

Документ подписан Министерством науки и высшего образования Российской Федерации  
Информация о владельце:  
ФИО: Макаренко Елена Николаевна  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 09.09.2024 14:11:22  
Уникальный программный ключ:  
c098bc0c1041cb2a4cf926cf171d6715d99a6ae00adc8e27b55cbe1e2dbd7c78

УТВЕРЖДАЮ  
Директор Института магистратуры  
Иванова Е.А.  
«03» июня 2024г.

**Рабочая программа дисциплины  
Ресурсы некоммерческой организации**

Направление 38.04.02 Менеджмент  
магистерская программа 38.04.02.02 "Управление некоммерческой организацией"

Для набора 2024 года

Квалификация  
магистр

**КАФЕДРА           Инновационный менеджмент и предпринимательство****Распределение часов дисциплины по курсам**

Курс Вид занятий	1		Итого	
	уп	рп		
Лекции	8	8	8	8
Практические	10	10	10	10
Итого ауд.	18	18	18	18
Контактная работа	18	18	18	18
Сам. работа	117	117	117	117
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	144	144	144	144

**ОСНОВАНИЕ**

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 26.03.2024 протокол № 13.

Программу составил(и): к.э.н., доцент, Михненко Т.Н.;к.э.н., профессор, Седых Ю.А.

Зав. кафедрой: к.э.н., доцент Михненко Т.Н.

Методическим советом направления: д.э.н., профессор, Джуха В.М.

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	формирование знаний, умений и навыков у обучающихся в области поиска и привлечения ресурсов некоммерческой организации
-----	--

### 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**ПК-2:**Способен к подготовке и организации мероприятий по привлечению ресурсов организаций, общественных объединений, добровольческих (волонтерских) организаций и частных лиц к реализации социального обслуживания граждан и развития гражданского общества

**ПК-3:**Способен осуществлять управление деятельностью НКО, направленной на достижение её целей в соответствии с предоставленными полномочиями и выделенными ресурсами

#### В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

<b>Знать:</b>
источники и методы привлечения ресурсов некоммерческой организации (соотнесено с индикатором ПК-2.3); эффективные способы управления ресурсами некоммерческой организации (соотнесено с индикатором ПК-3.1).
<b>Уметь:</b>
организовывать мероприятия по привлечению ресурсов некоммерческой организации (соотнесено с индикатором ПК-2.2); управлять ресурсами некоммерческой организации (соотнесено с индикатором ПК-3.2).
<b>Владеть:</b>
навыками подготовки и организации мероприятий по привлечению ресурсов НКО (соотнесено с индикатором ПК-2.3); навыками эффективного управления ресурсами НКО (соотнесено с индикатором ПК-3.3).

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература
	<b>Раздел 1. Ресурсное обеспечение некоммерческих организаций</b>				
1.1	Тема: "Источники формирования имущества некоммерческой организации". Членские взносы, взносы учредителей или собственников, доходы от реализации услуг (товаров) организации, /Лек/	1	2	ПК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3
1.2	Тема: "Финансирование НКО". Средства федерального бюджета или государственных внебюджетных фондов, из бюджетных источников субъектов федерации, из местных (муниципальных) бюджетов, гранты или техническая помощь от иностранных НКО, международных организаций и правительств иностранных государств, гранты от российских фондов, трансферты от других российских НКО, спонсорская поддержка от иностранных коммерческих компаний и от российских коммерческих компаний, добровольные взносы и пожертвования частных лиц, средства фондов местных сообществ (местных грантодающих организаций). Подготовка докладов с презентацией с использованием LibreOffice /Пр/	1	6	ПК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3
1.3	Тема: "Характеристика финансовых ресурсов некоммерческих организаций". Понятие финансовых ресурсов. Источники финансирования деятельности некоммерческих организаций и их классификация. Основные виды привлеченных источников. Государственные источники финансирован некоммерческих организаций. Собственные источники финансирования некоммерческих организаций. /Лек/	1	4	ПК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3

1.4	Тема: "Финансовая аналитика некоммерческих организаций". Финансовая отчетность некоммерческих организаций. Система стандартных аналитических показателей на базе финансовой отчетности. Подготовка докладов с презентацией с использованием LibreOffice /Пр/	1	4	ПК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3
1.5	Тема: "Трудовые ресурсы НКО". Специфика трудовых ресурсов НКО. Методы стимулирования трудовых ресурсов НКО (добровольцев, волонтеров и др.). /Ср/	1	20	ПК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3
1.6	Тема: "Анализ трудовых ресурсов НКО". Значение, задачи и информационная база анализа трудовых ресурсов НКО. Анализ обеспеченности трудовыми ресурсами НКО. Анализ эффективности трудовых ресурсов НКО. /Ср/	1	20	ПК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3
<b>Раздел 2. Место стратегии привлечения средств в общей стратегии организации</b>					
2.1	Тема: "Разработка планов деятельности по привлечению средств". Технологии привлечения средств. /Лек/	1	2	ПК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3
2.2	Тема: "Финансовое планирование и анализ в некоммерческих организациях". Содержание финансового планирования, значение и сущность. Финансовое прогнозирование и перспективное планирование. Финансовый план как составная часть бизнес-плана. Текущее и оперативное финансовое планирование. Сущность фандрейзингового планирования и его особенности в некоммерческих организациях. /Ср/	1	20	ПК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3
2.3	Тема: "Сметы некоммерческих организаций". Виды смет некоммерческих организаций: смета на выполнение определенных работ и оказание услуг членам некоммерческой организации; смета содержания аппарата управления некоммерческой организацией; сметы для обоснования цен на услуги некоммерческой организации. Особенности составления смет в организациях разного профиля: образовательных, медицинских, оздоровительных, общественных и религиозных организациях. /Ср/	1	17	ПК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3
2.4	Тема: "Особенности распределения прибыли некоммерческих организаций". Формирование фондов развития некоммерческих организаций и порядок их использования. Коммерческая деятельность как форма обеспечения финансовой устойчивости некоммерческой организации. Направления и регулирование движения расходования денежных средств: оплата текущих расходов, финансирование единовременных затрат и долгосрочных вложений в развитие материально-технической базы. Оценка финансовых результатов деятельности некоммерческой организации. Особенности кредитования некоммерческих организаций. /Ср/	1	30	ПК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3
2.5	Тема: "Привлечение средств в НКО". Современные тенденции привлечения ресурсов в НКО. Выбор стратегии привлечения ресурсов. Выбор методов привлечения ресурсов. Инструменты привлечения ресурсов. /Ср/	1	10	ПК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3
2.6	/Экзамен/	1	9	ПК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3

#### 4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Сергеева Ю. С.	Некоммерческие организации. Конспект лекций: учебное пособие	Москва: А-Приор, 2010	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=56346">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=56346</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.2	Колесникова Ю. Ф.	Экономика и управление в некоммерческих организациях: учебно-методическое пособие	Липецк: Липецкий государственный педагогический университет им. П.П. Семенова-Тян-Шанского, 2018	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=576858">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=576858</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.3	Урядова, Т. Н.	Анализ хозяйственной деятельности в некоммерческих организациях: учебное пособие по изучению курса для студентов бакалавриата направления подготовки 38.03.01 экономика	Ставрополь: Секвойя, 2021	<a href="https://www.iprbookshop.ru/121720.html">https://www.iprbookshop.ru/121720.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

### 5.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1		Российский экономический журнал: журнал	Москва: Академия менеджмента и бизнес-администрирования, 2021	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=613847">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=613847</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.2		Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)	, 1996	<a href="https://www.iprbookshop.ru/61941.html">https://www.iprbookshop.ru/61941.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.3	Бабкина, О. Н.	Менеджмент в некоммерческих организациях: учебное пособие по изучению дисциплины для бакалавров направления: 38.03.02 менеджмент	Ставрополь: АГРУС, 2019	<a href="https://www.iprbookshop.ru/109388.html">https://www.iprbookshop.ru/109388.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

### 5.3 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

КонсультантПлюс Справочная правовая система

Гарант Справочная правовая система [url.garant.ru](http://url.garant.ru).

Профессиональные базы данных Федеральной антимонопольной службы РФ <http://www.fas.gov.ru/>

Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» <http://ecsocman.hse.ru>

База статистических данных Росстата <http://www.gks.ru/>

Фонд президентских грантов: <https://президентскиегранты.рф/>

### 5.4. Перечень программного обеспечения

LibreOffice

### 5.5. Учебно-методические материалы для студентов с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Помещения для всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения:

- столы, стулья;

- персональный компьютер / ноутбук (переносной);

- проектор, экран / интерактивная доска.

#### **7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.

## Фонд оценочных средств

1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

## 1.1 Показатели и критерии оценивания компетенций:

ЗУН, составляющие компетенцию	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Средства оценивания
ПК-2: Способен к подготовке и организации мероприятий по привлечению ресурсов организаций, общественных объединений, добровольческих (волонтерских) организаций и частных лиц к реализации социального обслуживания граждан и развития гражданского общества			
3 источники и методы привлечения ресурсов некоммерческой организации	осуществление поиска и сбора необходимой литературы, использование различных баз данных, современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов, проведение сбора и обработки данных, необходимых для анализа эффективности менеджмента НКО	соответствие проблеме исследования; полнота и содержательность ответа; умение приводить примеры; умение отстаивать свою позицию; умение пользоваться дополнительной литературой при подготовке к занятиям; соответствие представленной в ответах информации материалам лекции и учебной литературы, сведениям из информационных ресурсов Интернет	ВЭ (1-32), Р (1-67), ДП (1-9), 3 (1-5)
У организовывать мероприятия по привлечению ресурсов некоммерческой организации	выявление проблемы, анализ и использование различных источников информации; решение задачи	соответствие проблеме исследования; умение приводить примеры; умение отстаивать свою позицию; правильность решения задачи	3 (1-5)
В навыками подготовки и организации мероприятий по привлечению ресурсов НКО	Решение задачи и интерпретация полученных результатов	Правильность решения задачи и интерпретации полученных данных	3 (1-5)
ПК-3: Способен осуществлять управление деятельностью НКО, направленной на достижение её целей в соответствии с предоставленными полномочиями и выделенными ресурсам			
3 эффективные способы управления ресурсами некоммерческой организации	осуществление поиска и сбора необходимой литературы, использование различных баз данных, современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов, проведение сбора и обработки данных, необходимых для расчета показателей эффективности менеджмента НКО	соответствие проблеме исследования; полнота и содержательность ответа; умение приводить примеры; умение отстаивать свою позицию; умение пользоваться дополнительной литературой при подготовке к занятиям; соответствие представленной в ответах информации материалам лекции и учебной литературы, сведениям из информационных ресурсов Интернет	ВЭ (1-22), Р (1-6), ДП (1-6), 3 (1-5)
У управлять ресурсами некоммерческой организации	выявление проблемы, анализ и использование различных источников информации; решение задачи	соответствие проблеме исследования; умение приводить примеры; умение отстаивать свою позицию; правильность решения задачи	3 (1-5)

В эффективного управления НКО	навыками ресурсами	Решение задачи и интерпретация полученных результатов	Правильность решения задачи и интерпретации полученных данных	3 (1-5)
--	-----------------------	---	---	---------

ВЭ – вопросы к экзамену, Р – реферат, ДП – доклад с презентацией, З – задача.

## 1.2 Шкалы оценивания:

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация осуществляется в рамках накопительной балльно-рейтинговой системы в 100-балльной шкале.

84-100 баллов (оценка «отлично»);

67-83 баллов (оценка «хорошо»);

50-66 баллов (оценка «удовлетворительно»);

0-49 баллов (оценка «неудовлетворительно»).

2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

### Вопросы к экзамену

1. Источники формирования имущества некоммерческой организации.
2. Финансирование НКО.
3. Понятие финансовых ресурсов.
4. Источники финансирования деятельности некоммерческих организаций и их классификация.
5. Основные виды привлеченных источников.
6. Государственные источники финансирован некоммерческих организаций.
7. Собственные источники финансирования некоммерческих организаций
8. Финансовая отчетность некоммерческих организаций.
9. Система стандартных аналитических показателей на базе финансовой отчетности.
10. Трудовые ресурсы НКО. Специфика трудовых ресурсов НКО.
11. Методы стимулирования трудовых ресурсов НКО.
12. Значение, задачи и информационная база анализа трудовых ресурсов НКО.
13. Анализ обеспеченности трудовыми ресурсами НКО.
14. Анализ эффективности трудовых ресурсов НКО.
15. Разработка планов деятельности по привлечению средств.
16. Технологии привлечения ресурсов.
17. Содержание финансового планирования НКО, значение и сущность.
18. Финансовое прогнозирование и перспективное планирование.
19. Финансовый план как составная часть бизнес-плана.
20. Текущее и оперативное финансовое планирование.
21. Сущность фандрейзингового планирования и его особенности в некоммерческих организациях.
22. Сметы некоммерческих организаций.
23. Особенности составления смет в организациях разного профиля.
24. Формирование фондов развития некоммерческих организаций и порядок их использования.
25. Коммерческая деятельность как форма обеспечения финансовой устойчивости некоммерческой организации.
26. Направления и регулирование движения расходования денежных средств: оплата текущих расходов, финансирование единовременных затрат и долгосрочных вложений в развитие материально-технической базы.
27. Оценка финансовых результатов деятельности некоммерческой организации.
28. Особенности кредитования некоммерческих организаций.
29. Современные тенденции привлечения ресурсов в НКО.
30. Выбор стратегии привлечения ресурсов.
31. Выбор методов привлечения ресурсов.
32. Инструменты привлечения ресурсов.

Экзаменационный билет состоит из двух теоретических вопросов одной задачи.

Критерии оценивания:



- оценка «отлично» (84-100 баллов) выставляется, если изложено правильное понимание вопроса и дан исчерпывающий на него ответ, содержание раскрыто полно, профессионально, грамотно. Ответ показывает, что студент усвоил взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии, проявил творческие способности в понимании, изложении и использовании учебно-программного материала; показал всестороннее систематическое знание учебно-программного материала, четко и самостоятельно (без наводящих вопросов) отвечал на вопрос билета; задача решена верно, результаты интерпретированы верно;
- оценка «хорошо» (67-83 баллов) выставляется, если изложено правильное понимание вопроса, дано достаточно подробное описание предмета ответа, приведены и раскрыты в тезисной форме основные понятия, относящиеся к предмету ответа, ошибочных положений нет. Ответ показывает, что студент показал полное знание учебно-программного материала, грамотно и по существу отвечал на вопрос билета и не допускал при этом существенных неточностей; показал систематический характер знаний по дисциплине и способен к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебы и профессиональной деятельности; задача решена верно, результаты интерпретированы с небольшими неточностями;
- оценка «удовлетворительно» (50-66 баллов) выставляется студенту, обнаружившему знание основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии, справляющемуся с выполнением заданий, предусмотренных программой; допустившему неточности в ответе и при выполнении экзаменационных заданий, но обладающими необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя; задача решена верно, результаты интерпретированы с существенными погрешностями;
- оценка «неудовлетворительно» (0-49 баллов) выставляется студенту, обнаружившему существенные пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий; давшему ответ, который не соответствует вопросу экзаменационного билета; задача не решена.

#### Рефераты

1. Добровольческие ресурсы некоммерческого сектора.
2. Основные виды финансовых ресурсов НКО.
3. Методика формирования ресурсов НКО.
4. Анализ использования ресурсов НКО.
5. Характеристика финансовых ресурсов некоммерческих организаций.
6. Трудовые ресурсы НКО.
7. Привлечение ресурсов для реализации проектов НКО.

#### Критерии оценивания:

- 17-20 баллов выставляется, если обучающийся раскрыл тему реферата, сделав обоснованные выводы;
- 13-16 баллов, если обучающийся раскрыл только часть основных положений вопроса, продемонстрировал неточность в представлениях о предмете вопроса;
- 10-12 баллов, если обозначил общую траекторию ответа, но не смог конкретизировать основные компоненты обозначил общую траекторию ответа, но не смог конкретизировать основные компоненты;
- 0-9 баллов, если обучающийся не продемонстрировал знаний основных понятий, представлений об изучаемом предмете

#### Темы докладов с презентацией

1. Проблемы управления человеческими ресурсами в НКО
2. Проблемы использования добровольческих ресурсов НКО
3. Привлечение средств в НКО по [договору поручения](#) и [агентскому договору](#).
4. Основные средства в НКО.
5. Специфика трудовых ресурсов НКО.
6. Источники привлечения финансовых ресурсов НКО.
7. Государственные источники финансовых ресурсов НКО.
8. Собственные источники финансовых ресурсов НКО.
9. Оценка эффективности использования ресурсов НКО.

Обучающийся может подготовить не более двух докладов с презентацией.

Критерии оценки одного доклада с презентацией:

20-15 баллов выставляется обучающемуся, если он перечисляет все существенные характеристики обозначенного в вопросе предмета и возможные варианты дальнейшего развития решения проблемы, если это возможно;

14-10 баллов, если обучающийся раскрыл только часть основных положений вопроса, продемонстрировал неточность в представлениях о предмете вопроса;

9-4 балла, если обучающийся обозначил общую траекторию ответа, но не смог конкретизировать основные компоненты;

0-3 балла, если обучающийся не продемонстрировал знаний основных понятий, представлений об изучаемом предмете.

### Задачи

1. Определите остаток денежных средств на конец года по статье «Оплата труда» некоммерческой организации, если от первого источника поступило 200 тыс. руб., от второго – 500 тыс. руб., израсходовано – 600 тыс. руб.

2. Определите остаток денежных средств на конец года по статье «Приобретение оборудования» некоммерческой организации, если за год поступила 1000 тыс. руб., а израсходовано – 600 тыс. руб.

3. Посчитайте остаток денежных средств некоммерческой организации на конец года, если известно, что:

- остаток средств на конец года – 2,0 млн. руб.;

- бюджетное финансирование – 0,1 млн. руб.;

- членские взносы – 0,1 млн. руб.;

- добровольные пожертвования юридических лиц – 2,0 млн. руб.;

- заработная плата – 0,6 тыс. руб.;

- расходы на проведение уставных мероприятий – 1,5 млн. руб.;

- содержание зданий – 0,5 млн. руб.

4. Проведите анализ бюджета НКО методом отклонений, если планировалось, что пожертвования за год составят 2,5 млн. руб., по факту они составили – 2,0 млн. руб.; членские взносы по плану составили 1,2 млн. руб., по факту они составили – 1,1 млн. руб.

5. Определите остаток денежных средств на конец года по статье «Оплата труда» некоммерческой организации, если от первого источника поступило 300 тыс. руб., от второго – 400 тыс. руб., израсходовано – 500 тыс. руб.

6. Определите остаток денежных средств на конец года по статье «Приобретение оборудования» некоммерческой организации, если за год поступила 1100 тыс. руб., а израсходовано – 700 тыс. руб.

7. Посчитайте остаток денежных средств некоммерческой организации на конец года, если известно, что:

- остаток средств на конец года – 2,1 млн. руб.;

- бюджетное финансирование – 0,2 млн. руб.;

- членские взносы – 0,1 млн. руб.;

- добровольные пожертвования юридических лиц – 2,2 млн. руб.;

- заработная плата – 0,7 тыс. руб.;

- расходы на проведение уставных мероприятий – 1,5 млн. руб.;

- содержание зданий – 0,5 млн. руб.

Обучающийся может решить одну задачу.

Критерии оценки.

40-30 баллов – обучающийся самостоятельно и правильно решил задачу, уверенно, логично, последовательно и аргументировано излагал свое решение, используя профессиональные понятия, правильно интерпретировал полученные значения;

29-20 баллов – обучающийся самостоятельно и в основном правильно решил задачу, уверенно, логично, последовательно и аргументировано излагал свое решение, не все показатели интерпретировал верно;

19-10 баллов – обучающийся неполностью решил задачу, допустил ошибки в интерпретации полученных показателей;

0-9 баллов – расчетная задача не решена, или решена не верно, или решена верно, но выводы сделаны неверные.

3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы.

Процедуры оценивания включают в себя текущий контроль и промежуточную аттестацию.

Текущий контроль успеваемости проводится с использованием оценочных средств, представленных в п. 2 данного приложения. Результаты текущего контроля доводятся до сведения студентов до промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена. Экзамен проводится по расписанию промежуточной аттестации. Количество вопросов в экзаменационном задании – 3: два теоретических вопроса и одна задача. Проверка ответов и объявление результатов производится в день экзамена. Результаты аттестации заносятся в экзаменационную ведомость и зачетную книжку студента. Студенты, не прошедшие промежуточную аттестацию по графику сессии, должны ликвидировать задолженность в установленном порядке.

## МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебным планом предусмотрены следующие виды занятий:

- лекции;
- практические занятия.

В ходе лекционных занятий рассматриваются вопросы и особенности привлечения ресурсов НКО, даются рекомендации для самостоятельной работы и подготовке к практическим занятиям.

В ходе практических занятий углубляются и закрепляются знания обещающихся по ряду рассмотренных на лекциях вопросов, развиваются навыки привлечения и повышения эффективности управления ресурсами НКО.

При подготовке к практическим занятиям каждый обучающийся может:

- изучить рекомендованную учебную литературу;
- изучить конспекты лекций.

По согласованию с преподавателем обучающийся может подготовить доклад с презентацией по теме занятия. В процессе подготовки к практическим занятиям обучающиеся могут воспользоваться консультациями преподавателя.

Вопросы, не рассмотренные на лекциях и практических занятиях, должны быть изучены обучающимися в ходе самостоятельной работы. Контроль самостоятельной работы обучающихся над учебной программой курса осуществляется в ходе занятий посредством тестирования. В ходе самостоятельной работы каждый обучающийся может прочитать основную и по возможности дополнительную литературу по изучаемой теме, дополнить конспекты лекций недостающим материалом, выписками из рекомендованных первоисточников, а также выделить непонятные термины, найти их значение в энциклопедических словарях.

Для подготовки к занятиям, текущему контролю и промежуточной аттестации обучающиеся могут воспользоваться электронно-библиотечными системами. Также обучающиеся могут взять на дом необходимую литературу на абонементе университетской библиотеки или воспользоваться читальными залами.