

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Макаренко Елена Николаевна

Должность: Ректор

Дата подписания: 19.08.2024 19:51:02

Уникальный программный ключ:

c098bc0c1041cb2a4cf926cf171d6715d99a6ae00adc8e27b55cbe1e2dbd7c78

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет  
(РИНХ)»

УТВЕРЖДАЮ

Директор института магистратуры

Е.А. Иванова

03.06.2024 г.

## **Программа государственной итоговой аттестации**

по направлению подготовки

38.04.02 Менеджмент

направленность

38.04.02.01 "Управление корпоративными финансами  
в цифровой экономике"

Квалификация

магистр

Для набора: 2024 года

Составители:

*д.э.н., зав.кафедрой*  
*к.э.н., профессор*  
*к.э.н., доцент*

*Усенко А.М.*  
*Барахьян В.Ю.*  
*Чирская М.А.*

Рецензенты:

*д.э.н., заведующий кафедрой*  
*финансового мониторинга и*  
*финансовых рынков РГЭУ (РИНХ) Евлахова Ю.С.*

Директор ООО «Авант» Гуденко Д.А.

Программа государственной итоговой аттестации составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12. 08. 2020 г. N 952.

Программа государственной итоговой аттестации утверждена на заседании кафедры *финансового и HR менеджмента*, протокол № 8 от «2» апреля 2024 г.

Заведующий кафедрой

Усенко А.М.

Руководитель  
магистерской программы

Усенко А.М.

## Оглавление

1. Цели государственной итоговой аттестации.....	4
2. Содержание государственной итоговой аттестации .....	4
3. Содержание государственного экзамена .....	4
4. Требования к выпускной квалификационной работе обучающегося .....	5
5. Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации .....	5
6. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для подготовки к государственной итоговой аттестации .....	6
7. Особенности проведения ГИА для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.....	8

## 1. Цели государственной итоговой аттестации

Целью проведения государственной итоговой аттестации является определение соответствия результатов освоения обучающимися образовательной программы соответствующим требованиям федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

В частности, проверяется готовность выпускника к решению профессиональных задач в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, предусмотренными ФГОС:

- организационно-управленческий;
- финансовый;
- научно-исследовательский;
- информационно-аналитический.

## 2. Содержание государственной итоговой аттестации

**2.1.** Трудоемкость государственной итоговой аттестации составляет 9 зачетных единиц.

**2.2.** Государственная итоговая аттестация выпускников проводится в форме:

- государственного экзамена;
- защиты выпускной квалификационной работы (далее вместе – государственные аттестационные испытания).

**2.3.** В ГИА входит подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, а также подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена.

## 3. Содержание государственного экзамена

**3.1. Форма проведения государственного экзамена:** *устно*

**3.2. Программа проведения государственного экзамена:**

Наименование дисциплины, выносимой на государственный экзамен	Разделы (темы) дисциплины, выносимые на государственный экзамен
Б1.В.02 Корпоративная финансовая стратегия	Модуль 1 «Теоретические основы формирования корпоративной финансовой стратегии» Модуль 2 «Характеристика основных направлений корпоративной финансовой стратегии»
Б1.В.03 Управление активами корпоративных структур	Модуль 1 «Основы управления активами корпоративных структур»

	Модуль 2 «Политика управления активами корпоративных структур»
Б1.В.04 Финансовый менеджмент (продвинутый уровень)	Модуль 1 «Теоретические и практические основы продвинутого уровня финансового менеджмента» Модуль 2 «Доходность, ожидаемая собственниками организации» Модуль 3 «Инвестиционная политика организаций в условиях определенности и неопределенности» Модуль 4 «Современные модели и методы оценки бизнеса»
Б1.В.05 Информационно-аналитическое обеспечение корпоративных финансов	Модуль 1 «Теоретические основы информационно-аналитического обеспечения управления корпоративными финансами» Модуль 2 «Информационно-аналитическое обеспечение управления корпоративными финансами в условиях риска»
Б1.В.09 Внутрифирменное бюджетирование и финансовый контроль	Модуль 1 «Разработка бюджета организации»  Модуль 1 «Финансовый контроль в организации»

Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен, представлен в приложении 1 к программе ГИА.

#### **4. Требования к выпускной квалификационной работе обучающегося**

**4.1. Вид выпускной квалификационной работы:** магистерская диссертация

**4.2. Примерная тематика выпускных квалификационных работ**

Примерная тематика выпускных квалификационных работ (далее – ВКР) представлена в приложении 1 к программе государственной итоговой аттестации. Тема ВКР может быть предложена обучающимся самостоятельно, в том числе на основе заявки представителей рынка труда.

**4.3. Методические указания по оформлению и содержанию выпускной квалификационной работы**

Методические указания по оформлению и содержанию ВКР представлены в приложении 2 к программе государственной итоговой аттестации.

#### **5. Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации**

Фонд оценочных средств (далее – ФОС) для проведения государственной итоговой аттестации представлен в приложении 1 к программе государственной итоговой аттестации.

В основе ФОС лежат принципы валидности, определенности, однозначности, надежности.

## 6. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для подготовки к государственной итоговой аттестации

### 6.1. Основная литература

№	Авторы	Наименование	Издательство	Кол-во, эл. адрес
1	Барашьян В.Ю.	Корпоративная финансовая стратегия: учебное пособие	Ростов н/Д: Изд-во РГЭУ "РИНХ", 2016	68
2	Воронина М.В.	Финансовый менеджмент: учебник	Москва: Дашков и К°, 2022	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=684427">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=684427</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
3	Золотарев В.С., Барашьян В.Ю.	Финансовый менеджмент: учебник для студентов высш.	М.: КНОРУС, 2020	40
4	Петрушевская В. В., Волобуева Д.С.	Финансовый менеджмент (продвинутый уровень): учебник для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.08 «финансы и кредит»	Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2021	<a href="https://www.iprbookshop.ru/123517.html">https://www.iprbookshop.ru/123517.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
5	Рассказова Е.Е.	Финансовый менеджмент. Ч.1 : учебное пособие	Москва : Российский университет транспорта (МИИТ), 2021.	<a href="https://www.iprbookshop.ru/122151.html">https://www.iprbookshop.ru/122151.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
6	Рассказова Е.Е.	Финансовый менеджмент. Ч.2 : учебное пособие	Москва : Российский университет транспорта (МИИТ), 2021.	<a href="https://www.iprbookshop.ru/122152.html">https://www.iprbookshop.ru/122152.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
7	Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.	Финансовый анализ. Управление финансами: Учебное пособие для вузов	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017	<a href="https://www.iprbookshop.ru/74948.html">https://www.iprbookshop.ru/74948.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
8.	Таскаева Н. Н.	Корпоративные финансы: учебно-методическое пособие	Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020	<a href="http://www.iprbookshop.ru/101868.html">http://www.iprbookshop.ru/101868.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

9.	Толкачева Н.А.	Финансовый менеджмент: учебное пособие	Москва, Берлин: Директ- Медиа, 2020	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=574689">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=574689</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
10.	Толкаченко О.Ю.	Корпоративные финансы: учебное пособие	Тверь: Тверской государственный университет, 2020	<a href="https://www.iprbookshop.ru/111577.html">https://www.iprbookshop.ru/111577.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

### 6.1. Дополнительная литература

№	Авторы	Наименование	Издательство	Кол-во, эл. адрес
1	Алифанова Е.Н., Кузнецов Н.Г., Кочмола К.В.	Финансы и кредит: учеб. для студентов, обучающихся по спец. "Финансы и кредит"	М.: КНОРУС, 2021	15
2	Барашьян В.Ю.	Финансовый менеджмент в вопросах и ответах: учеб. пособие	Ростов н/Д: Изд-во РГЭУ (РИНХ), 2014	158
3	Барашьян В.Ю., Черенков А.Я., Карпова Е.Н.	Корпоративные финансы: учеб. пособие для студентов, магистрантов, аспирантов	Ростов н/Д: Изд-во РГЭУ (РИНХ), 2011	65
4	Белолипцев И.А., Лукина И.И., Кабилова А.С., Чувиллин Д.В.	Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование: учебное пособие	Москва: Прометей, 2021	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=690627">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=690627</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
5	Берзон Н.И., Теплова Т.В., Григорьева Т.И.	Корпоративные финансы: учебное пособие	Москва: Юрайт, 2023	<a href="https://urait.ru/bcode/517601">https://urait.ru/bcode/517601</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
6	Ермолина О.Н., Калашникова Н.Ю., Кашенцева Н.П., Кируца Г.А., Смирнова И.В., Михайлян Р.Г.	Управление корпоративными финансами: учебное пособие	Москва, Берлин: Директ- Медиа, 2016	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=444207">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=444207</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
7	Кандрашина Е.А.	Финансовый менеджмент: учебник	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019	<a href="http://www.iprbookshop.ru/79827.html">http://www.iprbookshop.ru/79827.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

8	Кушу С.О.	Современные проблемы и технологии финансового менеджмента: учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки магистратуры «экономика»	Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018	<a href="http://www.iprbookshop.ru/78369.html">http://www.iprbookshop.ru/78369.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
9	Погорелова Т.Г. Фролова И.В.	Информационно-аналитическое обеспечение финансового менеджмента организации : монография	Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2021.	<a href="https://www.iprbookshop.ru/121909.html">https://www.iprbookshop.ru/121909.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
10	Тогузова И.З., Хубаев Т.А., Туаева Л.А., Тавасиева З.Р.	Финансовый и инвестиционный менеджмент: учебник	Москва: Прометей, 2018	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=494863">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=494863</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

### 6.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- Аналитика и прогнозы рынка - <https://ru.investing.com>
- База данных «Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент - <https://www.cfin.ru/rubricator.shtml>
- База данных Спарк Интерфакс - <http://spark-interfax.ru>
- База статистических данных Росстата - <http://www.gks.ru/>
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - <http://elibrary.ru>
- Новости финансового рынка: обзоры и аналитика - <https://www.finam.ru>
- Официальный сайт Министерства финансов РФ - <http://www.minfin.ru>
- Электронные базы данных библиотеки РГЭУ (РИНХ) - <http://library.rsue.ru>
- ИСС «КонсультантПлюс» - <http://www.internet.consultant.ru/>
- ИСС «Гарант» - <http://www.internet.garant.ru/>

## 7. Особенности проведения ГИА для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Для обучающихся из числа инвалидов ГИА проводится с учетом особенностей их психофизического развития, их индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее - индивидуальные особенности).

При проведении ГИА обеспечивается соблюдение следующих общих требований:

- проведение государственной итоговой аттестации для инвалидов в одной аудитории совместно с обучающимися, не являющимися инвалидами, если это

не создает трудностей для инвалидов и иных обучающихся при прохождении государственной итоговой аттестации;

- присутствие в аудитории ассистента (ассистентов), оказывающего обучающимся инвалидам необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей (занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, общаться с председателем и членами государственной экзаменационной комиссии);

- пользование необходимыми обучающимся инвалидам техническими средствами при прохождении государственной итоговой аттестации с учетом их индивидуальных особенностей.

Обучающийся инвалид не позднее чем за 3 месяца до начала проведения государственной итоговой аттестации подает письменное заявление о необходимости создания для него специальных условий при проведении государственных аттестационных испытаний с указанием его индивидуальных особенностей. К заявлению прилагаются документы, подтверждающие наличие у обучающегося индивидуальных особенностей.

## Приложение 1 к программе ГИА

### 1. Показатели и критерии оценивания компетенций

Код компетенции	Наименование компетенции	Объект оценки	Показатели оценивания компетенции	Критерии оценивания компетенции
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	З процедуры критического анализа, методики анализа результатов исследования и разработки стратегий проведения исследований, организацию процесса принятия решения	Определение методологии исследовательской деятельности и принципов абстрактного мышления	Демонстрирует знание эффективных способов применения абстрактного мышления, анализа, синтеза в исследовательской и профессиональной деятельности
		У принимать конкретные решения для повышения эффективности процедур анализа проблем, принятия решений и разработки стратегий	Применение принципов творческого и критического мышления, анализа, синтеза информации при решении профессиональных задач	Анализирует, сопоставляет и обобщает информацию, необходимую для решения профессиональных задач, а также развития своего интеллектуального уровня.
		В методами установления причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них; методиками постановки цели и определения способов ее достижения; методиками разработки стратегий действий при проблемных ситуациях	Владение способами абстрактного мышления, анализа, синтеза, совершенствования и развития своего системного и критического мышления для достижения долгосрочных задач.	Демонстрирует уверенное использование принципов абстрактного мышления, анализа, синтеза информации
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	3 методы управления проектами; этапы жизненного цикла проекта	Понимание принципов, методов и требований, предъявляемых к проектной деятельности в управлении персоналом, перечисление этапов жизненного цикла проекта	Приводит примеры представления и описания результатов проектной деятельности

		У разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ.	Представление проектных продуктов как результатов проектирования, обоснование целеполагания и содержания проекта в управлении корпоративными финансами	Выбирает необходимые методы, приёмы проектирования для достижения намеченных целей в управлении корпоративными финансами
		В навыками разработки проектов в избранной профессиональной сфере; методами оценки эффективности проекта, а также потребности в ресурсах	Обладание навыками разработки проектов, отбора методов оценки их эффективности	Управляет процессом представления проектного продукта и оценки проекта в целом, оценивает эффективность проекта и потребность в ресурсах ля его реализации
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	3 методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами.	Понимание принципов создания профессиональных команд и организации командной работы	Предлагает и обосновывает выбор методов регулирования командной работы и алгоритмов создания команды
		У разрабатывать командную стратегию; организовывать работу коллективов; управлять коллективом; разрабатывать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту.	Способность создавать команды профессионалов и эффективно работать в командах, отстаивать свою позицию, убеждать, находить компромиссные и альтернативные решения	Выбирает наиболее эффективные методы оценки и управления командной работой
		В методами организации и управления коллективом, планированием его действий	Обладание навыками нахождения, оценки и выбора компромиссных альтернативных решений команды для достижения стратегических целей	Использует разнообразные методы достижения эффективной работы команды, не допуская критических разногласий между ее членами
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том	3 современные коммуникативные технологии на государственном и иностранном языках; закономерности деловой устной и письменной коммуникации	Понимание законов формализации высказываний, суждений и умозаключений; законы аргументации и ведения дискуссии	Воспроизводит принципы и примеры использования норм индукции и дедукции, законов формализации и риторики при логическом анализе рассуждений и

	числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия			профессиональной аргументации
		У применять на практике коммуникативные технологии, методы и способы делового общения.	Использование норм рационального рассуждения и аргументации, существующих в русском и иностранном языке	Выполняет коммуникативные задания и тесты по заданной тематике в соответствии с требованиями
		В методикой межличностного делового общения на государственном и иностранном языках, с применением профессиональных языковых форм и средств	Владение коммуникативными навыками, необходимыми для решения профессиональных задач	Владеет навыками деловых и публичных коммуникаций, воспроизводства различий норм рационального рассуждения и аргументации в естественном языке
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	З сущность, разнообразие и особенности различных культур, их соотношение и взаимосвязь	Понимание особенностей социальной организации общества разных культур.	Приводит примеры специфики менталитета, ценностей и мировоззрения, характерные для культур запада, востока и России.
		У обеспечивать и поддерживать взаимопонимание между обучающимися – представителями различных культур и навыки общения в мире культурного многообразия	Применение знаний об основных отличиях культур, перечисление общих моральных и культурных нормы.	Выбирает необходимые методы и средства для эффективной коммуникации.
		В способами анализа разногласий и конфликтов в межкультурной коммуникации и их разрешения	Способность к межкультурной коммуникации как диалогу культур, нацеленному на сотрудничество.	Выбирает средства общения исходя из ситуации, стремясь к взаимопониманию. Зная причины конфликтов, стремится избегать или разрешать их.
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты	З основные принципы профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда;	Представление о сущности процесса формирования целей профессионального и личностного	Раскрывает содержание процесса формирования целей профессионального и личностного развития, способов

	<p>собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</p>	<p>способы совершенствования своей деятельности на основе самооценки.</p>	<p>развития, способах его реализации, критериях выбора подходов к использованию творческого потенциала</p>	<p>его реализации, аргументированно обосновывает критерии выбора способов и подходов к использованию творческого потенциала</p>
		<p>У решать задачи собственного профессионального и личностного развития, включая задачи изменения карьерной траектории; расставлять приоритеты.</p>	<p>Установление цели личностного и профессионального развития, исходя из тенденций развития сферы профессиональной деятельности, с учетом особенности и возможности использования творческого потенциала</p>	<p>Готов и умеет формулировать цели личностного и профессионального развития и условия их самореализации, исходя из тенденций развития области профессиональной деятельности, этапов профессионального роста, индивидуально-личностных особенностей использования творческого потенциала</p>
		<p>В способами управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки и принципов образования в течение всей жизни</p>	<p>Владение приемами и технологиями формирования целей саморазвития и самореализации, критической оценкой результатов профессиональной деятельности, эффективное использование творческого потенциала</p>	<p>Демонстрирует владение системой приемов и технологий формирования целей саморазвития и их самореализации, критической оценки результатов деятельности по решению профессиональных задач и использованию творческого потенциала.</p>
ОПК-1	<p>Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом</p>	<p>3 на продвинутом уровне экономическую, организационную, управленческую, социологическую, психологическую сферу организации.</p>	<p>Имеет полное представление и может рассказать (критически проанализировать) о содержании методов и инструментов проведения исследований в системе управления корпоративными финансами</p>	<p>Формулирует содержание методов и инструментов проведения исследований в системе управления корпоративными финансами</p>

	уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	У принимать решения и использовать спектр профессиональных знаний в данном процессе; умеет оценивать и анализировать передовые практики и результаты научных исследований в сфере управления корпоративными финансами и других областях	Разработка и применение методов и инструментов проведения исследований системы управления корпоративными финансами и анализ их результатов	Представляет план разработки и применения методов и инструментов проведения исследований системы управления корпоративными финансами и анализ их результатов
		В навыками решения профессиональных задач; навыками применения знаний высокого уровня научности в процессе решения профессиональных задач	Обоснованное и эффективное применение инструментария исследований в системе управления корпоративными финансами и оценки их результатов	Демонстрирует эффективное применение инструментария исследований в системе управления корпоративными финансами и оценки их результатов
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	З релевантные для решения поставленной задачи, источники информации, включая национальные и международные базы данных, электронные библиотечные системы, специализированные пакеты прикладных программ	Имеет представление о методах и программных средствах обработки деловой информации, методах анализа деятельности и управления корпоративными финансами	Излагает суть основных методов и программных средств обработки деловой информации, методов анализа деятельности и управления корпоративными финансами
		У проводить поиск информации, необходимой для решения поставленной задачи, получать на ее основе научные данные	Создание плана взаимодействия со службами информационных технологий и эффективного использования корпоративных информационных систем	Составляет план взаимодействия со службами информационных технологий и эффективного использования корпоративных информационных систем
		В навыками выполнения необходимых процедур при использовании специализированных пакетов прикладных программ	Применение навыков взаимодействия со службами информационных технологий и эффективного использования корпоративных информационных систем	Применяет навыки взаимодействия со службами информационных технологий и эффективного использования корпоративных информационных систем

ОПК-3	способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	З стратегии, политики и технологии управления корпоративными финансами в динамичной среде и их социальную и экономическую эффективность	Формулирование и оценка методов диагностики состояния системы управления корпоративными финансами и ее подсистем	Формулирует и оценивает методы диагностики состояния системы управления корпоративными финансами и ее подсистем
		У разрабатывать стратегию, политику и технологии управления корпоративными финансами в динамичной среде и определить их социальную и экономическую эффективность; умеет демонстрировать организаторские способности	Использование результатов расчета для подготовки решений в области оптимизации функционирования системы управления корпоративными финансами, или отдельных ее подсистем на стратегическом уровне	Демонстрирует эффективное использование результатов расчета для подготовки решений в области оптимизации функционирования системы управления корпоративными финансами, или отдельных ее подсистем
		В навыками управления процессом реализации стратегии, политикой и технологиями управления корпоративными финансами организации в динамичной среде и навыками осуществления оценки их социальной и экономической эффективности	Разработка и внедрение кадровой и управленческой документации, оптимизация документооборота и схем взаимодействия между подразделениями; разработка корпоративной стратегии, программ организационного развития и обеспечение их реализации	Составляет план-схему разработки и внедрения кадровой и управленческой документации, оптимизации документооборота и схем взаимодействия между подразделениями; разрабатывает корпоративную стратегию, программы организационного развития и обеспечения их реализации
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик	З структуру процессов организационных изменений с учетом сложившейся ситуации в различных организациях	Понимание целенаправленной и эффективной реализации современных технологий проектной и процессной деятельности	Воспроизводит сущность и принципы реализации современных технологий проектной и процессной деятельности
		У разрабатывать модели организационных изменений с учетом сложившейся ситуации в конкретной организации	Определение стадии жизненного цикла организации и проектирование организационных изменений	Выделяет основные признаки всех стадий жизненного цикла организации; проводит примеры проектирования организационных изменений

	<p>управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;</p>	<p>В навыками организации проектирования организационных изменений, навыками руководства проектной, процессной деятельностью и подразделениями организации</p>	<p>Проведение процедуры оценки эффективности системы управления корпоративными финансами и управления организации в целом; разработка процессов по их совершенствованию</p>	<p>Проводит оценку эффективности управления корпоративными финансами в организации и предлагает процессы ее улучшения</p>
ОПК-5	<p>Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.</p>	<p>З современные информационные технологии и программные средства, в том числе отечественного производства при решении задач профессиональной деятельности</p>	<p>Имеет представление о методах и программных средствах обработки деловой информации, методах анализа деятельности и управления корпоративными финансами</p>	<p>Излагает суть основных методов и программных средств обработки деловой информации, методов анализа деятельности и управления корпоративными финансами</p>
		<p>У выбирать современные информационные технологии и программные средства, в том числе отечественного производства при решении задач профессиональной деятельности</p>	<p>Создание плана взаимодействия со службами информационных технологий и эффективного использования корпоративных информационных систем</p>	<p>Составляет план взаимодействия со службами информационных технологий и эффективного использования корпоративных информационных систем</p>

		В навыками применения современных информационных технологий и программных средств, в том числе отечественного производства, при решении задач профессиональной деятельности	Применение навыков взаимодействия со службами информационных технологий и эффективного использования корпоративных информационных систем	Применяет навыки взаимодействия со службами информационных технологий и эффективного использования корпоративных информационных систем
ПК-1	Способен разрабатывать и обосновывать целевые показатели и реализовывать инвестиционные решения, используя современные финансовые технологии и корпоративные информационные системы	З специфику инструментария разработки и реализации инвестиционных решений и основы корпоративных информационных систем	Объяснение специфики инструментария разработки и реализации инвестиционных решений и основ корпоративных информационных систем	Продемонстрировано понимание специфики инструментария разработки и реализации инвестиционных решений и основ корпоративных информационных систем
		У использовать современные финансовые технологии и корпоративные информационные системы для разработки и реализации инвестиционных решений и обоснования целевых показателей	Приведение примеров применения современных финансовых технологий и корпоративных информационных систем разработки для разработки и реализации инвестиционных решений и обоснования целевых показателей	Приведенные современные финансовые технологии и корпоративные информационные системы могут быть использованы для разработки и реализации инвестиционных решений и обоснования целевых показателей
		В навыками использования корпоративных информационных систем с целью разработки, обоснования целевых показателей и управления эффективностью инвестиционных проектов	Обладание навыками разработки, обоснования целевых показателей и управления эффективностью инвестиционных проектов с использованием корпоративных информационных систем	Разрабатывает, обосновывает целевые показатели и осуществляет управление эффективностью инвестиционных проектов с использованием корпоративных информационных систем

ПК-2	Способен принимать организационно-управленческие решения по проведению процедур внутреннего финансового контроля и антикризисного финансового управления в корпорациях, создавать и регулировать деятельность управленческих структур	З содержание и особенности организации процедур внутреннего финансового контроля и специфику инструментария антикризисного управления финансовыми процессами в организации	Изложение содержания и особенностей организации процедур внутреннего финансового контроля, специфики инструментария антикризисного управления финансовыми процессами в организации	Продемонстрировано понимание содержания и особенностей организации процедур внутреннего финансового контроля, специфики инструментария антикризисного управления финансовыми процессами в организации
		У организовывать и проводить процедуры внутреннего контроля и оценивать эффективность использования инструментария антикризисного управления в корпорациях	Приведение примеров по организации и порядку проведения процедур внутреннего финансового контроля, оценке эффективности использования инструментария антикризисного управления в корпорациях	Примеры по организации и порядку проведения процедур внутреннего финансового контроля, оценке эффективности использования инструментария антикризисного управления в корпорациях включают обоснованные сценарии их реализации
		В навыками оценивания результативности процедур внутреннего финансового контроля и использования инструментария антикризисного финансового управления в корпорациях.	Владение методами оценки результативности процедур внутреннего финансового контроля и использования инструментария антикризисного финансового управления в корпорациях.	Оценивание результативности процедур внутреннего финансового контроля и использования инструментария антикризисного финансового управления в корпорациях
ПК-3	Способен применять современные методы управления корпоративными финансами для	З специфику современных методов управления корпоративными финансами, методики формирования финансовой стратегии корпорации, основные подходы к оценке стоимости и структуры активов организации	Изложение сущности и специфики современных методов управления корпоративными финансами, основных методических подходов к формированию финансовой стратегии, оценке стоимости и структуры активов корпорации	Перечислены основные методы управления корпоративными финансами, применяемые в современных условиях, определена их специфика, продемонстрировано понимание порядка

<p>реализации и контроля выполнения финансовой стратегии корпораций, обоснования проведения сделок слиянием и поглощениям управления активами</p>			<p>формирования финансовой стратегии, оценки стоимости и структуры активов корпорации</p>
	<p>У использовать современные методы управления корпоративными финансами, определять основные направления стратегического финансового развития корпораций и обосновывать применение прогрессивных форм оптимизации состава и эффективности использования активов организации, а также оценивать эффективность сделок по слияниям и поглощениям.</p>	<p>Приведение примеров современных методов управления корпоративными финансами, основных направлений стратегического финансового развития корпораций, прогрессивных форм оптимизации состава и эффективности использования активов организации, подходов к оценке эффективности сделок по слияниям и поглощениям.</p>	<p>Приведенные методы управления корпоративными финансами, основные направления стратегического финансового развития корпораций, прогрессивные формы оптимизации состава и эффективности использования активов организации, подходы к оценке эффективности сделок по слияниям и поглощениям могут быть использованы для решения задач реализации и контроля выполнения финансовой стратегии, обоснования сделок по слияниям и поглощениям, управления активами корпораций</p>
	<p>В инструментами управления активами, навыками разработки финансовых стратегий, проведения контрольных процедур их реализации, в том числе в результате операций по слияниям и поглощениям.</p>	<p>Владение инструментами, используемыми в современной практике управления корпоративными финансами, для управления активами, обладание навыками разработки и контроля выполнения финансовых стратегий, обоснования операций по слияниям и поглощениям,</p>	<p>Предлагает и обосновывает применение конкретных инструментов управления активами, демонстрирует навыки использования методик разработки финансовых стратегий, проведения контрольных процедур их реализации, обоснования операций по слияниям и поглощениям</p>

ПК-4	Способен идентифицировать и управлять финансовыми рисками, формировать и обеспечивать реализацию корпоративной системы риск-менеджмента	З специфику инструментария разработки и реализации политики управления финансовыми рисками	Понимание специфики инструментария разработки и реализации политики управления финансовыми рисками	Продемонстрировано понимание специфики инструментария разработки и реализации политики управления финансовыми рисками
		У использовать современные методы оценки и управления финансовыми рисками	Выбор методов оценки и управления финансовыми рисками	Аргументированность и обоснованность выбора методов оценки и управления финансовыми рисками
		В навыками оценки эффективности риск-менеджмента	Оценивание эффективности корпоративного риск-менеджмента	Обоснованность оценки эффективности корпоративного риск-менеджмента
ПК-5	Способен обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления корпоративными финансами, полученные отечественными и зарубежными исследователями, использовать их в научной деятельности	З результаты исследования актуальных проблем финансового менеджмента, полученных отечественными и зарубежными исследователями	Изложение результатов исследований актуальных проблем финансового менеджмента, полученных отечественными и зарубежными исследователями	Перечислены и систематизированы результаты исследований актуальных проблем финансового менеджмента, полученные отечественными и зарубежными исследователями, раскрыто их содержание
		У обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем финансового менеджмента, полученные отечественными и зарубежными исследователями	Обобщение результатов исследований актуальных проблем финансового менеджмента, полученных отечественными и зарубежными исследователями, их критический анализ и оценка	Обоснованность и аргументированность результатов обобщения и критической оценки итогов исследований актуальных проблем финансового менеджмента, полученных отечественными и зарубежными учеными
		В навыками использования результатов исследований актуальных проблем финансового менеджмента, полученных	Обладание навыками использования результатов исследований актуальных проблем	Проведено сопоставление различных точек зрения отечественных и зарубежных

		отечественными и зарубежными исследователями	финансового менеджмента, полученных отечественными и зарубежными исследователями	исследователей, отраженных в результатах их исследований актуальных проблем финансового менеджмента
--	--	--	--	---

## 2. Шкала оценивания

Результаты любого из видов аттестационных испытаний, включенных в государственную итоговую аттестацию, определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

**Оценка «отлично» (84-100 баллов)** ставится при наличии глубоких исчерпывающих знаний в объеме пройденной программы в соответствии с поставленными целями и задачами обучения; правильные, уверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой; все компетенции (части компетенций) освоены полностью на высоком уровне, сформирована устойчивая система компетенций.

**Оценка «хорошо» (67-83 баллов)** ставится при наличии твердых и достаточно полных знаний в объеме пройденной программы в соответствии с целями обучения, четкое изложение материала, допускаются отдельные логические и стилистические погрешности, обучающийся усвоил основную литературу, рекомендованную для подготовки к Государственной итоговой аттестации; компетенции (части компетенций) в целом освоены.

**Оценка «удовлетворительно» (50-66 баллов)** ставится при наличии твердых знаний в соответствии с целями обучения, изложение ответов с отдельными ошибками, уверенно исправленными после дополнительных вопросов; уровень сформированности компетенций (частей компетенций) – минимально необходимый для достижения основных целей обучения.

**Оценка «неудовлетворительно» (0-49 баллов)** ставится при наличии грубых ошибок в ответе, непонимании сущности излагаемого вопроса, неуверенности и неточности ответов на дополнительные и наводящие вопросы; уровень сформированности компетенций (частей компетенций) – недостаточный для достижения основных целей обучения.

## 3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы

### Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен

1. Охарактеризуйте комплекс финансовых решений корпорации на различных этапах ее жизненного цикла и развития рыночных отношений в стране.

2. Раскройте специфику рынка капитала как среды функционирования коммерческой организации. Охарактеризуйте модель совершенного рынка капитала как методологическую основу построения современных аналитических моделей коммерческой организации.
3. Раскройте понятие фундаментальной (инвестиционной) стоимости капитала коммерческой организации.
4. Охарактеризуйте затраты на заемный капитал и ограничения в использовании методов оценки затрат на заемный капитал на современных рынках капитала.
5. Раскройте специфику инструментов формирования собственного капитала коммерческой организации.
6. Охарактеризуйте принципиальные сходства и различия в анализе стоимости заемного и собственного капитала.
7. Раскройте роль концепций структуры капитала в анализе мотивов разработки политики долгосрочного финансирования коммерческой организации.
8. Охарактеризуйте динамику движения к целевой структуре капитала и ограничений с учетом издержек приспособления (адаптации).
9. Раскройте специфику рисков и портфельной теории. Выделите роль портфельной теории в построении моделей оценки доходности, ожидаемой собственником.
10. Охарактеризуйте систему допущений модели ценообразования на долгосрочные активы фирмы (САРМ) и их роль в анализе систематического риска акций. Охарактеризуйте систематический риск капитала владельцев компании (бета).
11. Раскройте содержание систематических и несистематических рисков на развивающемся рынке капитала.
12. Охарактеризуйте типы барьеров для осуществления диверсификации несистематических рисков на развивающихся рынках капитала.
13. Охарактеризуйте арбитражную модель как основу анализа доходности на собственный капитал.
14. Раскройте понятие инвестиционного проекта. Приведите характеристику этапов инвестиционного проекта – первоначальных инвестиций, периода реализации проекта, завершения проекта.
15. Приведите характеристики инвестиционного проекта: риск и денежные потоки. Охарактеризуйте принципы анализа эффективности инвестиционных проектов. Охарактеризуйте потоки денежных средств проекта на различных этапах его реализации.
16. Раскройте роль теоремы разделения инвестиционных и финансовых решений. Охарактеризуйте правило чистой приведенной стоимости инвестиций и связи с финансовым рынком и концепцией портфеля-копии.

17. Выделите специфические проблемы в анализе проектов в условиях повышенной неопределенности. Охарактеризуйте множественность ставок IRR и модифицированной IRR.
18. Дайте определение ставки дисконтирования при использовании нескольких видов капитала. Охарактеризуйте средневзвешенные затраты на капитал как прокси доходности активов.
19. Укажите преимущества применения метода реальных опционов (ROA) для построения анализа проекта в условиях неопределенности.
20. Приведите типологию простых реальных опционов. Дайте определение простых реальных опционов ликвидации (abandonment), отсрочки (defer), расширения (expand), сокращения (shrink).
21. Раскройте содержание прямой и косвенной оценки реальных опционов в дискретном времени.
22. Охарактеризуйте концепцию управленческой гибкости в анализе инвестиционных и финансовых решений компании.
23. Приведите основные понятия оценки стоимости компании и их соотношение: справедливая, фундаментальная (внутренняя), инвестиционная, балансовая, ликвидационная стоимости.
24. Охарактеризуйте основные методы сравнительного подхода: метод рынка капитала, метод сделок, метод отраслевых коэффициентов.
25. Раскройте содержание традиционных моделей дисконтируемого денежного потока: поток денежных средств для всех инвесторов (FCFF), поток денежных средств для акционеров (FCFE).
26. Охарактеризуйте методы определения ставки дисконтирования: модель оценки долгосрочных активов (CAPM), модель арбитражного ценообразования (APT). Раскройте специфику метода кумулятивного построения. Охарактеризуйте средневзвешенные затраты на капитал.
27. Выделите особенности анализа затрат на капитал на растущих рынках капитала. Раскройте специфику использования глобальной CAPM, национальной CAPM, скорректированной CAPM в оценке стоимости компании на растущих рынках капитала.
28. Охарактеризуйте метод чистых активов (NAV), выделите основные этапы оценки. Охарактеризуйте выведение итоговой стоимости компании методом чистых активов.
29. Охарактеризуйте метод ликвидационной стоимости (LV), укажите специфику алгоритма оценки. Проведите сравнение видов ликвидационной стоимости: плановой, ускоренной и других.
30. Охарактеризуйте особенности количественного и качественного анализа эффективности управления внеоборотными активами корпоративных структур.
31. Раскройте особенности анализа кругооборота активов корпоративных структур и планирования развития и эффективного использования активов корпоративных структур.

32. Охарактеризуйте особенности оценки стоимости оборотных активов корпоративных структур в условиях риска и неопределенности.
33. Раскройте содержание принципов и особенностей формирования портфеля финансовых активов корпоративных структурах.
34. Охарактеризуйте процедуры анализа портфеля финансовых активов корпоративных структур.
35. Охарактеризуйте стратегические задачи и формы реорганизации корпоративных структур и трансформации управления активами в этих процессах.
36. Раскройте направления повышения сбалансированности портфеля финансовых активов корпоративных структур по параметрам риска и доходности.
37. Охарактеризуйте цифровые финансовые технологии при управлении активами корпоративных структур.
38. Раскройте специфику развития принципов и инструментария управления активами корпоративных структур в условиях цифровой экономики.
39. Охарактеризуйте финансовую информацию как информационно-аналитическую основу для принятия управленческих решений в управлении корпоративными финансами.
40. Охарактеризуйте систему показателей информационно-аналитического обеспечения управления корпоративными финансами.
41. Охарактеризуйте методику экспресс-диагностики финансовой информации.
42. Раскройте специфику бюджетирования как управленческой технологии корпоративных финансов. Укажите взаимосвязь бюджетного управления и управления, ориентированного на создание стоимости.
43. Охарактеризуйте технологию бюджетирования при реализации различных моделей бюджетного управления.
44. Раскройте специфику формирования финансовой структуры компании. Охарактеризуйте организацию бюджетного управления по центрам ответственности.
45. Охарактеризуйте понятие корпоративной финансовой стратегии и выделите её роль в стратегическом финансовом развитии коммерческой организации.
46. Дайте общую характеристику основных этапов процесса разработки и реализации корпоративной финансовой стратегии.
47. Приведите общую характеристику методов разработки корпоративной финансовой стратегии.
48. Охарактеризуйте формирование стратегических целей и целевых стратегических нормативов в разрезе отдельных направлений (доминантных сфер) стратегического финансового развития корпоративной коммерческой организации, их взаимосвязь.

49. Раскройте содержание методического инструментария учета фактора времени в расчетах стратегических финансовых показателей.
50. Охарактеризуйте методический инструментарий оценки стоимости денег при аннуитете.
51. Охарактеризуйте методический инструментарий учета фактора инфляции в расчетах стратегических финансовых показателей.
52. Раскройте понятие и приведите классификацию финансовых ресурсов коммерческой организации для целей стратегического управления их формированием.
53. Охарактеризуйте принципы формирования финансовых ресурсов с целью стратегического развития корпоративной коммерческой организации.
54. Дайте определение объема инвестиционных ресурсов с учетом объективных ограничений и типа политики их формирования в рамках финансовой стратегии.
55. Охарактеризуйте методы прогнозирования общего объема инвестиционных ресурсов.
56. Раскройте содержание основных этапов прогнозирования инвестиционных ресурсов с учетом возможностей их формирования в перспективном периоде.
57. Охарактеризуйте основные этапы прогнозирования инвестиционных ресурсов с учетом полного удовлетворения объема инвестиционных потребностей коммерческой организации в перспективном периоде.
58. Раскройте роль дивидендной политики в системе стратегического управления формированием собственных финансовых ресурсов корпоративной коммерческой организации.
59. Охарактеризуйте систему финансирования инновационной деятельности. Укажите источники, формы и методы финансирования инновационной сферы.
60. Раскройте содержание корпоративной инвестиционной стратегии, ее влияние на возрастание рыночной стоимости компании и основные задачи управления.
61. Охарактеризуйте содержание и основные направления стратегии обеспечения финансовой безопасности коммерческой организации.
62. Раскройте роль финансового левиреджа как механизма реализации стратегии обеспечения финансовой безопасности предприятия.
63. Охарактеризуйте методический инструментарий оценки уровня финансового риска.
64. Приведите типовую классическую последовательность антикризисного финансового управления.
65. Раскройте специфику основных объектов наблюдения кризисного поля и показателей для их измерения.
66. Раскройте финансовые аспекты реорганизации компании, ее основных форм.

67. Охарактеризуйте слияния и поглощения как интеграционные стратегии развития бизнеса. Проведите сравнительный анализ преимуществ и недостатков слияний и поглощений.
68. Обоснуйте причины и мотивы слияний и поглощений.
69. Проведите сравнительный анализ инвестиционной и рыночной стоимости компаний при слияниях и поглощениях.
70. Проведите сравнительный анализ основных подходов к оценке корпоративной и общественной эффективности слияний и поглощений.

### **Практическая часть экзаменационных билетов представлена тестовыми заданиями.**

Каждый вариант практической части включает два тестовых задания. Обучающиеся должны выбрать один или несколько правильных ответов.

**Тестовое задание 1.** Если инвестиционный портфель оптимизируется на основе критерия IRR, то проекты ранжируются и последовательно включаются для реализации в портфель:

- а) по степени возрастания IRR;                      б) по степени убывания IRR.

**Тестовое задание 2.** Определить продолжительность финансового цикла организации, если средний оборот запасов сырья осуществляется за 25 дней; средний период оборота незавершенного производства – 8 дней; средний период оборота запасов готовой продукции – 19 дней; средний период оборота кредиторской задолженности – 16 дней; средний период оборота дебиторской задолженности – 20 дней.

*Варианты ответов:* а) 48 дней;                      б) 88 дней;                      в) 56 дней

**Тестовое задание 3.** В условиях повышенной неопределенности реализации инвестиционного проекта, требуемая норма прибыли по нему:

- а) должна быть повышена;                      б) должна быть понижена.

**Тестовое задание 4.** Рассчитайте количество оборотов, совершенных оборотными средствами ООО «Рубин» за прошлый год, если объем реализации составил 2400 тыс. руб., средние остатки оборотных средств – 500 тыс. руб., прибыль от продаж – 1000 тыс. руб.

*Варианты ответов:* а) 0,2 оборота;                      б) 2 оборота;                      в) 4,8 оборотов.

**Тестовое задание 5.** К методам анализа факторов внутренней финансовой среды не относится:

- а) SWOT-анализ;  
б) PEST-анализ;  
в) коэффициентный анализ;  
г) SNW-анализ.

**Тестовое задание 6.** Инвестор имеет 500 тыс. руб. и через 2 года предполагает получить 980 тыс. руб. Определите минимальное значение процентной ставки по схеме сложного процента.

*Варианты ответов:* а) 70%;                      б) 60%;                      в) 40%.

**Тестовое задание 7.** Если в составе источников средств корпорации 70% занимает собственный капитал, то это свидетельствует:

- а) о значительной доле отвлечения средств организации из непосредственного оборота;  
б) об укреплении материально-технической базы организации;  
в) о достаточно высокой степени финансовой независимости.

**Тестовое задание 8.** Выберите лучший по эффективности и запасу финансовой прочности проект по следующим показателям: средневзвешенная стоимость капитала и внутренняя

норма рентабельности (в %) у проекта А – 28 и 25, у проекта Б – соответственно 25 и 45, у проекта В – соответственно 35 и 35.

*Варианты ответов:* а) проект А; б) проект Б; в) проект В.

**Тестовое задание 9.** К средствам, мобилизуемым корпорацией на финансовом рынке, относятся:

а) кредиты банков; б) коммерческие кредиты; в) средства от продажи собственных акций; г) приобретенные облигации.

**Тестовое задание 10.** Первоначальные инвестиции планируются в размере 2200 тыс. руб., накопленный доход через три года составит 3500 тыс. руб. Ставка дисконтирования – 17 %. Сделать вывод о целесообразности реализации данного инвестиционного проекта.

*Варианты ответов:* а) проект следует принять; б) проект следует отклонить; в) требуется использовать дополнительные методы оценки эффективности инвестиционного проекта.

**Тестовое задание 11.** Согласно теории асимметричной информации, при формировании структуры капитала, большим объемом знаний о перспективах компании обладают:

а) финансовые менеджеры компании; б) собственники компании; в) инвесторы компании.

**Тестовое задание 12.** Имеются два варианта вложения капитала. Установлено, что при вложении капитала в мероприятие А, получение прибыли в сумме 15 млн. руб. имеет вероятность 0,6, а в мероприятие В получение прибыли в сумме 20 млн. руб. - вероятность 0,4. Определить ожидаемое получение прибыли от вложения капитала в мероприятие А; мероприятие В.

*Варианты ответов:*

а) 25 млн. руб., 50 млн. руб.; б) 4 млн. руб., 2 млн. руб.; в) 9 млн. руб., 8 млн. руб.

**Тестовое задание 13.** Стоимость опциона по мере приближения к моменту его исполнения:

а) падает; б) возрастает.

**Тестовое задание 14.** Исходные данные: выручка от продаж – 50000 тыс. руб., чистая прибыль – 5000 тыс. руб., средняя величина совокупных активов за период – 30000 тыс. руб., средняя величина собственного капитала за период – 25000 тыс. руб. Определить рентабельность собственного капитала.

*Варианты ответов:* а) 20%; б) 16,7%; в) 10%.

**Тестовое задание 15.** Выберите верное утверждение о методах оценки инвестиционных проектов при равной величине исходных инвестиций и одинаковых ежегодных доходах:

а) дисконтированный период окупаемости больше простого периода окупаемости; б) дисконтированный период окупаемости меньше простого периода окупаемости.

**Тестовое задание 16.** Компания намерена увеличить выручку от реализации на 10% (с 40 000 тыс. руб. до 44 000 тыс. руб.). Общие переменные издержки составляют для исходного варианта 31 000 тыс. руб. Постоянные издержки равны 3 000 тыс. руб. Сумма прибыли, соответствующая новому уровню выручки от реализации, составит:

а) 6900 тыс.руб.; б) 10000 тыс. руб.; в) 6600 тыс. руб.

## Примерная тематика ВКР

### Направление исследования – ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫМИ ФИНАНСАМИ

1. Развитие теории и методологии управления корпоративными финансами.
2. Совершенствование управления финансами в акционерном обществе.

3. Развитие системы финансового менеджмента в корпорации.
4. Развитие и особенности финансового менеджмента в малом бизнесе.
5. Стратегический финансовый менеджмент в системе управления финансами корпорации.
6. Тактический финансовый менеджмент в системе управления финансами корпорации.
7. Управление денежными потоками и его влияние на стоимость корпорации.

#### **Направление исследования – ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ, ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ**

1. Совершенствование информационно-аналитического обеспечения управления корпоративными финансами.
2. Финансовый анализ предприятия: цели, методы и технология проведения.
3. Оценка и пути улучшения финансового состояния корпоративной коммерческой организации.
4. Формирование корпоративной финансовой стратегии на основе современных методов стратегического финансового анализа.
5. Совершенствование формирования и механизма реализации финансовой стратегии коммерческой организации.
6. Повышение эффективности стратегического финансового планирования на основе системы сбалансированных показателей
7. Развитие системы корпоративного финансового планирования.
8. Совершенствование системы финансового планирования корпорации строительной отрасли (*отрасль по выбору*).
9. Совершенствование организации финансового контроля в коммерческой организации.
10. Совершенствование бюджетирования в коммерческой организации.
11. Организация бюджетного планирования и контроля в коммерческой организации.
12. Совершенствование форм и методов корпоративного финансового контроля.

#### **Направление исследования – УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ**

1. Формирование и механизм реализации стратегии управления финансовыми рисками в коммерческой организации.
2. Совершенствование политики управления финансовыми рисками в коммерческой организации.
3. Развитие методов и инструментов риск-менеджмента в коммерческой организации.
4. Развитие системы корпоративного риск-менеджмента.
5. Формирование корпоративной системы управления финансовыми рисками.
6. Управление рисками инвестиционной деятельности в коммерческой организации.

## **Направление исследования – ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ В УПРАВЛЕНИИ КОРПОРАТИВНЫМИ ФИНАНСАМИ**

1. Основные этапы разработки и реализации инвестиционной стратегии корпорации.
2. Инвестиционное планирование и его использование в управлении финансами коммерческой организации.
3. Формирование инвестиционной политики как основы управления инвестиционной деятельностью коммерческой организации.
4. Совершенствование управления инвестиционной деятельностью коммерческой организации.
5. Политика управления реальными инвестициями коммерческой организации.
6. Формирование инвестиционных проектов развития корпорации.
7. Политика формирования финансовых инвестиций коммерческой организации.
8. Особенности формирования и управления корпоративным портфелем ценных бумаг.
9. Совершенствование управления инвестиционным портфелем корпорации.

## **Направление исследования – УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЕМ, ОПТИМИЗАЦИЯ СТРУКТУРЫ КАПИТАЛА, ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА**

1. Развитие системы корпоративного финансирования в современных экономических условиях.
2. Формирование модели финансирования корпорации с использованием инструментов финансового рынка.
3. Совершенствование управления финансовыми ресурсами коммерческой организации.
4. Совершенствование управления собственным капиталом коммерческой организации.
5. Совершенствование управления прибылью коммерческой организации.
6. Совершенствование управления заемным капиталом коммерческой организации.
7. Совершенствование управления привлечением банковского кредита.
8. Проектное финансирование как инструмент долгосрочного финансирования инвестиционной деятельности коммерческой организации.
9. Финансовый лизинг как современный метод финансирования деятельности коммерческой организации.
10. Механизмы оптимизации финансирования инновационной деятельности коммерческой организации.
11. Совершенствование стратегии управления структурой капитала коммерческой организации.
12. Совершенствование формирования дивидендной политики акционерного общества.

13. Дивидендная политика корпорации и оценка ее эффективности.

**Направление исследования – СЛИЯНИЯ, ПОГЛОЩЕНИЯ И РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСАМИ КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУР**

1. Корпоративные слияния и поглощения как фактор роста бизнеса.
2. Организация корпоративных слияний и поглощений на основе оценки бизнеса.
3. Финансовый реинжиниринг бизнес-процессов как средство повышения эффективности управления финансами корпорации.
4. Финансовая реструктуризация как основа увеличения стоимости корпорации.
5. Стратегия управления стоимостью корпорации.

**Направление исследования – АНТИКРИЗИСНОЕ ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

1. Антикризисное финансовое управление и пути его совершенствования в коммерческой организации.
2. Развитие системы антикризисного управления финансами в корпорации.
3. Формирование антикризисной финансовой стратегии в системе управления финансами коммерческой организации.
4. Бизнес-планирование в антикризисном управлении финансами корпорации.
5. Диагностика банкротства и механизм финансовой стабилизации коммерческой организации.
6. Развитие системы управления финансовой устойчивостью коммерческой организации.
7. Совершенствование управления финансовой устойчивостью корпорации в условиях антикризисного финансового управления.

**4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы**

Методические материалы приведены в приложении 2 к программе государственной итоговой аттестации.

## Методические рекомендации по подготовке к государственному экзамену

Государственный экзамен проводится государственными экзаменационными комиссиями на открытом заседании. Заседания комиссий правомочны, если в них участвуют не менее двух третей от числа лиц, входящих в состав комиссий. Заседания комиссий проводятся председателями комиссий.

Решения комиссий принимаются простым большинством голосов от числа лиц, входящих в состав комиссий и участвующих в заседании. При равном числе голосов председатель комиссии обладает правом решающего голоса.

**Субъекты, на которых направлена процедура:** процедура оценивания должна охватывать всех без исключения обучающихся, допущенных к государственной итоговой аттестации. В случае, если обучающийся не проходил процедуру без уважительных причин, то он считается не прошедшим государственную итоговую аттестацию и подлежит отчислению.

**Период проведения процедуры:** процедура оценивания проводится в соответствии с календарным графиком, учебным планом и образовательной программой.

**Требования к помещениям и материально-техническим средствам для проведения процедуры:** аудитория с достаточным числом рабочих мест, оснащенных столами.

**Описание проведения процедуры:** каждый обучающийся, допущенный к процедуре, регистрируется у секретаря государственной экзаменационной комиссии (ГЭК) и выбирает экзаменационный билет. После получения экзаменационного билета обучающийся должен дать письменные развернутые ответы на поставленные в задании открытые вопросы, решить тестовые задания и в устной форме доложить членам ГЭК ответы на вопросы экзаменационного билета.

При подготовке к государственному экзамену необходимо использовать основную и дополнительную литературу, ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», указанные в п.6. программы государственной итоговой аттестации (ГИА).

**Критерии оценивания:**

**Оценка «отлично» (84-100 баллов)** ставится при наличии глубоких исчерпывающих знаний в объеме пройденной программы в соответствии с поставленными целями и задачами обучения; если демонстрируются правильные, уверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе,

усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой; все компетенции (части компетенций) освоены полностью на высоком уровне, сформирована устойчивая система компетенций.

**Оценка «хорошо» (67-83 баллов)** ставится при наличии твердых и достаточно полных знаний в объеме пройденной программы в соответствии с целями обучения, при четком изложении материала, допускаются отдельные логические и стилистические погрешности, обучающийся усвоил основную литературу, рекомендованную для подготовки к Государственной итоговой аттестации; компетенции (части компетенций) в целом освоены.

**Оценка «удовлетворительно» (50-66 баллов)** ставится при наличии твердых знаний в соответствии с целями обучения, при изложении ответов с отдельными ошибками, уверенно исправленными после дополнительных вопросов; уровень сформированности компетенций (частей компетенций) – минимально необходимый для достижения основных целей обучения.

**Оценка «неудовлетворительно» (0-49 баллов)** ставится при наличии грубых ошибок в ответе, непонимании сущности излагаемого вопроса, неуверенности и неточности ответов на дополнительные и наводящие вопросы; уровень сформированности компетенций (частей компетенций) – недостаточный для достижения основных целей обучения.

## **Методические рекомендации по написанию ВКР**

Тема ВКР выбирается магистрантом с учетом ее актуальности, запросов работодателей и примерной тематики, разработанной выпускающей кафедрой. Примерная тематика ВКР представлена в Приложении 1 к Программе ГИА.

При выборе магистрантом темы ВКР следует сохранять преемственность темы ВКР с темой выпускной квалификационной работы бакалавра, тематикой выполненных курсовых работ, рефератов, научно-исследовательской работой в семестрах, что обеспечит более глубокое и всестороннее изучение актуальных проблем выбранного направления исследования.

При условии обоснования целесообразности разработки предложенной темы ВКР в соответствии с направлениями современной науки, она согласуется с руководителем ВКР и утверждается заведующим кафедрой в установленном порядке. Выбор темы ВКР отражается в письменном заявлении магистранта (приложение 1) на имя заведующего кафедрой и закрепляется приказом ректора.

## **Структура и оформление ВКР**

ВКР магистранта структурно должна включать:

1. титульный лист и задание на выполнение ВКР;

2. содержание (оглавление);
3. введение (5-7 стр);
4. основную текстовую часть;
5. заключение (7-9 стр);
6. список использованных источников;
7. приложения (при наличии).

Рассмотрим более подробно структурные составляющие ВКР магистранта.

1. Выпускная квалификационная работа начинается **титulyным листом**, который содержит обязательные реквизиты, отраженные в приложении 2. Титульный лист ВКР подписывается всеми указанными на нем лицами. После титульного листа размещается **задание** на выполнение ВКР (приложение 3).

2. В разделе «СОДЕРЖАНИЕ» находит свое отражение структура ВКР со ссылкой на начальную страницу текста. Названия разделов в тексте работы и в оглавлении должны соответствовать. Не допускается совпадение названия темы ВКР с наименованием ее глав и параграфов. Образец оформления **содержания** (оглавления) приведен в приложении 4.

3. **Введение** ВКР должно включать ряд обязательных элементов, содержание которых раскрыто в таблице 1.

Таблица 1 – Содержание элементов раздела «ВВЕДЕНИЕ»

Элементы раздела «Введение»	Содержание элементов
1	2
1. Актуальность темы выпускной квалификационной работы	<i>Актуальность</i> темы ВКР, ее важность и востребованность доказываются путем определения противоречия (несоответствия) между текущим и требуемым состоянием системы (процесса), что предопределяет формулирование проблемы исследования. <i>Актуальность</i> темы определяется необходимостью дальнейших теоретических разработок и решения практических проблем управления корпоративными финансами. Обоснование <i>актуальности</i> выбранной темы, ее значимости для науки и практики должно быть кратким и проводиться со ссылками на соответствующие теоретические исследования и практический опыт в нашей стране и за рубежом.
2. Оценка степени научной разработанности проблемы	Оценка предполагает <i>характеристику</i> достигнутого уровня решения проблемы на основе определения длительности периода, в течение которого указанная тема рассматривается как самостоятельный предмет исследования; направлений исследуемой проблемы, весьма обстоятельно разработанных, и вопросов, которые недостаточно освещены. В работе необходимо указать отечественных и зарубежных ученых-экономистов, чьи труды внесли значительный вклад в разработку исследуемой проблемы управления корпоративными финансами.
3. Цель и задачи выпускной	<i>Цель</i> носит общий характер, является емкой по содержанию, содержит целевую установку исследования и ориентирована на его конечный результат.

квалификационной работы	<i>Задачи</i> уточняют круг теоретических и практических вопросов, которые решаются в процессе исследования для достижения его главной цели.
4. Предмет и объект исследования.	<i>Предмет</i> исследования определяется темой ВКР. <i>Объект</i> исследования определяется в соответствии с местом прохождения магистрантом преддипломной практики.
5. Теоретико-методологическая основа исследования	<i>Теоретико-методологической основой</i> исследования должны служить научные труды отечественных и зарубежных ученых-экономистов, нормативно-правовые акты, инструктивные материалы, относящиеся к теме исследования, а также принципиальные научные подходы, используемые для проведения исследования.
6. Инструментарно-методический аппарат исследования	Во введении обязательно указывается <i>инструментарно-методический аппарат</i> , в том числе: а) <i>методы и приемы исследования, позволяющие обеспечить достоверность результатов исследования</i> (общенаучные методы; методы, принадлежащие к избранной сфере исследования); б) <i>программные средства</i> , которые использовались в процессе выполнения ВКР: - для поиска нормативно-правовых актов по регулированию финансовой деятельности организаций, налогообложению, бухгалтерскому учету, предпринимательству (Система ГАРАНТ, СПС «Консультант Плюс»); - для поиска деловой и научной информации по теме исследования (Internet); - для проведения анализа финансово-экономического состояния организации (Audit Expert); составления инвестиционного проекта (бизнес-плана) в международном стандарте (Project Expert); - для статистической обработки данных и их графического отображения, обработки табличным образом организованных данных, построения прогнозов (EXCEL, MICROSTA, StatGraf, Forecast Expert); - в целях создания и редактирования текста (WinWord); в целях проведения презентации (Microsoft Power Point).
7. Информационно-эмпирическая база исследования	<i>Информационно-эмпирическую базу исследования</i> могут составить данные государственной статистической отчетности, отчеты органов региональной и ведомственной статистики, научных институтов, электронных сборников, размещенных в сети Интернет, Интернет-сайтов крупных отраслевых компаний, формы бухгалтерской отчетности, внутренней финансовой отчетности организаций; налоговые декларации и другие документы, предоставляемые в налоговые органы, банки, страховые организации, материалы современных профессиональных баз данных, информационных справочных систем.
8. Рабочая гипотеза исследования	Во введении обосновывается <i>рабочая гипотеза (концепция)</i> , которая содержит главную идею решения исследуемой научной проблемы. В рамках рабочей гипотезы формулируется предположение о возможном результате исследования, которое предстоит подтвердить или опровергнуть,

	уточняются база и суть концепции исследуемой в ВКР проблемы, инструменты, методы и цель ее реализации.
9. Основные положения, выносимые на защиту	<i>Основные положения, выносимые на защиту</i> , характеризуют основные выводы и предложения, сформулированные автором в процессе написания ВКР, которые подлежат защите перед государственной экзаменационной комиссией. Оценка полученного научного результата должна производиться путем сравнения с аналогами, признанными в науке.
10. Теоретическая и практическая значимость исследования	<i>Теоретическая и практическая значимость исследования</i> характеризует вклад автора в решение изучаемой проблемы. Во введении, раскрывая <i>теоретическую значимость исследования</i> , его применимость, следует перечислить основные виды самостоятельной работы, выполненные магистрантом, и показать, в чем заключается приращение научного знания благодаря научным результатам, полученным им в результате исследования. <i>Практическая значимость</i> полученных результатов исследования определяется возможностями прикладного использования его результатов с указанием области применения и оценкой эффективности.
11. Апробация результатов исследования	Магистрантам, участвовавшим в работе научно-практических конференций, олимпиадах, внешних и внутривузовских конкурсах научных работ, следует указать соответствующую информацию: название и статус конференции, олимпиады, конкурса, тему доклада, место, присужденное по итогам мероприятия. Во введении могут быть указаны темы и выходные данные хоздоговорных работ и грантов, в которых принимал участие магистрант.
12. Публикации магистранта по теме исследования	Магистрантам следует указать количество опубликованных научных работ <i>по теме ВКР</i> , их общий объем в печатных листах и авторский вклад.
13. Структура ВКР	Завершая написание раздела «ВВЕДЕНИЕ», целесообразно дать характеристику <i>структуры ВКР</i> , указав следующие сведения: объем работы (количество страниц), наличие введения, количество глав и параграфов, наличие заключения, количество источников литературы, таблиц, рисунков, приложений, а также кратко раскрыть содержание глав выпускной квалификационной работы.

#### 4. Основная текстовая часть выпускной квалификационной работы

После постановки во введении проблемы исследования в **основной текстовой части ВКР**, состоящей из трех глав, каждая из которых включает два или три параграфа, дается теоретический аспект проблемы, ее методологическое и методическое решение. При подготовке основной текстовой части обязательно делать ссылки на литературные источники, из которых были заимствованы материалы или отдельные результаты, цитирование без ссылки на соответствующее научное исследование не допускается.

Общая характеристика содержания каждого из трех логически завершенных разделов основной текстовой части ВКР, заканчивающихся обоснованными выводами, представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Содержание разделов основной текстовой части выпускной квалификационной работы магистранта

Разделы	Содержание
1	2
1 глава	<p>В данном разделе ВКР освещается <i>теоретический аспект проблемы</i>, предполагающий уточнение категориально-понятийного аппарата и познание предмета исследования, его сущности и форм; изучение основных этапов развития форм предмета исследования и их проявления в современных условиях, обоснование выбора конкретных методов и методик решения поставленных в исследовании задач.</p> <p>По итогам рассмотрения дискуссионных вопросов, касающихся внутреннего содержания предмета исследования, имеющих точки зрения ученых-экономистов по данной проблеме, следует выявить логические противоречия и сформировать свою аргументированную позицию по данному вопросу.</p> <p>Характеристику развития форм предмета необходимо обосновать с помощью статистических данных, оформленных графически или в табличной форме.</p> <p><i>Выводы по 1 главе</i> должны обобщать результаты проведенного исследования и критического анализа проблемы в каждом параграфе данного раздела.</p>
2 глава	<p>В <i>аналитическом разделе ВКР</i> дается краткая организационно-экономическая характеристика объекта исследования (виды деятельности, организационная структура управления финансами, основные экономические показатели), проводится финансовый анализ с более подробной проработкой тех сторон финансово-хозяйственной деятельности организации, которые непосредственно связаны с проблемой исследования. Финансово-экономические расчеты рекомендуется выполнять с помощью компьютерных средств, в том числе электронных таблиц Excel и прикладных программных продуктов (ППП).</p> <p>В результате проведенного анализа должны быть выявлены как положительные, так и негативные факторы, «узкие» места, устранение которых позволит повысить эффективность управления корпоративными финансами.</p> <p>Во второй главе целесообразно апробировать модели и методы, позволяющие решать аналитические задачи исследования, на основе сравнения оценить эффективность их использования.</p> <p>Изложение вопросов, касающихся действующей практики организации исследуемых финансовых отношений, должно даваться в сопоставлении с требованиями новейших законодательных актов и нормативных материалов; базироваться на достоверных и репрезентативных данных, собранных в процессе прохождения преддипломной практики.</p> <p>Материал, характеризующий динамику анализируемых явлений, закономерности и тенденции их развития, приводится в виде аналитических таблиц, схем, диаграмм, графиков и других иллюстраций.</p> <p><i>Выводы по 2 главе</i> должны показать умение магистранта правильно оценить финансовое состояние объекта исследования, уровень управления финансами анализируемой организации, достоинства и недостатки в организации той или иной группы финансовых отношений, определить возможности и направления их совершенствования.</p>

3 глава	<p>В третьей главе на базе выводов, содержащихся в теоретическом и аналитическом разделах, разрабатываются конкретные мероприятия по совершенствованию предмета исследования и функционированию объекта исследования; производятся самостоятельные расчеты с учетом уточнения действующих методик, внедрения новых моделей, определения новых зависимостей, характеризующих изучаемые процессы и явления.</p> <p>Особое внимание следует уделить рассмотрению путей решения проблем управления корпоративными финансами, выработке практических рекомендаций по решению вопросов, исследуемых в ВКР.</p> <p><i>Выводы по 3 главе</i> должны содержать обоснованные рекомендации и конструктивные предложения, нацеленные на рационализацию и повышение эффективности управления корпоративными финансами или его отдельных направлений.</p>
---------	---

5. Основная цель при написании **заключения** состоит в том, чтобы на основе краткого обобщения изложенного материала по всем главам раскрыть основные выводы, рекомендации и предложения теоретического и практического характера, полученные в результате проведенного исследования. В заключении определяются направления для дальнейших исследований в рамках изучаемой проблемы. В разделе «Заключение» не следует приводить табличный материал и иллюстрации.

6. **Список использованных источников** содержит перечень всех источников, которые привлекались при написании ВКР (**не менее 50 источников**). Источники в списке должны располагаться в следующем порядке:

- официальные документы (Конституция РФ, Кодексы РФ; Федеральные законы РФ, Указы Президента РФ и т.д.) даются в хронологической последовательности;
- нормативные акты и инструктивный материал (приказы, положения, указания, методические рекомендации, письма, инструкции); материалы Росстата даются в хронологической последовательности;
- монографии, учебная литература, статьи из научных сборников и журналов, материалы периодической печати располагаются в алфавитном порядке;
- источники литературы на иностранном языке.

Пример библиографического описания дан в приложении 5.

7. **Приложения** включают таблицы, занимающие *более одного листа*; графики, диаграммы, схемы, иные иллюстрации и объемные материалы (*более половины листа*) к основной текстовой части работы.

### **Порядок оформления ВКР**

Текст выпускной квалификационной работы, изложенный с учетом требований современной орфографии, магистрантом должен быть аккуратно оформлен. При написании ВКР следует руководствоваться правилами оформления, приведенными в таблице 3.

Таблица 3 – Правила оформления выпускной квалификационной работы магистранта

Общие требования	Выпускная квалификационная работа магистранта выполняется с применением компьютера в текстовом редакторе Microsoft Word
------------------	---

	<p>(рекомендуемый размер шрифта – <b>14 шрифт Times New Roman</b>) на одной стороне листа через <b>полтора интервала</b>.</p> <p><b>Общий объем</b> работы (с учетом приложений) должен составлять <b>80-100 страниц</b>, набранных на компьютере и распечатанных с помощью принтера на белой бумаге формата А4 (210х297 мм).</p> <p>ВКР брошюруется в папку с <i>твердым переплетом</i>. На обложке папки в правом верхнем углу помещается <i>этикетка</i>, образец которой дан в <u>приложении 6</u>.</p> <p>На последнем листе раздела «Заключение» должны присутствовать <i>подпись автора с указанием даты подписания</i>, что свидетельствует об окончании ВКР и ответственности за информацию, изложенную в работе.</p> <p>На обратной стороне последнего листа ВКР в левом верхнем углу делается запись: <b>«В выпускной квалификационной работе пронумеровано (количество) страниц»</b>, которая заверяется подписью магистранта, и указывается дата окончания написания работы.</p> <p>Оформленная в соответствии с требованиями, предусмотренными в настоящих Методических указаниях, ВКР подписывается автором и научным руководителем на титульном листе.</p>
Размеры полей	<p>Текстовая часть ВКР размещается на листах формата А4 (210х297 мм) с полями: <b>левое - 30 мм, правое - 10 мм, верхнее и нижнее - 20 мм</b>.</p> <p>Допускается в качестве приложений к ВКР использование отдельных листов формата А3 (297х420 мм) для объемных таблиц и иллюстраций.</p>
Нумерация и размещение разделов выпускной квалификационной работы	<p>Порядковый номер страницы ставится арабскими цифрами в центре ее нижней части без каких-либо дополнительных знаков. Нумерация страниц носит сквозной характер.</p> <p><i>Нумерация глав и параграфов</i> ведется арабскими цифрами: глава обозначается одним знаком, а параграф имеет два знака.</p> <p>Все главы и параграфы должны иметь заголовки, которые для <i>глав</i> выделяются полужирным шрифтом, а заголовки <i>параграфов</i> отделяются от текста одной пустой строкой (<u>приложение 7</u>). Названия глав и параграфов располагаются по центру страницы (без точки в конце). Переносы слов в заголовках не допускаются.</p> <p>Названия разделов «ВВЕДЕНИЕ», «СОДЕРЖАНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ» полужирным шрифтом не выделяются, располагаются по центру верхней части листа и отделяются от текста одной пустой строкой (<u>например, приложения 4 и 5</u>).</p> <p>Разделы «ВВЕДЕНИЕ», «СОДЕРЖАНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ», каждую главу и отдельное приложение следует начинать с нового листа. Это правило не распространяется на <i>параграфы</i> ВКР в пределах глав.</p>

	<p>При написании разделов ВКР рекомендуется выделять обособленные по смыслу части текста. Первая строка каждого абзаца печатается с отступом в <b>1,25 см</b>.</p>
Библиографические ссылки	<p>Библиографические ссылки рекомендуется использовать при цитировании; заимствовании положений, формул, таблиц, иллюстраций; анализе опубликованных научных трудов, представлении цифровых данных и т.д.</p> <p>Библиографические ссылки на использованные источники литературы рекомендуется оформлять <i>подстрочными сносками</i>, размещенными под текстом на странице ссылки; или <i>внутритекстовыми сносками</i>, приводимыми в тексте по окончании выдержки.</p> <p>1). Цифровая нумерация <i>подстрочных сносок</i> начинается самостоятельно на каждом листе. Если подряд даются несколько ссылок на один и тот же источник, тогда, начиная со второй сноски, делается запись «Там же» и указывается номер страницы источника.</p> <p>Образец оформления подстрочных сносок при прямом и непрямом цитировании дан в <u>приложении 7</u>.</p> <p>2). Внутритекстовые сноски выделяются в тексте квадратными скобками, в которых указывается порядковый номер источника в «Списке использованных источников» и номер цитируемой страницы.</p> <p><i>Пример.</i> Как справедливо отмечает автор, «без учета особенностей дивидендной политики не могут быть приняты решения по структуре источников финансирования и направлениям инвестиционной политики» [10, С.63].</p> <p>Данная цитата взята на странице 63 учебного пособия, расположенного в списке литературы под номером десять.</p>
Формулы	<p>Формулы имеют сквозную нумерацию. Номер обозначается арабскими цифрами в круглых скобках у правого края листа в конце строки с формулой. Каждая формула должна сопровождаться расшифровкой символов.</p> <p><i>Пример.</i> В западной учетно-аналитической практике величина собственных оборотных средств рассчитывается по следующей формуле:</p> $WC = CA - CL, \quad (5)$ <p>где CA – оборотные активы; CL – краткосрочные пассивы.</p> <p>Переносить формулы на следующую строку допускается только на знаках выполняемых операций, причем знак в начале следующей строки повторяют.</p> <p>Ссылки в тексте на формулы дают в скобках, например: «...результаты расчета, проведенного по формуле (5), показали ....».</p>
Таблицы	<p>В таблицах допускается использовать <b>12 шрифт</b> (Times New Roman) и <b>интервал 1,0</b>.</p> <p>Таблицы нумеруются последовательно арабскими цифрами и имеют заголовок, который пишется с прописной буквы (без точки</p>

	<p>в конце). Название заголовка располагается по ширине листа (без абзацного отступа) непосредственно над таблицей.</p> <p><i>Пример:</i> Таблица 5 – Динамика финансового результата организаций по Российской Федерации</p> <p>При переносе таблицы на другой лист над левым верхним углом делается запись “Продолжение таблицы 5”.</p> <p>Заголовки граф и строк таблицы следует писать с прописной буквы, а подзаголовки граф – со строчной буквы, если они составляют одно предложение с заголовком (с прописной буквы, если они имеют самостоятельное значение).</p> <p>В таблице должны быть указаны <i>единицы измерения</i> всех показателей. Если размерность всех показателей таблицы одинакова, то ее указывают в заголовке таблицы без скобок, отделяя от заголовка запятой. Если общую размерность имеют цифровые данные графы (строки), то ее указывают в их заголовке. Возможно выделение самостоятельной графы для указания единиц измерения показателей таблицы, в случае их разной размерности.</p> <p>Если в таблице отсутствуют какие-либо данные, то в соответствующей ячейке таблицы проставляется прочерк «-», а если данные не могут быть принципиально получены, то помещается знак «х». <b>Не допускается оставлять в таблице пустые графы (строки).</b></p> <p>Справочные и поясняющие данные к таблице следует оформлять в виде примечаний. В качестве знака сноски к таблице рекомендуется использовать знак «*» для оформления примечания. <b>В тексте работы таблицы помещаются сразу же после первого упоминания о них.</b></p> <p>Пример оформления табличного материала в тексте ВКР приведен в <u>приложении 8</u>.</p> <p>На все таблицы в тексте работы должны быть приведены ссылки, при этом следует писать слово “таблица” с указанием ее номера.</p> <p><i>Пример:</i> «Результаты анализа динамики финансовых результатов приведены в таблице 5».</p> <p>Не допускается располагать две или несколько таблиц одну за другой, их следует разделять текстом. Во всех случаях обязателен анализ цифрового или текстового материала, помещенного в таблицах. Рекомендуется выносить в раздел «Приложения» таблицы, занимающие целый лист или несколько листов. В качестве примера может служить оформление таблицы в <u>приложении 9</u>. В этом случае слово «Таблица» не указывается, а обозначается как «Приложение» под соответствующим номером. Название приложения располагается по центру листа.</p>
Иллюстрации	<p>Все <i>иллюстрации</i> (графики, диаграммы, гистограммы, схемы и т.д.) в ВКР именуется рисунками. В тексте ВКР они нумеруются арабскими цифрами последовательно и имеют наименование, которое пишется с прописной буквы без точки в конце.</p> <p>При ссылках на иллюстрации следует писать:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. «...в соответствии с рисунком 2».</li> <li>2. « ... о чем свидетельствует структура финансовой службы предприятия (рисунок 3)».</li> </ol>

	<p>В тексте иллюстрации помещаются сразу же после первого упоминания о них.</p> <p>При необходимости иллюстрации могут иметь пояснительные данные (подрисовочный текст). Название иллюстрации помещают после пояснительных данных.</p> <p>Образец оформления иллюстраций в тексте (на примере объемной диаграммы) приведен в <u>приложении 10</u>.</p> <p>Иллюстрации, занимающие более половины листа, рекомендуется выносить в приложение.</p> <p>В этом случае они обозначаются не как «Рисунок», а как приложение под соответствующим номером.</p> <p>В качестве примера может служить оформление иллюстрации (схемы) в <u>приложении 11</u>.</p>
Приложения	<p>Приложения располагаются в том порядке, в каком на них ссылаются в тексте ВКР.</p> <p>В тексте работы ссылки на приложения даются следующим образом:</p> <p>а) «В приложении 1 представлены результаты анализа динамики прибыли ПАО «Заря» за 2020-2022 годы.</p> <p>б) «Расчеты выполнены на основе данных отчета о финансовых результатах за 2022 год (приложение 2)».</p>
	<p>Каждое приложение должно иметь содержательный заголовок, расположенный по центру листа, ссылку на источник данных и начинаться с нового листа.</p> <p>Если приложение занимает несколько листов, тогда слово «Приложение 1» указывается на его первом листе, а на остальных листах данного приложения по правому верхнему краю помещаются слова «Продолжение приложения 1».</p>
Сокращения, специальные термины и символы	<p>В тексте ВКР допускается применять только общепринятые <i>сокращения</i> слов или словосочетаний, а также сокращения, установленные соответствующими государственными стандартами.</p> <p>При первом употреблении слова (словосочетания) или специального термина в тексте работы оно приводится полностью, а рядом в круглых скобках пишется его сокращенное обозначение. <i>Пример:</i> центры финансового учета (ЦФУ); центры финансовой ответственности (ЦФО).</p> <p>В тексте замена слов символами и цифрами не допускается.</p>

### Основные этапы подготовки к защите ВКР магистранта

С целью выявления готовности магистранта к защите по окончании преддипломной практики и по результатам ее прохождения в обязательном порядке проводится **предварительная защита ВКР**. По завершению процедуры предварительной защиты ВКР магистранту могут быть даны рекомендации по совершенствованию отдельных элементов ВКР, по изменению ее структуры,

конкретизации материала презентации, устранению существенных недостатков. Решение о рекомендации выпускной квалификационной работы к защите принимается на заседании кафедры и оформляется протоколом.

На ВКР, выполненную и оформленную в соответствии с указанными выше требованиями, подписанную магистрантом на титульном листе, последнем листе заключения и последнем листе ВКР с указанием даты окончания написания ВКР, дается письменный *отзыв руководителя*.

В **отзыве** руководитель характеризует актуальность темы ВКР и значимость решенных в работе задач; качество проведенного научного исследования, отмечает его достоинства и недостатки; отражает результаты проверки с помощью системы «Антиплагиат ВУЗ» текста ВКР на наличие и объем заимствований (рекомендуемая итоговая оценка оригинальности текста для обучающихся по программам магистратуры – **не менее 60%**), делает заключение о возможности (или невозможности) допуска ВКР магистранта к защите в ГЭК (приложение 12).

Для итоговой проверки ВКР на наличие заимствований с помощью системы «Антиплагиат ВУЗ» **не ранее 14 дней и не позднее 7 дней** до защиты магистрант предоставляет руководителю окончательный текст работы, а также ее электронную версию в форматах doc (rtf, txt). Для доступа к системе «Антиплагиат ВУЗ» в адресной строке браузера следует ввести адрес: <http://rsue.antiplagiat.ru>, а затем логин и пароль в соответствующие поля.

На титульном листе ВКР, получившей одобрительный отзыв руководителя, ставится его подпись.

Выпускные квалификационные работы по программе магистратуры подлежат *внешнему рецензированию*. В качестве рецензентов могут выступать специалисты по теме исследования из числа работников РГЭУ (РИНХ) и других образовательных, научно-исследовательских организаций, имеющие в обязательном порядке ученую степень, а также работники предприятий, по материалам которых выполнялись ВКР, занимающие руководящую должность.

В **рецензии** должна быть дана оценка актуальности темы ВКР; определены степень полноты обзора и корректность постановки задач; степень комплексности работы, применение в ней знаний, умений и навыков общепрофессиональных и профессиональных дисциплин; корректность использования методов исследований, методик, технологий и моделей; оценены ясность, чёткость, последовательность и обоснованность изложения; оригинальность и новизна полученных результатов; качество оформления текстовой части ВКР; достаточность и качество иллюстрационной части ВКР, её соответствие текстовой части ВКР; возможность использования результатов работы на практике и готовность выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности. Наряду с положительными сторонами работы рецензентом в обязательном порядке отмечаются недостатки магистерской диссертации, делаются конкретные замечания по содержанию, выводам, оформлению работы.

В заключении рецензент дает характеристику общего уровня ВКР и оценивает ее по шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Рецензия подписывается рецензентом и заверяется печатью организации с указанием должности рецензента и даты её написания. Рецензия на ВКР оформляется в соответствии с приложением 13.

ВКР магистранта рекомендуется сопровождать **актом о внедрении** результатов исследования в деятельность анализируемой организации, оформленном на фирменном бланке (приложение 14).

ВКР магистранта подлежит **обязательному нормоконтролю** на соответствие техническим требованиям к оформлению. Соответствие выпускной квалификационной работы установленным требованиям к оформлению подтверждает руководитель ВКР магистранта.

После прохождения нормоконтроля выпускная квалификационная работа подлежит переплету (твердый переплет).

Важным обязательным документом, который готовится наряду с ВКР к защите, является **автореферат**. По содержанию автореферата члены Государственной экзаменационной комиссии судят о качестве исследования в целом. В этой связи составление автореферата – наиболее ответственный этап подготовки ВКР к защите.

Автореферат составляется магистрантом самостоятельно под руководством руководителя. Образец лицевой стороны обложки автореферата приведен в приложении 15.

Автореферат должен достаточно полно раскрывать содержание ВКР, в нем не должно быть излишних подробностей, а также информации, которая отсутствует в работе. В структурном отношении основной **текст автореферата** можно разделить на три части общим объемом не более 15 машинописных страниц (приложение 16).

В **первой части** автореферата даётся *общая характеристика работы*, на которую отводится не менее 4-х страниц машинописного текста. Рубрики этой части соответствуют тем смысловым аспектам, применительно к которым характеризуется актуальность выбранной темы, дается описание научной проблемы и оценка степени ее разработанности, а также формулируются цель и задачи, предмет и объект, теоретико-методологическая основа исследования.

Далее в следующей последовательности отражается инструментально-методический аппарат выполнения ВКР, указываются методы, при помощи которых получены результаты исследования, информационно-эмпирическая база исследования; обосновываются рабочая гипотеза и основные положения, выносимые на защиту; раскрывается теоретическая и практическая значимость работы, отмечаются апробация и внедрение результатов исследования; приводятся общие сведения о публикации результатов исследования и структуре ВКР.

Во **второй части**, которая по объему составляет 8-10 страниц

машинописного текста, раскрывается *основное содержание работы*. В ней в последовательности, установленной логикой проведенного исследования, характеризуются все структурные элементы ВКР магистранта. При этом особое внимание уделяется критическим сопоставлениям и оценкам, а также итоговым результатам проведенного исследования, показывается вклад автора в приращение элементов научного знания и практическая значимость результатов исследования.

В автореферате допускается изложение основного содержания работы по принципу её проблемной ориентации.

В **третьей части** автореферата приводится *список научных работ, опубликованных по теме ВКР* магистрантом. Список опубликованных работ магистранта должен включать не менее четырех опубликованных работ, в том числе 2 научные статьи и 2 тезисов научных докладов, представленных на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях, в которых нашли отражение основные выводы и результаты исследования. Публикации располагаются в хронологическом порядке с обязательным приведением выходных данных и фамилий всех авторов.

Автореферат может быть представлен на листах формата А4 (2 страницы на листе), скрепленных между собой, или издан типографским способом.

Вместе с подписанным автором авторефератом, письменным отзывом руководителя, справкой о результатах проверки ВКР на наличие заимствований, заверенной внешней рецензией, актом о внедрении результатов исследования (*при наличии*) полностью законченная и оформленная в соответствии с указанными выше требованиями ВКР в твердом переплете (с этикеткой на обложке в правом верхнем углу) **магистрантом** в установленный заведующим кафедрой срок (не позднее, чем **за семь дней** до даты проведения защиты выпускных квалификационных работ) представляется на кафедру «Финансовый и HR менеджмент». Данный вариант ВКР считается окончательным, он не подлежит доработке или замене, рассматривается заведующим кафедрой на предмет допуска к защите.

Допущенная к защите выпускная квалификационная работа с отсканированным титульным листом, содержащим подписи магистранта, научного руководителя, заведующего кафедрой, вместе с отсканированным отзывом научного руководителя на основании согласия магистранта (*приложение 17*) подлежит размещению в электронно-библиотечной системе (ЭБС) РГЭУ (РИНХ) не позднее **четырёх дней** до ее защиты.

Форма загрузки файлов с текстом ВКР (в названии обязательно должна присутствовать аббревиатура “ВКР”, например, ВКР\_2024\_38040206 Иванов Олег Петрович) и отзывом руководителя (в названии обязательно должно присутствовать слово “отзыв” например, отзыв на ВКР Иванова О.П.) находится по адресу <http://rsue.ru/vkr/>.

Пароль для загрузки ВКР берется в ОИТ ауд. 205. При загрузке ВКР в соответствии с установленным в РГЭУ (РИНХ) регламентом загрузки ВКР в ЭБС окончательно формируется электронное портфолио магистранта.

При нарушении указанных выше сроков представления выпускная квалификационная работа к защите не допускается.

## **Порядок защиты ВКР**

Защита ВКР проводится государственными экзаменационными комиссиями на открытом заседании. Заседания комиссий правомочны, если в них участвуют не менее двух третей от числа лиц, входящих в состав комиссий. Заседания комиссий проводятся председателями комиссий.

Решения комиссий принимаются простым большинством голосов от числа лиц, входящих в состав комиссий и участвующих в заседании. При равном числе голосов председатель комиссии обладает правом решающего голоса.

На представление основных результатов ВКР выпускнику отводится от 15 до 20 минут. В своем докладе обучающийся раскрывает актуальность выбранной темы, цель и задачи работы, объект и предмет исследования.

Далее в последовательности, установленной логикой проведенного исследования, следует раскрывать основное содержание ВКР, обращая внимание на наиболее важные научные результаты, практическую значимость работы, критические сопоставления и оценки. В заключительной части доклада перечисляются общие выводы из текста заключения без повторения частных обобщений, сделанных при характеристике глав основной части, собираются воедино основные рекомендации и предложения.

Доклад должен дополняться мультимедийной презентацией в форме слайдов, в которой магистрантом приводятся данные об объекте, предмете, цели, задачах, рабочей гипотезе, основных положениях, выносимых на защиту, результатах исследования, а также наглядные материалы (таблицы, графики, диаграммы, схемы.), позволяющие глубже раскрыть отдельные положения его выступления. Образец оформления титульного листа презентации к ВКР приведен в приложении 18. Презентация, как и доклад, в обязательном порядке должна быть согласована с руководителем ВКР магистранта.

После выступления выпускник отвечает на вопросы и замечания членов комиссии. Далее слово предоставляется руководителю ВКР и рецензенту (при наличии); если таковые на защите отсутствуют, то отзыв руководителя и рецензию зачитывают вслух члены комиссии или ее секретарь.

После завершения публичной дискуссии магистрату предоставляется заключительное слово. В своём заключительном слове магистрант должен ответить на замечания рецензента и членов Государственной экзаменационной

комиссии. После заключительного слова магистранта процедура защиты ВКР считается оконченной.

После окончания защиты ВКР на закрытом заседании Государственной экзаменационной комиссии подводятся итоги, которые определяются на основе оценок:

- руководителя ВКР магистранта за качество проведенного исследования, степени соответствия ВКР магистранта требованиям образовательного стандарта;
- рецензента за содержание ВКР в целом, учитывая степень обоснованности выводов и рекомендаций, их научной новизны и практической значимости;
- членов ГЭК за содержание ВКР, доклад и презентацию, ответы на вопросы членов ГЭК, замечания рецензента и руководителя работы.

Оценивание ВКР комиссией осуществляется по основным критериям, представленным в таблице 41.

Таблица 4 - Критерии оценки ВКР

Критерии	Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
Уровень научно-теоретического обоснования темы	Достаточно высокий	Достаточный	Допустимый	Низкий
Структура исследования, соответствие теме и виду дипломной работы	Полностью соответствует	Соответствует	Частично соответствует	Не соответствует
Анализ исследований по проблеме, освещение исторического аспекта, формулирование основных теоретических позиций	Достаточно высокий	Достаточный	Допустимый	Низкий
Комплексность использования методов	Полностью обеспечено	Обеспечено	Недостаточно обеспечено	Не обеспечена
Наличие достаточного количества печатных и электронных источников	Использовано более 50 источников	50	45-49	Использовано менее 45 источников
Качество оформления (общий уровень грамотности, стиль изложения, наличие иллюстративного материала, соответствие требованиям оформления ВКР)	Полностью соответствует предъявляемым требованиям	В целом соответствует предъявляемым требованиям, но имеются незначительные погрешности	Выполнено с многочисленными ошибками в оформлении, не влияющими на качество полученных результатов	Выполнено с многочисленными ошибками в оформлении, искажающим и качество полученных результатов
Качество доклада (ясность, четкость,	Соблюден регламент	Регламент доклада	Регламент доклада	Материал изложен с

последовательность и обоснованность изложения)	доклада, материал изложен уверенно, без ошибок	нарушен, материал изложен уверенно, без ошибок	нарушен, материал изложен неуверенно, с ошибками	грубыми ошибками, доклад не структурирован
Уровень ответов на вопросы	Получены правильные ответы на все заданные вопросы	Получены правильные ответы на большую часть заданных вопросов	Ответы раскрывают вопросы лишь частично	Ответы на вопросы не получены.
Отзыв руководителя ВКР	Положительный, без замечаний	Положительный, с незначительными замечаниями	Положительный, с замечаниями	Отрицательный
Оценка рецензента	Положительная, без замечаний	Положительная, с незначительными замечаниями	Положительная, с замечаниями	Отрицательная

Оценивание результатов защиты ВКР магистранта осуществляется в рамках накопительной балльно-рейтинговой системы в 100-балльной шкале:

**Оценка «отлично» (84-100 баллов)** - глубокое и хорошо аргументированное обоснование темы; четкая формулировка и понимание изучаемой проблемы; широкое и правильное использование относящейся к теме литературы и примененных аналитических методов; умение выявлять недостатки использованных теорий и делать обобщение на основе отдельных деталей. Содержание исследования и ход защиты указывают на наличие навыков работы магистранта в данной области. Оформление работы хорошее с наличием расширенной библиографии. Отзыв руководителя ВКР и внешняя рецензия положительные с замечаниями рекомендательного характера. Защита ВКР показала высокую профессиональную подготовленность магистранта и наличие навыков научно-исследовательской работы.

**Оценка «хорошо» (67-83 баллов)** - хорошо аргументированное обоснование темы; четкая формулировка и понимание изучаемой проблемы; использование ограниченного числа литературных источников, но достаточного для проведения исследования. Работа основана на среднем по глубине анализа уровне изучаемой проблемы и при этом сделано незначительное число обобщений. Содержание исследования и ход защиты указывают на наличие практических навыков работы магистранта в данной области. Работа хорошо оформлена с наличием необходимой библиографии. Отзыв руководителя ВКР и внешняя рецензия положительные, с несущественными замечаниями. Ход

защиты ВКР показал достаточную научную и профессиональную подготовку магистранта.

**Оценка «удовлетворительно» (50-66 баллов)** - достаточное обоснование выбранной темы, но отсутствие глубокого понимания рассматриваемой проблемы. В библиографии даны в основном ссылки на стандартные литературные источники. Научные труды, необходимые для всестороннего изучения проблемы, использованы в ограниченном объеме. Заметна нехватка компетентности магистранта в данной области знаний. Оформление работы с отдельными недостатками. Отзыв руководителя ВКР и внешняя рецензия положительные, но с существенными замечаниями. Защита ВКР показала удовлетворительную научную и профессиональную подготовку магистранта.

**Оценка «неудовлетворительно» (0-49 баллов)** - тема ВКР представлена в общем виде; цель, заявленная автором в работе, не достигнута. Ограниченное число использованных литературных источников. Шаблонное изложение материала без элементов научной дискуссии и ссылок на использованные источники. Суждения по используемой проблеме не всегда компетентны. Неточности и неверные выводы по результатам проведенного анализа, отсутствие практической значимости исследования. Оформление ВКР с элементами заметных отступлений от принятых требований. Отзыв руководителя ВКР и внешняя рецензия с большим количеством существенных замечаний, но дают возможность публичной защиты работы. Во время защиты магистрантом проявлена ограниченная научная эрудиция и неудовлетворительная профессиональная подготовка.

Оценка публично оглашается председателем или по поручению председателя иным членом государственной экзаменационной комиссии.

Основаниями для снижения оценки являются следующие аргументы:

- несоответствие задач, решаемых в работе, поставленной цели;
- не соблюдение установленной структуры ВКР;
- в рабочей гипотезе не сформулировано предположение о возможном результате исследования;
- отсутствие авторской позиции и личного вклада автора в положения, выносимые на защиту;
- ошибки в расчетах, логических построениях;
- не соблюдение требований к оформлению ВКР;
- отсутствие презентации к докладу;
- неуверенные и неполные ответы на вопросы членов ГЭК.

Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания.

В случае если ВКР оценена «неудовлетворительно», то магистрант может ее существенно переработать и повторно пройти государственную итоговую аттестацию, но не ранее, чем через год и не позднее, чем через пять лет после первой защиты.

По результатам государственной итоговой аттестации выпускника Государственная экзаменационная комиссия принимает решение о присуждении ему квалификации магистра по направлению подготовки «Менеджмент» и выдаче диплома государственного образца о высшем образовании.

Выпускные квалификационные работы после их защиты по описи сдаются в архив университета.

**Форма заявления на утверждение темы выпускной квалификационной  
работы магистранта**

Заведующему кафедрой

\_\_\_\_\_ *наименование кафедры в родительном падеже*  
*ученая степень, ученое звание* *Фамилия И.О.*

обучающегося группы \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ *ФИО обучающегося полностью*

**ЗАЯВЛЕНИЕ**

Прошу утвердить тему выпускной квалификационной работы (из перечня, предложенного Университетом):

« \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ ».

Прошу утвердить самостоятельно определенную тему выпускной квалификационной работы:

« \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ ».

Место прохождения преддипломной практики:

\_\_\_\_\_

Руководителем выпускной квалификационной работы прошу назначить

\_\_\_\_\_

*уч. степень, звание, Ф. И. О. полностью*

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

\_\_\_\_\_ *подпись обучающегося*

"СОГЛАСОВАНО"  
Руководитель ВКР

*подпись*

*И.О.Фамилия*

"В ПРИКАЗ"  
Заведующий кафедрой

*подпись*

*И.О.Фамилия*

**Образец оформления титульного листа выпускной  
квалификационной работы магистранта**

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ (РИНХ)

**Институт магистратуры**

**Кафедра финансового и HR менеджмента**

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_  
ученая степень, звание, Ф.И.О.  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА  
на тему:  
«ТЕМА ВКР В СООТВЕТСТВИИ С ПРИКАЗОМ»**

Выполнил(а)  
студент (ка) группы МЕНЗ-832

И.О. Фамилия

Направление 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность 38.04.02.01 «Управление  
корпоративными финансами в цифровой экономике»

Руководитель выпускной  
квалификационной работы  
ученая степень, звание, должность

И.О. Фамилия

Ростов-на-Дону, 20\_\_

**Форма задания на выполнение выпускной квалификационной работы  
магистранта**

ФГБОУ ВО «РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ (РИНХ)»

Институт магистратуры

Кафедра финансового и HR менеджмента

«УТВЕРЖДАЮ»

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_  
ученая степень, ученое звание  
Фамилия И.О.  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_ г.

**ЗАДАНИЕ**

**на выполнение выпускной квалификационной работы**

Обучающегося \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_  
Ф.И.О. полностью

1. Тема выпускной квалификационной работы:  
\_\_\_\_\_.
2. Срок сдачи студентом законченной ВКР на кафедру «\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_ г.
3. Исходные данные для ВКР  
\_\_\_\_\_  
*указать название и местонахождение организации, на материалах которой подготовлена работа*
4. Структура ВКР  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_.

Дата выдачи задания «\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_ г.

Руководитель ВКР \_\_\_\_\_  
подпись Ф.И.О.

Задание к исполнению принял \_\_\_\_\_  
подпись Ф.И.О. обучающегося

*Образец оглавления выпускной квалификационной работы магистранта*

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
<b>ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ</b>	<b>7</b>
1.1. Содержание дивидендной политики, ее влияние на рыночную стоимость акционерного общества	7
1.2. Классические теории и гипотезы формирования дивидендной политики	15
1.3. Характеристика основных этапов формирования дивидендной политики	23
<b>ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ, ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ И ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ ПАО «ГАЗПРОМ»</b>	<b>31</b>
2.1. Общая организационно-экономическая характеристика ПАО «Газпром»	31
2.2. Анализ финансового состояния и финансовых результатов деятельности ПАО «Газпром»	38
2.3. Анализ и оценка эффективности дивидендной политики ПАО «Газпром»	50
<b>ГЛАВА 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ РОССИЙСКИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ</b>	<b>58</b>
3.1. Особенности и проблемы реализации дивидендной политики в российских акционерных обществах	58
3.2. Основные направления совершенствования дивидендной политики акционерных обществ в России	68

ЗАКЛЮЧЕНИЕ	78
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	83
ПРИЛОЖЕНИЯ	87
Приложение 1. Классификация факторов дивидендной политики	87
Приложение 2. Анализ распределения прибыли ПАО «Газпром»	88

*Образец оформления списка использованных источников в выпускной  
квалификационной работе магистранта*

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 №51-ФЗ (ред. от 25.02.2022) // СПС «Консультант Плюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru> › cons\_doc\_LAW\_5142
2. Федеральный закон "Об акционерных обществах" от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 25 февраля 2022) // СПС «Гарант». - Режим доступа: <https://base.garant.ru/10105712/>
3. Барашьян В.Ю. Дивидендная политика и влияние на ее эффективность качества корпоративного управления // Экономика и предпринимательство. – 2017. – №12, ч.2. – С.654-657.
4. Барашьян В.Ю. К вопросу о повышении рыночной стоимости компании с использованием механизма дивидендной политики / В.Ю. Барашьян, К.Е. Верба // Экономические проблемы России и региона: Ученые записки. Выпуск 23. – Ростов н/Д: Изд-во РГЭУ (РИНХ), 2018.
5. Воробьев А.Г. Оптимизация дивидендной политики акционерного общества: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.10 / Воробьев Алексей Геннадьевич. – Москва, 2006. – 22 с.
6. Воробьев А.Г. Оптимизация дивидендной политики акционерного общества: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.10 / Воробьев Алексей Геннадьевич. – Москва, 2006. – 164 с.
7. Гадашакаева Д.Р. Современные тенденции дивидендной политики акционерных обществ // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2021. №8-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennyye-tendentsii-dividendnoy-politiki-aktsioneruyh-obschestv> (дата обращения: 20.02.2022).

Продолжение приложения 5

8. Иванова В.Н. Факторы, влияющие на дивидендную политику / В.Н. Иванова, Н.А. Бондарева // Модернизация экономики России: отраслевой и региональный аспект: материалы международной науч.-практ. конф. профессорско-преподавательского состава, молодых ученых и студентов. – Ростов н/Д: ИП Беспмятнов С.В., 2018. - С.109-111.
9. Кононов И. Ускорился рост сальдированного финансового результата / И. Кононов // Экономика и жизнь. – 2021. – №48, декабрь. – С.2-3.
10. Официальный сайт ПАО «Газпром» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.gazprom.ru>
11. Райзберг, Б. А. Современный экономический словарь / Б.А. Райзберг, Л.Ш. Лозовский, Е.Б. Стародубцева. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 512 с. — (Библиотека словарей «ИНФРА-М»). - ISBN 978-5-16-009966-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1845135> (дата обращения: 10.03.2022).
12. Современные проблемы финансового менеджмента: теория, методология и технологии: монография. / Коллектив авторов; под науч. ред. В.С. Золотарева, В.Ю. Барашьян. – Ростов н/Д.: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2016. – 228 с.
13. Финансовый менеджмент: учеб. / В.Ю. Барашьян, В.Д. Бджола, О.Г. Журавлева [и др.]; под ред. В.С. Золотарева, В.Ю. Барашьян. – М.: КНОРУС, 2023. – 520 с.
- ...
50. Brown J. R. Executive Financial Incentives and Payout Policy: Firm Responses to the 2003 Dividend Tax Cut / J. R. Brown, N. Liang, S. Weibenner // Journal of Finance. — 2007. — № 62. — P. 1935-1965.

***Образец оформления этикетки на обложку папки с выпускной  
квалификационной работой магистранта***

9,5см

5см

<p><b>ФГБОУ ВО «РГЭУ (РИНХ)»</b> <b>Институт магистратуры</b> <b>Кафедра финансового и HR менеджмента</b> <b>Фамилия И.О.</b> <b>Тема: «Содержание и основные направления дивидендной политики акционерного общества»</b>  Ростов-на-Дону, 2024 г.</p>
--

*Размеры этикетки: 9,5 см x 5 см*

*Этикетка приклеивается в правом верхнем углу на обложку папки  
с выпускной квалификационной работой магистранта*

*Образец оформления глав и параграфов выпускной квалификационной работы  
магистранта*

**ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ  
ФОРМИРОВАНИЯ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ**

**1.1. Содержание дивидендной политики, ее влияние на рыночную стоимость  
акционерного общества**

В рамках управления финансами корпораций большое значение отводится дивидендной политике. «Дивидендная политика (dividend policy) - часть финансовой политики корпорации, включающая выработку концепции распределения чистой прибыли и формирования доли собственника в ней в соответствии с его вкладом, установление оптимального соотношения между потребляемой и капитализируемой частями прибыли, а также определение конкретных мер, направленных на увеличение рыночной стоимости акций»<sup>1</sup>.  
.....и т.д.

**1.2. Классические теории и гипотезы формирования дивидендной политики**

В современной теории корпоративных финансов возможные варианты поведения инвесторов рассматриваются в рамках основных теорий дивидендной политики, представленных ниже.

В рамках первого подхода, определяющего пассивную роль дивидендной политики, Ф.Модильяни и М.Миллер разработали теорию иррелевантности дивидендов (1961г.)<sup>2</sup>.

.....и т.д.

---

<sup>1</sup> Финансы и кредит: учебник / коллектив авторов; под ред. Н.Г. Кузнецова, К.В. Кочмала, Е.Н. Алифановой. – М.: КНОРУС, 2021. – С. 252.

<sup>2</sup> Там же. С.257.

**Образец оформления табличного материала в тексте выпускной  
квалификационной работы магистранта**

Таблица 2 – Вероятность банкротства корпорации в соответствии со значениями R-модели<sup>3</sup>

Значение R-модели	Вероятность банкротства	
	%	степень
1	2	3
Меньше 0	100–90	Максимальная
0–0,18	80–60	Высокая
0,18–0,32	50–35	Умеренная
0,32–0,42	25–15	Низкая
Более 0,42	До 10	Минимальная

<sup>3</sup> Финансовый менеджмент: Учебник / В.Ю. Барашьян, В.Д. Бджола, О.Г. Журавлева [и др.]; под ред. В.С. Золотарева, В.Ю. Барашьян. – М.: КНОРУС, 2021. – С.408-409.

**Образец оформления табличного материала, вынесенного в приложение**

Переменные для характеристики конкурентоспособности корпорации и привлекательности отрасли<sup>4</sup>

Переменные, характеризующие конкурентоспособность корпорации (ось X)	Переменные, характеризующие привлекательность отрасли (ось Y)
1	2
Относительная доля рынка	Темпы роста отрасли
Охват дистрибьюторской сети	Относительная отраслевая норма прибыли
Эффективность дистрибьюторской сети	Цена покупателя
Технологические навыки	Приверженность покупателя торговой марке
Ширина и глубина товарной линии	Значимость конкурентного упреждения
Оборудование и месторасположение	Относительная стабильность отраслевой нормы прибыли
Эффективность производства	Технологические барьеры для входа в отрасль
Кривая опыта	Значение договорной дисциплины в отрасли
Производственные запасы	Влияние поставщиков в отрасли
Качество продукции	Влияние государства в отрасли
Научно-исследовательский потенциал	Уровень использования отраслевых мощностей
Экономия масштаба производства	Заменимость продукта
Послепродажное обслуживание	Имидж отрасли в обществе

---

<sup>4</sup> Составлено автором

*Образец оформления иллюстраций в тексте выпускной квалификационной  
работы магистранта*

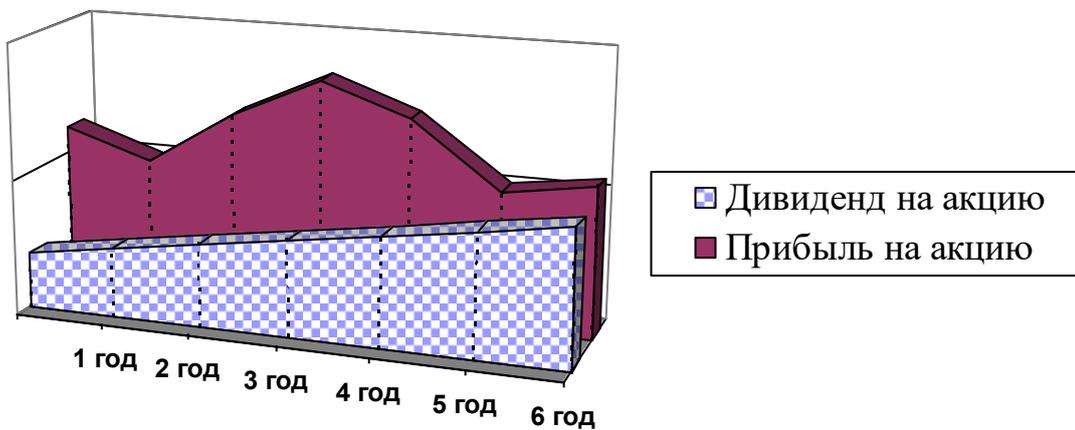


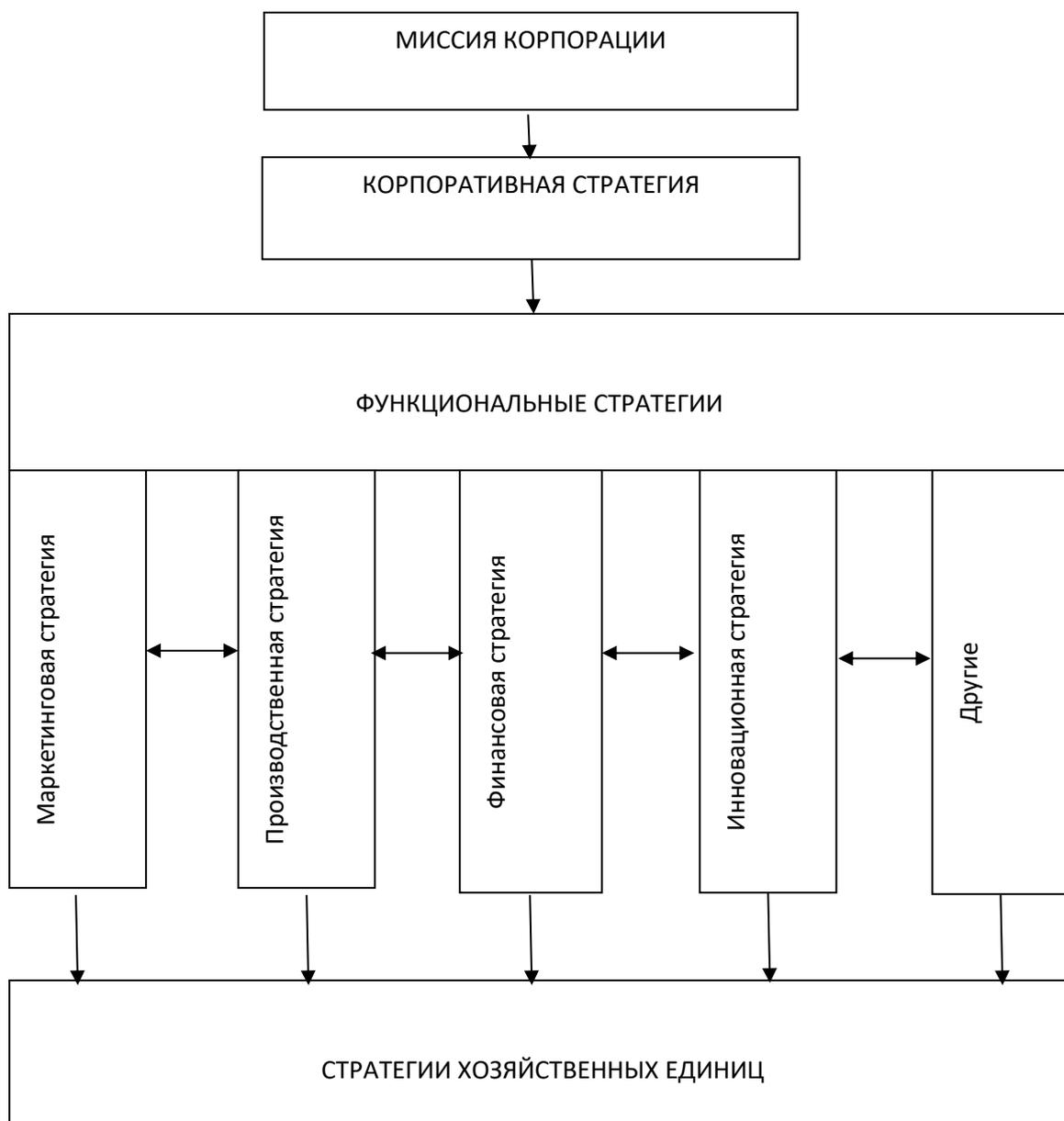
Рисунок 2– Динамическое представление результатов методики  
постоянного роста дивидендных выплат<sup>5</sup>

---

<sup>5</sup> Составлено автором

*Образец оформления иллюстраций, вынесенных в приложение*

Место финансовой стратегии в стратегическом наборе корпорации<sup>6</sup>



<sup>6</sup> Бланк И.А. Финансовая стратегия предприятия. – Киев: Эльга: Ника-Центр, 2006. – С. 24.

**Структура отзыва руководителя выпускной квалификационной работы**

**ОТЗЫВ**

руководителя выпускной квалификационной работы обучающегося

\_\_\_\_\_ (фамилия, имя, отчество, группа)

**Направление подготовки:** 38.04.02 «Менеджмент»

**Направленность:** 38.04.02.01 «Управление корпоративными финансами в цифровой экономике»

**Тема ВКР:**

\_\_\_\_\_

**Актуальность работы.**

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Отмеченные достоинства.**

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Отмеченные недостатки.**

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Работа проверена на наличие заимствований с помощью системы «Антиплагиат ВУЗ».

Дата проверки «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

По результатам проверки итоговая оценка оригинальности составляет \_\_\_\_\_ %.

Заимствования объясняются следующими причинами<sup>7</sup>:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Заключение:**

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Руководитель ВКР \_\_\_\_\_

(ученая степень, ученое звание, И.О. Фамилия)

Подпись \_\_\_\_\_ «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

С отзывом ознакомлен \_\_\_\_\_

Студент: \_\_\_\_\_ (И.О. Фамилия), «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

<sup>7</sup> Указываются, если итоговая оценка оригинальности не соответствует установленным значениям.

**Структура рецензии на выпускную квалификационную работу**

**РЕЦЕНЗИЯ**

**на выпускную квалификационную работу обучающегося**

\_\_\_\_\_ (фамилия, имя, отчество)

Тема работы: \_\_\_\_\_

Оценка выпускной квалификационной работы (в баллах)

Показатели <sup>8</sup>	Отл. (84- 100)	Хор. (67- 83)	Удовл. (50- 66)	Неудовл. (<50)
Актуальность темы				
Степень полноты обзора и корректность постановки задач				
Степень комплексности работы, применение в ней знаний, умений и навыков общепрофессиональных и профессиональных дисциплин				
Корректность использования методов исследований, методик, технологий и моделей				
Ясность, чёткость, последовательность и обоснованность изложения				
Оригинальность и новизна полученных результатов				
Качество оформления текстовой части ВКР				
Достаточность и качество иллюстрационной части ВКР, её соответствие текстовой части ВКР				
Возможность использования результатов работы на практике				
Готовность выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности				

Отмеченные достоинства работы \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Отмеченные недостатки \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Заключение:**

\_\_\_\_\_

<sup>8</sup> Приведенный перечень показателей не является окончательным. Показатели должны быть ориентированы на компетенции, установленные соответствующим учебным планом для ГИА

Оценка выпускной квалификационной работы в целом – \_\_\_\_\_.\*

\*Примечание: оценка выпускной квалификационной работы в целом производится по шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

## Продолжение приложения 13

Рецензент \_\_\_\_\_  
(учёное звание, степень Фамилия, Имя, Отчество, место работы, должность)

---

Подпись \_\_\_\_\_ (И.О. Фамилия), « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

С рецензией ознакомлен \_\_\_\_\_

Студент: \_\_\_\_\_ (И.О. Фамилия), « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.



*Образец лицевой стороны обложки автореферата выпускной  
квалификационной работы магистранта*  
**РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ (РИНХ)**

---

На правах рукописи

*подпись*

**Иванов Олег Александрович**

**СОДЕРЖАНИЕ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЕ ДИВИДЕНДНОЙ  
ПОЛИТИКИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**

Направление 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность 38.04.02.01 «Управление корпоративными финансами в  
цифровой экономике»

**АВТОРЕФЕРАТ**

выпускной квалификационной работы

**Руководитель выпускной  
квалификационной работы:**

**кандидат экономических наук,  
доцент**

*(ученая степень, ученое звание)*

**Петров Владимир Сергеевич**

*(Ф.И.О. полностью)*

Ростов-на-Дону, 2024

*Структура основной текстовой части автореферата выпускной  
квалификационной работы магистранта*

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

**Актуальность темы выпускной квалификационной работы.** В современных условиях ....

**Степень научной разработанности проблемы.** Значительный вклад в разработку проблем формирования дивидендной политики внесли такие ученые, как ...

**Цель и задачи выпускной квалификационной работы.** Цель настоящего диссертационного исследования состоит в ...

**Предмет и объект исследования.** Предметом настоящего исследования выступает ...

**Теоретико-методологическую основу исследования** составляют научные труды ученых и специалистов по вопросам .....

**Методический инструментарий исследования.** В выпускной квалификационной работе были использованы: аналитический, графический, абстрактно-логический, сравнительный, индуктивный и дедуктивный методы. Применение данных методов обеспечило аргументированность и достоверность выводов настоящего исследования.

**Информационно-эмпирическая база исследования** сформирована на основе законодательных актов Российской Федерации, статистических данных, материалов периодической печати, Интернет-ресурсов, финансовой отчетности ПАО "Газпром" за 2020-2022 годы.

**Рабочая гипотеза исследования** исходит из предположения о необходимости .....

**Основные положения выпускной квалификационной работы, выносимые на защиту<sup>9</sup>:**

1. Исследование теоретико-методологических основ финансового менеджмента позволило уточнить содержание финансового менеджмента, который представляет собой ....

2. Результаты исследования .....позволили сделать вывод о ...

3. Внедрение ... и развитие методики ... будут способствовать повышению .....

**Теоретическая и практическая значимость исследования.**

Теоретическая значимость выпускной квалификационной работы состоит в раскрытии ....

Практическая значимость исследования заключается в ...

**Апробация результатов выпускной квалификационной работы.**

Основные выводы и практические рекомендации, полученные в ходе исследования, были апробированы в докладах на международных научно-практических конференциях, которые проходили в городах: .....

**Публикации по теме выпускной квалификационной работы.**

Основные положения исследования нашли отражение в 4 научных публикациях общим объемом 1,5 п.л. (авторский вклад – 1,0 п.л.), в ходе работы по внутривузовскому гранту «Развитие инструментария и основных направлений стратегии обеспечения финансовой безопасности коммерческой организации» (№07/21-вн от 01.04.2021).

**Структура выпускной квалификационной работы.**

Работа состоит из введения, трех глав, включающих семь параграфов, заключения, списка

---

<sup>9</sup> Отражается личный вклад магистранта

использованных источников (71 наименование). Выпускная квалификационная работа содержит 14 таблиц, 12 рисунков и 5 приложений.

Продолжение приложения 16

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во **введении** обоснована ....

В первой главе **«Теоретико-методологические основы формирования дивидендной политики»** исследуются ...

Рассмотрение различных подходов к анализу термина «дивидендная политика» позволило сформулировать ....

Соответственно, можно отметить, что ....

Во второй главе **«Анализ финансового состояния, финансовых результатов и дивидендной политики ПАО «Газпром»»** дается общая характеристика деятельности акционерного общества, проводятся .....

В результате проведенного анализа выявлено, что ...

В практической части работы также доказана перспективность осуществления .....

В третьей главе **«Совершенствование дивидендной политики российских акционерных обществ»** определены проблемы реализации дивидендной политики в российских акционерных обществах. К ним относятся .....

Предлагаются следующие направления совершенствования дивидендной политики акционерных обществ в России:

1. ...
2. ...
3. ... и др.

В целом для повышения эффективности финансового менеджмента рекомендовано использовать ...

В **заключении** приведены .....

Таким образом, .....

Продолжение приложения 16

**По теме выпускной квалификационной работы автором опубликованы следующие научные работы:**

1. Иванов О.П. Содержание основных этапов формирования дивидендной политики / О.П. Иванов, В.С. Петров // Экономические проблемы России и региона: Ученые записки. Выпуск 22. – Ростов н/Д: Изд-во РГЭУ (РИНХ), 2020. - С.10-17. - 0,5 п.л. (авторских - 0,25 п.л.).

2. Иванов О.П. Формирование дивидендной политики ПАО «Газпром» / О.П. Иванов // Международная научно-практическая конференция «Новые направления научной мысли»: Материалы Международной научно-практической конференции (7 декабря 2020 года) Ростов н/Д: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2020. – С.190-192. - 0,2 п.л.

3. Иванов О.П. Основные направления совершенствования дивидендной политики российских корпораций / М.А. Борисов, О.П. Иванов, В.С. Петров, // Модернизация экономики России: отраслевой и региональный аспект: материалы международной науч.-практ. конф. профессорско-преподавательского состава, молодых ученых и студентов. 23 мая 2021 г. – Ростов н/Д: Издательско-полиграфический комплекс Рост. гос. экон. ун-та (РИНХ), 2021. - С.112-116. - 0,3 п.л. (авторских - 0,1 п.л.).

4. Иванов О.П. Проблемы реализации дивидендной политики акционерных обществ в России / О.П. Иванов // Инновационная наука. – 2022. – №11-1. – С.18-21. - 0,25 п.л.

**Образец бланка согласия на размещение выпускной квалификационной работы магистранта в ЭБС РГЭУ (РИНХ)**

**СОГЛАСИЕ  
на размещение выпускной квалификационной работы обучающегося в  
ЭБС РГЭУ (РИНХ)**

Я,

---

*(фамилия, имя, отчество)*

являющийся (-аяся) студентом

---

*(факультет / группа)*

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»,

разрешаю РГЭУ (РИНХ) безвозмездно воспроизводить и размещать (доводить до всеобщего сведения) в полном объеме написанную мной в рамках освоения образовательной программы выпускную квалификационную работу на тему:

---

в ЭБС РГЭУ (РИНХ), таким образом, чтобы любой пользователь данной системы мог получить доступ к ВКР из любого места и в любое время по собственному выбору, в течение всего срока действия исключительного права на выпускную квалификационную работу.

Я подтверждаю, что ВКР написана мной лично и не нарушает интеллектуальных авторских прав иных лиц.

Дата:

Подпись:

**Образец оформления титульного листа презентации к выпускной  
квалификационной работе магистранта**

**РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ (РИНХ)**

**Институт магистратуры  
Кафедра финансового и HR менеджмента**

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ  
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ  
на тему:  
«СОДЕРЖАНИЕ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДИВИДЕНДНОЙ  
ПОЛИТИКИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА»**

Выполнил(а)

магистрант(ка) группы МЕНЗ-832

Ф.И.О.

Направление 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность 38.04.02.01 «Управление

корпоративными финансами в цифровой экономике»

Руководитель выпускной

квалификационной работы

ученая степень, звание, должность

Ф.И.О.

Ростов-на-Дону, 2024

Рецензия на  
Программу государственной итоговой аттестации  
по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»,  
магистерская программа 38.04.02.01 «Управление корпоративными финансами  
в цифровой экономике»

Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» магистерская программа «Управление корпоративными финансами в цифровой экономике» позволяет оценить готовность выпускника к решению профессиональных задач в рамках установленных типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных Федеральным государственным образовательным стандартом по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и учебным планом по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», магистерская программа 38.04.02.01 «Управление корпоративными финансами в цифровой экономике».

Трудоемкость Программы Государственной итоговой аттестации соответствует нормативным требованиям Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент». Предусмотренный в ней перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен, позволяет провести всестороннюю оценку уровня сформированности компетенций Учебного плана направленности 38.04.02 «Менеджмент» направленности «Управление корпоративными финансами в цифровой экономике», примерная тематика выпускных квалификационных работ дает возможность обучающимся проявить свои аналитические навыки и умения, полученные в процессе обучения.

Методические указания по оформлению и содержанию выпускной квалификационной работы, представленные в Программе государственной итоговой аттестации, детально структурированы, снабжены всеми необходимыми пояснениями и комментариями.

Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для подготовки к государственной итоговой аттестации, предусматривает подготовку по всем дисциплинам, выносимым на государственный экзамен.

Таким образом, Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» магистерская программа «Управление корпоративными финансами в цифровой экономике» соответствует требованиям Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и позволяет оценить результаты обучения.

Рецензент:

Заведующий кафедрой  
финансового мониторинга и  
финансовых рынков, д.э.н., доцент



Евлахова Ю.С.

Рецензия на  
Программу государственной итоговой аттестации  
по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»,  
магистерская программа 38.04.02.01 «Управление корпоративными финансами в  
цифровой экономике»

В Программе государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» направленность «Управление корпоративными финансами в цифровой экономике» отражены цель проведения государственной итоговой аттестации и ее содержание. Указано, что в Государственную итоговую аттестацию по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» входит защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты, а также подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена.

В Программе государственной итоговой аттестации приведено содержание государственного экзамена, перечень дисциплин, выносимых на защиту, а также вопросов, выносимых на государственный экзамен. Представлены требования к выпускной квалификационной работе обучающихся, приведена примерная тематика выпускных квалификационных работ, даны Методические указания по оформлению и содержанию выпускной квалификационной работы.

В Программе государственной итоговой аттестации содержится Фонд оценочных средств, в основу которого заложены принципы валидности, определенности, однозначности, надежности. Представленный Фонд оценочных средств дает возможность определить соответствие результатов освоения обучающимися образовательной программы соответствующим требованиям Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент». Представленный в программе Государственной итоговой аттестации перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для подготовки к государственной итоговой аттестации, позволяет обучающимся сформировать все необходимые компетенции, предусмотренные учебным планом по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», магистерская программа 38.04.02.01 «Управление корпоративными финансами в цифровой экономике»

Таким образом, Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» направленность «Управление корпоративными финансами в цифровой экономике» полностью соответствует требованиям Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и позволяет оценить результаты обучения.

Рецензент:  
Директор ООО «Авант»



Д.А. Гуденко