

Документ подписан Министерством науки и высшего образования Российской Федерации
Информация о владельце:
ФИО: Макаренко Елена Николаевна
Должность: Ректор
Дата подписания: 03.04.2024 15:21:03
Уникальный программный ключ:
c098bc0c1041cb2a4cf926cf171d6715d99a6ae00adc8e27b55cbe1e2dbd7c78

УТВЕРЖДАЮ
Директор Института магистратуры
Иванова Е.А.
«01» июня 2023г.

**Рабочая программа дисциплины
Финансовая стабилизация корпораций в условиях кризиса**

Направление 38.04.02 Менеджмент
магистерская программа 38.04.02.01 "Управление корпоративными финансами в
цифровой экономике"

Для набора 2023 года

Квалификация
магистр

КАФЕДРА **Финансовый и HR менеджмент****Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
	15 2/6			
Неделя	15 2/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	8	8	8	8
Практические	24	24	24	24
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	32	32	32	32
Сам. работа	76	76	76	76
Часы на контроль	36	36	36	36
Итого	144	144	144	144

ОСНОВАНИЕ

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 28.03.2023 протокол № 9.

Программу составил(и): к.э.н., доцент , Чирская М.А.

Зав. кафедрой: д.э.н., доцент Усенко А.М.

Методическим советом направления: д.э.н., профессор, Джуха В.М.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Формирование теоретических знаний и практических навыков принятия и оценки эффективности организационно-управленческих решений в целях финансовой стабилизации корпораций в условиях кризиса
-----	--

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-2: Способен принимать организационно-управленческие решения по проведению процедур внутреннего финансового контроля и антикризисного финансового управления в корпорациях, создавать и регулировать деятельность управленческих структур

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:
содержание и специфику организационно-управленческих решений для проведения процедур внутреннего контроля и регулирования деятельности управленческих структур в целях достижения финансовой стабилизации корпорации в условиях кризиса (соотнесено с индикатором ПК-2.1)
Уметь:
принимать организационно-управленческие решения по проведению процедур внутреннего финансового контроля, создавать и регулировать деятельность управленческих структур для достижения финансовой стабилизации корпорации в условиях кризиса (соотнесено с индикатором ПК-2.2)
Владеть:
инструментарием оценки результативности принимаемых организационно-управленческих решения по проведению процедур внутреннего финансового контроля, навыками оценки достижения финансовой стабилизации корпорации в условиях кризиса (соотнесено с индикатором ПК-2.3)

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература
	Раздел 1. Основы финансовой стабилизации корпораций в условиях кризиса				
1.1	Тема 1.1. Сущность кризиса и банкротства корпорации. Понятие кризиса на микроуровне. Виды кризисов. Причины кризисов. Юридическая и экономическая трактовки несостоятельности (банкротства) коммерческих организаций. Негативные (снижение стоимости бизнеса, невозврат долгов, трудности в получении кредитов и т.д.) и позитивные (обновление ресурсов, технологий, методов организации и управления социально-экономическими системами и т.д.) последствия кризиса. /Лек/	2	2	ПК-2	Л1.2 Л1.1 Л1.8 Л1.7 Л1.6 Л1.5 Л1.4 Л1.3 Л2.1 Л2.9 Л2.8 Л2.7 Л2.6 Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2
1.2	Тема 1.2. Содержание финансовой стабилизации корпорации. Сущность, задачи и принципы финансовой стабилизации. Восстановление платежеспособности, обеспечение финансовой устойчивости, достижение и сохранение финансового равновесия в долгосрочной перспективе. Принципы финансовой стабилизации: постоянной готовности реагирования, превентивности действий, срочности реагирования, адекватности реагирования, комплексности принимаемых решений, альтернативности действий, адаптивности управления, оптимальности внешней санации, эффективности. /Лек/	2	2	ПК-2	Л1.2 Л1.1 Л1.8 Л1.7 Л1.6 Л1.5 Л1.4 Л1.3 Л2.1 Л2.9 Л2.8 Л2.7 Л2.6 Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2

1.3	<p>Тема 1.1. Сущность кризиса и банкротства корпорации.</p> <p>1. Понятие кризиса на микроуровне.</p> <p>2. Виды кризисов.</p> <p>3. Причины кризисов.</p> <p>4. Юридическая и экономическая трактовки несостоятельности (банкротства) коммерческих организаций.</p> <p>5. Негативные и позитивные последствия кризиса. /Пр/</p>	2	6	ПК-2	Л1.2 Л1.1 Л1.8 Л1.7 Л1.6 Л1.5 Л1.4 Л1.3Л2.1 Л2.9 Л2.8 Л2.7 Л2.6 Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2
1.4	<p>Тема 1.2. Содержание финансовой стабилизации корпорации.</p> <p>1. Сущность, задачи и принципы финансовой стабилизации.</p> <p>2. Принципы финансовой стабилизации, их характеристика.</p> <p>3. Развитие принципов финансовой стабилизации корпораций в условиях кризиса. /Пр/</p>	2	6	ПК-2	Л1.2 Л1.1 Л1.8 Л1.7 Л1.6 Л1.5 Л1.4 Л1.3Л2.1 Л2.9 Л2.8 Л2.7 Л2.6 Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2
	Раздел 2. Механизмы финансовой стабилизации корпорации				
2.1	<p>Тема 2.1. Диагностика и предотвращение развития кризиса в корпорации.</p> <p>Финансовая экспресс-диагностика корпорации: оценка имущественного положения, оценка финансового положения, наличие «больных» статей в отчетности, оценка прибыльности, оценка эффективности использования экономического потенциала.</p> <p>Фундаментальная диагностика банкротства корпорации.</p> <p>Понятие и цели фундаментальной диагностики банкротства. Система и этапы фундаментальной диагностики банкротства.</p> <p>Организационные меры по предотвращению кризиса: доброжелательные отношения, анализ слабых сторон организации, организация бизнес-планирования, разработка комплексного плана действий в условиях кризиса, проведение тренингов по антикризисному управлению.</p> <p>Экономические меры по предотвращению кризиса: увеличение потока денежных средств, создание дополнительной прибыли.</p> <p>Оперативные, тактические, стратегические механизмы финансовой стабилизации: «отсечения лишнего», защитные мероприятия, наступательная стратегия развития.</p> <p>/Лек/</p>	2	2	ПК-2	Л1.2 Л1.1 Л1.8 Л1.7 Л1.6 Л1.5 Л1.4 Л1.3Л2.1 Л2.9 Л2.8 Л2.7 Л2.6 Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2

2.2	<p>Тема 2.2. Системы финансовой стабилизации корпорации. Финансовое управление снабжением, формированием запасов и сбытом продукции в рамках финансовой стабилизации. Методы и модели упреждения на этапах снабжения и формирования запасов. Методы и модели упреждения при сбыте товара. Совокупные затраты на функционирование системы распределения и сбыта. Управление активами в условиях финансовой стабилизации. Общий алгоритм антикризисного управления внеоборотными и оборотными активами в процессе их кругооборота. Управление капиталом в целях финансовой стабилизации. Принципы управления капиталом: обеспечение роста рыночной стоимости организации; производственное и социальное развитие. Цель, задачи и методы управления капиталом. Управление инвестициями в процессе преодоления кризисных ситуаций и финансовой стабилизации корпорации.</p> <p>/Лек/</p>	2	2	ПК-2	Л1.2 Л1.1 Л1.8 Л1.7 Л1.6 Л1.5 Л1.4 Л1.3Л2.1 Л2.9 Л2.8 Л2.7 Л2.6 Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2
2.3	<p>Тема 2.1 «Диагностика и предотвращение развития кризиса в корпорации»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Финансовая экспресс-диагностика корпорации. 2. Фундаментальная диагностика банкротства корпорации. 3. Организационные меры по предотвращению кризиса. 4. Экономические меры по предотвращению кризиса. 5. Стратегические, тактические, оперативные механизмы финансовой стабилизации. <p>/Пр/</p>	2	6	ПК-2	Л1.2 Л1.1 Л1.8 Л1.7 Л1.6 Л1.5 Л1.4 Л1.3Л2.1 Л2.9 Л2.8 Л2.7 Л2.6 Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2
2.4	<p>Тема 2.2. Системы финансовой стабилизации корпорации.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Финансовое управление снабжением, формированием запасов и сбытом продукции в рамках финансовой стабилизации. 2. Методы и модели упреждения на этапах снабжения и формирования запасов. Методы и модели упреждения при сбыте товара. Совокупные затраты на функционирование системы распределения и сбыта. 3. Управление активами в условиях финансовой стабилизации. Общий алгоритм антикризисного управления внеоборотными и оборотными активами в процессе их кругооборота. 4. Управление капиталом в целях финансовой стабилизации. Принципы управления капиталом. Цель, задачи и методы управления капиталом. 5. Управление инвестициями в процессе преодоления кризисных ситуаций и финансовой стабилизации корпорации. <p>/Пр/</p>	2	6	ПК-2	Л1.2 Л1.1 Л1.8 Л1.7 Л1.6 Л1.5 Л1.4 Л1.3Л2.1 Л2.9 Л2.8 Л2.7 Л2.6 Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2
2.5	<p>Подготовка докладов с использованием Libre Office. Перечень тем представлен в Приложении 1 к РПД /Ср/</p>	2	76	ПК-2	Л1.2 Л1.1 Л1.8 Л1.7 Л1.6 Л1.5 Л1.4 Л1.3Л2.1 Л2.9 Л2.8 Л2.7 Л2.6 Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2
2.6	/Экзамен/	2	36	ПК-2	Л1.2 Л1.1 Л1.8 Л1.7 Л1.6 Л1.5 Л1.4 Л1.3Л2.1 Л2.9 Л2.8 Л2.7 Л2.6 Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2

4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Чайка, А. М., Брадул, Н. В., Брадул, С. В.	Информационные технологии в антикризисном управлении: учебное пособие	Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2021	https://www.iprbookshop.ru/123471.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.2	Гаврюшина В. К.	Мировой финансовый кризис и его влияние на Россию: монография	Москва: Лаборатория книги, 2012	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=141233 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.3	Черненко В. А., Шведова Н. Ю.	Антикризисное управление: учеб. и практикум для вузов	М.: Юрайт, 2022	19
Л1.4		Управление во время кризиса: научно- популярное издание	Москва: Альпина Паблишер, 2022	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698998 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.5	Горлов В. В., Кузьмина Е. Ю., Соклакова И. В., Сурат В. И.	Управление потенциалом предприятия в условиях кризиса: монография	Москва: Дашков и К°, 2022	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698249 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.6	Аверина, Т. А., Баркалов, С. А.	Антикризисное управление в структурных схемах: учебное пособие	Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2022	https://www.iprbookshop.ru/127227.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.7	Моисеев В. В.	Кризисы в России: причины и последствия: монография	Москва: Директ-Медиа, 2022	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=694853 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.8	Погребняк Н. С.	Развитие методов yield management (revenue management) в условиях кризиса: студенческая научная работа	Москва: б.и., 2022	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=692632 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

5.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1		Журнал "Финансовые исследования"	,	1

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.2	Трофимова Т. С.	Управление предприятием в кризисной ситуации: студенческая научная работа	Петропавловск-Камчатский: б.и., 2020	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=618551 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.3	Хоружий, Л. И., Турчаева, И. Н., Кокорев, Н. А.	Учет, отчетность и диагностика банкротства в условиях антикризисного управления: практикум	Москва: Научный консультант, 2020	https://www.iprbookshop.ru/110594.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.4	Таскаева, Н. Н., Прохорова, Ю. С.	Антикризисное управление и риск-менеджмент: учебно-методическое пособие	Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020	https://www.iprbookshop.ru/101862.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.5	Кочетов В. В.	Принципы бескризисного развития: монография	Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2020	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612419 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.6	Таскаева, Н. Н., Прохорова, Ю. С.	Антикризисное управление и риск-менеджмент: учебно-методическое пособие	Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020	http://www.iprbookshop.ru/101862.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.7	Мишланова, М. Ю., Канхва, В. С., Сызранцев, Г. А.	Антикризисное управление: учебно- методическое пособие	Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020	http://www.iprbookshop.ru/101781.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.8	Чернов В. А.	Финансовое управление капиталами и устойчивое развитие бизнеса: монография	Бо-Бассен: Palmarium Academic Publishing, 2018	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=567462 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.9	Кожемяк М. Э.	Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла организации: монография	Москва: Лаборатория книги, 2011	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=139307 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

5.3 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

<http://government.ru> - Официальный сайт Правительства Российской Федерации

<http://www.minfin.ru> - Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации

<http://www.economy.gov.ru> - Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации

<http://cbr.ru> - Официальный сайт Центрального банка России

<http://www.gks.ru> - Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики

<https://gov-news.ru> – Госновости. РФ

<http://www.fedsfm.ru> - Росфинмониторинг

www.raexpert.ru - «Эксперт РА» - рейтинговое агентство

<http://elibrary.ru> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU

5.4. Перечень программного обеспечения

Libre Office

5.5. Учебно-методические материалы для студентов с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Помещения для всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения:

- столы, стулья;

- персональный компьютер / ноутбук (переносной);

- проектор, экран / интерактивная доска.

7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.

1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

1.1 Показатели и критерии оценивания компетенций:

ЗУН, составляющие компетенцию	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Средства оценивания
ПК-2: Способен принимать организационно-управленческие решения по проведению процедур внутреннего финансового контроля и антикризисного финансового управления в корпорациях, создавать и регулировать деятельность управленческих структур			
Знать: содержание и специфику организационно-управленческих решений для проведения процедур внутреннего контроля и регулирования деятельности управленческих структур в целях достижения финансовой стабилизации корпорации в условиях кризиса	Изучает конспекты лекций, основную и дополнительную литературу, перечисляет содержание и особенности организационно-управленческих решений в целях достижения финансовой стабилизации корпорации, приводит их при ответе на экзамене, при собеседовании, в докладе, демонстрирует их знание при прохождении тестирования	соответствие проблеме исследования; полнота и содержательность ответа; умение приводить примеры и пользоваться дополнительной литературой; соответствие ответов материалам лекции и учебной литературы, сведениям из ресурсов Интернет	Э – вопросы к экзамену (вопросы 1-40), С – собеседование (вопросы 1-20), Д – доклад (темы 1-20), Т – тест (тестовое задание 1-20)
Уметь: принимать организационно-управленческие решения по проведению процедур внутреннего финансового контроля, создавать и регулировать деятельность управленческих структур для достижения финансовой стабилизации корпорации в условиях кризиса	Демонстрирует умение собирать, обобщать и анализировать данные, необходимые для принятия организационно-управленческих решений для достижения финансовой стабилизации корпорации, представляет их при собеседовании и в расчетных заданиях, при ответах на тестовые задания и в докладе.	полнота и содержательность ответа; умение приводить примеры и пользоваться дополнительной литературой; соответствие ответов материалам лекции и учебной литературы	Э – вопросы к экзамену (вопросы 1-40), С – собеседование (вопросы 1-20), Д – доклад (темы 1-20), Т – тест (тестовое задание 1-20)

Владеть: инструментарием оценки результативности принимаемых организационно-управленческие решения по проведению процедур внутреннего финансового контроля, навыками оценки достижения финансовой стабилизации корпорации в условиях кризиса	Демонстрировать применение инструментария оценки степени глубины кризиса в корпорации, эффективности принимаемых организационно-управленческие решений для достижения финансовой стабилизации корпорации, представляет их при выполнении расчетных заданий	соответствие проблеме исследования; полнота и содержательность ответа; умение приводить практические примеры и пользоваться дополнительной литературой; соответствие ответов материалам лекции и учебной литературы, сведениям из информационных ресурсов Интернет	Т – тест (тестовые задания 1-20), РЗ – расчетное задание (задания 1-10).
--	--	--	--

1.2 Шкалы оценивания:

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация осуществляется в рамках накопительной балльно-рейтинговой системы в 100-балльной шкале.

- 84-100 баллов (оценка «отлично»);
 - 67-83 баллов (оценка «хорошо»);
 - 50-66 баллов (оценка «удовлетворительно»);
 - менее 50 баллов (оценка «неудовлетворительно»).
- **84-100 баллов (оценка «отлично»)** - наличие твердых и достаточно полных знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; правильные, уверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение рекомендуемой литературы;
 - **67-83 балла (оценка «хорошо»)** - наличие определенных знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; правильные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение основной литературы;
 - **50-66 баллов (оценка «удовлетворительно»)** - наличие некоторых знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; неуверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение с частью основной литературы.
 - **0-49 баллов (оценка «неудовлетворительно»)** - ответы не связаны с вопросами, наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы.

2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Вопросы к экзамену по дисциплине «Финансовая стабилизация корпораций в условиях кризиса»

1. Роль экономической теории в выборе инструментов и методов финансовой стабилизации корпораций.
2. Типология политики финансовой стабилизации.
3. Соотношение теоретических и прагматических подходов в политике финансовой стабилизации в современной России.
4. Координация основных вариантов политики финансовой стабилизации в зависимости от конкретной экономической ситуации.
5. Основные стадии кризисной ситуации корпорации.
6. Диагностика состояния корпорации и оценка перспектив ее развития.
7. Механизм приспособления корпораций к неблагоприятным условиям хозяйствования.
8. Предпосылки и признаки проявления финансовой нестабильности корпорации.
9. Сущность финансовой стабилизации корпорации.
10. Роль стратегии и тактики в антикризисном управлении.
11. Порядок и содержание этапов разработки антикризисной стратегии корпорации.
12. Типы антикризисных стратегий (стратегии восстановления, стратегии поворота и стратегии выхода).
13. Факторы, определяющие выбор стратегии преодоления кризиса.
14. Факторы, определяющие финансовую стабилизацию корпорации.
15. Финансовый механизм повышения устойчивости корпорации.
16. Оперативный механизм финансовой стабилизации корпорации.
17. Тактический механизм финансовой стабилизации корпорации.
18. Стратегический механизм финансовой стабилизации корпорации.
19. Упреждающие мероприятия финансовой стабилизации корпорации.
20. Этапы антикризисного управления и арбитражного процесса управления.
21. Оперативное управление как фактор преодоления кризиса корпорации.
22. Зарубежный опыт финансовой стабилизации корпораций.
23. Реструктуризация кредиторской задолженности корпорации.
24. Рационализация финансовых потоков в процессе антикризисного управления.
25. Организационно-экономический механизм антикризисного управления.
26. Разработка процедур финансового оздоровления в процессе финансовой стабилизации корпораций.
27. Задачи бизнес-плана при финансовой стабилизации корпорации.
28. Виды плана финансового оздоровления и его основные цели.
29. Структура и содержание разделов плана финансового оздоровления корпорации.
30. Реализация антикризисной финансовой стратегии корпорации.
31. Реструктуризация корпорации.
32. Финансовая политика кризисной корпорации.
33. Роль и место инвестиционных проектов при финансовой стабилизации корпораций.
34. Источники инвестиций в условиях ограниченности финансовых ресурсов.
35. Методы и инструменты политики финансовой стабилизации.
36. Институциональные аспекты политики финансовой стабилизации.
37. Основные финансовые проблемы корпорации, приводящие к кризисам.
38. Проблема баланса интересов собственников, менеджеров, персонала и инвесторов, ее влияние на кризисную ситуацию в корпорациях.
39. Проблема альтернативных издержек в корпоративных финансовых решениях, ее влияние на кризисную ситуацию в корпорациях.
40. Проблема повышения стоимости корпорации, ее влияние на кризисную ситуацию в корпорациях.

Критерии оценивания:

- **84-100 баллов (оценка «отлично»)** - наличие твердых и достаточно полных знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; правильные, уверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение рекомендуемой литературы;
- **67-83 балла (оценка «хорошо»)** - наличие определенных знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; правильные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение основной литературы;
- **50-66 баллов (оценка «удовлетворительно»)** - наличие некоторых знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; неуверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение с частью основной литературы.
- **0-49 баллов (оценка «неудовлетворительно»)** - ответы не связаны с вопросами, наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы.

**Вопросы для собеседования
по дисциплине «Финансовая стабилизация корпораций в условиях кризиса»**

1. Обоснование системы стратегических целей и целевых нормативов финансовой стабилизации корпорации в условиях кризиса.
2. Определение главного стратегического направления финансового оздоровления и формирование политики по отдельным его аспектам.
3. Формирование, оценка и отбор стратегических финансовых альтернатив в условиях кризиса корпорации.
4. Использование современных финансовых инструментов и технологий в процессе реализации стратегических направлений финансового оздоровления корпораций.
5. Тактика корпорации по восстановлению платёжеспособности (защитная, наступательная): отличительные черты, критерии выбора, механизмы реализации. Бизнес-планирование как инструмент финансового оздоровления.
6. План финансового оздоровления корпорации: цели и принципы составления, характеристика разделов, агрегированная форма прогнозного баланса. Организационные аспекты реализации плана.
7. Внутренние механизмы финансовой стабилизации корпорации: цели, основные направления, инструментарий.
8. Целевая ориентация и содержание оперативного механизма финансовой стабилизации корпорации.
9. Тактический механизм финансовой стабилизации корпорации.
10. Стратегический механизм финансовой стабилизации корпорации.
11. Модель устойчивого экономического роста и его интерпретация с позиции обеспечения финансового равновесия корпорации.
12. Портфельный и сценарный анализ диагностики финансового кризиса корпорации.
13. Планирование и моделирование финансовой деятельности корпорации в кризисной ситуации.
14. Плановый инструментарий антикризисного управления корпорацией.
15. Управление затратами как мера предупреждения кризиса в корпорации.
16. Управление оборотными средствами в период финансового оздоровления корпорации.
17. Управление формированием собственного и заёмного капитала корпорации в процессе ее выхода из финансового кризиса и восстановления платёжеспособности.
18. Контроллинг как инструмент финансового оздоровления корпорации.
19. Оценка эффективности антикризисных мероприятий в корпорации сравнение подходов.
20. Критерии достижения финансовой стабилизации корпорации и их ранжирование в антикризисном управлении.

Каждый ответ для собеседования может быть оценен в 2 балла.

Критерии оценки:

- **1-2 балла** – содержание ответа на каждый вопрос для самостоятельного изучения раскрыто полностью, продемонстрировано грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой; изложение сопровождается презентацией, выполненной с помощью программного продукта Libre Office.
- **0 баллов** – содержание каждого вопроса для самостоятельного изучения не раскрыто по существу, наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы.

Максимальное количество баллов, получаемых по итогам собеседования – 40 баллов.

Темы докладов

по дисциплине «Финансовая стабилизация корпораций в условиях кризиса»

1. Использование стратегии финансовой стабилизации для оптимизации деятельности корпораций в период кризиса.
2. Содержание маркетинговых стратегий, их роль в предотвращении кризиса утраты конкурентоспособности корпорации.
3. Динамика основных экономических и финансовых показателей деятельности корпорации в период формирования кризисной ситуации.
4. Взаимообусловленность различных типов кризиса в корпорациях.
5. Этапы и методы анализа причин и факторов экономического спада в отраслях
6. промышленного производства.
7. Параметры, обеспечивающие устойчивый рост развития организации, их использование при разработке программы финансовой стабилизации корпораций.
8. Назначение модели устойчивого экономического роста. Максимальный период бескризисного развития при достигнутом равновесном финансовом состоянии корпорации.
9. Основные этапы финансовой стабилизации корпорации в процессе ее вывода из финансового кризиса.
10. Внутренние механизмы финансовой стабилизации корпорации с использованием цифровых ресурсов.
11. Роль слияний и поглощений в процессе антикризисной реструктуризации корпораций.
12. Критерии выбора наиболее эффективных типов слияний и поглощений при проведении антикризисной реструктуризации компании.
13. Порядок и практика реорганизации юридических лиц с целью их финансового оздоровления на основе гражданского законодательства в РФ.
14. Использование антикризисных методов управления корпорацией для обеспечения долгосрочных интересов акционеров.
15. Принципы и методы управления персоналом корпорации в период кризиса.
16. Финансовая стабилизация корпорации: критерии оценки достижения.
17. Форс-мажорные обстоятельства при проведении стратегии финансовой стабилизации корпорации, их влияние на ее реализацию.
18. Трансформация функций управленческих структур при проведении процедур финансовой стабилизации корпорации.
19. Документальное сопровождение процедур финансового оздоровления и финансовой стабилизации, его характеристика и особенности.
20. Инновационная направленность антикризисной финансовой политики и ее значение в финансовой стабилизации корпорации.

Критерии оценки:

- **3-5 баллов** – в докладе раскрыта актуальность темы, доклад отличается логикой и полнотой изложения, прослеживается соответствие материала современным реалиям развития экономики, при подготовке использованы современные источники литературы (учебные пособия - за последние 5 лет, периодические издания - за последние 3 года), наличие презентации (с использованием Libre Office).
- **1-2 балла** – в докладе представлен развернутый список литературы, в том числе периодические издания, однако не проведено их систематизация и обобщение, тема раскрыта только на уровне базовых определений.

– **0 баллов** – доклад не отражает сути рассматриваемого вопроса, при его подготовке использованы неактуальные источники.

В течение семестра обучающийся может подготовить 4 доклада, общая сумма баллов по этому блоку заданий – **20 баллов**.

Тесты

по дисциплине «Финансовая стабилизация корпораций в условиях кризиса»

Тестовое задание 1.

Сколько тенденций существования имеет любая система?

- а) 3;
- б) 2;
- в) 4;
- г) 5.

Тестовое задание 2.

К какому виду относят промежуточные, частичные и отраслевые кризисы?

- а) регулярные;
- б) циклические;
- в) нерегулярные;
- г) структурные.

Тестовое задание 3.

Сколько фаз включает в себя цикл?

- а) 2;
- б) 4;
- в) 6;
- г) 8.

Тестовое задание 4.

Какие кризисы возникают при столкновении интересов различных социальных групп или образований?

- а) экономические;
- б) организационные;
- в) социальные;
- г) технологические.

Тестовое задание 5.

Причины появления и развития кризиса делят на две группы:

- а) социальные и экзогенные;
- б) технологические и эндогенные;
- в) общественные и экономические;
- г) эндогенные и экзогенные.

Тестовое задание 6.

Невозможность предприятия расплатиться по своим обязательствам, которая вызывается отсутствием или нехваткой денежных средств – это:

- а) банкротство;
- б) неплатежеспособность;
- в) несостоятельность;
- г) безответственность.

Тестовое задание 7.

Формирование системы управления, которая обеспечивает эффективную работу предприятия при определенном уровне риска – это:

- а) антикризисное управление;
- б) антикризисный менеджмент;
- в) антикризисное регулирование;
- г) антикризисная политика.

Тестовое задание 8.

К функциям антикризисного управления не относят:

- а) предкризисное управление;
- б) управление в условиях кризиса;
- в) управление процессами выхода из кризиса;

г) управление предприятием после выхода из кризиса.

Тестовое задание 9.

Комплекс мероприятий по отслеживанию внутренних и внешних факторов организации, способных привести к неплатежеспособности – это:

- а) превентивное антикризисное управление;
- б) реагирующее антикризисное управление;
- в) адаптивное антикризисное управление;
- г) противодействующее антикризисное управление.

Тестовое задание 10.

Какой вид банкротства возникает в следствие неэффективной и нерациональной деятельности?

- а) непредвиденное;
- б) ложное;
- в) вызванное;
- г) неосторожное.

Тестовое задание 11.

Какой суд рассматривает дела о банкротстве?

- а) верховный;
- б) арбитражный;
- в) гражданский;
- г) уголовный.

Тестовое задание 12.

К экономическим механизмам антикризисного управления относят:

- а) финансовое оздоровление и маркетинг;
- б) оценка бизнеса предприятия и управление персоналом;
- в) финансовый менеджмент и внешнее управление;
- г) наблюдение и маркетинг.

Тестовое задание 13.

Комплекс последовательно осуществляемых действий по профилактике, предупреждению и преодолению кризиса – это...:

- а) технология антикризисного управления;
- б) технология стратегического управления;
- в) технология финансового управления;
- г) технология экономического управления.

Тестовое задание 14.

В состав стратегии антикризисного управления не включают:

- а) сферу деятельности организации и основные направления ее развития;
- б) кадровую политику;
- в) цели деятельности организации;
- г) сокращение объемов производства.

Тестовое задание 15.

Единый процесс управления рынком со стороны предприятий, производителей и продавцов товаров – это...:

- а) стратегия разработки товаров;
- б) антикризисная маркетинговая стратегия;
- в) стратегия ухода с рынка;
- г) стратегия диверсификации.

Тестовое задание 16.

Одним из видов антикризисной производственной стратегии выступает:

- а) стратегия структурной перестройки предприятия;
- б) стратегия разработки товара;
- в) стратегия привлечения инвестиций;
- г) стратегия антикризисных программ.

Тестовое задание 17.

Антикризисная информационная система не включает в себя:

- а) обеспечение внутренней координации;
- б) сбор, анализ и оценку внешних факторов;
- в) выявление внутренних кризисных факторов и процессов;

- г) корректировку стратегий, бизнес-плана или разработку специальных антикризисных мероприятий при возникновении симптомов кризисных явлений.

Тестовое задание 18.

Какое антикризисное управление включает подготовку плана мероприятий по преодолению кризисных ситуаций, назначение ответственных руководителей и исполнителей этого плана, а также контроль за исполнением и корректировка плана?

- а) превентивное;
- б) реагирующее;
- в) корпоративное;
- г) предкризисное.

Тестовое задание 19.

К правовым механизмам антикризисного управления относят:

- а) наблюдение и финансовый менеджмент;
- б) диагностика финансового состояния и внешнее управление;
- в) финансовое оздоровление и конкурсное производство;
- г) мировое соглашение и маркетинг.

Тестовое задание 20.

К основным направлениям анализа финансово-хозяйственной деятельности не относят:

- а) анализ финансовых коэффициентов;
- б) анализ состояния запасов и затрат;
- в) анализ внеплановых проверок предприятия;
- г) оценка финансирования.

Критерии оценивания:

- **20 баллов** - выставляется студенту, если он верно ответил на 20 тестовых вопросов;
- **10-19 баллов** - выставляется студенту, если он верно ответил на 10-19 тестовых вопроса;
- **менее 10 баллов** - выставляется студенту, если он верно ответил менее чем на 10 тестовых вопросов.

Комплект расчетных заданий (задач) по дисциплине «Финансовая стабилизация корпораций в условиях кризиса».

Расчетное задание 1.

Рассматривается решение о приобретении акций молодой авиакомпания. Размер дивидендов сильно изменялся из года в год. Однако компания четко выдерживает долю выплаты дивидендов на уровне 40 %. Финансовая отчетность показывает, что в прошлом году чистая прибыль компании составила 2 млрд. руб. Аналитики говорят, что темп роста чистой прибыли в первый год, составит 7 %, во второй – 10 %, а в третий – 8 %. После этого все ожидают наступления стабилизации и прогнозируют рост финансовых показателей на уровне 3 %. Ожидают также, что после вступления в стабильную фазу менеджеры авиакомпания примут решение уменьшить долю чистой прибыли, направляемой на инвестиции, до 30 %. Требуемая доходность инвестиций в акции этой компании составляет 10 %. Количество акций, обращающихся на рынке, составляет 250 млн шт.

Определите подлинную стоимость одной акции авиакомпания.

Расчетное задание 2.

Финансовому аналитику поручено провести анализ досрочно погашаемой корпоративной облигации с номиналом 1000 и 12 %-й ставкой купона, который выплачивается раз в год, со сроком до погашения 20 лет и условием досрочного выкупа не ранее чем через 4 года по курсу 112 % номинала. Текущий курс облигации – 116 % номинала. Требуется определить:

- а) текущую доходность облигации;
- б) приблизительную доходность к погашению;
- в) полную доходность к погашению;
- г) приблизительную доходность к досрочному погашению (отзыву);
- д) полную доходность к досрочному погашению (отзыву).

Расчетное задание 3.

Крупная телекоммуникационная компания выплатила в 2022 г. дивиденды в размере 0,72 рубля на акцию, и при этом ее прибыль на акцию составила 1,25 рубля. В течение последних 5 лет прибыль на акцию росла на 12 % ежегодно, но ее темп снизится равномерно в течение предстоящих 10 лет до уровня 5 %. Коэффициент выплаты дивидендов со хранится неизменным. Требуемая доходность инвестиций в акции этой компании – 9 %. Текущий курс акций – 33,40 рубля.

- а) Определите подлинную стоимость обыкновенной акции компании.
- б) Дайте развернутый комментарий к полученному результату, какую инвестиционную стратегию вы бы рекомендовали индивидуальному инвестору, не склонному к риску?

Расчетное задание 4.

Прибыль после выплаты налогов и до вычета процентов составила 1080 млн. руб., амортизация за период – 244 млн. руб., компания не осуществляла инвестиций в оборотный капитал, но приобрела оборудование на сумму 513 млн. руб. Чему равен денежный поток, свободный для изъятия всеми инвесторами?

Расчетное задание 5.

Чистая прибыль корпорации за период составила 385 млн. руб., инвестиции в оборотный капитал составили 169 млн. руб., также было приобретено оборудование на сумму 105 млн. руб., за период была начислена амортизация в размере 75 млн. руб. Чистый долг компании составляет 30 млн. руб. Чему равен денежный поток, свободный для изъятия собственниками?

Расчетное задание 6.

Средняя доходность ($r_{ср}$) фондового индекса 15% годовых, $\sigma=24\%$. Считается, что r – может рассматриваться как случайная величина, распределенная нормально. Если инвестор формирует портфель, который копирует рассматриваемый фондовый индекс, какая вероятность, что он понесет потери? Ответ обоснуйте с позиции возможности сохранения финансовой стабильности корпорации.

Расчетное задание 7.

Компания ABC производит цифровые термометры. Согласно прогнозам, объем реализации этой продукции возрастет на 10%, чистая прибыль увеличится на 40%. Степень финансового риска компании составляет 2,0. Каков уровень постоянных затрат компании ABC для объема производства в 1000 шт., если маржинальная прибыль на 1 ед. продукцию составляет 5 у.е.?

Расчетное задание 8.

Компания Сигма занимается производством напитков. В течение года компания продает обычно 500000 бутылок. Для производства одной бутылки напитка переменные затраты составляют 0.25 у.е., цена одной бутылки составляет 0.45 у.е. Постоянные операционные расходы составляют 50000 у.е. Компания выплачивает проценты на заемный капитал в сумме 6000 у.е. и дивиденды по привилегированным акциям в сумме 2400 у.е. Налог на прибыль составляет 40%. Определить:

- а) Степень операционной зависимости (операционный рычаг), степень финансовой зависимости (финансовый рычаг) и совокупную зависимость компании (комбинированный рычаг).
- б) Операционную зависимость при объеме реализации в 750000 бутылок.

Расчетное задание 9.

Какова должна быть доходность активов компании, которая финансируется на 60 % за счет долга, платит за заемный капитал 9 % в год и имеет требуемую доходность на собственный капитал в размере 20 %? Предположите, что компания функционирует в условиях совершенных рынков капитала при отсутствии каких-либо налогов.

Расчетное задание 10.

Компания А, выплачивает акционерам всю чистую прибыль. По акции компании А в текущий момент выплачен дивиденд в размере 100 руб., в дальнейшем, полагают, темп прироста составит 10%. Инвесторы полагают, что акции компании А должны приносить их владельцам доходность не ниже 20%. Определить цену акции.

Критерии оценивания:

- за правильно решенное расчетное задание студент получает **2 балла**.

– за активное участие в обсуждении хода решения студент получает **1 балл**.

Максимальное количество баллов, получаемых по итогам выполнения расчетных заданий – 20 баллов.

3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедуры оценивания включают в себя текущий контроль и промежуточную аттестацию.

Текущий контроль успеваемости проводится с использованием оценочных средств, представленных в п. 2 данного приложения. Результаты текущего контроля доводятся до сведения студентов до промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация проводится в форме устного экзамена.

Экзамен проводится по расписанию промежуточной аттестации.

Каждому обучающемуся, допущенному к процедуре, при предъявлении зачетной книжки преподавателем выдается экзаменационный билет.

Структура экзаменационного билета: 2 теоретических вопроса из перечня вопросов на экзамен и 1 расчетное задание из перечня расчетных заданий.

После получения экзаменационного билета и подготовки ответов в течении 45 минут обучающийся должен в меру имеющихся знаний, умений, навыков, сформированности компетенции дать развернутые ответы на поставленные в задании вопросы.

Результаты проведения процедуры в обязательном порядке проставляются преподавателем в зачетные книжки обучающихся и зачётные электронные ведомости, которые представляются в дирекцию Института магистратуры. По результатам проведения процедуры оценивания преподавателем делается вывод о результатах промежуточной аттестации по дисциплине. По результатам проведения процедуры оценивания обучающиеся, показавшие неудовлетворительные результаты считаются имеющими академическую задолженность, которую обязаны ликвидировать в соответствии с составленным индивидуальным графиком. В случае, если обучающийся своевременно не ликвидировал имеющуюся академическую задолженность он подлежит отчислению из вуза, как не справившийся с образовательной программой.

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебным планом предусмотрены следующие виды занятий:

- лекции;
- практические занятия.

В ходе лекционных занятий рассматриваются теоретические основы финансовой стабилизации корпораций в условиях кризиса, изучаются принципы организации антикризисного финансового управления, исследуются этапы проведения процедур финансовой стабилизации, изучаются критерии оценки их результативности.

В ходе практических занятий углубляются и закрепляются знания студентов по ряду рассмотренных на лекциях вопросов, развиваются навыки расчета и анализа финансового состояния предприятия с целью оценки текущего финансового состояния и обоснования использования инструментария обеспечения финансовой стабилизации, владения методами управления финансовой деятельностью предприятия, техниками сохранения финансовой стабильности корпораций в условиях кризиса.

При подготовке к практическим занятиям каждый студент должен:

- изучить рекомендованную учебную литературу;
- изучить конспекты лекций;
- подготовить ответы на все вопросы по изучаемой теме;

По согласованию с преподавателем студент может подготовить доклад по теме занятия. В процессе подготовки к практическим занятиям студенты могут воспользоваться консультациями преподавателя.

Вопросы, не рассмотренные на лекциях и практических занятиях, должны быть изучены студентами в ходе самостоятельной работы. Контроль самостоятельной работы студентов над учебной программой курса осуществляется в ходе занятий методом устного опроса или посредством тестирования. В ходе самостоятельной работы каждый студент обязан изучить основную и по возможности дополнительную литературу по изучаемой теме, дополнить конспекты лекций недостающим материалом, выписками из рекомендованных первоисточников, выделить непонятные термины, найти их значение в энциклопедических словарях.

Для подготовки к занятиям, текущему контролю и промежуточной аттестации студенты могут воспользоваться электронно-библиотечными системами. Также обучающиеся могут взять на дом необходимую литературу на абонементе университетской библиотеки или воспользоваться читальными залами.

Методические рекомендации по написанию, требования к оформлению доклада

Цель выполнения доклада - самостоятельное глубокое изучение и анализ конкретных вопросов, получение навыков библиографического поиска, аналитической работы с литературой, письменного оформления текста. Доклад направлен на развитие навыков работы с различными информационными источниками, их систематизации и обобщении. Доклад выполняется самостоятельно, по одной из предложенных тем докладов по выбору обучающегося. Обучающийся должен обосновать целесообразность, научную и практическую значимость выбранной для доклада темы.

При выполнении доклада необходимо использовать рекомендуемую литературу: учебные и практические пособия, учебники, монографические исследования, статьи в периодических изданиях, электронные ресурсы, в том числе рекомендованные в Рабочей программе дисциплины.

Структура доклада должна быть представлена следующей последовательностью:

1. Титульный лист.
2. План доклада.
3. Текст доклада.
4. Список использованных источников.
5. Приложения.

Рекомендуемый объем доклада - 15-20 страниц машинописного текста. Его устное представление должно быть в пределах 7-10 минут. Сопровождение доклада содержательной презентацией,

выполненной в программном продукте Libre Office, дает основание для повышения полученных обучающимся баллов.