

Документ подписан в Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации
Информация о владельце:
ФИО: Макаренко Елена Николаевна
Должность: Ректор
Дата подписания: 19.08.2024 15:51:02
Уникальный программный ключ:
c098bc0c1041cb2a4cf926cf171d6715d99a6ae00adc8e27b55cbe1e2dbd7c78

УТВЕРЖДАЮ
Директор Института магистратуры
Иванова Е.А.
«03» июня 2024г.

**Рабочая программа дисциплины
Антикризисное финансовое управление**

Направление 38.04.02 Менеджмент
магистерская программа 38.04.02.01 "Управление корпоративными финансами в
цифровой экономике"

Для набора 2024 года

Квалификация
магистр

КАФЕДРА Финансовый и HR менеджмент**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
	15 2/6			
Неделя				
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	8	8	8	8
Практические	24	24	24	24
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	32	32	32	32
Сам. работа	76	76	76	76
Часы на контроль	36	36	36	36
Итого	144	144	144	144

ОСНОВАНИЕ

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 26.03.2024 протокол № 13.

Программу составил(и): к.э.н., доцент , Чирская М.А.

Зав. кафедрой: д.э.н., доцент Усенко А.М.

Методическим советом направления: д.э.н., профессор , Джуха В.М

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	формирование теоретических знаний и практических навыков создания и регулирования деятельности управленческих структур, осуществляющих принятие антикризисных управленческих решений по проведению процедур внутреннего антикризисного финансового контроля и антикризисного финансового управления в корпорациях
-----	---

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-2: Способен принимать организационно-управленческие решения по проведению процедур внутреннего финансового контроля и антикризисного финансового управления в корпорациях, создавать и регулировать деятельность управленческих структур

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:
содержание и особенности процедур внутреннего финансового контроля и антикризисного финансового управления в корпорациях, инструментарий создания и регулирования деятельности управленческих структур (соотнесено с индикатором ПК-2.1)
Уметь:
принимать организационно-управленческие решения по проведению процедур внутреннего финансового контроля и антикризисного финансового управления в корпорациях, создавать и регулировать деятельность управленческих структур (соотнесено с индикатором ПК-2.2)
Владеть:
инструментарием оценки эффективности принимаемых организационно-управленческих решений по проведению процедур внутреннего финансового контроля и антикризисного финансового управления в корпорациях, создания и регулирования деятельности управленческих структур (соотнесено с индикатором ПК-2.3)

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература
	Раздел 1. Теоретические основы антикризисного финансового управления				
1.1	Тема 1.1 «Основы антикризисного финансового управления» Принципы организации антикризисного финансового управления: постоянной готовности реагирования, превентивности действий, срочности реагирования, адекватности реагирования, комплексности принимаемых решений, альтернативности действий, адаптивности управления, приоритетности использования внутренних ресурсов, оптимальности внешней санации, эффективности. Риск-менеджмент в антикризисном финансовом управлении. Особенности кризисных процессов и антикризисного финансового управления на разных стадиях жизненного цикла фирмы. /Лек/	2	2	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5
1.2	Тема 1.2 «Необходимость построения систем антикризисного финансового управления на предприятии» Типовая классическая последовательность антикризисного финансового управления. Комплексные информационные системы антикризисного финансового управления. Экономическая эффективность внедрения IT-систем антикризисного финансового управления. /Лек/	2	2	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4

1.3	<p>Тема 1.1 «Основы антикризисного финансового управления»</p> <p>Принципы организации антикризисного финансового управления: постоянной готовности реагирования, превентивности действий, срочности реагирования, адекватности реагирования, комплексности принимаемых решений, альтернативности действий, адаптивности управления, приоритетности использования внутренних ресурсов, оптимальности внешней санации, эффективности.</p> <p>Риск-менеджмент в антикризисном финансовом управлении.</p> <p>Особенности кризисных процессов и антикризисного финансового управления на разных стадиях жизненного цикла фирмы. /Пр/</p>	2	4	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
1.4	<p>Тема 1.2 «Необходимость построения систем антикризисного финансового управления на предприятии»</p> <p>Типовая классическая последовательность антикризисного финансового управления.</p> <p>Комплексные информационные системы антикризисного финансового управления.</p> <p>Экономическая эффективность внедрения IT-систем антикризисного финансового управления. /Пр/</p>	2	2	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
	Раздел 2. Финансовая диагностика организации. Алгоритмы и системы антикризисного финансового управления				
2.1	<p>Тема 2.1 «Финансовая экспресс-диагностика предприятия»</p> <p>1. Основные этапы экспресс-диагностики кризисных явлений на предприятии.</p> <p>2. Основные объекты наблюдения кризисного поля и показатели для их измерения.</p> <p>3. Модель Дюпона как инструмент финансовой экспресс-диагностики организации. /Лек/</p>	2	2	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
2.2	<p>Тема 2.2 «Фундаментальная диагностика банкротства предприятия»</p> <p>1. Основные этапы фундаментальной диагностики банкротства.</p> <p>2. SWOT-анализ как инструмент фундаментальной диагностики банкротства.</p> <p>3. Формирование профиля среды функционирования кризисного предприятия. /Лек/</p>	2	2	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
2.3	<p>Тема 2.1 «Финансовая стабилизация предприятия»</p> <p>1. Оперативный механизм финансовой стабилизации.</p> <p>2. Тактический механизм финансовой стабилизации.</p> <p>3. Стратегический механизм финансовой стабилизации.</p> <p>4. Упреждающие мероприятия финансовой стабилизации.</p> <p>5. Санация предприятия. /Пр/</p>	2	4	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
2.4	<p>Тема 2.2 «Управление финансовыми рисками в системе антикризисного финансового управления»</p> <p>1. Сущность, классификация и общий алгоритм управления финансовыми рисками.</p> <p>2. Внутренние способы минимизации возможных последствий финансовых рисков.</p> <p>3. Внешние способы минимизации возможных последствий финансовых рисков. /Пр/</p>	2	2	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4

2.5	Тема 2.3 «Антикризисное финансовое управление снабжением, формированием запасов и сбытом продукции» 1. Сущность кризиса снабжения, запасов и сбыта. 2. Методы и модели упреждения на этапах снабжения, формирования запасов и при сбыте продукции. 3. Совокупные затраты на функционирование системы распределения и сбыта. /Пр/	2	2	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
2.6	Тема 2.4 «Антикризисное финансовое управление активами» 1. Алгоритм антикризисного финансового управления внеоборотными активами. Особенности антикризисного финансового управления денежными активами. 2. Алгоритм антикризисного финансового управления оборотными и денежными активами. /Пр/	2	2	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
2.7	Тема 2.5 «Антикризисное финансовое управление капиталом» 1. Общий алгоритм антикризисного управления капиталом предприятия. 2. Алгоритм антикризисного управления собственным и заемным капиталом. 3. Алгоритм антикризисного управления эмиссионными процессами и дивидендами предприятия. /Пр/	2	4	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
2.8	Тема 2.6 «Антикризисное финансовое управление инвестициями» 1. Алгоритм управления реальными инвестициями. 2. Алгоритм управления инновационными инвестициями. 3. Алгоритм управления финансовыми инвестициями /Пр/	2	4	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
2.9	Подготовка докладов с использованием Libre Office. Перечень тем представлен в Приложении 1 к РПД /Ср/	2	76	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
2.10	/Экзамен/	2	36	ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4

4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1		Антикризисное управление: учебное пособие	Пенза: Издательство Пензенского института экономического развития и антикризисного управления, 2006	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=39361 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.2	Безденежных В. М., Галай А. Г.	Антикризисное управление — теория и практика применения: учебное пособие	Москва: Альтаир МГАВТ, 2015	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429736 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.3	Демчук О. Н., Ефремова Т. А.	Антикризисное управление: учебное пособие	Москва: ФЛИНТА, 2022	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54542 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.4	Молчан, А. С., Хашева, З. М.	Антикризисное управление финансами	Краснодар: Неоглори, Южный институт менеджмента, 2009	https://www.iprbookshop.ru/15414.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.5	Аверина, Т. А., Баркалов, С. А.	Антикризисное управление в структурных схемах: учебное пособие	Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2022	https://www.iprbookshop.ru/127227.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.6	Черненко В. А., Шведова Н. Ю.	Антикризисное управление: учеб. и практикум для вузов	М.: Юрайт, 2022	19

5.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Веснин В. Р., Юрьева Т. В.	Антикризисное управление: учебно- практическое пособие: учебное пособие	Москва: Евразийский открытый институт, 2011	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90672 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.2	Хашева, З. М., Ткачева, Е. Н., Захарова, И. Ю.	Антикризисное управление. Практикум: учебное пособие	Краснодар: Южный институт менеджмента, 2009	https://www.iprbookshop.ru/9783.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.3	Жикина, О. В., Сметанина, Т. В.	Антикризисный менеджмент. Правовое регулирование банкротства: учебное пособие	Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2018	https://www.iprbookshop.ru/103943.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.4	Мирошниченко, Н. В., Дедюхина, И. Ф., Еременко, Н. В., Луговской, С. И., Шевченко, Е. А.	Антикризисное управление: учебное пособие	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021	https://www.iprbookshop.ru/121661.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.5		Финансы и кредит: журнал	Москва: Финансы и кредит, 2024	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=712680 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

5.3 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

<http://government.ru> - Официальный сайт Правительства Российской Федерации

<http://www.minfin.ru> - Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации

<http://www.economy.gov.ru> - Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации

http://cbr.ru - Официальный сайт Центрального банка России
http://www.gks.ru - Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
https://gov-news.ru – Госновости. РФ
http://www.fedsfm.ru - Росфинмониторинг
www.raexpert.ru - «Эксперт РА» - рейтинговое агентство
http://elibrary.ru - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
Консультант +
Гарант

5.4. Перечень программного обеспечения

Libre Office

5.5. Учебно-методические материалы для студентов с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Помещения для всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения:

- столы, стулья;

- персональный компьютер / ноутбук (переносной);

- проектор, экран / интерактивная доска.

7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.

1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

1.1 Показатели и критерии оценивания компетенций:

ЗУН, составляющие компетенцию	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Средства оценивания
<p>ПК-2: Способен принимать организационно-управленческие решения по проведению процедур внутреннего финансового контроля и антикризисного финансового управления в корпорациях, создавать и регулировать деятельность управленческих структур</p>			
<p>Знать: содержание и особенности процедур внутреннего финансового контроля и антикризисного финансового управления в корпорациях, инструментарий создания и регулирования деятельности управленческих структур</p>	<p>Изучает конспекты лекций, основную и дополнительную литературу, перечисляет содержание и особенности процедур внутреннего финансового контроля и антикризисного финансового управления в корпорациях при ответе на экзамене, при собеседовании и в докладе, демонстрирует их знание при прохождении тестирования</p>	<p>Умение использовать широкий спектр научных и учебных источников при ответе на экзамене и при ответе на вопрос собеседования, умение приводить практические примеры; умение отстаивать свою позицию; умение пользоваться дополнительными информационными ресурсами; правильные ответы на тестовые задания; использование актуальных сведений периодических изданий в докладе</p>	<p>Э – вопросы к экзамену (вопросы 1-20), С – собеседование (вопросы 1-40), Д – доклад (темы 1-40), Т – тест (тестовые задания 1-20).</p>
<p>Уметь: принимать организационно-управленческие решения по проведению процедур внутреннего финансового контроля и антикризисного финансового управления в корпорациях, создавать и регулировать деятельность управленческих структур</p>	<p>Демонстрирует умение собирать, обобщать и анализировать данные, необходимые для принятия организационно-управленческих решений, представляет их при собеседовании и в расчетных заданиях, при ответах на тестовые задания и в докладе.</p>	<p>Умение собирать, усваивать и анализировать финансовую информацию из различных источников; целенаправленность поиска и отбора информации для принятия управленческих решений, демонстрируемые при ответе на вопросы собеседования; выполнение расчетного задания в полном объеме.</p>	<p>Э – вопросы к экзамену (вопросы 21-40), С - собеседование (вопросы 1-40), Д – доклад (темы 1-40), Т – тест (тестовые задания 1-20), РЗ – расчетное задание (задания 1-10).</p>
<p>Владеть: инструментарием оценки эффективности принимаемых организационно-управленческих решений по проведению процедур внутреннего финансового контроля и антикризисного финансового управления в корпорациях, создания и регулирования деятельности управленческих структур</p>	<p>Демонстрировать применение инструментария оценки эффективности принимаемых организационно-управленческих решений по проведению процедур внутреннего финансового контроля и антикризисного финансового управления при выполнении расчетных заданий</p>	<p>Применение современного инструментария оценки эффективности принимаемых по проведению процедур внутреннего финансового контроля и антикризисного финансового управления в корпорациях при выполнении расчетных заданий</p>	<p>Т – тест (тестовые задания 1-20), РЗ – расчетное задание (задания 1-10).</p>

- Э – экзамен
- С – собеседование
- Т – тест
- Д – доклад
- РЗ – расчетное задание

1.2 Шкалы оценивания:

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация осуществляется в рамках накопительной балльно-рейтинговой системы в 100-балльной шкале.

84-100 баллов (оценка «отлично»)

67-83 баллов (оценка «хорошо»)

50-66 баллов (оценка «удовлетворительно»)

0-49 баллов (оценка «неудовлетворительно»)

– **84-100 баллов (оценка «отлично»)** - наличие твердых и достаточно полных знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; правильные, уверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой;

– **67-83 балла (оценка «хорошо»)** - наличие определенных знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; правильные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение основной литературы;

– **50-66 баллов (оценка «удовлетворительно»)** - наличие некоторых знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; неуверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение с частью основной литературы.

– **менее 50 баллов (оценка «неудовлетворительно»)** - ответы не связаны с вопросами, наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы.

2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Вопросы к экзамену

по дисциплине «Антикризисное финансовое управление»

1. Назовите принципы организации антикризисного финансового управления.
2. Определите понятие и роль риск-менеджмента в антикризисном финансовом управлении.
3. Особенности кризисных процессов и АКФМ на стадиях жизненного цикла фирмы.
4. Назовите основные понятия законодательства и процедуры банкротства в России.
5. Классическая последовательность антикризисного финансового управления.
6. Комплексные информационные системы антикризисного финансового управления.
7. Экономическая эффективность внедрения ИТ-систем антикризисного финансового управления.
8. Политика финансирования вывода предприятия из кризиса.
9. Назовите порядок разработки антикризисной стратегии.
10. Этапы экспресс-диагностики кризисных явлений на предприятии.
11. Основные объекты наблюдения кризисного поля и показатели для их измерения.
12. Модель Дюпона как инструмент финансовой экспресс-диагностики.
13. Основные этапы фундаментальной диагностики банкротства.
14. SWOT-анализ как инструмент фундаментальной диагностики банкротства.
15. Формирование профиля среды предприятия.
16. Оперативный механизм финансовой стабилизации.
17. Тактический механизм финансовой стабилизации.
18. Стратегический механизм финансовой стабилизации.

19. Упреждающие мероприятия финансовой стабилизации. Санация предприятия.
20. Сущность, классификация и общий алгоритм управления финансовыми рисками.
21. Внутренние способы минимизации возможных последствий финансовых рисков.
22. Внешние способы минимизации возможных последствий финансовых рисков.
23. Сущность кризиса снабжения, запасов и сбыта.
24. Методы и модели упреждения на этапах снабжения, формирования запасов и при сбыте продукции.
25. Совокупные затраты на функционирование системы распределения и сбыта.
26. Алгоритм антикризисного управления внеоборотными активами.
27. Алгоритм антикризисного управления оборотными активами.
28. Алгоритм антикризисного управления денежными активами предприятия.
29. Общий алгоритм антикризисного управления капиталом предприятия.
30. Алгоритм антикризисного управления собственным и заемным капиталом.
31. Алгоритм антикризисного управления эмиссионными процессами и дивидендами предприятия.
32. Алгоритм антикризисного управления реальными, инновационными, финансовыми инвестициями.
33. Алгоритм антикризисного управления денежными потоками по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.
34. Алгоритм антикризисного управления чистой прибылью.
35. Алгоритм антикризисного управления платежами.
36. Интеграция центров ответственности в органическую, механистическую, иерархическую, дивизиональную и матричную структуры.
37. Построение интеллектуальных информационных систем для АКФУ.
38. Бизнес-план финансового оздоровления организации.
39. Система практических антикризисных мероприятий.
40. Необходимость и области использования систем с искусственным интеллектом и экспертных систем. Классификация интеллектуальных экспертных систем.

Критерии оценивания:

- **84-100 баллов (оценка «отлично»)** - наличие твердых и достаточно полных знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; правильные, уверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой;
- **67-83 балла (оценка «хорошо»)** - наличие определенных знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; правильные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение основной литературы;
- **50-66 баллов (оценка «удовлетворительно»)** - наличие некоторых знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; неуверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение с частью основной литературы.
- **менее 50 баллов (оценка «неудовлетворительно»)** - ответы не связаны с вопросами, наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы.

Вопросы для собеседования

по дисциплине «Антикризисное финансовое управление»

1. Основные положения теории кризисов и колебаний конъюнктуры.
2. Банкротство и его финансовые индикаторы. Внешние и внутренние факторы снижения платежеспособности.
3. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии организаций и причины его возникновения
4. Мультидисциплинарный подход к антикризисному финансовому управлению (АКФУ).
5. Эффективность АКФУ.
6. Задачи и инструменты антикризисного госрегулирования.

7. Законодательные основы банкротства и финансового оздоровления.
8. Объективные тенденции кризиса и его конкретные проявления.
9. Этапы разработки программ финансового оздоровления.
10. Оперативная и стратегическая реструктуризация в целях финансового оздоровления предприятия.
11. Ключевые элементы и процессы организации АКФУ.
12. Бенчмаркинг как средство антикризисной диагностики.
13. Стратегии предотвращения развития кризиса.
14. Потенциальные проблемы АКФУ и превентивные меры их разрешения.
15. Виды экономических кризисов, их различия.
16. Современные тенденции динамики экономических кризисов.
17. Классификация кризисов с точки зрения современной теории регуляции.
18. Финансовая экспресс-диагностика предприятия.
19. Объекты наблюдения кризисного поля и показатели их измерения.
20. Основные этапы фундаментальной диагностики банкротства.
21. Формирование профиля среды предприятия.
22. Фазы циклов и их проявление.
23. Организационные меры по предотвращению кризиса.
24. Финансово-экономические меры по предотвращению кризиса.
25. Потребность в оценке бизнеса финансово неблагополучных предприятий.
26. Сущность финансовой устойчивости и необходимость ее прогнозирования.
27. Факторы, влияющие на формирование устойчивых темпов роста предприятия.
28. Основные признаки выхода из кризисных ситуаций.
29. Способы расчета устойчивых темпов роста.
30. Методы прогнозирования неплатежеспособности (банкротства) предприятия.
31. Политика коммерческого маневрирования.
32. Стратегия и тактика управления оборотным капиталом для предотвращения кризиса и в период кризиса.
33. Определение потребности в оборотном капитале при антикризисном управлении.
34. Финансирования оборотного капитала в условиях кризиса.
35. Повышение эффективности использования оборотных средств.
36. Инвестирования в кризисной ситуации и методика отбора инновационных проектов.
37. Источники финансирования инвестиций при финансовом неблагополучии.
38. Учет цены капитала и левериджа при разработке инвестиционной политики.
39. Классификация и типологизация рисков, сопутствующих кризисному состоянию предприятия.
40. Измерение степени риска проектов и мероприятий по финансовому оздоровлению.

Каждый ответ для собеседования может быть оценен в 2 балла.

Критерии оценки:

- **1-2 балла** – содержание ответа на каждый вопрос для самостоятельного изучения раскрыто полностью, продемонстрировано грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой; изложение сопровождается презентацией, выполненной с помощью программного продукта Libre Office.
- **0 баллов** – содержание каждого вопроса для самостоятельного изучения не раскрыто по существу, наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы.

Максимальное количество баллов, получаемых по итогам собеседования – 40 баллов.

Темы докладов

по дисциплине «Антикризисное финансовое управление»

1. Специфика антикризисного финансового управления в цифровой экономике.
2. Резервы антикризисного управления предприятием в РФ в условиях цифровизации.
3. Критерии кризиса на предприятии.
4. Экономическое содержание понятия «банкротство предприятия».
5. Основные элементы государственного регулирования санации предприятия.
6. Особенности антикризисного менеджмента, его отличия от общего менеджмента.
7. Различие функций менеджера и антикризисного управляющего.

8. Антикризисная инвестиционная политика в процессе применения законодательных антикризисных процедур.
9. История антикризисного государственного регулирования.
10. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
11. Негативные последствия кризиса для организации.
12. Эволюционно-ориентированное антикризисное управление корпорациями.
13. Методологические основы управления организациями в кризисной ситуации
14. Анализ в антикризисном управлении.
15. Оценка платежеспособности предприятия: проблема эффективности критериев.
16. Прогноз финансового состояния предприятия и разработка путей его финансового оздоровления.
17. Диагностика причин возникновения кризисной ситуации на предприятии.
18. Виды обязательств предприятий.
19. Причины увеличения убытков предприятия.
20. Основные показатели эффективности деятельности предприятия.
21. Роль мониторинга финансов в антикризисном управлении.
22. Общая оценка имущества для целей антикризисного управления.
23. Оценка собственных средств предприятия для целей антикризисного управления.
24. Контроллинг как инструмент управления предприятием в кризисном состоянии. Основы функционирования контроллинга на российских предприятиях.
25. Разработка подсистемы контроля в рамках финансового управления.
26. Теоретические аспекты анализа неплатежеспособности предприятия.
27. Планирование в системе АКФУ предприятием.
28. Прогнозирование в системе АКФУ предприятием.
29. Проблема системности в антикризисном управлении.
30. Инвестирования в кризисной ситуации и методика отбора инновационных проектов.
31. Источники финансирования инвестиций на финансовом неблагополучии.
32. Учет цены капитала и левериджа при разработке инвестиционной политики.
33. Методологические основы управления организациями в кризисной ситуации
34. Бизнес-план финансового оздоровления предприятия.
35. Основные этапы процесса реструктуризации предприятия.
36. Этапы планирования при реорганизации предприятия.
37. Особенности планирования при реорганизации предприятия.
38. Специфика антикризисного финансового управления на малых предприятиях.
39. Особенности антикризисного финансового управления на стратегически значимых и градообразующих предприятиях.
40. Региональные программы антикризисного финансового управления (на примере конкретного Субъекта Федерации).

Критерии оценки:

- **3-5 баллов** – в докладе раскрыта актуальность темы, доклад отличается логикой и полнотой изложения, прослеживается соответствие материала современным реалиям развития экономики, при подготовке использованы современные источники литературы (учебные пособия - за последние 5 лет, периодические издания - за последние 3 года), наличие презентации (с использованием Libre Office).
- **1-2 балла** – в докладе представлен развернутый список литературы, в том числе периодические издания, однако не проведено их систематизация и обобщение, тема раскрыта только на уровне базовых определений.
- **0 баллов** – доклад не отражает сути рассматриваемого вопроса, при его подготовке использованы неактуальные источники.

В течение семестра обучающийся может подготовить 4 доклада, общая сумма баллов по этому блоку заданий – **20 баллов**.

Тесты

по дисциплине «Антикризисное финансовое управление»

Тестовое задание 1.

Обозначьте по очередности этапы оздоровления и развития предприятий.

- а) привлечение на предприятие финансовых ресурсов;
- б) разработка и внедрение систем финансового планирования и управления;

- в) разработка антикризисных программ и планов внешнего управления;
- г) достижение реального повышения показателей эффективности.

Тестовое задание 2.

Определите пропущенные в перечне стратегические направления государственного регулирования процессов финансового оздоровления направленных на развитие и поддержку малого и среднего предпринимательства.

- а)
- б) совершенствование системы финансовой поддержки;
- в)
- г) содействие внешнеэкономической деятельности.

Тестовое задание 3.

Дайте краткую характеристику нижеприведенных зон финансового состояния предприятия.

- а) опасная зона
- б) зона постоянного внимания
- в) нормальная зона
- г) зона расширения (развития).

Тестовое задание 4.

Дайте краткую характеристику следующих видов банкротства.

- а) сокрытие банкротства
- б) фиктивное банкротство
- в) доведение до банкротства (преднамеренное)

Тестовое задание 5.

Охарактеризуйте стадии банкротства:

- а) скрытая -
- б) финансовая неустойчивость -
- в) явное банкротство –

Тестовое задание 6.

Какие из перечисленных мероприятий финансовой реструктуризации относятся к оперативной (опер), а какие к стратегической (страт)?

- а) снижение дебиторской задолженности -
- б) реализации лишних запасов -
- в) укрепление позиций на рынке за счет сниженной конкуренции -
- г) отказ от участия в других предприятиях –

Тестовое задание 7.

В каком году в РФ была принята первая редакция ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»?

- а) 1991;
- б) 1992;
- в) 1999;
- г) 2002.

Тестовое задание 8.

Как называется процедура при политике жесткого следования нормам законодательства?

- а) внесудебная санация;
- б) досудебная санация;
- в) арбитражная санация;
- г) б), в).

Тестовое задание 9.

На каком этапе банкротства может быть реализована процедура «мировое соглашение»?

- а) внешнего управления;
- б) финансового оздоровления;

- в) наблюдения;
- г) любом.

Тестовое задание 10.

Какие из нижеперечисленных процедур являются оптимистическими?

- а) Конкурсное производство;
- б) Финансовое оздоровление;
- в) Наблюдение;
- г) Досудебная санация;

Тестовое задание 11.

Абсолютной ликвидностью обладают:

- а) легко реализуемые товары;
- б) наличные деньги;
- в) золото;
- г) векселя, чеки и другие ценные бумаги.

Тестовое задание 12.

Стоимость долга в виде банковского кредита равна:

- а) % за кредит;
- б) % за кредит, уменьшенным на ставку налога;
- в) % за кредит, увеличенным на ставку налога.

Тестовое задание 13.

Совокупное влияние операционного и финансового рычагов измеряет _____

- а) инвестиционную привлекательность компании;
- б) степень финансовой устойчивости компании;
- в) меру общего предпринимательского риска;
- г) конкурентную позицию предприятия.

Тестовое задание 14.

Остаточная стоимость основных средств представляет собой:

- а) стоимость их приобретения и доведения до готовности к эксплуатации;
- б) стоимость, определенную ликвидационной комиссией;
- в) первоначальную (восстановительную) стоимость основных средств за минусом суммы амортизационных отчислений.

Тестовое задание 15.

Дополнительные эмиссии акций производятся:

- а) в качестве защиты от поглощений;
- б) с целью получения дополнительного внешнего финансирования;
- в) в целях удержания контроля;
- г) в целях минимизации налогов.

Тестовое задание 16.

К факторам роста выручки от реализации продукции относят:

- а) объём производства и реализации продукции, её себестоимость, время реализации продукции (особенно сезонной), качество;
- б) объём производства и реализации продукции, её цену, время реализации продукции (особенно сезонной), качество;
- в) объём производства и реализации продукции и её цену.

Тестовое задание 17.

В факторном анализе рентабельности собственного капитала учитывает степень финансового риска показатель:

- а) рентабельность продаж;
- б) финансовый рычаг;

в) оборачиваемость активов.

Тестовое задание 18.

Нормальное ограничение коэффициента обеспеченности собственными средствами (отношения собственных оборотных средств к общей сумме оборотных активов):

- а) менее 1;
- б) равен или более 0,1;
- в) менее 0,1;
- г) более 1.

Тестовое задание 19.

К разделу финансового анализа относится:

- а) оценка системы финансового контроля на предприятии;
- б) анализ организационной структуры управления финансовыми ресурсами;
- в) оценка достоверности бухгалтерской отчетности за период;
- г) анализ оборотных активов и финансовых результатов.

Тестовое задание 20.

К факторам, определяющим ликвидность предприятия, относятся:

- а) точно определенная потребность в оборотных активах;
- б) оборачиваемость готовой продукции;
- в) срок хранения готовой продукции;
- г) структура оборотных активов.

Критерии оценивания:

- **20 баллов** - выставляется студенту, если он верно ответил на 20 тестовых вопросов;
- **10-19 баллов** - выставляется студенту, если он верно ответил на 10-19 тестовых вопроса;
- **менее 10 баллов** - выставляется студенту, если он верно ответил менее чем на 10 тестовых вопросов.

Комплект расчетных заданий (задач) по дисциплине «Антикризисное финансовое управление»

Расчетное задание 1.

Определить объем производства, обеспечивающий рентабельность капитала 20%, если известно, что цена реализации единицы продукции составляет 800 руб.; удельные материальные затраты – 500 руб.; стоимость активов – 2000 тыс. руб.; общая сумма амортизационных отчислений – 150 тыс. руб.; общая сумма накладных расходов – 350 тыс. руб. Какой должна быть цена реализации единицы продукции для обеспечения прежнего размера целевой прибыли, если объем производства возрастет на 20%.

Расчетное задание 2.

Известно, цена приобретения станка 500 тыс. руб., затраты на его транспортировку и монтаж составляют 20% от стоимости приобретения. Годовая норма амортизации – 10%. Определить: 1) остаточную стоимость всего станочного парка через 5 лет; 2) показатель фондорентабельности – при условии, что амортизационные отчисления составляют 20% в себестоимости продукции, а размер годовой выручки равен 3500 тыс. руб.

Расчетное задание 3.

Собственные средства предприятия составляют 900 тыс. руб.; цена реализации единицы продукции – 4000 руб.; удельные условно-переменные затраты – 1800 руб.; общая сумма условно-постоянных затрат – 1800 тыс. руб.; рентабельность капитала – 20%. При каком уровне цены может быть достигнута рентабельность капитала, равная 30%, если объем производства и издержки останутся на прежнем уровне.

Расчетное задание 4.

Годовой объем производства 500 единиц; цена единицы продукции – 120 руб.; себестоимость единицы продукции – 90 руб. (в том числе условно- 132 постоянные расходы составляют 40 %). Известно, что коэффициент эластичности спроса по цене составляет 1,2. Определить: безубыточный объем; рентабельность продукции и рентабельность продаж. Проанализировать, каким образом изменятся эти показатели, если цена возрастет на 5%.

Расчетное задание 5.

Предприятие за год выпустило 150 тыс. ед. продукции. Амортизационные отчисления за год составили 2550 тыс. руб. фондоотдача – 3 руб. Среднегодовая норма амортизации – 10% . Какова себестоимость единицы продукции, если известно, что рентабельность продаж составила 20%

Расчетное задание 6.

На основании исходных данных, приведенных ниже, определить: показатели рентабельности, коэффициенты ликвидности и деловой активности. Исходные данные: денежные средства составляют 10 млн.руб., счета дебиторов – 30 млн.руб., товарно-материальные средства – 20 млн.руб., основные средства – 120 млн.руб., краткосрочные обязательства – 30 млн.руб., долгосрочные обязательства – 50 млн.руб., собственность компании – 100 млн.руб. Известно, что размер выручки от реализации составляет 100 млн.руб.; затраты на производство и реализацию продукции – 70 млн. руб.

Расчетное задание 7.

Определить: коэффициенты ликвидности; показатели финансовой устойчивости; величину чистых активов и чистых оборотных активов; показатели оборачиваемости и рентабельности. Известно, что в течение года было реализовано продукции на сумму 3600 тыс. р., при этом рентабельность активов составила 30%. Исходные данные: основные средства = 6000 тыс.руб., акционерный капитал = 10000 тыс.руб., нераспределенная прибыль = 5000 тыс.руб., денежные средства = 4000 тыс.руб., материально-производственные запасы = 2000 тыс.руб., краткосрочные обязательства = 2500 тыс.руб.

Расчетное задание 8.

На 2 января денежные средства компании составляли 10000 тыс. руб., акционерный капитал = 10000 тыс. руб. Определить: каков будет баланс компании на 3.01, 4.01, 5.01 этого же го- да, если учесть, что 3 января компания получила банковскую ссуду в размере 5000 тыс. руб., выдав вексель в качестве обязательства об оплате; 4 января компания приобрела товарно-материальных средств на сумму 2000 тыс. руб. наличными; 5 января реализовала продукции на сумму 300 тыс. руб., на производство которой было израсходовано товарно-материальных ценностей на сумму 200 тыс. руб.

Расчетное задание 9.

Составить баланс компании на 6 января при следующих данных: денежные средства = 13300 тыс. руб., товарно-материальные запасы = 3800 тыс. руб., счета кредиторов = 2000 тыс. руб., выданные векселя = 5000 тыс. руб., акционерный капитал = 10000 тыс. руб., нераспределенная прибыль = 100 тыс. руб. 7 января было продано готовой продукции на сумму 800 тыс. руб. наличными. При этом на ее производство было израсходовано товарно-материальных ценностей на сумму 500 тыс.руб. Составить баланс на 7 января и определить показатели ликвидности, величину работающего капитала.

Расчетное задание 10.

6 января денежные средства компании составили 13300 тыс.руб., товарно-материальные запасы = 3800 тыс.руб., счета кредиторов = 2000 тыс.руб., векселя, выданные = 5000 тыс.руб., акционерный капитал = 10000 тыс.руб., нераспределенная прибыль = 100 тыс.руб. 7 января было продано готовой продукции на сумму 800 тыс. руб. наличными. При этом на ее производство было израсходовано товарно-материальных ценностей на сумму 500 тыс.руб. Проанализировать, каким образом изменятся показатели ликвидности и величина работающего капитала.

Критерии оценивания:

- за правильно решенное расчетное задание студент получает **2 балла**.
- за активное участие в обсуждении хода решения студент получает **1 балл**.

Максимальное количество баллов, получаемых по итогам выполнения расчетных заданий – 20 баллов.

3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедуры оценивания включают в себя текущий контроль и промежуточную аттестацию.

Текущий контроль успеваемости проводится с использованием оценочных средств, представленных в п. 2 данного приложения. Результаты текущего контроля доводятся до сведения студентов до промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация проводится в форме устного экзамена.

Экзамен проводится по расписанию промежуточной аттестации

Каждому обучающемуся, допущенному к процедуре, при предъявлении зачетной книжки преподавателем выдается экзаменационный билет.

Структура экзаменационного билета: 2 теоретических вопроса из перечня вопросов на экзамен и 1 расчетное задание из перечня расчетных заданий.

После получения экзаменационного билета и подготовки ответов в течении 45 минут обучающийся должен в меру имеющихся знаний, умений, навыков, сформированности компетенции дать развернутые ответы на поставленные в задании вопросы.

Результаты проведения процедуры в обязательном порядке проставляются преподавателем в зачетные книжки обучающихся и зачётные электронные ведомости, которые представляются в дирекцию Института магистратуры. По результатам проведения процедуры оценивания преподавателем делается вывод о результатах промежуточной аттестации по дисциплине. По результатам проведения процедуры оценивания обучающиеся, показавшие неудовлетворительные результаты считаются имеющими академическую задолженность, которую обязаны ликвидировать в соответствии с составляемым индивидуальным графиком. В случае, если обучающийся своевременно не ликвидировал имеющуюся академическую задолженность он подлежит отчислению из вуза, как не справившийся с образовательной программой.

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебным планом предусмотрены следующие виды занятий:

- лекции;
- практические занятия.

В ходе лекционных занятий рассматриваются теоретические основы антикризисного финансового управления, изучаются принципы организации антикризисного финансового управления, исследуются этапы финансовой диагностики организации и алгоритмы и системы антикризисного финансового управления.

В ходе практических занятий углубляются и закрепляются знания студентов по ряду рассмотренных на лекциях вопросов, развиваются навыки расчета и анализа финансового состояния предприятия с целью оценки текущего финансового состояния и обоснования использования инструментария антикризисного финансового управления, владения методами управления финансовой деятельностью предприятия, техниками финансового планирования и прогнозирования антикризисной направленности.

При подготовке к практическим занятиям каждый студент должен:

- изучить рекомендованную учебную литературу;
- изучить конспекты лекций;
- подготовить ответы на все вопросы по изучаемой теме;

По согласованию с преподавателем студент может подготовить доклад по теме занятия. В процессе подготовки к практическим занятиям студенты могут воспользоваться консультациями преподавателя.

Вопросы, не рассмотренные на лекциях и практических занятиях, должны быть изучены студентами в ходе самостоятельной работы. Контроль самостоятельной работы студентов над учебной программой курса осуществляется в ходе занятий методом устного опроса или посредством тестирования. В ходе самостоятельной работы каждый студент обязан изучить основную и по возможности дополнительную литературу по изучаемой теме, дополнить конспекты лекций недостающим материалом, выписками из рекомендованных первоисточников, выделить непонятные термины, найти их значение в энциклопедических словарях.

Для подготовки к занятиям, текущему контролю и промежуточной аттестации студенты могут воспользоваться электронно-библиотечными системами. Также обучающиеся могут взять на дом необходимую литературу на абонементе университетской библиотеки или воспользоваться читальными залами.

Методические рекомендации по написанию, требования к оформлению доклада

Цель выполнения доклада - самостоятельное глубокое изучение и анализ конкретных вопросов, получение навыков библиографического поиска, аналитической работы с литературой, письменного оформления текста. Доклад направлен на развитие навыков работы с различными информационными источниками, их систематизации и обобщении. Доклад выполняется самостоятельно, по одной из предложенных тем докладов по выбору обучающегося. Обучающийся должен обосновать целесообразность, научную и практическую значимость выбранной для доклада темы.

При выполнении доклада необходимо использовать рекомендуемую литературу: учебные и практические пособия, учебники, монографические исследования, статьи в периодических изданиях, электронные ресурсы, в том числе рекомендованные в Рабочей программе дисциплины.

Структура доклада должна быть представлена следующей последовательностью:

1. Титульный лист.
2. План доклада.
3. Текст доклада.
4. Список использованных источников.
5. Приложения.

Рекомендуемый объем доклада - 15-20 страниц машинописного текста. Его устное представление должно быть в пределах 7-10 минут. Сопровождение доклада содержательной презентацией, выполненной в программном продукте Libre Office, дает основание для повышения полученных обучающимся баллов.