

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Макаренко Елена Николаевна

Должность: Ректор

Дата подписания: 25.11.2024 09:53:21

Уникальный программный ключ:

c098bc0c1041cb2a4cf926cf171d6715d99a6ae00adc8e27b55cbe1e2dbd7c78

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»**

**УТВЕРЖДАЮ**

**Начальник**

**учебно-методического управления**

**Платонова Т.К.**

**«25» июня 2024 г.**

**Рабочая программа дисциплины  
Антикризисное финансовое управление и банкротство**

**Направление 38.03.02 "Менеджмент"  
Направленность 38.03.02.11 "Финансовый менеджмент"**

**Для набора 2021 года**

**Квалификация  
Бакалавр**

**КАФЕДРА      Финансовый и HR менеджмент****Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	<b>8 (4.2)</b>		Итого	
	18			
Неделя	18			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	8	8	8	8
Практические	8	8	8	8
Итого ауд.	16	16	16	16
Контактная работа	16	16	16	16
Сам. работа	155	155	155	155
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	180	180	180	180

**ОСНОВАНИЕ**

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 25.06.2024 г. протокол № 18.

Программу составил(и): к.э.н., доцент, Чирская М.А.

Зав. кафедрой: д.э.н., доцент Усенко А.М.

Методический совет направления: д.э.н., профессор Суржиков М.А.

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Формирование и развитие навыков аналитического обоснования решений в антикризисном управлении и при банкротстве, с использованием целевых показателей и ресурсов, необходимых для их реализации
-----	---

### 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**ПК-1:** Способен проводить анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей, оценивать ресурсы, необходимые для реализации решений, обосновывать эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью

#### В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

**Знать:**

целевые показатели, позволяющие оценить ресурсы, используемые для реализации решений, инструментарий оценки ожидаемого уровня использования ресурсов и ожидаемой ценности (соотнесено с индикатором ПК-1.1).

**Уметь:**

проводить анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей, оценивать ресурсы, необходимые для реализации решений, обосновывать эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью (соотнесено с индикатором ПК-1.2).

**Владеть:**

навыками обоснования эффективности каждого варианта решения с учетом соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью (соотнесено с индикатором ПК-1.3).

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### Раздел 1. Основы антикризисного финансового управления и банкротство коммерческих организаций

№	Наименование темы / Вид занятия	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература
1.1	Тема 1.1. «Введение в антикризисное финансовое управление» 1. Основные теории кризисов и колебаний конъюнктуры. 2. Понятие и принципы антикризисного финансового управления. 3. Банкротство и его финансовые индикаторы. Внешние и внутренние факторы снижения платежеспособности. / Лек /	8	2	ПК-1	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л1.4, Л1.5, Л1.6, Л2.1, Л2.2, Л2.3, Л2.4, Л2.5
1.2	Тема 1.2 «Государственное регулирование финансового оздоровления и реструктуризации организаций» 1. Задачи и инструменты антикризисного государственного регулирования. 2. Законодательство о банкротстве и финансовом оздоровлении. / Лек /	8	2	ПК-1	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л1.4, Л1.5, Л1.6, Л2.1, Л2.2, Л2.3, Л2.4, Л2.5
1.3	Тема 1.3 «Стратегия и тактика финансового оздоровления организации» 1. Этапы разработки программ финансового оздоровления. 2. Оперативная и стратегическая реструктуризация для финансового оздоровления коммерческой организации. / Ср /	8	25	ПК-1	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л1.4, Л1.5, Л1.6, Л2.1, Л2.2, Л2.3, Л2.4, Л2.5
1.4	Вопросы для собеседования, вынесенные на самостоятельную подготовку. Перечень тем представлен в Приложении 1 к РПД/Ср/ / Ср /	8	40	ПК-1	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л1.4, Л1.5, Л1.6, Л2.1, Л2.2, Л2.3, Л2.4, Л2.5

#### Раздел 2. Диагностика финансового состояния организации

№	Наименование темы / Вид занятия	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература
2.1	Тема 2.1. Финансовая диагностика организации 1. Финансовая экспресс-диагностика организации. 2. Объекты наблюдения кризисного поля и показатели их измерения. / Лек /	8	2	ПК-1	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л1.4, Л1.5, Л1.6, Л2.1, Л2.2, Л2.3, Л2.4, Л2.5
2.2	Тема 2.2. Фундаментальная диагностика банкротства организации 1. Основные этапы фундаментальной диагностики банкротства.	8	30	ПК-1	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л1.4, Л1.5, Л1.6, Л2.1, Л2.2, Л2.3, Л2.4, Л2.5

	2. Формирование профиля среды организации. / Ср /				
2.3	Тема 2.1. Финансовая диагностика организации 1. Финансовая экспресс-диагностика организации. 2. Объекты наблюдения кризисного поля и показатели их измерения. / Пр /	8	2	ПК-1	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л1.4, Л1.5, Л1.6, Л2.1, Л2.2, Л2.3, Л2.4, Л2.5
2.4	Вопросы для собеседования, вынесенные на самостоятельную подготовку. Перечень тем представлен в Приложении 1 к РПД/Ср/ / Ср /	8	30	ПК-1	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л1.4, Л1.5, Л1.6, Л2.1, Л2.2, Л2.3, Л2.4, Л2.5
<b>Раздел 3. Алгоритмы и системы финансового оздоровления организации</b>					
№	Наименование темы / Вид занятия	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература
3.1	Тема 3.1. Планирование и моделирование деятельности организации в кризисной ситуации 1. Планирование в кризисной и предкризисной ситуациях. 2. Практические процедуры планирования антикризисных финансовых мероприятий. 3. Управление затратами на реализацию антикризисных финансовых мероприятий. / Лек /	8	2	ПК-1	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л1.4, Л1.5, Л1.6, Л2.1, Л2.2, Л2.3, Л2.4, Л2.5
3.2	Тема 3.2. Управление оборотным капиталом при финансовом оздоровлении организации 1. Стратегия и тактика управления оборотным капиталом для предотвращения кризиса и в период кризиса. 2. Определение потребности в оборотном капитале. 3. Финансирования оборотного капитала при дефиците денежных средств. 4. Повышение эффективности использования оборотного капитала. / Пр /	8	4	ПК-1	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л1.4, Л1.5, Л1.6, Л2.1, Л2.2, Л2.3, Л2.4, Л2.5
3.3	Тема 3.3. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении 1. Инвестирования в кризисной ситуации и методика отбора инновационных проектов. 2. Источники финансирования инвестиций на финансово неблагополучных организациях. 3. Учет цены капитала и леввериджа при разработке инвестиционной политики организации. / Пр /	8	2	ПК-1	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л1.4, Л1.5, Л1.6, Л2.1, Л2.2, Л2.3, Л2.4, Л2.5
3.4	Подготовка доклада с использованием Libre Office. Перечень тем докладов представлен в Приложении 1 к РПД/Ср/ / Ср /	8	30	ПК-1	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л1.4, Л1.5, Л1.6, Л2.1, Л2.2, Л2.3, Л2.4, Л2.5
3.5	/ Экзамен /	8	9	ПК-1	Л1.1, Л1.2, Л1.3, Л1.4, Л1.5, Л1.6, Л2.1, Л2.2, Л2.3, Л2.4, Л2.5

#### 4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

#### 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 5.1. Основная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Демчук О. Н., Ефремова Т. А.	Антикризисное управление: учебное пособие	Москва: ФЛИНТА, 2022	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=54542">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=54542</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.2	Ефимов, О. Н.	Банкротство и антикризисное управление: электронное учебное пособие	Саратов: Вузовское образование, 2016	<a href="https://www.iprbookshop.ru/50615.html">https://www.iprbookshop.ru/50615.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.3	Мирошниченко, Н. В., Дедюхина, И. Ф., Еременко, Н. В., Луговской, С. И., Шевченко, Е. А.	Антикризисное управление: учебное пособие	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021	<a href="https://www.iprbookshop.ru/121661.html">https://www.iprbookshop.ru/121661.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.4		Управление во время кризиса: научно-популярное издание	Москва: Альпина Паблишер, 2022	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=698998">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=698998</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.5	Еременко, Н. В., Жданова, О. В., Каменецкая, А. А., Луговской, С. И., Шевченко, Е. А.	Диагностика кризисного состояния организации: учебное пособие	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2022	<a href="https://www.iprbookshop.ru/133818.html">https://www.iprbookshop.ru/133818.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.6	Гореликов К. А.	Антикризисное управление: учебник	Москва: Дашков и К°, 2022	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=710024">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=710024</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

#### 5.2. Дополнительная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Аунапу, Э. Ф.	Антикризисное управление: учебник	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019	<a href="https://www.iprbookshop.ru/79765.html">https://www.iprbookshop.ru/79765.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.2		Журнал Финансовые исследования	,	<a href="https://www.iprbookshop.ru/62035.html">https://www.iprbookshop.ru/62035.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.3	Доме, И. Н., Уланова, Н. К.	Оперативное финансовое управление: учебное пособие	Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2021	<a href="https://www.iprbookshop.ru/108238.html">https://www.iprbookshop.ru/108238.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.4	Ларионов И. К., Брагин Н. И., Герасин А. Н., Герасина О. Н., Герасина Ю. А., Ларионов И. К.	Антикризисное управление: учебник	Москва: Дашков и К°, 2022	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=621838">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=621838</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.5	Еременко Е. В., Жданова О. В., Каменецкая А. А., Луговской С. И., Шевченко Е. А.	Диагностика кризисного состояния организации: учебное пособие	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2022	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=708821">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=708821</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

### 5.3 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

ИСС Консультант Плюс

Федеральный образовательный портал "Экономика, Социология, Менеджмент" <http://www.ecsocman.edu.ru>

Проект министерства финансов РФ совместно с Роспотребнадзор <https://vashifinancy.ru/materials/>

Информационные массивы Росстата <http://www.gks.ru>

Журнал «Антикризисный менеджер» - <https://crisismedia.ru/ru/>

Журнал «Эффективное антикризисное управление» - [https://fictionbook.ru/serii/seriya-jurnal\\_yeffektivnoe\\_antikrizisnoe\\_upravlenie](https://fictionbook.ru/serii/seriya-jurnal_yeffektivnoe_antikrizisnoe_upravlenie)

### 5.4. Перечень программного обеспечения

Операционная система РЕД ОС

Libre Office

### 5.5. Учебно-методические материалы для студентов с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Помещения для всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения:

- столы, стулья;
- персональный компьютер / ноутбук (переносной);
- проектор;
- экран / интерактивная доска.

## 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**1 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

**1.1 Показатели и критерии оценивания компетенций:**

ЗУН, составляющие компетенцию	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Средства оценивания
ПК-1: Способен проводить анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей, оценивать ресурсы, необходимые для реализации решений, обосновывать эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью			
З: целевые показатели, позволяющие оценить ресурсы, используемые для реализации решений, инструментарий оценки ожидаемого уровня использования ресурсов и ожидаемой ценности	Количество и особенности приведенных целевых показателей; варианты антикризисных решений; перечень методов анализа антикризисных решений, перечисляемые при ответе на экзамене, при собеседовании, в докладе и при прохождении тестирования	Полнота ответов при собеседовании, содержательность доклада и наличие грамотно структурированной презентации к нему, правильность выполнения тестовых заданий	Э – вопросы к экзамену (вопросы 1-30), С - вопросы для собеседования (вопросы 1-5 Раздела 1, вопросы 1-5 Раздела 2), Т - тест письменный (Разделы 1-3), Д – доклад (темы 1-30)
У: проводить анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей, оценивать ресурсы, необходимые для реализации решений, обосновывать эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью	Грамотное использование аналитических процедур, демонстрируемого при собеседовании и при выполнении расчетных заданий	Самостоятельность и правильность решения расчетного задания, грамотная интерпретация полученных результатов	С - вопросы для собеседования (вопросы 1-5 Раздела 1, вопросы 1-5 Раздела 2), РЗ – расчетное задание (задания 1-3)
В: навыками обоснования эффективности каждого варианта решения с учетом соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью	Обоснованное формулирование выводов и рекомендаций, полученных по итогам выполнения расчетных заданий	Обоснованность выбора и правильность использования инструментальных средств для решения расчетного задания	РЗ – расчетное задание (задания 1-3)

## 1.2 Шкалы оценивания:

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация осуществляется в рамках накопительной балльно-рейтинговой системы в 100-балльной шкале.

84-100 баллов (оценка «отлично»)

67-83 баллов (оценка «хорошо»)

50-66 баллов (оценка «удовлетворительно»)

0-49 баллов (оценка «неудовлетворительно»)

## 2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

### Вопросы к экзамену

1. Основные теории кризисов и колебаний конъюнктуры.
2. Понятие и принципы антикризисного финансового управления.
3. Понятие, содержание и признаки несостоятельности (банкротства) организаций.
4. Основные причины неплатежеспособности и банкротства предприятий.
5. Банкротство и его финансовые индикаторы. Внешние и внутренние факторы снижения платежеспособности.
6. Антикризисный процесс и его составляющие.
7. Задачи и инструменты антикризисного госрегулирования.
8. Законодатель о банкротстве и финансовом оздоровлении.
9. Антикризисная инвестиционная стратегия государства.
10. Основные факторы, влияющие на государственную антикризисную политику.
11. Этапы разработки программ финансового оздоровления.
12. Оперативная и стратегическая реструктуризация для финансового оздоровления организации.
13. Финансовая экспресс-диагностика организации.
14. Объекты наблюдения кризисного поля и показатели их измерения.
15. Основные этапы фундаментальной диагностики банкротства.
16. Формирование профиля среды организации.
17. Методические подходы к диагностике финансового состояния и профилактике кризиса.
18. Оценка качества управления финансовыми потоками.
19. Планирование в кризисной и предкризисной ситуациях.
20. Практические процедуры планирования антикризисных финансовых мероприятий.
21. Управление затратами на реализацию антикризисных финансовых мероприятий.
22. Стратегия и тактика управления оборотным капиталом для предотвращения кризиса и в период кризиса.
23. Определение потребности в оборотном капитале.
24. Финансирования оборотного капитала при дефиците денежных средств.
25. Повышение эффективности использования оборотного капитала.
26. Инвестирования в кризисной ситуации и методика отбора инновационных проектов.
27. Источники финансирования инвестиций на финансово неблагополучных организациях.
28. Учет цены капитала и леввериджа при разработке инвестиционной политики организации.
29. Классификация и типологизация рисков, сопутствующих кризисному состоянию фирмы.
30. Измерение рисков проектов по финансовому оздоровлению.

### Экзаменационный билет по дисциплине включает:

- два теоретических вопроса из представленного перечня вопросов к экзамену;



- одно расчетное задание из перечня расчетных заданий подраздела «Расчетные задания».

**Критерии оценивания:**

- **84-100 баллов** - оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если прозвучал полный, развёрнутый ответ на поставленный вопрос, в соответствии с логикой изложения теоретического и практического материала, задание решено верно;
- **67-83 балла** - оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если в ответе на поставленный вопрос были неточности, отдельные логические и стилистические погрешности, задание решено логически верно, но имеются неточности в расчетах;
- **50-66 баллов** - оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если в ответе на поставленный вопрос были допущены отдельные ошибки, уверенно исправленные после дополнительных вопросов, задание решено не в полном объеме;
- **0-49 баллов** - оценка «неудовлетворительно» выставляется в случае, если обучающийся не владеет материалом по заданному вопросу, ответы не связаны с вопросами, имеются грубые ошибки в ответе, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы, задание не решено.

**Тесты**

**Банк тестов по разделам**

**Раздел 1 «Основы антикризисного финансового управления и банкротство коммерческих организаций»**

**Тема 1.1. Введение в антикризисное финансовое управление.**

1. Тестовое задание: Кризисы, охватывающие всю социально-экономическую систему, называются:

варианты ответов:

- а) общие кризисы;
- б) микрокризисы;
- в) макрокризисы

2. Тестовое задание: Кризис, отражающий нарушение закона пропорционального развития общественного производства, – это такой кризис:

варианты ответов:

- а) политический;
- б) экономический;
- в) структурный.

3. Тестовое задание: Этап развития организации, при котором организация достигает зрелого состояния, устойчивого положения на рынке.

варианты ответов:

- а) виолентный;
- б) леталентный;
- в) коммутантный;
- г) экспелерентный.

4. Тестовое задание: Антикризисное финансовое управление – это:

варианты ответов:

- а) определенного вида деятельность по преодолению состояния (имеется в виду кризисная ситуация), которое является угрозой для функционирования организации или предприятия и главным вопросом при котором становится вопрос существования;
- б) выполнение функций планирования, организации и руководства любым предприятием, учреждением;
- в) это организационная функция и совокупность процессов создания, продвижения и предоставления продукта или услуги покупателям и управление взаимоотношениями с ними с выгодой для организации.

5. Тестовое задание: Банкротство в России в широком смысле слова является синонимом:

варианты ответов:

- а) устойчивости;
- б) платежеспособности;
- в) рентабельности;
- г) несостоятельности.

### **Тема 1.2. Государственное регулирование финансового оздоровления и реструктуризации организаций.**

1. Тестовое задание: Какие существуют сейчас в России финансовые рычаги государственного стимулирования производства?

варианты ответов:

- а) налоговый механизм и амортизационные нормы;
- б) учетные ставки Центробанка РФ и валютный контроль;
- в) фонды экономического стимулирования предприятий;
- г) сметное финансирование бюджетных организаций.

2. Тестовое задание: Нормативно-законодательная деятельность по регулированию кризисов заключается в:

варианты ответов:

- а) создании антикризисного законодательства;
- б) перераспределении доходов;
- в) финансовой стабилизации макроэкономических процессов.

3. Тестовое задание: Что устанавливает закон РФ о несостоятельности и банкротстве.

варианты ответов:

- а) основания для признания должника несостоятельным (банкротом);
- а) порядок и условия осуществления мер по предупреждению несостоятельности (банкротства);
- б) порядок и условия проведения процедур банкротства и иные отношения, возникающие при неспособности должника удовлетворить в полном объеме требования кредиторов;
- в) все выше перечисленное;
- г) только а и в.

4. Тестовое задание: Национальная система банкротства России помимо соответствующего законодательства (Закон «О несостоятельности (банкротстве)») включает в себя:

варианты ответов:

- а) специализированную судебную систему;
- б) институт специалистов, обеспечивающих реализацию законодательства в процедурах банкротства;
- в) государственные органы, обеспечивающие осуществление регулирующих и надзорных функций при реализации процедур банкротства;
- г) все ответы верны.

5. Тестовое задание: Среди видов государственного антикризисного регулирования выделяются:

варианты ответов:

- а) нормативно-законодательное;
- б) финансовое;
- в) государственная промышленная политика
- г) все ответы верны.

### **Тема 1.3. Стратегия и тактика финансового оздоровления организации.**

1. Тестовое задание: Что определяет содержание программы антикризисного финансового управления?

варианты ответов:

- а) причины кризиса;
- б) факторы кризиса;
- в) симптомы кризиса.

2. Тестовое задание: Стратегия финансового оздоровления организации – это:

варианты ответов:

- а) детальный план предназначен для того, чтобы обеспечить миссию организации и достижения ее целей;
- б) планирование реализации и производства товаров и услуг для определенного сегмента рынка;
- в) финансовый план предприятия, составленный для его внутренней среды и разработан для каждого подразделения предприятия.

3. Тестовое задание: Завершающий процесс, который осуществляется на стадии стратегического обновления и должен обеспечить качественную обратную связь – это:

варианты ответов:

- а) стратегия организации;
- б) контроль по реализации стратегии;
- в) управление стратегией;
- г) аудит.

4. Тестовое задание: ... — это совокупность управленческих действий, направленных на повышение эффективности операционной, инвестиционной, финансовой и других видов деятельности организации

варианты ответов:

- а) контроллинг
- б) планирование;
- в) экономическая стратегия;
- г) стратегический подход.

5. Тестовое задание: Условиями формирования стратегии являются:

варианты ответов:

- а) рациональное использование ресурсов;
- б) основные подходы к изучению предприятия;
- в) рост конкуренции.

## **Раздел 2. Диагностика финансового состояния организации**

### **Тема 2.1. Финансовая диагностика организации.**

1. Тестовое задание: Элементом чего будет финансовый анализ?

варианты ответов:

- а) инвестиционного анализа;
- б) управленческого анализа;
- в) финансового состояния анализа;
- г) экономического анализа.

2. Тестовое задание: К внутренним субъектам финансового анализа относятся:

варианты ответов:

- а) менеджеры;
- б) поставщики;
- в) покупатели.

3. Тестовое задание: К разделу финансового анализа относится:

варианты ответов:

- а) оценка системы финансового контроля на предприятии;
- б) анализ организационной структуры управления финансовыми ресурсами;
- в) оценка достоверности бухгалтерской отчетности за период;
- г) анализ оборотных активов и финансовых результатов.

4. Тестовое задание: Функциями финансового анализа являются:

варианты ответов:

- а) объективная оценка эффективности и деловой активности объекта анализа;
- б) налаживание процесса взаимодействия между подразделениями организации;
- в) определение и мобилизация резервов улучшения финансовых результатов;

г) установление взаимосвязей между показателями объема производства и используемыми ресурсами.

5. Тестовое задание: Основной источник информации для финансового анализа:

варианты ответов:

- а) учетная политика;
- б) управленческая отчетность;
- в) договоры;
- г) бухгалтерская отчетность.

### **Тема 2.2. Фундаментальная диагностика банкротства организации.**

1. Тестовое задание: Прогнозирование вероятности банкротства предприятия основано на оценке финансового состояния организации с использованием различных подходов. варианты ответов:

- а) диагностика угрозы банкротства по модели Альтмана;
- б) методики оценки удовлетворительности структуры баланса;
- в) политики антикризисного финансового управления;
- г) все ответы верны.

2. Тестовое задание: Какая методика фундаментальной диагностики финансового кризиса организации комментирует диагностику только на факторах макроуровня?

варианты ответов:

- а) SWOT-анализ;
- б) PEST-анализ;
- в) SNW-анализ;
- г) сценарный анализ.

3. Тестовое задание: Одним из факторов внешней среды предприятия являются:

варианты ответов:

- а) наличие оборудования;
- б) улучшение труда;
- в) сбыт.

4. Тестовое задание: На внутреннюю среду предприятия влияет:

варианты ответов:

- а) манера жизни потребителя;
- б) конкуренты;
- в) уровень инфляции.

5. Тестовое задание: Какие элементы внешней среды имеют косвенное влияние на деятельность организации?

варианты ответов:

- а) профсоюзы, НТП, конкуренты, состояние экономики;
- б) политические обстоятельства, состояние экономики, состояние техники и технологии, международные события;
- в) политические обстоятельства, система экономических отношений в государстве, государственные органы власти, партии;
- г) НТП, государственные органы власти, международное окружение, поставщики.

6. Тестовое задание: Анализ финансовой устойчивости сводится к расчету:

варианты ответов:

- а) показателей, характеризующих соотношение между видами прибыли и составляющими актива или пассива;
- б) показателей, характеризующих соотношение между выручкой от продаж и составляющими актива или пассива;
- в) показателей, характеризующих соотношение между составляющими актива или пассива;

7. Тестовое задание: Абсолютной ликвидностью обладают:

варианты ответов:

- а) легко реализуемые товары;
  - б) наличные деньги;
  - в) золото;
  - г) векселя, чеки и другие ценные бумаги.
8. Тестовое задание: Организация имеет нормальную финансовую устойчивость, если запасы и затраты полностью покрываются:  
варианты ответов:
- а) собственными оборотными средствами;
  - б) собственными оборотными средствами и долгосрочными заемными средствами;
  - в) собственными оборотными средствами, долгосрочными заемными средствами, кредиторской задолженностью.
9. Тестовое задание: Направления использования чистой прибыли — это:  
варианты ответов:
- а) выплата налоговых платежей;
  - б) финансирование развития производства;
  - в) покрытие текущих издержек.
10. Тестовое задание: К факторам, определяющим ликвидность предприятия, относятся:  
варианты ответов:
- а) точно определенная потребность в оборотных активах;
  - б) оборачиваемость готовой продукции;
  - в) срок хранения готовой продукции;
  - г) структура оборотных активов.

### **Раздел 3. Алгоритмы и системы финансового оздоровления организации**

#### **Тема 3.1. Планирование и моделирование деятельности организации в кризисной ситуации**

1. Тестовое задание: с помощью какой функции финансового менеджмента создается ориентир будущей деятельности организации?  
варианты ответов:
- а) организации;
  - б) контроль;
  - в) мотивация.
  - г) планирование;
2. Тестовое задание: Какой вид планирования охарактеризован ниже: «Это разработка стратегии деятельности организации. Это планирование осуществляется на основе маркетинговых исследований и напряженной работы с информацией»?  
варианты ответов:
- а) планирование реализации стратегии;
  - б) долгосрочное планирование;
  - в) стратегическое планирование;
  - г) оперативное планирование.
3. Тестовое задание Математический прием, используемый для определения лучшей комбинации ресурсов и действий необходимых для достижения оптимального результата:  
варианты ответов:
- а) нейропрограммирование;
  - б) сетевое программирование;
  - в) + линейное программирование;
  - г) динамическое программирование.
4. Тестовое задание: Виды планирования в организации:  
варианты ответов:
- а) оперативное, стратегическое;
  - б) производственное, структурное, оперативное;
  - в) текущее, тактическое, стратегическое, генерально-целевое.

5. Тестовое задание: Какой из методов считается наиболее эффективным средством планирования прибыли?

варианты ответов:

- а) расчет амортизационных отчислений линейным способом на минимальный срок;
- б) определение точки безубыточности;
- в) бюджетирование и контроллинг.

6. Тестовое задание: Что является объектом финансового планирования?

варианты ответов:

- а) формирование фондов обращения и накопления;
- б) размер и направление потоков денежных средств;
- в) формирование производственного фонда, фонда оплаты труда и резервного фонда.

### **Тема 3.2. Управление оборотным капиталом при финансовом оздоровлении организации**

1. Тестовое задание: Из приведенных компонентов оборотных активов наименее ликвидный.

варианты ответов:

- а) производственные запасы;
- б) дебиторская задолженность;
- в) расходы будущих периодов.

2. Тестовое задание: Под структурой оборотных средств понимается ...

варианты ответов:

- а) сегментация оборотных средств;
- б) натуральный состав оборотных средств;
- в) соотношение их отдельных элементов во всей совокупности оборотных средств.

3. Тестовое задание: для рационального управления оборотными активами организации необходимо:

варианты ответов:

- а) сокращать период оборачиваемости МПЗ и кредиторской задолженности;
- б) увеличивать средний урок оплаты дебиторской задолженности;
- в) увеличивать средний срок оплаты кредиторской задолженности.

4. Тестовое задание: консервативную политику управления оборотным капиталом характеризуют.

варианты ответов:

- а) высокая доля текущих активов в составе все активов организации;
- б) низкий удельный вес краткосрочного кредита в составе пассивов либо его отсутствие;
- в) усредненный период оборачиваемости оборотных средств.

5. Тестовое задание: кругооборот оборотных средств завершается...

варианты ответов:

- а) продукцией на складе организации;
- б) отгрузкой продукции потребителю;
- в) зачислением выручки на счет организации.

6. Тестовое задание: цель факторинга – это:

варианты ответов:

- а) списание дебиторской задолженности;
- б) взыскание дебиторской задолженности через суд;
- в) ускорение оборачиваемости оборотных средств.

### **Тема 3.3. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении**

1. Тестовое задание: Что может служить источниками внешних инвестиций в экономически несостоятельной организации?

варианты ответов:

- а) сбережения граждан, прямые иностранные инвестиции, личные денежные средства учредителей предприятия-должника;
- б) прямые иностранные инвестиции, дотации государства;

- в) сбережения граждан, доходы от продажи имущества предприятия-должника, дотации государства.
2. Тестовое задание: Источники инвестиций на несостоятельных предприятиях, которые можно отнести к внутренним?
- варианты ответов:
- а) банковские кредиты;
  - б) нераспределенная прибыль, амортизационные отчисления, сокращение издержек производства;
  - в) реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности доходы, полученные от оптимизации структуры капитала.
3. Тестовое задание: инвестиции целесообразно осуществлять, если:
- варианты ответов:
- а) их чистая приведенная стоимость положительна;
  - б) внутренняя норма доходности меньше средневзвешенной стоимости капитала, приведенного для финансирования инвестиций;
  - в) их индекс рентабельности равен нулю.
4. Тестовое задание: внешние источники инвестиций на несостоятельных предприятиях:
- варианты ответов:
- а) сбережения граждан, личные денежные средства учредителей организации-должника; +
  - б) снижение непроизводственных издержек;
  - в) оптимизация налоговых платежей.
5. Тестовое задание: лизинг используется предприятием для:
- а) варианты ответов:
  - б) пополнения собственных источников финансирования;
  - в) получения права на использование оборудования;
  - г) приобретения оборудования и других основных активов.
6. Тестовое задание: инновация – это:
- варианты ответов:
- а) способ инвестирования денег в социально важные проекты;
  - б) вид инвестиций, связанный с достижениями научно-технического прогресса;
  - в) способ краткосрочного инвестирования в высоко рискованные проекты.
7. Тестовое задание: какая из задач не входит в систему управления рисками организации?
- варианты ответов:
- а) установление иерархической системы правил (критериев) выбора рискованного решения для реализации стратегии риск-менеджмента с учетом отношения субъекта хозяйствования к последствиям риска;
  - б) разработка программы управления риском, организация её выполнения, включая контроль и анализ полученных результатов;
  - в) принятие управленческих решений по различным видам деятельности организации в условиях рискованной предпринимательской среды.
8. Тестовое задание: что является субъектом управления в риск-менеджменте?
- варианты ответов:
- а) специальная группа людей, которая посредством различных приемов и способов управленческого воздействия осуществляет управление рисками;
  - б) все варианты верны;
  - в) риск, рискованные вложения капитала и экономические отношения между хозяйствующими субъектами.
9. Тестовое задание: Риск, связанный с неопределенностью возврата вложенных средств и получения дохода:
- варианты ответов:
- а) страховой;
  - б) инвестиционный;

в) инновационный.

10. Тестовое задание: идентификация рисков представляет собой:

варианты ответов:

- а) анализ существующих видов риска предпринимательской деятельности;
- б) оценку последствий рисков событий;
- в) установление видов, источников рисков и знание природы их происхождения с учетом специфики деятельности организации.

11. Тестовое задание: методы отказа от рискованных проектов, ненадежных партнеров, рискованных финансовых сделок, большой доли заемного капитала относятся к:

варианты ответов:

- а) методам передачи риска;
- б) методам уклонения от риска;
- в) методам распределения риска.

12. Тестовое задание: наличие внутрифирменных нормативов определенных показателей, превышение которых влечет возникновение рисков, и установление предельных значений для этих показателей называется:

варианты ответов:

- а) диссипацией;
- б) хеджированием;
- в) лимитированием.

**В течение семестра проводится два тестирования.**

**Количество тестовых заданий в каждом блоке тестирования – 20.**

**Суммарно за тестирование в течение семестра – 40 баллов.**

**Шкала оценивания:**

**1 балл** – на тестовое задание получен верный ответ.

**0 баллов** – на тестовое задание получен неверный ответ.

#### **Темы докладов по дисциплине**

1. Сущность, цель, задачи и функции антикризисного финансового управления.
2. Понятие антикризисного управления в работах российских и зарубежных ученых.
3. Антикризисное управление в организации до процедуры банкротства.
4. Типы антикризисных процессов в России и варианты действий в кризисных ситуациях.
5. История антикризисного государственного регулирования.
6. Основные теории кризисов и колебаний конъюнктуры.
7. Факторы развития организации, характеризующие опасность кризиса.
8. Негативные последствия кризиса для организации, измерение последствий кризиса.
9. Финансовые аспекты антикризисного управления в организации.
10. Неплатежеспособность и кризис: сравнение экономической сущности категорий.
11. Диагностика причин кризисной ситуации в организации.
12. Диагностика финансового состояния неплатежеспособной организации и оценка перспектив ее развития.
13. Оценка платежеспособности: проблема эффективности критериев в нестабильной среде.
14. Прогноз финансового состояния организаций и разработка путей ее финансового оздоровления.
15. Контроллинг как инструмент управления в кризисном состоянии.
16. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
17. Человеческий фактор антикризисного управления в организации.
18. Планирование в системе антикризисного финансового управления организацией.
19. Проблема системности в антикризисном финансовом управлении.



20. Прогностические оценки развития российской экономики, оценка вероятности кризисных сценариев.
21. Реструктуризация компании как направление антикризисного управления.
22. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного
23. регулирования кризисных ситуаций.
24. Сущность понятий «безопасность» и «национальная безопасность».
25. Система экономической безопасности. Субъекты управления экономической безопасностью страны.
26. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.
27. Механизмы антикризисной устойчивости в условиях турбулентности экономики.
28. Социальное партнерство как фактор антикризисного управления
29. Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления.
30. Государственная инновационная стратегия антикризисного управления.

### Критерии оценки:

#### Критерии оценки за каждый доклад:

- **10 баллов** – в докладе раскрыта актуальность темы, доклад отличается логика и полнота изложения, прослеживается соответствие материала современным реалиям развития экономики, при подготовке доклада использованы современные источники литературы (учебные пособия - за последние 5 лет, периодические издания - за последние 3 года).
- **5-9 баллов** – в докладе представлен развернутый список литературы, в том числе периодические издания, однако не проведено их систематизация и обобщение, тема доклада раскрыта только на уровне базовых определений.
- **менее 5 баллов** – доклад не отражает сути рассматриваемого вопроса, при его подготовке использованы неактуальные источники.

**В течение семестра может быть выполнено два доклада, суммарное количество баллов за доклады – 20 баллов.**

### Расчетное задание

#### Задание I. Прогнозирование вероятности банкротства предприятия

**Задание 1.** Спрогнозируйте вероятность банкротства организаций ООО «Рассвет» и ОАО «Закат» с помощью формулы Д. Уилкокса, двухфакторной и пятифакторной моделей Э. Альтмана, исходя из интегральной оценки организаций, а также на основе матрицы финансовой стратегии Ж. Франсона и И. Романа.

**Исходные данные:** Балансовые данные ООО «Рассвет» и ОАО «Закат» (таблицы № 1, 2), данные о финансовых результатах (таблицы № 3, 4), таблица № 5.

**Таблица 1. Данные для расчёта вероятности банкротства ООО «Рассвет» (тыс. Р)**

№	АКТИВ	На начало года	На конец года
1.	I. Внеоборотные активы		
1.1	Нематериальные активы		
1.2	Основные средства	8269	11742
1.3	Незавершенное строительство		
1.4	Доходные вложения в материальные ценности		
1.5	Долгосрочные финансовые вложения	5	5
1.6	Прочие внеоборотные активы	527	2283
1.7	Итого по разделу I	8801	14030
2.	II. Оборотные активы		
2.1	Запасы	10806	16848

2.2	в том числе: сырье, материалы и другие аналогичные ценности	4072	5325
2.3	животные на выращивании и откорме	3138	4665
2.3	затраты в незавершенном производстве	2452	4031
2.4	готовая продукция и товары для перепродажи	1144	2827
2.4	товары отгруженные		
2.5	расходы будущих периодов		
2.6	прочие запасы и затраты		
2.7	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	17	76
2.8	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)		
2.9	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	3658	4479
2.10	в том числе: покупатели и заказчики	3658	3833
2.11	задолженность дочерних и зависимых обществ		
2.12	задолженность участников по взносам в уставный капитал		
2.13	авансы полученные		
2.14	прочие дебиторы		646
2.15	Краткосрочные финансовые вложения		
2.16	Денежные средства	82	7
2.17	Прочие оборотные активы		
2.18	Итого по разделу II	14563	21410
2.19	Баланс	23364	35440
	<b>ПАССИВ</b>		
3.	<b>III. Капитал и резервы</b>		
3.1	Уставный капитал	12992	12992
3.2	Собственные акции, выкупленные у акционеров		
3.3	Добавочный капитал	3546	3546
3.4	Резервный капитал	1213	1670
3.5	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	3867	10120
3.6	Итого по разделу III	21618	28328
4.	<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>		
4.1	Займы и кредиты		
4.2	Отложенные налоговые обязательства		
4.3	Прочие долгосрочные обязательства		
4.4	Итого по разделу IV		
5.	<b>V. Краткосрочные обязательства</b>		
5.1	Займы и кредиты		4000
5.2	Кредиторская задолженность	1746	3112
5.3	в том числе: поставщики и подрядчики	1059	1066
5.4	задолженность перед персоналом организации	300	765
5.5	задолженность перед госуда-рст. внебюджетными фондами		399
5.6	задолженность по налогам и сборам	380	830
5.7	авансы полученные		
5.8	прочие кредиторы	7	52
5.9	Задолженность перед участниками по выплате доходов		
5.10	Доходы будущих периодов		
5.11	Резервы предстоящих расходов		
5.12	Прочие краткосрочные обязательства		

5.13	Итого по разделу V	1746	7112
5.14	Баланс	23364	35440

**Таблица 2. Данные для расчёта вероятности банкротства ОАО «Закат» (тыс. Р)**

№	АКТИВ	На начало года	На конец года
1.	I. Внеоборотные активы		
1.1	Нематериальные активы		
1.2	Основные средства	16982	16842
1.3	Незавершенное строительство		
1.4	Доходные вложения в материальные ценности		
1.5	Долгосрочные финансовые вложения	5	5
1.6	Прочие внеоборотные активы	1972	2007
1.7	Итого по разделу I	18959	18854
2.	II. Оборотные активы		
2.1	Запасы	10996	11284
2.2	в том числе: сырье, материалы и другие аналогичные ценности	3673	3933
2.3	животные на выращивании и откорме	3154	3859
2.3	затраты в незавершенном производстве	3211	2575
2.4	готовая продукция и товары для перепродажи	958	917
2.4	товары отгруженные		
2.5	расходы будущих периодов		
2.6	прочие запасы и затраты		
2.7	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	77	54
2.8	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)		
2.9	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	1879	1947
2.10	в том числе: покупатели и заказчики	1848	1943
2.11	векселя к получению		
2.12	задолженность дочерних и зависимых обществ		
2.13	задолженность участников по взносам в уставный капитал		
2.14	авансы полученные		
2.15	прочие дебиторы	31	4
2.16	Краткосрочные финансовые вложения		
2.17	Денежные средства		
2.18	Прочие оборотные активы	27	27
2.19	Итого по разделу II	12979	13312
2.20	Баланс	31938	32166
№	ПАССИВ	На начало года	На конец года
3.	III. Капитал и резервы		
3.1	Уставный капитал	17978	17978
3.2	Собственные акции, выкупленные у акционеров		
3.3	Добавочный капитал	8599	8599
3.4	Резервный капитал		
3.5	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	(4620)	(6217)
3.6	Итого по разделу III	21957	20360

4.	IV. Долгосрочные обязательства		
4.1	Займы и кредиты		
4.2	Отложенные налоговые обязательства		
4.3	Прочие долгосрочные обязательства		
4.4	Итого по разделу IV		
5.	V. Краткосрочные обязательства		
5.1	Займы и кредиты	800	1600
5.2	Кредиторская задолженность	9181	10206
5.3	в том числе: поставщики и подрядчики	1121	2308
5.4	задолженность перед персоналом организации	981	1252
5.5	задолженность перед госуда­рст. внебюджетными фондами	2888	3624
5.6	задолженность по налогам и сборам	2640	3022
5.7	авансы полученные		
5.8	прочие кредиторы	1551	
5.9	Задолженность перед участниками по выплате доходов		
5.10	Доходы будущих периодов		
5.11	Резервы предстоящих расходов		
5.12	Прочие краткосрочные обязательства		
5.13	Итого по разделу V	9981	11806
5.14	Баланс	31938	32166

**Таблица 3. Данные о финансовых результатах ООО «Рассвет» (тыс. Р)**

№	АКТИВ	За отчетный год	За предыдущий год
1.	Доходы и расходы по обычным видам деятельности		
2.	Выручка (нетто) от продажи товаров, работ, услуг (за минусом налога НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	24586	18634
3.	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	( 14739)	12893
4.	Валовая прибыль	9847	5741
5.	Коммерческие расходы		
6.	Управленческие расходы		
7.	Прибыль (убыток) от продаж	9847	5741
8.	Прочие доходы и расходы		
9.	Проценты к получению		
10.	Проценты к уплате	(597)	
11.	Доходы от участия в других организациях	326	
12.	Прибыль (убыток) до налогообложения	9734	6019
13.	Отложенные налоговые активы		
14.	Отложенные налоговые обязательства		
15.	Текущий налог на прибыль	(490)	(20)
16.	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	9244	5999

**Таблица 4. Данные финансовых результатах ОАО «За­кат» (тыс. Р)**

№	АКТИВ	За отчетный год	За предыдущий год
1.	Доходы и расходы по обычным видам деятельности		
2.	Выручка (нетто) от продажи товаров, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных	19831	20469

	платежей)		
3.	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(21182)	(19460)
4.	Валовая прибыль	(1351)	1009
5.	Коммерческие расходы		
6.	Управленческие расходы		
7.	Прибыль (убыток) от продаж	(1351)	1009
8.	Прочие доходы и расходы		
9.	Проценты к получению		
10.	Проценты к уплате	(289)	(169)
11.	Доходы от участия в других организациях		
16.	Прибыль (убыток) до налогообложения	(1597)	1061
17.	Отложенные налоговые активы		
18.	Отложенные налоговые обязательства		
19.	Текущий налог на прибыль		(94)
20.	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	(1597)	967

**Таблица 5. Показатели деятельности ООО «Рассвет» и ОАО «Закат» (тыс. Р)**

Показатели	ООО «Рассвет»	ОАО «Закат»
Стоимость валовой продукции	30732,5	24788,75
Материальные затраты на производство продукции	11169	20947
Оплата труда с отчислениями	5646	6665
Производственные инвестиции	2734	1723
Прибыль от реализации основных средств	376	43

### **Задание 2. Разработка политики финансовой стабилизации**

1. Определите экономическую стоимость организаций ООО «Рассвет» и ООО «Закат». Сделайте выводы: что выгоднее - ликвидация или реформирование предприятий?

2. На основании матрицы финансовой стратегии (таблица № 7) обоснуйте общую финансовую стратегию предприятий ООО «Рассвет» и ООО «Закат», в частности:

- охарактеризуйте положение предприятий на матрице финансовой стратегии;
- назовите возможные пути развития предприятий на перспективу;
- определите стратегическую цель для каждого предприятия и укажите возможные пути ее достижения.

3. Разработайте возможные направления финансовой политики предприятий ООО «Рассвет» и ОАО «Закат» по отношению к прибыли, оборотном капиталу и инвестициям для реализации поставленной стратегической цели.

4. Перечислите мероприятия, направленные на финансовое оздоровление ООО «Рассвет» и восстановление платежеспособности ОАО «Закат».

### **Задание 3. Оценка эффективности антикризисной программы организации.**

Текущая финансовая ситуация в организации характеризуется следующей структурой капитала:

Вид источника финансирования	Объем финансирования	Цена (стоимость) источника финансирования
Капитал и резервы	4000 тыс. руб.	23%
Краткосрочные обязательства	3200 тыс. руб.	10%

### **Антикризисная программа организации включает:**

1 – привлечение долгосрочного кредита в размере 3000 тыс.руб. (стоимость источника – 14 %).

2 – понижение доли краткосрочных источников финансирования (за счет реструктурирования кредиторской задолженности) – на 10 % по отношению к имеющейся сумме.

**Критерии оценки:** студент может выполнить три расчетных задания. Каждое верно выполненное задание может быть оценено в 10 баллов.

За каждое задание:

- **10 баллов** ставится, если ответ на вопросы задачи дан правильно; объяснение хода её решения подробное, последовательное, грамотное, с теоретическими обоснованиями (в том числе из лекционного курса). ответы на дополнительные вопросы верные, чёткие.
- **8-9 баллов** ставится, если ответ на вопросы задачи дан правильно, объяснение хода её решения подробное, но недостаточно логичное, с единичными ошибками в деталях, некоторыми затруднениями в теоретическом обосновании); ответы на дополнительные вопросы верные, но недостаточно чёткие.
- **5-7 баллов** ставится, если ответы на вопросы задачи даны правильно; объяснение хода её решения недостаточно полное, непоследовательное, с ошибками, слабым теоретическим обоснованием, в том числе лекционным материалом. ответы на дополнительные вопросы недостаточно четкие, с ошибками в деталях.
- **1-4 балла** ставится, если ответы на вопросы задачи даны неправильно. объяснение хода её решения дано частичное, непоследовательное, с грубыми ошибками, без теоретического обоснования. ответы на дополнительные вопросы не даны.

**Максимально набранный балл по данному средству оценивания – 30 баллов.**

**Вопросы для собеседования, вынесенные на самостоятельную подготовку**

### **Раздел 1. «Основы антикризисного финансового управления и банкротство коммерческих организаций»**

1. Основные теории кризисов и колебаний конъюнктуры.
2. Понятие и принципы антикризисного финансового управления.
3. Банкротство. Внешние и внутренние факторы снижения платежеспособности.
4. Задачи и инструменты антикризисного государственного регулирования.
5. Законодательство о банкротстве и финансовом оздоровлении.

### **Раздел 2. «Диагностика финансового состояния организации»**

1. Факторы развития организации, характеризующие опасность кризиса.
2. Потенциальные проблемы антикризисного финансового управления и превентивные меры их разрешения.
3. Диагностика причин возникновения кризисной ситуации в организации.
4. Диагностика финансового состояния неплатежеспособной организации и оценка перспектив ее развития.
5. Оценка платежеспособности предприятия: проблема эффективности критериев.

**Критерии оценки:** максимальное количество баллов, которое студент может получить, ответив на 2 вопроса (по 1 из каждого раздела) – **10 баллов**. За каждый вопрос:

- **5 баллов** выставляется студенту, если он обстоятельно с достаточной полнотой излагает соответствующую тему; дает правильные формулировки, точные определения, понятия терминов; может обосновать свой ответ, привести необходимые примеры; правильно отвечает на дополнительные вопросы преподавателя, имеющие целью выяснить степень понимания студентом данного материала;
- **4 балла** выставляется студенту, если неполно, но правильно изложено задание; при изложении были допущены 1-2 несущественные ошибки, которые он исправляет после замечания преподавателя; дает правильные формулировки, точные определения, поня-

- тия терминов; может обосновать свой ответ, привести необходимые примеры; правильно отвечает на дополнительные вопросы преподавателя, имеющие целью выяснить степень понимания студентом данного материала;
- **2-3 балла** выставляется, если неполно, но правильно изложено задание; при изложении была допущена 1 существенная ошибка; знает и понимает основные положения данной темы, но допускает неточности в формулировке понятий; излагает выполнение задания недостаточно логично и последовательно; затрудняется при ответах на вопросы преподавателя;
  - **0-1 балла** выставляется, если неполно изложено задание; при изложении были допущены существенные ошибки, т.е. если оно не удовлетворяет требованиям, установленным преподавателем к данному виду работы.

### **3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Процедуры оценивания включают в себя текущий контроль и промежуточную аттестацию.

**Текущий контроль** успеваемости проводится с использованием оценочных средств, представленных в п. 2 данного приложения. Результаты текущего контроля доводятся до сведения студентов до промежуточной аттестации.

**Промежуточная аттестация** проводится в форме экзамена.

Экзамен проводится по расписанию промежуточной аттестации в письменном виде. Количество вопросов в экзаменационном задании – 3: два теоретических вопроса и одно практическое задание из перечня расчетных заданий. Объявление результатов производится после завершения ответов студента. Результаты аттестации заносятся в ведомость и зачетную книжку студента. Студенты, не прошедшие промежуточную аттестацию по графику сессии, должны ликвидировать задолженность в установленном порядке.

### МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебным планом предусмотрены следующие виды занятий:

- лекции;
- практические занятия.

В ходе лекционных занятий рассматриваются излагаются теоретические, методологические и практические аспекты современного антикризисного управления социально-экономическими системами на макро- и микроуровне. Приведены основные закономерности экономического функционирования организаций, раскрыты сущность кризисных явлений и факторы, приводящие к их возникновению. Отдельные разделы посвящены изучению форм и методов государственного регулирования кризисных ситуаций, правовым аспектам института банкротства в России и за рубежом, разработке стратегии и тактики антикризисного управления с учетом причин, глубины и форм проявления экономических и финансовых кризисов. Особое внимание отводится методам диагностики финансового состояния и прогнозирования несостоятельности (банкротства) организаций; даются рекомендации для самостоятельной работы и подготовки к практическим занятиям.

В ходе практических занятий углубляются и закрепляются знания студентов по ряду рассмотренных на лекциях вопросов, развиваются навыки расчета и анализа финансовых показателей, владения методами управления финансовой деятельностью предприятия в предкризисных и кризисных ситуациях, техниками финансового планирования и прогнозирования в нестабильных условиях функционирования коммерческих организаций.

При подготовке к практическим занятиям каждый студент должен:

- изучить рекомендованную учебную литературу;
- изучить конспекты лекций;
- подготовить ответы на все вопросы по изучаемой теме.

По согласованию с преподавателем студент может подготовить доклад. В процессе подготовки к практическим занятиям студенты могут воспользоваться консультациями преподавателя.

Вопросы, не рассмотренные на лекциях и практических занятиях, должны быть изучены студентами в ходе самостоятельной работы. Контроль самостоятельной работы студентов над учебной программой курса осуществляется в ходе занятий методом устного опроса или посредством тестирования. В ходе самостоятельной работы каждый студент обязан прочитать основную и по возможности дополнительную литературу по изучаемой теме, дополнить конспекты лекций недостающим материалом, выписками из рекомендованных первоисточников. Выделить непонятные термины, найти их значение в энциклопедических словарях.

Для подготовки к занятиям, текущему контролю и промежуточной аттестации студенты могут воспользоваться электронно-библиотечными системами. Также обучающиеся могут взять на дом необходимую литературу на абонементе вузовской библиотеки или воспользоваться читальными залами вуза.

#### **Методические рекомендации по написанию, требования к оформлению доклада**

Цель выполнения доклада - самостоятельное глубокое изучение и анализ конкретных вопросов, получение навыков библиографического поиска, аналитической работы с литературой, письменного оформления текста. Доклад направлен на развитие навыков работы с различными информационными источниками, их систематизации и обобщении. Доклад выполняется самостоятельно, по одной из предложенных тем докладов по выбору обучающегося. Обучающийся должен обосновать целесообразность, научную и практическую значимость выбранной для доклада темы.



При выполнении доклада необходимо использовать рекомендуемую литературу: учебные и практические пособия, учебники, монографические исследования, статьи в периодических изданиях, электронные ресурсы, в том числе рекомендованные в Рабочей программе дисциплины.

**Структура доклада** должна быть представлена следующей последовательностью:

1. Титульный лист.
2. План доклада.
3. Текст доклада.
4. Список использованных источников.
5. Приложения.

Рекомендуемый объем доклада - 15-20 страниц машинописного текста. Его устное представление должно быть в пределах 7-10 минут. Сопровождение доклада содержательной презентацией дает основание для повышения полученных обучающимся баллов.