Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

фио: Макаренко ЕлеМинистерство науки и высшего образования Российской Федерации

ДФедеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования дата подписания: 02 фостовский государственный экономический университет (РИНХ)» Уникальный программный ключ:

c098bc0c1041cb2a4cf926cf171d6715d99a6ae00adc8e27b55cbe1e2dbd7c78

УТВЕРЖДАЮ Начальник учебно-методического управления Т.К. Платонова «20» мая 2025 г.

Рабочая программа дисциплины Современный медицинский клиентоориентированный сервис

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) программы магистратуры 38.04.02.09 Менеджмент в здравоохранении

Для набора 2025 года

Квалификация магистр

УП: z38.04.02.09 стр. 2

КАФЕДРА Инновационный менеджмент и предпринимательство

Распределение часов дисциплины по семестрам / курсам

Курс	1	1	Итого	
Вид занятий	УП	РΠ		
Лекции	8	8	8	8
Практические	10	10	10	10
Итого ауд.	18	18	18	18
Контактная работа	18	18	18	18
Сам. работа	153	153	153	153
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	180	180	180	180

ОСНОВАНИЕ

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 28.02.2025 г. протокол № 9.

Программу составил(и): к.э.н., доцент, Михненко Т.Н.;к.э.н., доцент, Шарапа С.А.

Зав. кафедрой: к.э.н., доцент Т.Н. Михненко

Методический совет направления: д.э.н., профессор В.М. Джуха

Директор института магистратуры: д.э.н., профессор Е.А. Иванова

УП: z38.04.02.09 стр. 3

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 формирование у обучающихся базовых теоретических знаний в области современного клиентского сервиса в медицине и его особенностей, развитие необходимых практических умений и навыков их применения в будущей профессиональной деятельности различных предметных областях.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

ПК-3. Способен оценивать внешнюю среду организации здравоохранения, оценивать эффективность внедрения новых организационных технологий в деятельность организации здравоохранения, планировать потребности организации здравоохранения в ресурсах, планировать, координировать и контролировать финансовохозяйственную деятельность организации здравоохранения

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- этапы организации клиентоориентированного сервиса в медицине (соотнесено с индикатором УК-4.1.);
- специфику, различия, достоинства и недостатки различных направлений организации клиентоориентированного сервиса в медицине (соотнесено с индикатором ПК-3.1).

Уметь:

- использовать современные методы успешных продаж услуг медицинской организации, работать с возражениями клиентов (соотнесено с индикатором УК-4.2);
- эффективно использовать методики клиентоориентированного сервиса в медицине (соотнесено с индикатором ПК-3.2).

Впалеть

- методами поиска клиентов, эффективными тактиками установления контакта с клиентами (соотнесено с индикатором УК-4.3);
- методами управления долговременными взаимоотношениями с клиентами, современными стандартами обслуживания клиентов (соотнесено с индикатором ПК-3.3).

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Раздел 1. Роль клиентского сервиса в деятельности медицинской организации

№	Наименование темы, краткое содержание	Вид занятия / работы / форма ПА	Семестр / Курс	Количество часов	Компетенции
1.1	Тема: "Сущность клиентского сервиса". Материальные и нематериальные аспекты клиентского сервиса. Направления клиентского сервиса. Сервисные компетенции, позволяющие сотрудникам практиковать клиентоориентированное поведение	Лекционные занятия	1	2	УК-4 ПК-3
1.2	Тема: "Составляющие медицинского сервиса для пациентов". Моральная составляющая медицинского сервиса для пациентов. Физическая, физиологическая, эстетическая, психологическая составляющая медицинского сервиса для пациентов.	Практические занятия	1	2	УК-4 ПК-3
1.3	Тема: "Клиентоориентированность и маркетинг в здравоохранении". Персонализация и индивидуализация в работе с клиентами. Специфические особенности клиентоориентированности в здравоохранении. Технологии организации медицинского клиентоориентированного сервиса.	Лекционные занятия	1	4	УК-4 ПК-3
1.4	Тема: "Клиентоориентированность медицинского персонала". Модель COSE: факторы, формирующие клиентоориентированность персонала в сфере услуг. Основные тенденции в маркетинге здравоохранения. Создание ценности услуги для пациента.	Практические занятия	1	4	УК-4 ПК-3
1.5	Тема: "Формирование подходов к изучению понятия «воспринимаемая ценность". Определения ценности медицинской услуги. Основные составляющие процессы предоставления медицинской услуги: сервис и обслуживание; опыт и квалификация сотрудника, непосредственно оказывающего услугу; «трансформация» — переход потребителя услуги (пациента) от впечатлений от услуги к некому измененному состоянию самого себя.	Самостоятельная работа	1	30	УК-4 ПК-3
1.6	Тема: "Этапы развития маркетинга в здравоохранении". Этапы эволюции маркетинга в здравоохранении: зарождение и современное состояние.	Самостоятельная работа	1	6	УК-4 ПК-3
1.7	Тема: "Концепция клиентоориентированного сервиса в	Самостоятельная	1	6	УК-4

УП: z38.04.02.09 стр. 4

	управленческой теории". Значение для бизнеса, подходы к взаимодействию с клиентом, структура сервиса, функциональное взаимодействие, методы оценки.	работа			ПК-3		
Раздел 2. Формирование лояльности клиентов медицинской организации							
№	Наименование темы, краткое содержание	Вид занятия / работы / форма ПА	Семестр / Курс	Количество часов	Компетенции		
2.1	Тема: "Формирование лояльности покупателей как одна из задач клиентоориентированного сервиса". Понятие лояльности клиентов. Показатели лояльности клиентов. Эмоциональная и поведенческая лояльность	Лекционные занятия	1	2	УК-4 ПК-3		
2.2	Тема: "Приверженность клиента медицинской организации". Инструменты формировании лояльности: ценовые и неценовые. Этапы формирования отношений с клиентами. Типы клиентов. Модели поведения потребителей. Стратегии привлечения новых клиентов. Технологии удержания клиентов	Практические занятия	1	4	УК-4 ПК-3		
2.3	Тема: "Разработка программ лояльности клиентов". Программа лояльности и ее цели. Виды программ поощрения клиентов. Дисконтные программы и клубы постоянных покупателей. Открытые и закрытые программы лояльности. Этапы и принципы разработки программ лояльности. Коалиционные программы лояльности. Неценовые программы лояльности	Самостоятельная работа	1	20	УК-4 ПК-3		
2.4	Тема: "Работа с возражениями и жалобами потребителей". Возражения клиента (возражения, связанные с ценой и качеством товара, с гарантиями, с доверием к продавцу и пр.). Практика работы с возражениями клиента. Понятие и причины жалоб покупателей. Основные принципы работы с жалобами и претензиями клиентов. Типы конфликтных клиентов и работы с конфликтными личностями в процессе продажи.	Самостоятельная работа	1	30	УК-4 ПК-3		
2.5	Контрольная работа с использованием LibreOffice. Перечень тем контрольных работ представлен в Приложении 1.	Самостоятельная работа	1	61	УК-4 ПК-3		
2.6	Подготовка к промежуточной аттестации	Экзамен	1	9	УК-4		

4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

ПК-3

Подготовка к промежуточной аттестации

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

		5.1. Учебные, научные и методичес	ские издания	
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Библиотека / Количество
1	Невоструев П. Ю.	Маркетинговые коммуникации: учебно- практическое пособие: учебное пособие	Москва: Евразийский открытый институт, 2011	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
2	Артамонова, Г. В., Богомолова, Н. Д., Ивойлов, В. М., Перепелица, Д. И., Царик, Г. Н.	Общественное здоровье и здравоохранение: учебное пособие	Кемерово: Кемеровская государственная медицинская академия, 2009	ЭБС «IPR SMART»
3	Артамонова, Г. В., Богомолова, Н. Д.	Менеджмент и маркетинг в здравоохранении. Психология управления. Часть 1: учебное пособие	Кемерово: Кемеровская государственная медицинская академия, 2006	ЭБС «IPR SMART»
4	Артамонова, Г. В., Богомолова, Н. Д.	Менеджмент и маркетинг в здравоохранении. Психология управления. Часть 2: учебное пособие	Кемерово: Кемеровская государственная медицинская академия, 2006	ЭБС «IPR SMART»
5		Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса	, 2006	ЭБС «IPR SMART»
6		Сервис в России и за рубежом	, 2007	ЭБС «IPR SMART»
7	Савельева Н. А., Кармадонов А. В., Анопченко Т. Ю., Топоров С. И., Пайтаева К. Т.	Маркетинг в здравоохранении: учебник	Москва: Дашков и К°, 2022	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»

П: z38.04.02.09

5.2. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

КонсультантПлюс Справочная правовая система: https://www.consultant.ru/

Официальный сайт Федеральной антимонопольной службы РФ http://www.fas.gov.ru/

База статистических данных Росстата http://www.gks.ru/

Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» http://ecsocman.hse.ru

Гарант Справочная правовая система: https://www.garant.ru/

Портал для руководителей здравоохранения: https://www.orgzdrav.com/

5.3. Перечень программного обеспечения

Операционная система РЕД ОС

LibreOffice

5.4. Учебно-методические материалы для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Помещения для всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения:

- столы, стулья;
- персональный компьютер / ноутбук (переносной);
- проектор;
- экран / интерактивная доска.

7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.

Приложение 1

Фонд оценочных средств

1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

1.1 Показатели и критерии оценивания компетенций:

ЗУН, составляющие компетенцию	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Средства оценивания		
УК-4: Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на					
иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия					
3 - этапы организации		соответствие	Вопросы к		
клиентоориентированного	сбора необходимой	проблеме	экзамену (1-20),		
сервиса в медицине	литературы,	исследования;	контрольная		
	использование различных	полнота и	работа (1-9),		
	баз данных, современных	содержательность	тесты (1-11),		
	информационно-	ответа; умение	доклад (1-15),		
	коммуникационных	приводить примеры;	эссе (1-5),		
	технологий и глобальных	умение отстаивать	практико-		
	информационных	свою позицию;	ориентированные		
	ресурсов, проведение	умение пользоваться	задания (1-6)		
	сбора и обработки данных	дополнительной			
	об организации	литературой при			
	клиентоориентированного	подготовке к			
	сервиса в медицине	занятиям;			
		соответствие			
		представленной в			
		ответах информации			
		материалам лекции			
		и учебной			
		литературы,			
		сведениям из			
		информационных			
		ресурсов Интернет;			
		правильность			
	_	решения тестов	_		
У - использовать	выявление проблемы,	соответствие	Вопросы к		
современные методы	анализ и использование	проблеме	экзамену (1-20),		
успешных продаж услуг	различных источников	исследования;	контрольная		
медицинской	информации для	полнота и	работа (1-9),		
организации, работать с	использования	содержательность	тесты (1-11),		
возражениями клиентов	современных методов	ответа; умение	доклад (1-15),		
	продаж услуг	приводить примеры;	эссе (1-5),		
	медицинской организации	умение отстаивать	практико-		
		свою позицию;	ориентированные		
		правильность	задания (1-6)		
		решения практико-			
		ориентированных			
		заданий.			

В - методами поиска	выполнение практико-	правильность	Вопросы к
клиентов, эффективными	ориентированных	интерпретации	экзамену (1-20),
тактиками установления	заданий, решение	данных, полученных	контрольная
контакта с клиентами	поставленных задач при	при решении	работа (1-9),
	написании эссе в	практико-	тесты (1-11),
	соответствие с проблемой	ориентированных	доклад (1-15),
	исследования	заданий,	эссе (1-5),
		обоснованность	практико-
		выводов,	ориентированные
		полученных при	задания (1-6)
		написании эссе	
внедрения новых орган планировать потребности контролировать фин	внешнюю среду организации з изационных технологий в деяторганизации здравоохранения и насово-хозяйственную деятель	ельность организации здра ресурсах, планировать, вность организации здрав	равоохранения, координировать и соохранения
3 - специфику, различия,	осуществление поиска и	соответствие	Вопросы к
достоинства и недостатки	сбора необходимой	проблеме	экзамену (1-20),
различных направлений	литературы,	исследования;	контрольная
организации	использование различных	полнота и	работа (1-9),
клиентоориентированного	баз данных, современных	содержательность	тесты (1-11),
сервиса в медицине	информационно-	ответа; умение	доклад (1-15),
	коммуникационных	приводить примеры;	эссе (1-5),
	технологий и глобальных	умение отстаивать	практико-
	информационных	свою позицию;	ориентированные
	ресурсов, проведение	умение пользоваться	задания (1-6)
	сбора и обработки данных	дополнительной	
	о различных	литературой при	
	направлениях	подготовке к	
	клиентоориентированного	занятиям;	
	сервиса в медицине	соответствие	
	-	представленной в	
		ответах информации	
		материалам лекции	
		и учебной	
		литературы,	
		сведениям из	
		информационных	
		ресурсов Интернет;	
		правильность	
		решения тестов	
У - эффективно	выявление проблемы,	соответствие	Вопросы к
использовать методики	анализ и использование	проблеме	экзамену (1-20),
клиентоориентированного	различных источников	исследования;	контрольная
сервиса в медицине	информации для	полнота и	работа (1-9),
r	эффективного	содержательность	тесты (1-11),
	использования	ответа; умение	доклад (1-15),
	современных методик	приводить примеры;	эссе (1-5),
	медицинского	умение отстаивать	практико-
	клиентоориентированного	свою позицию;	ориентированные
	сервиса		задания (1-6)
	Сервиса	правильность	задания (1-0)
		решения практико-	

		ориентированных заданий.	
В - методами управления	выполнение практико-	правильность	Вопросы к
долговременными	ориентированных	интерпретации	экзамену (1-20),
взаимоотношениями с	заданий, решение	данных, полученных	контрольная
клиентами,	поставленных задач в	при решении	работа (1-9),
современными	соответствие с проблемой	практико-	тесты (1-11),
стандартами	исследования	ориентированных	доклад (1-15),
обслуживания клиентов		заданий,	эссе (1-5),
		обоснованность	практико-
		выводов,	ориентированные
		полученных при	задания (1-6)
		написании эссе	

1.2 Шкалы оценивания:

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация осуществляется в рамках накопительной балльно-рейтинговой системы в 100-балльной шкале.

- 84-100 баллов (оценка «отлично»);
- 67-83 баллов (оценка «хорошо»);
- 50-66 баллов (оценка «удовлетворительно»);
- 0-49 баллов (оценка «неудовлетворительно»).
- 50-100 баллов (зачтено);
- 0-49 баллов (не зачтено).
- 2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Вопросы к экзамену

- 1. Материальные и нематериальные аспекты клиентского сервиса.
- 2. Направления клиентского сервиса.
- 3. Сервисные компетенции, позволяющие сотрудникам практиковать клиентоориентированное повеление.
- 4. Моральная составляющая медицинского сервиса для пациентов.
- 5. Физическая составляющая медицинского сервиса для пациентов
- 6. Физиологическая составляющая медицинского сервиса для пациентов.
- 7. Эстетическая составляющая медицинского сервиса для пациентов.
- 8. Психологическая составляющая медицинского сервиса для пациентов.
- 9. Персонализация и индивидуализация в работе с клиентами.
- 10. Специфические особенности клиентоориентированности в здравоохранении.
- 11. Технологии организации медицинского клиентоориентированного сервиса.
- 12. Основные тенденции в маркетинге здравоохранения.
- 13. Создание ценности услуги для пациента.
- 14. Определения ценности медицинской услуги.
- 15. Основные составляющие процессы предоставления медицинской услуги.
- 16. Формирование лояльности покупателей как одна из задач клиентоориентированного сервиса.
- 17. Инструменты формировании лояльности: ценовые и неценовые.
- 18. Этапы формирования отношений с клиентами медицинской организации. Типы клиентов.
- 19. Модели поведения потребителей.
- 20. Стратегии привлечения новых клиентов. Технологии удержания клиентов.

Критерии оценивания:

- оценка «отлично» (84-100 баллов) выставляется, если изложено правильное понимание вопроса и дан исчерпывающий на него ответ, содержание раскрыто полно, профессионально, грамотно. Ответ показывает, что студент усвоил взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии, проявил творческие способности в понимании, изложении и использовании учебно-программного материала; показал всестороннее систематическое знание учебно-программного материала, четко и самостоятельно (без наводящих вопросов) отвечал на вопрос билета; практико-ориентированного задания решено верно, результаты интерпретированы верно;
- оценка хорошо» (67-83 баллов) выставляется, если изложено правильное понимание вопроса, дано достаточно подробное описание предмета ответа, приведены и раскрыты в тезисной форме основные понятия, относящиеся к предмету ответа, ошибочных положений нет. Ответ показывает, что студент показал полное знание учебно-программного материала, грамотно и по существу отвечал на вопрос билета и не допускал при этом существенных неточностей; показал систематический характер знаний по дисциплине и способен к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебы и профессиональной деятельности; практико-ориентированного задания решено верно, результаты интерпретированы с небольшими неточностями;
- оценка «удовлетворительно» (50-66 баллов) выставляется студенту, обнаружившему знание основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии, справляющемуся с выполнением заданий, предусмотренных программой; допустившему неточности в ответе и при выполнении экзаменационных заданий, но обладающими необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя; практико-ориентированного задания решено верно, результаты интерпретированы с существенными погрешностями;
- оценка неудовлетворительно» (0-49 баллов) выставляется студенту, обнаружившему существенные пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий; давшему ответ, который не соответствует вопросу экзаменационного билета; практико-ориентированного задания не решено.

Темы контрольных работ

- 1. Формы повышения клиентоориентировнности медицинских организаций.
- 2. Клиентоориентированность как философия деятельности медицинских организаций
- 3. Принципы клиентоориентированного подхода.
- 4. Клиеноориентировнные инновации в здравоохранении.
- 5. Клиентоориентированная концепция.
- 6. Факторы клиентоориентированности.
- 7. Внутренняя клиентоориентированность
- 8. Процесс оценки эффективности управления в клиентоориентированном подходе.
- 9. Информационные технологии управления взаимоотношениями с клиентами.

Критерии оценивания:

- «зачтено» (50-100 баллов) выставляется обучающемуся, если в контрольной работе обоснована актуальность темы, сущность темы, в целом, раскрыта; поученные выводы обоснованы;
- «не зачтено» (0-49 баллов) выставляется обучающемуся, если содержание контрольной работы не соответствует теме, использованы неактуальные данные.

Тесты

Вопрос 1. Из каких двух понятий складывается понятие «клиентоориентированность» Варианты ответов

• клиент и ориентация

- клиент и прибыль
- клиент и коммуникация

Вопрос 2

Как можно назвать специалиста, проявляющего внимание к потребностям клиентов, стремящегося удовлетворить их требования

Варианты ответов

- клиентоориентированный
- профессионал
- озабоченный

Вопрос 3

Что оказывает влияние на способность организации продолжать свой бизнес в любых условиях? Варианты ответов

- конкурентоспособность
- умение привлекать к себе клиентов
- способность быстро продавать страховые продукты
- рейтинг надежности страховой организации

Вопрос 4

Какие функциональные подразделения медицинской организации или бизнес-процессы страхования ориентированные преимущественно на клиентов?

Варианты ответов

- отдел маркетинга
- отдел продаж
- отдел андеррайтинга
- операционный отдел
- бизнес-администрирование

Вопрос 5

Что понимают под аббревиатурой CRM?

Варианты ответов

- потребительские инновации в медицине
- механизм управления бизнес-процессами в медицине
- механизм управления взаимоотношениями с клиентами

Вопрос 6

В чем состоит суть философии управления взаимоотношениями с клиентами (СРКМ)?

Варианты ответов

- восприятие клиента
- развития организации
- коммуникационные препятствия

Вопрос 7

Какие показатели эффективности деятельности медицинской организации являются следствием грамотной организации бизнеса?

Варианты ответов

- рентабельность, стабильность, кредитоспособность
- продажи, прибыль, денежный поток
- клиенты, специалисты

Вопрос 8

Для каких целей рассчитывают индекс клиентоориентированности?

Варианты ответов

- для оценки готовности покупателей к повторным покупкам
- определения приверженности потребителей к медицинской оргнаизации
- для проведения опросов клиентов, интервью ирования или анкетирования
- для определения факторов и результатов исследования рынка медицинских услуг

Вопрос 9. Без чего невозможно достижение поставленных задач в области управления отношениями с клиентами?

Варианты ответов

- без согласованной работы всех подразделений компании
- без качественной работы всех отделов медицинской организации
- без соблюдения корпоративных интересов медицинской организации

Вопрос 10

Что является основой клиентоориентированной медицинской организации?

Варианты ответов

- маркетинг
- клиенты
- продажи

Вопрос 11

Что надо сделать, чтобы сформировать клиентоориентированную бизнес-культуру в медицинской организации?

Варианты ответов

- выработать определенную модель поведения сотрудников медицинской компании
- изменить менталитет и отношения сотрудников, наладить бесперебойность процессов обслуживания, создать единый информационный поток
- тщательно изучить нужды клиентов, их запросов, максимальное удовлетворение их потребностей
- больше сотрудничать с партнерами по продвижению медицинских услуг
- тщательно проводить сегментацию клиентов и привлекать только заинтересованных лиц

Инструкция по выполнению. Выберите один или несколько правильных ответов. Критерии оценивания:

- 17-20 баллов выставляется, если студент ответил правильно на 100-85% заданий теста;
- 13-16 баллов, если студент ответил на 84-69 % заданий;
- 10-12 баллов, если студент ответил на 68-50% заданий;
- 0-9 баллов, если студент ответил менее, чем на 50 % заданий.

Темы докладов с презентацией

- 1. Развитие клиентоориентированности один из важнейших факторов успеха компании.
- 2. Лестница лояльности клиентов.
- 3. Стратегическая матрица CRM.
- 4. Экономики привлечения клиентов.
- 5. Роль клиентов-адвокатов.
- 6. Роль клиентов-террористов.
- 7. Экономика удержания клиентов.
- 8. Стратегии в отношении каналов взаимодействия клиента с организацией.
- 9. Клиентоориентированная модель обслуживания.
- 10. Процесс создания ценности.
- 11. Классификацию клиентов по их прибыльности.
- 12. Роль многоканальной стратегии.
- 13. Роль информации в процессе управления информацией согласно концепции СРМ.
- 14. Роль информационных технологий в процессе управления информацией согласно концепции CRM.
- 15. Роль аналитических средств в процессе управления отношениями с клиентами.

Обучающийся может подготовить не более двух докладов с презентацией.

Критерии оценивания одного доклада с презентацией:

- 10-8 баллов выставляется обучающемуся, если он перечисляет все существенные характеристики обозначенного в вопросе предмета и возможные варианты дальнейшего развития решения проблемы, если это возможно;
- 7-5 баллов, если обучающийся раскрыл только часть основных положений вопроса, продемонстрировал неточность в представлениях о предмете вопроса;
- 4-2 балла, если обучающийся обозначил общую траекторию ответа, но не смог конкретизировать основные компоненты;
- 0-1 баллов, если обучающийся не продемонстрировал знаний основных понятий, представлений об изучаемом предмете.

Темы эссе

- 1. Назначение клиентоориентированных технологий в здравоохранении.
- 2. Критерии клиентоориентированности в здравоохранении.
- 3. Организация клиентоориентированного медицинского сервиса в современных медицинских организациях (на примере...).
- 4. Лояльность сотрудников и клиентов медицинской организации.
- 5. Клиентоориентированные подходы к разным типам клиентов (на примере...).

Обучающийся может написать не более одного эссе.

Критерии оценивания:

- 26-30 баллов выставляется обучающемуся, если он перечисляет все существенные характеристики обозначенного в вопросе предмета и возможные варианты дальнейшего развития решения проблемы, если это возможно;
- 21-25 балла, если обучающийся раскрыл только часть основных положений вопроса, продемонстрировал неточность в представлениях о предмете вопроса;
- 15-20 баллов, если обучающийся обозначил общую траекторию ответа, но не смог конкретизировать основные компоненты;
- 0-14 баллов, если обучающийся не продемонстрировал знаний основных понятий, представлений об изучаемом вопросе.

Практико-ориентированные задания

1. Медицинская организация с использованием анкетного опроса выполнила маркетинговые исследования по оценке качества обслуживания клиентов. Результаты анкетного опроса показали, что отличное обслуживание выделили 1200 потребителей, хорошее обслуживание соответственно 1200, удовлетворительное — 100; неудовлетворительное — 50.

Залание:

- 1) Постройте социограмму с выделением целевых аудиторий потребителей данной медицинской компании.
- 2) Определите коэффициент качества обслуживания клиентов и подготовьте конструктивные предложения по повышению сервиса обслуживания потребителей.
- 2. В 20XX году медицинская компания A работала не столь эффективно, как раньше. Этому способствовали различные причины, в том числе, действия на рынке медицинской компании \mathbf{b} близкого конкурента, которая позиционировала себя так же как A (тот же ассортиментный ряд), но с упором на качество услуг. А так же многих других конкурентов, которые становились не только более прибыльными, но и уже догоняли медицинскую компанию A. В этой связи, компания A решила бороться со спадом.

Задание:

Предложите конструктивные меры по стимулированию целевых аудиторий потребителей медицинской компании А (скидки, конкурсы и т.д. с учетом создания уютной и сервисной атмосферы обслуживания).

3. Рассмотрите ситуацию: Вы – руководитель медицинской организации и планируете повысить цены на свои услуги.

Задание: В какой маркетинговой информации Вы нуждаетесь? Как можете получить её?

- 4. Перечислите проломы удержания клиентов медицинской организации и предложите пути их решения. Приведите примеры.
- 5. Социально-демографические и экономические факторы и их роль в формировании лояльности в сфере медицинских услуг.
- 6. Приведите примеры повышения лояльности клиентов медицинской организации. Как оценивается эффективность лояльности различных категорий клиентов медицинской организации? Приведите примеры.

Обучающийся должен решить минимум одно практико-ориентированного задание.

Критерии оценивания.

- 25-30 баллов обучающийся самостоятельно и правильно решил практикоориентированного задание, уверенно, логично, последовательно и аргументировано излагал свое решение, используя профессиональные понятия, правильно интерпретировал полученные значения;
- 19-24 баллов обучающийся самостоятельно и в основном правильно решил задачу, уверенно, логично, последовательно и аргументировано излагал свое решение, не все показатели интерпретировал верно;
- 13-18 баллов обучающийся неполностью решил практико-ориентированного задание, допустил ошибки в интерпретации полученных показателей;
- 0-12 баллов практико-ориентированного задания не решено, или решено не верно, или решено верно, но выводы сделаны неверные.
- 3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы.

Процедуры оценивания включают в себя текущий контроль и промежуточную аттестацию.

Текущий контроль успеваемости проводится с использованием оценочных средств, представленных в п. 2 данного приложения. Результаты текущего контроля доводятся до сведения студентов до промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена, контрольной работы. Экзамен проводится по расписанию промежуточной аттестации. Количество вопросов в задании — 3: два теоретических вопроса и одно практико-ориентированного задание. Проверка ответов и объявление результатов производится в день экзамена. Результаты аттестации заносятся в ведомость и зачетную книжку студента. Студенты, не прошедшие промежуточную аттестацию по графику, должны ликвидировать задолженность в установленном порядке.

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебным планом предусмотрены следующие виды занятий:

- лекции:
- практические занятия.
- В ходе лекционных занятий рассматриваются вопросы организации клиентоориентированного сервиса в медицине, даются рекомендации для самостоятельной работы и подготовке к практическим занятиям.

В ходе практических занятий углубляются и закрепляются знания обещающихся по ряду рассмотренных на лекциях вопросов, развиваются навыки использования совранных методик организации медицинского клиентоориентированного сервиса.

При подготовке к практическим занятиям каждый обучающийся может:

- изучить рекомендованную учебную литературу;
- изучить конспекты лекций.

По согласованию с преподавателем обучающийся может подготовить доклад с презентацией по теме занятия. В процессе подготовки к практическим занятиям обучающиеся могут воспользоваться консультациями преподавателя.

Вопросы, не рассмотренные на лекциях и практических занятиях, должны быть изучены обучающимися в ходе самостоятельной работы. Контроль самостоятельной работы обучающихся над учебной программой курса осуществляется в ходе занятий посредством тестирования. В ходе самостоятельной работы каждый обучающийся может прочитать основную и по возможности дополнительную литературу по изучаемой теме, дополнить конспекты лекций недостающим материалом, выписками из рекомендованных первоисточников, а также выделить непонятные термины, найти их значение в энциклопедических словарях.

Для подготовки к занятиям, текущему контролю и промежуточной аттестации обучающиеся могут воспользоваться электронно-библиотечными системами. Также обучающиеся могут взять на дом необходимую литературу на абонементе университетской библиотеки или воспользоваться читальными залами.

Методические указания по написанию эссе.

Требования, предъявляемые к эссе:

- 1. Объем эссе не должен превышать 5-8 страниц. Печать производится через 1,5 интервала, размер шрифта 14 с выравниванием по ширине. Левое поле листа 30 мм, правое -10 мм, верхнее -20 мм, нижнее 20 мм. Текст должен оформляться абзацами с отступом 1,25 см.
 - 2. Эссе должно восприниматься как единое целое, идея должна быть ясной и понятной.
- 3. Необходимо писать коротко и ясно. Эссе не должно содержать ничего лишнего, должно включать только ту информацию, которая необходима для раскрытия вашей позиции, идеи.
- 4. Эссе должно иметь грамотное композиционное построение, быть логичным, четким по структуре.
 - 5. Каждый абзац эссе должен содержать только одну основную мысль.
- 6. Эссе должно показывать, что его автор знает и осмысленно использует теоретические понятия, термины, обобщения, мировоззренческие идеи.
 - 7. Эссе должно содержать убедительную аргументацию заявленной по проблеме позиции.

Структура эссе.

Эссе состоит из введения, основной части и заключения.

Во введении выделяют главную проблему, которую нужно раскрыть, и решить, каким образом эта проблема будет проанализирована.

В основной части целесообразно выстраивать систему аргументации на основе глубокой проработки темы и доказательств, обосновывающих высказанные утверждения. Следует выдвигать новые идеи по одной, в логической последовательности, которая даст возможность читателю проследить направление рассуждений. Эссе считается малой формой письменных работ, поэтому не принято делить основную часть на отдельные главы. Вместе с тем для удобства изложения и ясности логики аргументации основное содержание подразделяется абзацы.

В заключении дается обобщение выдвинутых идей и освещаются ключевые моменты главной части работы. Как правило, заключение составляется в соответствии с названием работы. Также здесь можно указать направления дальнейшего исследования и изучения данной темы.