового менеджмента, основные этапы ее формирования на основе центров ответственности.
17. Моделирование оптимальной организационной структуры управления финансами предприятия.
18. Организационная структура финансовой службы предприятия, применяющего современную управленческую технологию – бюджетирование.
19. Особенности организационной структуры финансовой службы акционерного общества.
20. Оценка финансовой организационной культуры финансовых менеджеров в процессе ее диагностики.
21. Финансовый механизм коммерческой организации и финансовый инструментарий финансового менеджмента.
22. Управление финансами предприятий с использованием новейших информационных технологий.
23. Увеличение стоимости предприятия как цель деятельности и критерий оценки управленческих решений в системе финансового менеджмента.
24. Основные направления повышения качества и эффективности системы финансового менеджмента российских предприятий.
25. Система информационного обеспечения финансового менеджмента и перспективы ее развития на российских предприятиях.
26. Финансовая информация как информационно-аналитическая основа для принятия управленческих решений в системе финансового менеджмента коммерческих организаций.
27. Анализ в системе финансового менеджмента, его цели, принципы и аналитические задачи.
28. Методы экономической диагностики в системе финансового менеджмента и направления их совершенствования.
29. Особенности финансового анализа в системе финансового менеджмента малых предприятий и методы прогнозирования их финансовой устойчивости.
30. Аналитическое обоснование и критерии принятия решений финансового характера в отношении активов предприятия.
31. Аналитическое обоснование и критерии принятия решений финансового характера в отношении капитала и обязательств предприятия.

32. Информационно-аналитическое обеспечение управления реализацией реальных инвестиционных проектов.
33. Информационно-аналитическое обеспечение управления формированием портфеля финансовых инвестиций.
34. Информационно-аналитическое обеспечение управления денежными потоками предприятия.
35. Информационно-аналитическое обеспечение управления финансовыми рисками.
36. Информационно-аналитическое обеспечение финансового менеджмента в условиях финансовой несостоятельности предприятий.
37. Финансовое планирование в системе финансового менеджмента, его основные виды, методы и этапы реализации.
38. Содержание, задачи и этапы проведения налогового планирования на малых предприятиях.
39. Совершенствование методов финансового планирования и прогнозирования в России и за рубежом.
40. Бюджетирование как модель денежно-финансового планирования в системе финансового менеджмента, его преимущества и недостатки.
41. Современные технологии бюджетного планирования и их использование в управлении финансами российских предприятий.
42. Бизнес-планирование в системе финансового менеджмента коммерческой организации.
43. Содержание, принципы и особенности внутреннего финансового контроля в системе финансового менеджмента предприятия.
44. Принципы и этапы построения системы финансового контроллинга на предприятии.
45. Внедрение системы финансового контроллинга как направление повышения эффективности системы финансового менеджмента.

#### **Критерии оценивания:**

- **9-10 баллов** - выставляется обучающемуся, если изложенный в докладе материал фактически верен, базируется на современных источниках литературы (периодических изданиях – за последние 2 года, учебных пособиях – за последние 5 лет), демонстрируется наличие глубоких исчерпывающих знаний в рамках темы доклада, грамотное, свободное и логически стройное изложение материала, эффективная презентация, подготовленная с использованием MS Office, отражает и дополняет основные положения доклада, даются развернутые ответы на вопросы к докладу.
- **6-8 баллов** - выставляется обучающемуся, если изложенный в докладе материал фактически верен, базируется на современных источниках литературы (периодических изданиях – за последние 2 года, учебных пособиях – за последние 5 лет), демонстрируется наличие твердых и достаточно полных знаний в рамках темы доклада; четкое изложение материала; допускаются отдельные логические и стилистические погрешности; презентация отражает основные положения доклада, отмечаются некоторые затруднения при ответе на вопросы к докладу.
- **3-5 баллов** - выставляется обучающемуся, если доклад не в полной мере раскрывает тему, отмечается изложение доклада с отдельными ошибками; неумение воспроизвести основные положения доклада без письменного конспекта, презентация отражает отдельные положения доклада, неспособность ответить на вопросы к докладу.
- **0-2 балла** - выставляется обучающемуся, если доклад логически не закончен, не раскрывает темы; отмечается изложение доклада с грубыми ошибками; презентация не

отражает основные положения доклада или отсутствует. За семестр обучающийся должен подготовить **один доклад**.

**Максимальное количество баллов**, которое обучающийся может получить, выполнив один доклад, – **10 баллов**.

### **3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Процедуры оценивания включают в себя текущий контроль и промежуточную аттестацию.

**Текущий контроль** успеваемости проводится с использованием оценочных средств, представленных в п.2 данного приложения. Результаты текущего контроля доводятся до сведения студентов до промежуточной аттестации.

**Промежуточная аттестация** проводится в форме экзамена и защиты курсовой работы.

Экзамен проводится в устной форме по расписанию промежуточной аттестации. Количество вопросов в экзаменационном задании – 3: два теоретических вопроса и одно практико-ориентированное задание из перечня расчетных заданий. Проверка ответов и объявление результатов производится в день экзамена. Защита курсовой работы проводится устно, в период промежуточной аттестации в форме собеседования на основе полученных результатов выполнения курсовой работы. Результаты аттестации заносятся в ведомость и зачетную книжку студента. Студенты, не прошедшие промежуточную аттестацию по графику сессии, должны ликвидировать задолженность в установленном порядке.

### МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебным планом предусмотрены следующие виды занятий:

- лекции;
- практические занятия.

В ходе лекционных занятий рассматриваются теоретические и организационные основы формирования системы финансового менеджмента; информационно-аналитическое обеспечение системы финансового менеджмента; методы и виды планирования и контроля в системе финансового менеджмента, даются рекомендации для самостоятельной работы и подготовке к практическим занятиям.

В ходе практических занятий углубляются и закрепляются знания студентов по ряду рассмотренных на лекциях вопросов, развиваются навыки использования приемов и методов финансового анализа при принятии финансовых решений, владения техниками финансового планирования и контроля.

При подготовке к практическим занятиям каждый студент должен:

- изучить рекомендованную учебную литературу;
- изучить конспекты лекций;
- подготовить ответы на все вопросы по изучаемой теме.

По согласованию с преподавателем студент может подготовить доклад. В процессе подготовки к практическим занятиям студенты могут воспользоваться консультациями преподавателя.

Вопросы, не рассмотренные на лекциях и практических занятиях, должны быть изучены студентами в ходе самостоятельной работы. Контроль самостоятельной работы студентов над учебной программой курса осуществляется в ходе занятий методом устного опроса или посредством тестирования. В ходе самостоятельной работы каждый студент обязан прочитать основную и по возможности дополнительную литературу по изучаемой теме, дополнить конспекты лекций недостающим материалом, выписками из рекомендованных первоисточников. Выделить непонятные термины, найти их значение в энциклопедических словарях.

Для подготовки к занятиям, текущему контролю и промежуточной аттестации студенты могут воспользоваться электронно-библиотечными системами. Обучающиеся также могут взять на дом необходимую литературу на абонементе университетской библиотеки или воспользоваться читальными залами.

Регламент написания и защиты курсовой работы содержится в методических указаниях:

Барашьян В.Ю. Порядок выполнения, оформления и защиты курсовых работ для бакалавров (направление 38.03.02 «Менеджмент», направленность 38.03.02.11 «Финансовый менеджмент») : методические указания [Электронный ресурс] / В.Ю. Барашьян. – Ростов-на-Дону: Издательско-полиграфический комплекс Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), 2022. – Электрон. сетевое изд. - 38 с. – Режим доступа : <http://library.rsue.ru>

#### Методические рекомендации по выполнению доклада

Основная цель выполнения доклада - формирование у обучающихся навыков

самостоятельной научно-исследовательской работы, развитие способности к критическому мышлению.

Процедура написания доклада включает следующие основные этапы:

1. Выбор темы доклада (*в соответствии с темой курсовой работы*).
2. Сбор и обработка информации, написание и оформление текста доклада.
3. Представление доклада научному руководителю, публичное выступление с докладом, ответы на вопросы к докладу, получение оценки.

Публичное выступление - главная составляющая доклада, предполагает умение преподнести аудитории материал, обосновать свою точку зрения, сделать правильные выводы.

Доклад должен содержать:

1. Обоснование актуальности темы, цель и задачи исследования.
2. Основные результаты исследования.
3. Аргументированную позицию докладчика по проблемным вопросам темы исследования.
4. Конкретные предложения по решению данных проблем.
5. Список современных источников литературы (учебные пособия - за последние 5 лет, периодические издания - за последние 2 года)
6. Презентацию, подготовленную с использованием LibreOffice.

Доклад структурно должен включать:

1. титульный лист;
2. основную текстовую часть;
3. список использованных источников.

При написании доклада следует руководствоваться следующими общими правилами оформления:

1. Доклад выполняется на белой бумаге формата А4 (210x297мм) машинописным способом.
2. Размер шрифта – 14 шрифт, на одной стороне листа через полтора интервала.
3. Размер полей: левое - 30 мм, правое - 10 мм, верхнее и нижнее - 20 мм.
4. Общий объем доклада должен составлять 7 листов.
5. Библиографические ссылки в обязательном порядке используются при цитировании; заимствовании положений, формул, таблиц, иллюстраций и т.д. Библиографические ссылки на использованные источники литературы рекомендуется оформлять подстрочными сносками, размещенными под текстом на странице ссылки. Цифровая нумерация подстрочных сносок начинается самостоятельно на каждом листе.
6. Доклад и презентация в электронном виде сдаются преподавателю.