Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Макаренко ЕлеМинистерство науки и высшего образования Российской Федерации ДФедеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Дата подписания: 01 (Фостов ский государственный экономический университет (РИНХ)» Уникальный программный ключ:

c098bc0c1041cb2a4cf926cf171d6715d99a6ae00adc8e27b55cbe1e2dbd7c78

УТВЕРЖДАЮ Начальник учебно-методического управления Т.К. Платонова «20» мая 2025 г.

# Рабочая программа дисциплины HR-брендинг в бизнесе

Направление подготовки 38.04.06 Торговое дело

Направленность (профиль) программы магистратуры 38.04.06.02 Маркетинг и коммуникации в цифровой экономике

Для набора 2025 года

Квалификация Магистр УП: z38.04.06.02 стр. 2

## КАФЕДРА Маркетинг и реклама

## Распределение часов дисциплины по семестрам / курсам

Курс	1		Итого	
Вид занятий	УП	РΠ	YII	010
Лекции	4	4	4	4
Практические	8	8	8	8
Итого ауд.	12	12	12	12
Контактная работа	12	12	12	12
Сам. работа	123	123	123	123
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	144	144	144	144

## ОСНОВАНИЕ

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 28.02.2025 г. протокол № 9.

Программу составил(и): д.э.н, доцент, Бондаренко В.А.

Зав. кафедрой: д.э.н., профессор Н.В. Пржедецкая

Методический совет направления: д.э.н., профессор Н.В. Пржедецкая

Директор института магистратуры: д.э.н., профессор Е.А. Иванова

УП: z38.04.06.02 стр.

#### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 ознакомление магистров с теоретическими основами и практическими методами универсальных управленческих решений по внедрению инструментария HR-брэндинга в бизнес-активность компаний; овладевание навыками и умениями внедрения инновационных технологий в профессиональную деятельность и систему управления персоналом.

#### 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-2. Способен формировать маркетинговую стратегию, планировать и контролировать маркетинговую деятельность организации

#### В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

основы HR-брэндинга в современном бизнесе с учетом возможности формирования систем поставок товаров и оказания услуг на основании качественных характеристик правильно мотивированного персонала; основы внедрения процедур HR-брэндинга в бизнес-активность современных компаний; маркетинговые методики оценки удовлетворенности сотрудников компанией — работодателем и возможности правильной мотивации сотрудников для повышения активности бизнеса (соотнесено с индикатором ПК-2.1)

#### Уметь:

применять основные наработки HR-брэндинга в современном бизнесе с учетом возможности формирования систем поставок товаров и оказания услуг на основании качественных характеристик правильно мотивированного персонала; осуществлять эффективные организационно-методические решения по внедрению процедур HR-брэндинга в бизнесактивность современных компаний на основе передовых мировых практик; применять маркетинговые методики оценки удовлетворенности сотрудников компанией — работодателем и правильно мотивировать сотрудников для повышения активности бизнеса (соотнесено с индикатором ПК-2.2)

## Владеть:

технологиями формирования успешного HR-брэнда компании с учетом возможности формирования систем поставок товаров и оказания услуг на основании качественных характеристик правильно мотивированного персонала; инструментарием осуществления организационно-методических решений по внедрению процедур HR-брэндинга в бизнес-активность современных компаний на основе передовых мировых практик; маркетинговыми методиками оценки удовлетворенности сотрудников компанией — работодателем и правильной мотивировки сотрудников для повышения активности бизнеса (соотнесено с индикатором ПК-2.3)

#### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Раздел 1. Теоретико-методические вопросы осуществления НК-брэндинга в компании

№	Наименование темы, краткое содержание	Вид занятия / работы / форма ПА	Семестр / Курс	Количество часов	Компетенции
1.1	Тема 1.1 « Генезис и востребованность применения НR-брэндинга в современном бизнесе и сущностное наполнение НR-брэндинга в практике современных компаний» Эволюция НR-брендинга. Состав НR-бренда. Актуальные инструменты HR-бренда.Определение целей с учетом HR-стратегии.	Лекционные занятия	1	2	ПК-2
1.2	Тема 1.1 « Генезис и востребованность применения НR-брэндинга в современном бизнесе и сущностное наполнение НR-брэндинга в практике современных компаний» 1. Эволюция НR-брендинга.  2.Состав HR-бренда.  3.Актуальные инструменты HR-бренда. 4.Определение целей с учетом HR-стратегии.	Практические занятия	1	4	ПК-2
1.3	Тема 1.2 « Место НК-брэндинга во внутреннем, внутриорганизационном маркетинге и маркетинге персонала» Оценка эффективности НК-бренда. Место НК-бренда во внутриорганизационном маркетинге. Место НК-бренда в маркетинге персонала. Выделение целевых аудиторий для НК-бренда. Формирование рабочей группы для НК-брендинга, определение бюджета и ресурсов Мировые практики внедрения НК-брэндинга.	Лекционные занятия	1	2	ПК-2
1.4	Тема 1.2 « Место НК-брэндинга во внутреннем, внутриорганизационном маркетинге и маркетинге персонала» Место НК-бренда во внутриорганизационном маркетинге. Место НК-бренда в маркетинге персонала.	Практические занятия	1	4	ПК-2

УП: z38.04.06.02

	Выделение целевых аудиторий для HR-бренда.				
	Формирование рабочей группы для HR-брендинга, определение				
	бюджета и ресурсов				
	Мировые практики внедрения HR-брэндинга.				
	Тема «Разработка и внедрение механизма обратной связи (в современных условиях в он-лайн и офф-лайн режимах) между				
1.5	сотрудниками в компании» Тема «Разработка положения об HR-брэнде компании » Тема «Факторы, влияющие на создание HR-брэнда компании» Тема «HR- концепция фирмы работодателя»	Самостоятельная работа	1	34	ПК-2
	Тема «Система привлечения кандидатов в компанию»				į.

# Раздел 2. Маркетинговый анализ развития НК-брэндинга в современной бизнес – среде

Nº	Наименование темы, краткое содержание	Вид занятия / работы / форма ПА	Семестр / Курс	Количество часов	Компетенции
2.1	Тема 2.1 « Анализ мировых и отечественных практик внедрения HR -брэндинга, маркетинговые методики оценки удовлетворенности сотрудников компанией — работодателем» Мировые практики внедрения HR-брэндинга. Российские практики внедрения HR-брэндинга.	Самостоятельная работа	1	18	ПК-2
2.2	2.2 « Проблемы развития НR-брэндинга в российских компаниях: эмпирические исследования» Аудит HR-бренда. Внешние и внутренние исследования HR-бренда. Разработка концепции HR-бренда. Создание креативной концепции. Тестирование HR-бренда для разных аудиторий.	Самостоятельная работа	1	18	ПК-2
2.3	Тема 2.3 « Проблемы развития НR-брэндинга в российских компаниях: эмпирические исследования» Определение стратегии продвижения НR-бренда. Выбор ключевых каналов продвижения НR-бренда. Коммуникационная кампания и специальные мероприятия внутри организации и на рынке труда.	Самостоятельная работа	1	18	ПК-2
2.4	1. Оценка НR-брэнда внутри компании и во внешней среде 2. Формулирование рекомендаций об оценке HR-брэнда внутри компании и во внешней среде 3. Оценка эффективности работы компании за счет создания и управления HR-брэндом 4. Оценка максимально возможной лояльности персонала к коллегам по работе 5. Оценка максимально возможной лояльности персонала к руководству компании 6. Оценка максимально возможной лояльности персонала к организации в целом и трудовой деятельности в ее рамках 7. Эмпирические исследования удовлетворенности и лояльности персонала с использованием LibreOffice 8. Насколько искренне, а не декларативно присутствует готовность внедрять HR-брэндинг в практику компании в России	Самостоятельная работа	1	35	ПК-2
2.5	Подготовка к промежуточной аттестации	Экзамен	1	9	ПК-2

## 4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

	5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ			
		5.1. Учебные, научные и методичесь	сие издания	
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Библиотека / Количество
1	Годин А. М.	Брендинг: учебное пособие	Москва: Дашков и К°, 2016	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
2	Чернопятов А. М.	Маркетинг персонала: учебник	Москва, Берлин: Директ- Медиа, 2019	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
3	Левушкина, С. В., Семко, И. А., Алтухова, Л. А., Коршикова, М. В., Черникова, Л. И., Свистунова, И. Г.	Управление персоналом в бизнес структурах: учебное пособие	Ставрополь: Секвойя, 2018	ЭБС «IPR SMART»

П: z38.04.06.02

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Библиотека / Количество
4	Иванова С.	Ловушки HR-брендинга: как стать лучшим работодателем для сотрудников и кандидатов: научно-популярное издание	Москва: Альпина Паблишер, 2019	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
5	Шестакова Е. В., Хомидова М. В.	Формирование модели HR-бренда предприятия в системе управления человеческими ресурсами: монография	Москва: Креативная экономика, 2020	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
6	Кузьминов, А. В.	Управление персоналом организации: методическое пособие	Симферополь: Университет экономики и управления, 2019	ЭБС «IPR SMART»
7		Менеджмент и Бизнес-Администрирование: журнал	Москва: Академия менеджмента и бизнесадминистрирования, 2023	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»

#### 5.2. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

База данных Всероссийского центра изучения общественного мнения (ВЦИОМ)https://wciom.ru/database/

ИСС «КонсультантПлюс»

ИСС «Гарант» http://www.internet.garant.ru/

## 5.3. Перечень программного обеспечения

Операционная система РЕД ОС

LibreOffice

#### 5.4. Учебно-методические материалы для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Помещения для всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения:

- столы, стулья;
- персональный компьютер / ноутбук (переносной);
- проектор;
- экран / интерактивная доска.

#### 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.

# ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

1 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

ЗУН, составляющие	Показатели	Критерии оценивания	Средства
компетенцию	оценивания	-	оценивани
			Я
ПК-2: Способен формировать	маркетинговую страте	гию, планировать и контрол	ировать
маркет	инговую деятельность	организации	
Знать	навыки работы с		Вопросы к
основы HR-брэндинга в	, ,		экзамену
современном бизнесе с учетом		/ · · · · · /	(1-23),
возможности формирования	научной	умение приводить	вопросы
систем поставок товаров и	литературы, сбор	примеры; умение	для
оказания услуг на основании	данных,	отстаивать свою позицию;	
качественных характеристик		Juleillie	устного
правильно мотивированного	использования	дополнительной	опроса (1-
персонала; основы внедрения	методов		10), тесты
процедур HR-брэндинга в бизнес-активность	формирования	подготовке к занятиям;	(раздел 1-
	систем поставок и	соответствие	2),
современных компаний; маркетинговые методики	оказания слуг за счет правильной	представленной в ответах информации материалам	самостоят
оценки удовлетворенности	мотивировки	лекции и учебной	ельная
сотрудников компанией –	персонала	литературы, сведениям из	работа
работодателем и возможности	организации при		(задание
правильной мотивации	ответе на устный	Интернет	1-4),
сотрудников для повышения	опрос		//
активности бизнеса	1		доклады
			(1-25)
Уметь	применяет методы	грамотное и логически	Вопросы к
применять основные наработки	обработки	стройное изложение	экзамену
HR-брэндинга в современном	маркетинговой	доклада, активное участие	(1-23),
бизнесе с учетом возможности	1 1 .	в обсуждении вопросов	вопросы
формирования систем поставок	формирования	доклада,	для
товаров и оказания услуг на	систем поставок		
		выражение своих мыслей в	устного
характеристик правильно	качества и	качестве докладчика	опроса (1-
мотивированного персонала;			10), тесты
осуществлять эффективные	<u> </u>		(раздел 1-
организационно-методические решения по внедрению	сотрудников к трудовой		2),
решения по внедрению процедур HR-брэндинга в	трудовои деятельности при		самостоят
бизнес-активность	написании доклада		ельная
современных компаний на	паничаний домида		работа
основе передовых мировых			(задание
практик; применять			1-4),
маркетинговые методики			т 17, доклады
оценки удовлетворенности			(1-25)
сотрудников компанией –			(1-23)
		I	

		1	
работодателем и правильно			
мотивировать сотрудников для			
повышения активности бизнеса			
Владеть	демонстрация	умение применять	Вопросы к
технологиями формирования		теоретические знания для	экзамену
успешного HR-брэнда	технологиями по	анализа заданий	(1-23).
компании с учетом	созданию	самостоятельной работы,	вопросы
возможности формирования	успешного hr-	правильные выводы,	-
систем поставок товаров и	бренда для	проявление творческих	для
оказания услуг на основании	внутренних и	chocoonocien upu pemenini	устного
качественных характеристик	внешних	заданий самостоятельной	опроса (1-
правильно мотивированного	потребителей.	работы	10), тесты
персонала; инструментарием			(раздел 1-
осуществления			2),
организационно-методических			самостоят
решений по внедрению			
процедур HR-брэндинга в			ельная
бизнес-активность			работа
современных компаний на			(задание
основе передовых мировых			1-4),
практик; маркетинговыми			доклады
методиками оценки			(1-25)
удовлетворенности			(= <b>-</b> )
сотрудников компанией –			
работодателем и правильной			
мотивировки сотрудников для			
повышения активности бизнеса			

## 1.2 Шкалы оценивания:

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация осуществляется в рамках накопительной балльно-рейтинговой системы в 100-балльной шкале:

Экзамен

84-100 баллов (оценка «отлично»)

67-83 баллов (оценка «хорошо»)

50-66 баллов (оценка «удовлетворительно»)

0-49 баллов (оценка «неудовлетворительно»)

# 2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

## Вопросы к экзамену

- 1. Эволюция НК-брендинга.
- 2. Состав HR-бренда.
- 3. Актуальные инструменты HR-бренда.
- 4. Определение целей с учетом HR-стратегии.
- 5. Оценка эффективности HR-бренда.
- 6. Место HR-бренда во внутриорганизационном маркетинге.
- 7. Место HR-бренда в маркетинге персонала.
- 8. Выделение целевых аудиторий для HR-бренда.
- 9. Формирование рабочей группы для HR-брендинга, определение бюджета и ресурсов

- 10. Мировые практики внедрения НR-брэндинга.
- 11. Российские практики внедрения НК-брэндинга.
- 12. Уровень удовлетворенности сотрудников компании.
- 13. Методики оценки удовлетворенности.
- 14. Шкалы оценки удовлетворенности сотрудников. Их интерпретация.
- 15. Исследование восприятия HR-бренда компании целевыми аудиториями.
- 16. Аудит HR-бренда.
- 17. Внешние и внутренние исследования НК-бренда.
- 18. Разработка концепции НК-бренда.
- 19. Создание креативной концепции.
- 20. Тестирование HR-бренда для разных аудиторий.
- 21. Определение стратегии продвижения НК-бренда.
- 22. Выбор ключевых каналов продвижения НК-бренда.
- 23. Коммуникационная кампания и специальные мероприятия внутри организации и на рынке труда.

## Критерии оценивания:

оценка «отлично» (84-100 баллов) выставляется, если изложенный материал фактически верен, наличие глубоких исчерпывающих знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; правильные, уверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой;

оценка «хорошо» (67-83 баллов) выставляется, если - наличие твердых и достаточно полных знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с целями обучения, правильные действия по применению знаний на практике, четкое изложение материала, допускаются отдельные логические и стилистические погрешности, обучающийся усвоил основную литературу, рекомендованную в рабочей программе дисциплины;

оценка «удовлетворительно» (50-66 баллов) выставляется если - наличие твердых знаний в объеме пройденного курса в соответствии с целями обучения, изложение ответов с отдельными ошибками, уверенно исправленными после дополнительных вопросов; правильные в целом действия по применению знаний на практике;

оценка «неудовлетворительно» (0-49 баллов) выставляется, если - ответы не связаны с вопросами, наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы.

#### Вопросы для устного опроса

- 1. Теория построения НК-брэнда компании
- 2. Подходы по формированию HR-брэнда компании
- 3. Методики оценки эффективности работы компании за счет создания и управления HR-брэндом
- 4. Готовность руководства и коллективов внедрять методики HR-брендинга
- 5. Оценка максимально возможной лояльности персонала к коллегам по работе
- 6.Оценка максимально возможной лояльности персонала к руководству компании
- 7. Оценка максимально возможной лояльность персонала к организации в целом и трудовой деятельности в ее рамках
- 8. Эмпирические исследования удовлетворенности и лояльности персонала
- 9. Насколько искренне, а не декларативно присутствует готовность внедрять HRбрэндинг в практику компании в России.

10. HR-брэндинг с использованием современных цифровых технологий.

Критерии оценивания:

- 5 баллов выставляется	Он демонстрирует знание по вопросам темы, использовал
обучающемуся, если	дополнительную научную литературу по теме, развернуто ответил
	на вопрос, аргументировано высказал свою точку зрения,
	сформулировал самостоятельные выводы.
- 4 балла выставляется	он усвоил материал темы по вопросам в рамках основной
обучающемуся, если	литературы, развернуто ответил на вопрос, аргументировано
	высказал свою точку зрения, сформулировал самостоятельные
	выводы.
1-3 балла выставляется	он фрагментарно усвоил материал, недостаточно развернуто
обучающемуся, если	ответил на вопрос, не проявлял активность при обсуждении
	дискуссионных вопросов, не сформулировал самостоятельные
	выводы.
0 баллов выставляется	он не усвоил тему, не ответил ни на один вопрос.
обучающемуся, если	

Максимальная сумма баллов по устному опросу: – 25 баллов (5 вопросов по 5 баллов)

# ТЕСТЫ Тест по Разделу 1

- 1. Роль руководителя компании в создании стратегии НR-бренда заключается:
- в понимании задач бизнеса, согласовывании с HR-директорами стратегии бизнеса
- в разработке стратегии бизнеса и определении потребности компании в HR-бренде, его тактики и задачи
- в исполнении руководящих обязанностей и в HR-брендинге, стратегии и развитии направления
- 2. Необходимо ли согласовывать заявления представителей HR-бренда для прессы с отделом PR?
- да, так как посыл бренда должен быть у всех подразделений одинаков
- нет, так как HR-бренд формирует другую сторону бренда с точки зрения работодателя
- это зависит от компании, но в большинстве случаев согласование не нужно
- 3. Решает ли HR-бренд рутинные задачи подразделений, связанные с персоналом?
- нет, этим занимается HR-отдел, HR-бренд концентрируется на стратегии
- да, оптимизация этих процессов входит в непосредственные задачи HR-бренда
- в небольших компаниях да, в тех, что больше, происходит разделение на HR-бренд и HR-отдел
- 4. Как выбираются медиаплощадки при создании рекламной кампании для HRбренда?
- в сотрудничестве с отделом маркетинга компании
- в сотрудничестве с дизайн-отделом компании
- самостоятельно, исходя из задач
- 5. Ton of voice это:
- наличие юмора в PR-кампании
- настроение и подача вашей PR-кампании
- позиционирование компании в сопроводительной документации
- 6. Получение резонанса и работа с имиджем НК-бренда это процессы:
- при размещении таргетированной рекламы
- при создании инфоповодов для СМИ
- при проведении мероприятий HR-бренда

- 7. «Настоящее» компании при построении стратегии HR-бренда определяют (несколько верных ответов):
  - сотрудники
  - топ-менеджеры
  - идеология
  - бизнес-ситуация
  - инвестиции
  - отраслевая принадлежность
  - 8. Чем определяется ценностное предложение работодателя (EVP)?
  - мнением руководства
  - идеологией компании
  - ожиданиями рынка труда
  - бизнес-стратегией компании
  - требованиями трудового законодательства
  - рекомендациями креативного агентства
  - все ответы верны
- 9. «Мы объединяем людей с очень разными способностями по всему миру и предлагаем им широкий спектр возможностей для самореализации». Чем является эта фраза?
  - миссией компании
  - одной из корпоративных ценностей
  - ценностным предложением работодателя
- 10. Сотрудник, работающий в компании более полутора лет, меняет должность. Какая фаза наступает для него в первые месяцы исполнения новых обязанностей?
  - вовлечения
  - рекрутинга
  - адаптации

#### Тест по Разделу 2

- 1. Каков был фокус компании, если цель формулируется следующим образом: «Снизить стоимость привлечения кандидата до 4500 рублей до конца января 2015 гола»?
- на вовлечение;
- на удержание;
- на привлечение.
- 2. Измерение узнаваемости бренда:
- подчинено строгой схеме, рейтинги приводятся на самом крупном сайте с вакансиями;
- не имеет четких схем и параметров, измеряется даже самой компанией;
- не проводится, потому что для этого не существует количественных показателей.
- 3. На вопрос «Готовы ли вы рекомендовать эту компанию как отличного работодателя своим друзьям?» ответы разделились следующим образом:
- 56 ответов оценили готовность от 7 до 8 баллов,
- 13 от 0 до 6,
- 23 от 9 до 10.

Каков будет eNPS компании?

- -0.1
- 9.2
- недостаточно данных для расчета
- 4. Вовлеченность сотрудника это:
- осведомленность о корпоративном протоколе
- его готовность превосходить ожидания

- готовность в случае необходимости работать бесплатно
- 5. Является ли подсчет отзывов на антијов-сайтах КРІ?
- нет, этот параметр не является серьезным основанием для выводов
- да, с учетом применения подходящих методик
- это зависит от целей и потребностей компании, возможны оба варианта
- 6. Каким будет, по мнению автора, результат успешной PR-кампании?
- рост узнаваемости и формирование представлений о бренде работодателя
- рост позитивных отзывов на площадках, где была размещена кампания
- увеличение количества кандидатов на массовые позиции
- 7. HR-брендинг граничит со многими областями знаний, среди которых:
- политология
- социология
- маркетинг
- 8 Какую цель HR-брендинга вы достигли, сформировав поток кандидатов, отвечающих ценностям, взглядам и потребностям компании?
- привлечение
- удержание
- популяризация бренда
- вовлечение
- 9. Снижению каких затрат способствует HR-брендинг?
- стоимости привлечения
- обучение персонала
- на фонд оплаты труда
- на адаптацию и on-boarding
- оборудование рабочего места
- единого социального налога
- штрафов, наложенных Трудовой инспекцией
- никаких
- все ответы верные
- 10. Кто находится на стыке внешней и внутренней целевых аудиторий? бывшие сотрудники

клиенты

все вышеназванные

**Инструкция по выполнению:** обучающемуся необходимо выбрать один правильный ответ из предложенных.

## Критерии оценивания:

- 10 баллов выставляется студенту, если получены правильные ответы на 90-100% вопросов теста;
- 7-9 балла выставляется студенту, если получены правильные ответы на 70-89% вопросов;
- 1-6 балла выставляется студенту, если получены правильные ответы на 50-69% вопросов;
- 0 баллов выставляется студенту, если получены правильные ответы менее, чем на 50% вопросов;

Максимальная сумма баллов по тесту: 20 баллов (2 теста по 10 баллов)

## Самостоятельная работа

Задания самостоятельных работ

#### Самостоятельная работа Задание 1

Выстраивание элементов НК-бренда в бизнесе.

Сущностное наполнение HR-брэндинга в практике современных компаний с использованием цифровых технологий.

## Самостоятельная работа Задание 2

Модель эффективного HR-бренда в бизнесе.

Анализ мировых и отечественных практик внедрения HR-брэндинга.

## Самостоятельная работа Задание 3

Передовые цифровые практики HR-брендинга и использование их опыта.

Маркетинговые методики оценки удовлетворенности сотрудников компанией – работодателем.

## Самостоятельная работа Задание 4

Подходы к оценке удовлетворенности персонала.

Развитие и востребованность применения HR-брендинга в современном бизнесе.

Критерии оценивания:

	Критерии оценивания
- 10 баллов	свободное владение профессиональной терминологией;
	умение высказывать и обосновать свои суждения;
	осознанно применяет теоретические знания для решения
	самостоятельной работы; организует связь теории с практикой.
- 7-9 балла	студент грамотно излагает материал; ориентируется в материале,
	владеет профессиональной терминологией, осознанно применяет
	теоретические знания для решения самостоятельной работы, но
	содержание и форма ответа имеют отдельные неточности;
1-6 балла	студент излагает материал неполно, непоследовательно, допускает
	неточности в определении понятий, в применении знаний для решения
	самостоятельной работы, не может доказательно обосновать свои
	суждения
0 баллов	в ответе проявляется незнание основного материала программы,
	допускаются грубые ошибки в изложении, не может применять знания
	для решения самостоятельной работы, отсутствует аргументация
	изложенной точки зрения, нет собственной позиции.

Максимальная сумма баллов за выполнение самостоятельной работы: 40 баллов (4 задания по 10 баллов)

## Темы докладов

- 1. HR-брендинг: ключевые понятия и определения
- 2. Цели и задачи работы с брендом работодателя
- 3. История развития НR-брендинга в мире, в России.
- 4. Ресурсы для работы с брендом работодателя:
- 5. Стейкхолдеры HR-брендинга.
- 6. Место HR-брендинга в организационной структуре.
- 7. Формирование рабочих групп HR-брендинга.
- 8. Кросс-функциональное взаимодействие HR-брендинга.
- 9. Диагностика или аудит бренда работодателя. Основные методы исследований.
- 10. Целевые аудитории НR-брендинга.
- 11. Ценностное предложение работодателя (EVP), бренд-платформа, креативная концепция.
- 12. Основные компоненты HR-брендинга.
- 13. Ключевые характеристики EVP.
- 14. Тестирование концепции НR-брендинга на ЦА.
- 15. Креативная концепция: элементы, ключевые провайдеры НR-брендинга.

- 16. Продвижение бренда работодателя на рынке труда.
- 17. Форматы коммуникаций НR-брендинга.
- 18. Основные каналы НК-брендинга.
- 19. Оценка эффективности НК-брендинга.
- 20. Внутреннее продвижение бренда работодателя.
- 21. Аудит HR-процессов и практик.
- 22. Оценка эффективности работы с брендом работодателя.
- 23. Ключевые метрики HR-брендинга.
- 24. Комплексные исследования НR-брендинга.
- 25. Лучшие практики и типичные ошибки в HR-брендинге.

## Критерии оценивания:

Обучающийся получает за доклад 5 баллов при соблюдении следующих требований:

- поставлена проблема исследования, обоснована ее актуальность (1 балла);
- сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему (1 балла);
  - сделаны выводы по исследуемой проблеме (1 балла);
  - обозначена авторская позиция (1балла);
- использовано не менее пяти литературных источников, соблюдены требования к оформлению работы (1 балл).

За несоблюдение указанных требований оценка снижается на 1 балл по каждому пункту.

Максимальная сумма баллов за доклады: 15 баллов (3 доклада по 5 баллов).

# 3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедуры оценивания включают в себя текущий контроль и промежуточную аттестацию.

**Текущий контроль** успеваемости проводится с использованием оценочных средств, представленных в п. 2 данного приложения. Результаты текущего контроля доводятся до сведения студентов до промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

Экзамен проводится по расписанию промежуточной аттестации в письменном виде. Количество вопросов в задании — 3. Проверка ответов и объявление результатов производится в день экзамена. Результаты аттестации заносятся в ведомость и зачетную книжку студента. Студенты, не прошедшие промежуточную аттестацию по графику, должны ликвидировать задолженность в установленном порядке.

## МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебным планом предусмотрены следующие виды занятий:

- лекции;
- практические занятия.

В ходе лекционных занятий рассматриваются теоретические основы и современные методы HR-брендинга в практике российских и мировых компаний в соответствии с темами, представленными в рабочей программе дисциплины, даются рекомендации для самостоятельной работы и подготовке к практическим занятиям.

В ходе практических занятий углубляются и закрепляются знания студентов по ряду рассмотренных на лекциях вопросов, развиваются навыки и умения разработки методов внедрения HR-брэндинга с использованием современных цифровых технологий.

При подготовке к практическим занятиям каждый студент должен:

- изучить рекомендованную учебную литературу;
- изучить конспекты лекций;
- подготовить ответы на все вопросы по изучаемой теме.

По согласованию с преподавателем студент может подготовить доклад по предложенным темам. В процессе подготовки к практическим занятиям студенты могут воспользоваться консультациями преподавателя.

Вопросы, не рассмотренные на лекциях и практических занятиях, должны быть изучены студентами в ходе самостоятельной работы. Контроль самостоятельной работы студентов над учебной программой курса осуществляется в ходе занятий методом устного опроса или посредством тестирования. В ходе самостоятельной работы каждый студент обязан прочитать основную и по возможности дополнительную литературу по изучаемой теме, дополнить конспекты лекций недостающим материалом, выписками из рекомендованных первоисточников. Выделить непонятные термины, найти их значение в энциклопедических словарях.

Для подготовки к занятиям, текущему контролю и промежуточной аттестации студенты могут воспользоваться электронно-библиотечными системами. Также обучающиеся могут взять на дом необходимую литературу на абонементе университетской библиотеки или воспользоваться читальными залами.