Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце. Инистерство науки и высшего образования Российской Федерации ФИО: Макаре Федерамичес государственное бюджетное образовательное учреждение высшего Должность: Ректор азования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)» Дата подписания: 12.01.2025 13:32:07
Уникальный программный ключ: c098bc0c1041cb2a4cf926cf171d6715d99a6ae00adc8e27b55cbe1e2dbd7c78

#### Рабочая программа дисциплины Иностранный язык профессионального общения

Направление 38.04.01 Экономика магистерская программа 38.04.01.16 "Банки и банковская деятельность"

Для набора 2021 года

Квалификация магистр

#### КАФЕДРА

#### Иностранные языки для экономических специальностей

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (	1.1)	2 (	1.2)		Итого	
Недель	15	2/6	15	2/6	1		
Вид занятий	УU	Pf1	УII	Pfl	УП	Pff	
Практические	16	16	16	16	32	32	
Итого ауд.	16	16	16	16	32	32	
Контактная работа	16	16	16	16	32	32	
Сам. работа	20	20	20	20	40	40	
Итого	36	36	36	36	72	72	
action received	-	4			4	A COURT I	

#### ОСНОВАНИЕ

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 30.08.2021 протокол № 1.

Программу составил(и): доцент, Черемина В.Б. \_\_

30.08.2021

Зав. кафедрой: канд. филол. наук, доцент Казанская Е.В.

30.08.2021

Методическим советом направления: д.эк.н., проф., Ниворожкина Л.И.

30.08.2021

УП: 38.04.01.16 1.plx стр. 3

#### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Основной целью преподавания дисциплины «Иностранный язык профессионального общения» для магистров является формирование иноязычной коммуникативной компетенции, позволяющей использовать иностранный язык в процессе устного и письменного делового общения на уровне, обеспечивающем эффективную профессиональную деятельность. Практическое владение иностранным языком предполагает владение методами и способами бизнес-коммуникаций, бизнес-корреспонденциии. Цель обучения магистров иностранному языку заключается в приобретении и дальнейшем развитии профессиональной иноязычной компетенции, необходимыой для эффективного межличностного делового общения с применением профессиональных языковых форм и средств.

#### 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

УК-4:Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

#### В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- -употребительную лексику иностранного языка в объеме, необходимом для общения, чтения и перевода иноязычных текстов профессиональной направленности:
- лексические и грамматические структуры изучаемого языка; правила чтения и словообразования;
- правила оформления устной монологической и диалогической речи;
- знать закономерности деловой устной и письменной коммуникации на иностранном языке(соотнесено с индикатором УК- 4.1)

#### Уметь:

- системно анализировать информацию и выбирать образовательные концепции;
- применять методы и способы делового общения для интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетентности;
- использовать теоретические знания для генерации новых идей- воспринимать смысловую структуру текста; выделять главную и второстепенную информацию;
- применять знания иностранного языка для осуществления межличностного и профессионального общения;
- читать литературу по специальности, анализировать полученную информацию;
- переводить профессиональные тексты (без словаря);
- составлять научные тексты на иностранном язык(соотнесено с индикатором УК-4.2)

#### Владеть:

- навыками публичной речи, аргументации, ведения дискуссии; навыками письменной речи;
- способами ориентирования в источниках информации (журналы, сайты, образовательные порталы и т.д.);
- основными навыками извлечения главной и второстепенной информации;
- навыками приобретения, использования и обновления гуманитарных, знаний;
- навыками выражения мыслей и собственного мнения в межличностном и деловом общении на иностранном языке;
- навыками деловой письменной и устной речи на иностранном языке;
- навыками извлечения необходимой информации из оригинального текста экономического характера;
- навыками составления кратких текстов специализированного характера, аннотаций(соотнесено с индикатором УК-4.3)

	3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ					
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетен- пии	Литература	
	Раздел 1. «Коммуникация и международный маркетинг»					
1.1	1.1. Лексические единицы: виды коммуникации. Развтие навыков аудирования. Развитие навыков аналитического чтения: "Электронное письмо как форма деловой коммуникации". Написание простого делового письма. /Пр/	1	4	УК-4	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2	
1.2	1.2 Лексические единицы: маркетинг. Развитие навыков аудирования "Как выйти на международный рынок". Сложные существительные. Развитие навыков говорения "Создание глобального бренда" /Пр/	1	4	УК-4	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2	

УП: 38.04.01.16\_1.plx cтр. 4

1.3	Тема: Командировка. Причастие прошедшего времени. Настоящее совершенное время. Российская зарубежная торговля. Простое будущее время. /Ср/	1	4	УК-4	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
1.4	Чтение: развитие навыков анализа и реферирования иностранного текста Грамматика: Развитие навыков употребления грамматических структур времен английского глагола в устной и письменной речи /Ср/	1	4	УК-4	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
	Раздел 2. «Становление деловых связей и стратегии успеха»				
2.1	2.1 Лексические единицы: разновидности деловых взаимоотношений. Развитие навыков говорения "Проведение переговоров". Развитие навыков аудирования "Деловое партнерство" /Пр/	1	4	УК-4	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
2.2	2.2 Развитие навыков извлечения информации из текста "Путь к успеху Карлоса Слима". Префиксальное словообразование. Развитие навыков говорения "Ведение переговоров" /Пр/	1	2	УК-4	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
2.3	Тема: Деловые назначения. Эквиваленты модальных глаголов to beable to, to have to.Конструкции as as, not so as. Безличные глаголы. Упр. 1-8,Упр. 3-7. /Ср/	1	4	УК-4	Л1.1 Л1.4Л2.1 Л2.2
2.4	Тема: В офисе. Модальные глаголы can, may, must.Прямое и косвенное дополнение. Обстоятельство цели, выраженное инфинитивом. Упр. 6-14. /Ср/	1	4	УК-4	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
2.5	Итоговый тест /Пр/	1	2	УК-4	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
2.6	Подготовка докладов по пройденным темам в Libre Office	1	4	УК-4	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
	/Cp/				
2.7	/Зачёт/	1	0	УК-4	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
	Раздел 3. "Занятость и риски"				
3.1	3.1 Лексические единицы: трудоустройство, мотивация успешной работы. Развитие навыков аудирования "Основы успешного бизнеса". Развитие навыков говорения: "Подбор персонала на ключевые позиции". /Пр/	2	2	УК-4	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
3.2	3.2. Лексические единицы: риски ведения бизнеса. типы рисков, кризисные ситуации. Развитие навыков аудирования "Управление рисками. Как выйти из кризисной ситуации". Развитие навыков аналитического чтения текста "Интернационализация - риск или новые возможности." /Пр/	2	4	УК-4	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
3.3	Тема: Рабочие взаимоотношения. Собеседование при устройстве на работу. Страдательный залог. Упр. 1-4. Временные формы страдательного залога. Упр. 1-7. Суффиксальное словообразование. Собеседование при устройстве на работу. /Ср/	2	4	УК-4	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
3.4	Тема: Страхование бизнеса от рисков. страховая политика компании. Наречия. Наречия в английском языке. Образование английских наречий. Степени сравнения. Упр. 5-9. /Ср/	2	4	УК-4	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
	Раздел 4. "Стили менеджмента и способы привлечение финансирования"				
4.1	4.1. Лексические единицы: Стили менеджмента. Развитие навыков аудирования "Ключевые факторы успешного менеджмента ". Развитие навыков аналитического чтения: "Преимущества и недостатки различных стилей менеджмента". /Пр/	2	4	УК-4	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2

УП: 38.04.01.16\_1.plx cтp. 5

4.2	4.2. Лексические единицы: Привлечение финансирования. Управление финансами. Развитие навыков говорения " Какие способы привлечения финансов для ведения малого бизнеса доступны в нашей стране?" /Пр/	2	4	УК-4	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
4.3	Тема:Работа в команде. Советы как лучше организовать работу в команде. Модальные глаголы. Употребление модальных глаголов с перфектным инфинитивом. Упр. 1-5 /Cp/	2	4	УК-4	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
4.4	Чтение: развитие навыков аннотирования и реферирования иностранного текста. Грамматика: развитие навыков употребления грамматических структур времен английского глагола в действительном и страдательном залогах в устной и письменной речи /Ср/	2	4	УК-4	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
4.5	Итоговый тест /Пр/	2	2	УК-4	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
4.6	Подготовка докладов по пройденным темам в Libre Office /Cp/	2	4	УК-4	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
4.7	/Зачёт/	2	0	УК-4	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2

#### 4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

	5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ					
		5.1. Основная литератур	oa e e e e e e e e e e e e e e e e e e e			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во		
Л1.1	Муртазина Э. М., Амирова Г. Г., Абдуллин И. Ш., Сысоев В. А.	English for Professional Communication: по дисциплине «Иностранный язык»: учебное пособие	Казань: Казанский научно - исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2012	https://biblioclub.ru/inde x.php? page=book&id=259048 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей		
Л1.2	Шпиленя Е. А.	Дидактические материалы для самостоятельной работы по курсу «Business English» («Деловой английский язык»): учебное пособие	Санкт-Петербург: Институт специальной педагогики и психологии, 2015	https://biblioclub.ru/inde x.php? page=book&id=438772 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей		
Л1.3	Анисимова, А. Т.	English for Business Communication: учебное пособие по деловому английскому языку для студентов, обучающихся по направлениям «экономика», «менеджмент»	Краснодар: Южный институт менеджмента, 2013	http://www.iprbookshop.r u/25955.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей		
Л1.4	Лукина, Л. В.	Курс английского языка для магистрантов. English Masters Course: учебное пособие для магистрантов по развитию и совершенствованию общих и предметных (деловой английский язык) компетенций	Воронеж: Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2014	http://www.iprbookshop.r u/55003.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей		
	•	5.2. Дополнительная литера	атура	•		
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во		

УП: 38.04.01.16\_1.plx cтр. 6

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1		l , * ` ' ~	Москва: Российский государственный университет правосудия (РГУП), 2015	https://biblioclub.ru/inde x.php? page=book&id=439638 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.2		Деловой английский язык = English for Business Studies: учебное пособие	Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2014	http://www.iprbookshop.r u/28071.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

#### 5.3 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Консультант +

Гарант

Cambridge Dictionary https://dictionary.cambridge.org/ru/

Газета Financial Times https://www.ft.com/

#### 5.4. Перечень программного обеспечения

Libre Office

#### 5.5. Учебно-методические материалы для студентов с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

#### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Помещения для проведения всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения.

#### 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.

# 1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

1.1 Показатели и критерии оценивания компетенций:

3VH составляющие Показатели Критерии оценивания Средства

Спедства

ЗУН, составляющие	Показатели	Критерии оценивания	Средства
компетенцию	оценивания		оценивания
УК-4 способен приме	нять современные	е коммуникативные технологі	ии, в том числе на
		ского и профессионального вз	
Знание:	Переводит слова с	Полнота и содержательность ответа,	Тест 1-2
	русского на английский	правильность перевода,	Устный опрос (тексты
употребительную лексику	и с английского на	правильность перевода, употребления лексических единиц и	1-10), Вопросы к
иностранного языка в	русский, произносит	грамматических конструкций,	зачету (1 семестр -1-4;
объеме, необходимом для	слова, читает текст	соблюдение интонационных форм в	2 семестр – 1-4)
общения, чтения и	вслух, определяет и	соответствие с заданной	2 ccmccrp – 1-4)
перевода иноязычных	называет	коммуникативной ситуацией.	
текстов профессиональной	_	коммуникативной оптуацион.	
направленности;	структуры, изменяет часть речи в		
- лексические и	соответствии с		
грамматические	контекстом		
структуры изучаемого			
языка; правила чтения и			
словообразования;			
- правила оформления			
устной монологической и			
диалогической речи;			
- знать закономерности			
деловой устной и			
письменной			
коммуникации на			
иностранном			
языке(соотнесено с			
индикатором УК-4.1)	Помороличтичности	C	Тест 1-2
Умение: системно	Переводит предложения в соответствии с	Содержание ответа передано без искажения текста, грамотно и	Устный опрос (тексты
анализировать информацию и выбирать	заданным стилем,	стилистически верно;	1-10), Вопросы к
образовательные	переводит	Корректное употребление	зачету (1 семестр -1-4;
концепции;	экономический текст от	грамматических и стилистических	2 семестр – 1-4)
- применять методы и	2000 знаков с учетом	конструкций.	z cemeerp 1 1)
способы делового	предлагаемого стиля,	конотрукции	
общения для	отвечает аргументировано на		
интеллектуального	вопросы в форме		
развития, повышения	монолога или диалога		
культурного уровня,			
профессиональной			
компетентности;			
- использовать			
теоретические знания для			
генерации новых идей-			
воспринимать			
смысловую структуру			
текста; выделять главную			
и второстепенную			
информацию;			
- применять знания			
иностранного языка для			
осуществления			
межличностного и			
профессионального			
общения;			
- читать литературу по			
специальности,			
анализировать			
полученную			
информацию;			

- переводить			
профессиональные			
тексты (без словаря);			
- составлять			
научные тексты на			
иностранном			
язык(соотнесено с			
индикатором УК-			
4.2)			
Владение- навыками	Готовит и выступает с	Выполнение коммуникативной	Устный опрос (тексты
публичной речи,	докладом по	задачи в полном объеме;	1-10), Вопросы к
аргументации, ведения	самостоятельно	Фонетическое оформление	зачету (1 семестр -1-4;
дискуссии; навыками	выбранной теме;	соответствует правилам языка;	2 семестр – 1-4)
письменной речи;	Реферирует текст в	Корректное употребление	2 centerp 1 1)
- способами	письменной и устной	лексических единиц;	
ориентирования в	формах,	Понимание грамматических и	
источниках информации	Готовит и отвечает монолог или диалог	стилистических конструкций.	доклад с презентацией
(журналы, сайты,	речь по заданной теме	Самостоятельность выводов и	(1-10),
образовательные	po ib no suguinion reme	суждений с соответствующим	(===),
порталы и т.д.);		правильным использованием	
- основными навыками		лексических и грамматических	
извлечения главной и		структур по предложенной теме	
второстепенной		13 31 1 1	
информации;			
- навыками			
приобретения,			
использования и			
обновления			
гуманитарных, знаний;			
- навыками выражения			
мыслей и собственного			
мнения в межличностном			
и деловом общении на			
иностранном языке;			
- навыками деловой			
письменной и устной			
речи на иностранном			
языке;			
- навыками извлечения			
необходимой			
информации из			
оригинального текста			
экономического			
характера;			
- навыками составления			
кратких текстов			
специализированного			
характера,			
аннотаций (соотнесено с			
индикатором УК-4.3)			

#### 1.1 Шкалы оценивания:

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация осуществляется в рамках накопительной балльно-рейтинговой системы в 100-балльной шкале:

50-100 баллов (зачет) 0-49 баллов (незачет)

2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

## по дисциплине Иностранный язык профессионального общения (английский)

#### 1 семестр

- 1. Коммуникация
- 2. Международный маркетинг
- 3. Этапы становления деловых связей
- 4. Стратегии успеха

#### 2 семестр

- 1. Занятость в разных сферах деятельности
- 2. Разновидности рисков
- 3. Стили менеджмента
- 4. Управление финансами

#### Инструкция по выполнению:

Зачет проходит в формате беседы по пройденным темам в течение семестра.

#### Критерии оценивания:

- Студенту выставляется «зачет» (100-50 баллов), если коммуникативные задачи выполнены полностью, использованный словарный запас, грамматические структуры, фонетическое оформление высказывания соответствует поставленной задаче;
  - Студенту выставляется «незачет» (49-0 баллов), если ответы не связаны с вопросами, наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы

# Тесты по дисциплине Иностранный язык профессионального общения Тест 1

#### Разделы 1-2

A	<b>Complete the sentences</b>	with the	words i	n the box.
---	-------------------------------	----------	---------	------------

bush grapevine nutshell stick wall
I heard it on theyou've been promoted.
I asked Rudy to say yes or no, but he just beat around the
Look, in a, my trip to Singapore was a huge success.
I think you got the wrong end of the trip.  I'm not going on holiday, I'm going on a busines trip.
John just doesn't listen. It's like talking to a brick

B Complete the multi-word verbs with off, on or up.

## Lufthansa pilots cancel strike

they however are crazy want you all your ideas, think We

other about ideas this we do can about what?

19

20

21

	Lufthansa pilots have called					
C	Choose the correct words to complete each sentence.					
6	We're meeting tomorrow to discuss the new (market / marketing) strategy.					
7	Can we discuss the (sales / price) figures? I was expecting an increase, not a decrease.					
8	We're excited about the launch of the new (product / brand) range in South America.					
9	I'd like you to meet Liam. He's the one who organised the successful advertising (image / campaign)					
	in London last year.					
10	We have brand (loyalty / leader), we just need to increase our market share.					
D	Choose the appropriate phrase (a-h) to complete these sentences.					
a)	we met somewhere					
b)	went to Carmen Diaz's presentation					
c)	was given your name					
d)	in sales or product development					
e)	see we're in the same line of work					
f)	could try Pietro Sylvani					
g)	we met some time ago					
h)	mentioned your name					
A: Person	Hello. You don't know me, but I'm Jeff Watson. I11 by Janice Hayes – we used to work together in nel at Rank Xerox.					
B:	Oh, yes.					
A:	I'm looking for someone to help out with some training and Janice					
B:	I see.					
A:	Haven't13 before?					
B:	Yes, I think <sup>14</sup> . Was it at the supply chain conference in Miami? A: Yes, that's right. We both <sup>15</sup> .					
A:	I need to find someone who can help with our distribution in Italy.					
B:	You 16					
A:	Isn't he in Shanghai?					
B:	No, he's back in Rome now.					
A:	Hi. My name's Roger Lee.					
B:	Hi, Roger. I'm Erki Jenssen. I 17.					
A:	Hi, Roger. I'm Erki Jenssen. I <sup>17</sup> . Yes, that's right. Are you <sup>18</sup> ?					
E Put	the words in the correct order to make sentences.					
	ning strategy marketing purpose our of discuss the to meeting is this Theidea heard a best long the time for That's					

New York City was thinking we maybe go should to I	Any _			
Manhattan hotel in could go just four-star for a We will a idea, that's, money good because save it Yes,  Tecr 2  Pазделы 3-4  A Choose the correct verb tense for 1-5  Mobiles ring the changes in stores  JC Penney, the mid-price US department store chain, 25 (is cutting / cut) back somewhat on expenses last year, 3a its core middle-class shoppers were hit by the recession. But it did not stop spending on everything. "We invested heavily in our digital initiatives," Mike Ullman, chief 10 executive,		York City was thinking y	ve maybe go should to I	
Tect 2  Paзделы 3-4  A Choose the correct verb tense for 1-5  Mobiles ring the changes in stores  JC Penney, the mid-price US department store chain,				
Pasqeлы 3-4 A Choose the correct verb tense for 1-5  Mobiles ring the changes in stores  JC Penney, the mid-price US department store chain,		0 0		<del>_</del>
Mobiles ring the changes in stores  JC Penney, the mid-price US department store chain, 26 (is cutting / cut) back somewhat on expenses last year, sa its core middle-class shoppers were hit by the recession. But it did not stop spending on everything.  "We invested heavily in our digital initiatives," Mike Ullman, chief executive,			Тест 2	
Mobiles ring the changes in stores  JC Penney, the mid-price US department store chain, 26 (is cutting / cut) back somewhat on expenses last year, 5 as its core middle-class shoppers were hit by the recession. But it did not stop spending on everything.  "We invested heavily in our digital initiatives," Mike Ullman, chief executive,				
JC Penney, the mid-price US department store chain,	A	Choose the correct ve	erb tense for 1-5	
been focused on retailers embracing new digital marketing techniques (prepares / is preparing) to launch an entirely independent digital platform, as its core middle-class shoppers were hit by the recession. But it did not stop spending on everything.  "We invested heavily in our digital initiatives," Mike Ullman, chief bad told) investors recently. "During the downturn, under the covers, there was a lot of heavy investment in building muscle to make sure we got a 15 headstart in this."  JC Penney, with more than 1,000 stores, is at the leading edge of digital retailing. In February, for example, it held its monthly board meeting at 20 Facebook's headquarters in California,	M	lobiles ring t	he changes in st	ores
where its board members were given a crash course in the potential of social networking.  including Walmart and Procter & Gamble. "I think mobile is changing everything in retail."	back sas its hit by spen initi 10 exec had state day was build 15 head 16 store retail held 20 Face where crash	artment store chain,	25 behind JC Penny, Target, the US discount retailer,	been focused on retailers embracing new digital marketing techniques so aimed at mobile users, such as sending text messages, and using digital money-off coupons, and on steps to make their existing websites function on mobile browsers. But retailers are so also facing a world that has been changed by the fact that shoppers will now increasingly be online, via their phones, even as they visit a physical store. They will expect a unified
	В	Find five examples of	passive verbs in the text.	
r in r	6 <u> </u>			
5		_		
7	8			
7	9			
5	10 _			
5	C		t with the following meanings. 1	1 more than a little
C Find adverbs in the text with the following meanings. 11 more than a little				
C Find adverbs in the text with the following meanings. 11 more than a little				
C Find adverbs in the text with the following meanings. 11 more than a little  13 a small amount		· · ·		
C Find adverbs in the text with the following meanings. 11 more than a little 13 a small amount 14 completely			sation with the appropriate phr	rase (a–i).
C Find adverbs in the text with the following meanings. 11 more than a little  13 a small amount  14 completely  15 more and more		_		
C Find adverbs in the text with the following meanings. 11 more than a little  13 a small amount  14 completely  15 more and more  C Complete the conversation with the appropriate phrase (a–j).		-	nyseii but	
C Find adverbs in the text with the following meanings. 11 more than a little  13 a small amount  14 completely  15 more and more  D Complete the conversation with the appropriate phrase (a-j).  a) I don't want to repeat myself but			n.	
C Find adverbs in the text with the following meanings. 11 more than a little  12 a lot  13 a small amount  14 completely  15 more and more  D Complete the conversation with the appropriate phrase (a–j).  a) I don't want to repeat myself but b) Hold on now	d)			
C Find adverbs in the text with the following meanings. 11 more than a little  13 a small amount  14 completely  D Complete the conversation with the appropriate phrase (a–j).  a) I don't want to repeat myself but b) Hold on now c) I want to ask a question.	e)	providing you can		

- f) So what you're saying is
- g) Are you saying
- h) I'd like to make a suggestion.
- i) I'm sorry to say
- j) how do you feel

Dean: We agreed a budget of \$15,000.

Alan:	Right. But we've had some unexpected costs. Dean:	<sup>16</sup> that you need more than	
that.			
Alan:	Yes,17 I've been saying for the last six months that we simply don't have any more mo	ney for	
this.			
Alan:	18 that you don't have the money, or that you don't want to spendit? Dean:	<sup>19</sup> I	
think wo	e should leave this point and come back to it later.		
Alan:	<sup>20</sup> , don't you think we need to sort this out before we talk about anything else? Dean:	Bianca,	
	about this?		
Bianca:	Well,, <sup>22</sup> I agree with Alan on this one. We need to talk through it.		
Alan:	Thanks, Bianca. Dean, <sup>23</sup> we can deliver the machines, and we'll give your employees train	ning on	
them. T	'hat wasn't part of the original agreement, but we can do that.	Č	
Dean:	24 What date are you offering to do the installation?		
Alan:	We can agree to installation on 12 August,25 give us the extra money.		

#### Инструкция по выполнению

В процессе тестирования студент должен ответить на все вопросы. Время выполнения каждого теста составляет 40 минут.

#### Критерии оценивания:

Максимальное количество баллов, которое студент может набрать -50 баллов за тест. За каждый правильный ответ в тесте студент получает 2 балла.

Устный опрос

# Master the mix of continuity and change

#### Stefan Stern

What makes winning businesses different from the also-rans? Having better products and services helps. Good leadership is essential. But the strongest companies manage something else that is rare. They cope with crises and big strategic change without drifting off course. How rare is this?

- Gerry Johnson, a professor at Lancaster University Management School, and two colleagues from the Rotterdam School of Management, George Yip, the dean, and researcher
- 5 Manuel Hensmans, have been studying companies that, over a 20-year period, achieved almost uninterrupted success while dealing with big changes. They have interviewed senior executives (past and present) from some of these companies to
- from some of these companies to find out what went on, how decisions were made and what the prevailing atmosphere was like.

The big danger, even for successful businesses, is strategic drift, Prof Johnson says. Companies start out on the right track but they can all too easily lose their way. When things become critical, existing leadership is kicked out, new leaders come in, and the cycle starts again. But not, in the case of a few exceptional businesses. Tesco, Cadbury and the medical products group Smith & Nephew all dealt with big changes while avoiding disaster.

How? A combination of four characteristics, or traditions as the researchers call them, seems to be crucial. The first is continuity. This involves "the reinvention of the company's distinctive business model" to fit in with prevailing mar-45 ket conditions.

The second is anticipation. This is where it starts to get tricky. To build in anticipation, "alternative leaders" have to be allowed to start work on the future shape and direction of the company but without undermining the current leadership. At Tesco in the late 1960s and early 1970s, a new generation of managers (includ-55 ing future boss Ian MacLaurin) began transforming the business under the nose of the founder Jack Cohen.

This leads to the third characteristic of a winning business, which the
academics call "contestation" or
"respectful difference that grows out
of conflict". This is vital. Dynamic,
growing businesses benefit from the
creative tension of civilised disagreement. The Smith & Nephew
culture was shaped by argument,
Prof Johnson suggests. A witness to
Tesco board meetings in the mid1980s told him that they were
argumentative and confrontational
"but like a family arguing rather than
a group of enemies".

The final characteristic is mobil-75 ity, meaning a flexible recruitment policy that tries to put the best person in the job, which prevents the growth of a time-serving culture.

# A guide to being a successful female boss

#### Lucy Kellaway

the top 50 women chief executives in the world who talk about the secrets of their success. The number 5 one woman, PepsiCo's Indra Nooyi, says you must work hard and have fun, here Rosenfeld of Kraft says you must follow your passion. The others talk about the importance of in having a mentor, of being yourself, of work-life balance, of teamwork and of being bumble.

There was only one discordant note. This was sounded by Dong. ts Mingaba, who mas Gree Electric Appliances, a Chinese manufacturer at life at American Vogue, and can of air conditioners and is rated the ainth most important businesswoman in the world. "Inever miss," n she says. "I never admit mistakes and I am always correct." I read this and laughed. It was so shocking, so out of line that I thought it a juice.

Yet Sister Dong, as she is some-

Every year, the FT publishes a list of 25 times known, has achieved results. Gree Electric Appliances has achieved total shareholder returns in the past three years of 529.5 per cent. One might argue that the Sister-

m Dong-never-wrong school of management is something that only works in China, where the fondness for autocracy is considerable and theory of management is still about is making money and have be subsed to include such soppy practices as mentoring or 360-degree feedback.

> Last week I went to see The September lame, a documentary about

confirm that the Sister-Dong-neverwrong approach can work quite brilliantly in the most highly evolved and most competitive of industries:

e fishion.

For 90 minutes, we see a not very personable woman who never praises sayone and hardly ever

smiles telling her underlings their so work is ugly or boring. Yet for 20 years, this woman has bung on at the top of her business, while most CEOs - male and female - last four or five years before they are spat out s or squashed.

Pulling off the same feat with air conditioning must be harder. For Sister Dong, and for all the other CEOs who run complicated, global

- se besinesses, it is terribly hard to tell if they are actually wrong or not. And in the meantime they have a choice. Either rule by fear - which still works in China and in fashion - or
- es rule by banging on about passion and mentors and hoping that if you are wrong, no one will notice.

## The careerist: Pro bono work

#### Rhymer Rigby

Pro bono work is usually thought of as the preserve of lawyers, but organisations as varied as advertising agencies and professional services s firms also donate their staff's time to good causes – either for free or for reduced fees. Although employees should do pro bono work for selfless reasons, your good deeds can also be rewarded in terms of your career.

How does pro bono work add to my experience?

If you are relatively junior, it can
be a very good way to step up.

15 "People who do pro bono work
in the Accenture Development Partnerships typically take on more
senior roles than they would in big
corporate roles," says Royce Bell, a
20 senior executive at the consultancy
firm. "You get to see a lot of nuts and
bolts and it's very good to get outside the normal cosy corporate
world. You'd think that someone
25 who sets up an IT system in Chad
would have a broader view than a

person who has only worked in Fortune 200 companies."

What about opportunities for 30 building relationships?

Pro bono work often brings together people from different parts of organisations who might not otherwise meet. Phil Georgiadis, as chairman of Walker Media, the London agency, says it can cut through hierarchies, too. "I'm about to do some work for the Great Ormond Street Hospital for Children and I'll enlist a couple of graduates to work with me – that'll be the account team. So suddenly you have a graduate who is reporting directly to the chairman, which is very rare,"

What about job satisfaction?
Using your professional skills in the service of good causes often adds a kind of ethical dimension to your career and can be very motivating.
Maya Mehta, a senior associate at

Clifford Chance, the law firm, says that her inspiration for starting the Newham Asian Women's Project 55 pro bono scheme came from reading about forced marriages: "It got to the point where I couldn't just turn the page. I wanted to do something about it." She says it is also one way of bridging the divide between Canary Wharf and the less privileged areas that surround it.

Pro bono work can be rewarding in other ways, too. Mr Georgiadis says you can be freer to be more creative with work done for charities: "You often have the opportunity to do some really interesting marketing and you have more freedom than you might have with, say, a breakfast cereal." Mr Bell adds that Accenture Development Partnership projects tend to be smaller and shorter than their corporate counterparts: "It's much easier to see overall results and understand the positive effect of what you are doing."

# Coca-Cola targets more \$1bn China brands

Jonathan Birchall

Coca-Cola already owns two of China's three best-selling sparkling drinks but by 2020 it wants to have four more \$1bn brands in what has 5 become its third-largest market by revenue. The ambitious target reflects Coca-Cola's confidence that its long-term plans to more than triple sales in China are secure both to from domestic rivals and from potential political pitfalls.

Coca-Cola's revenues have grown by a compound annual rate of 19 per cent over the past five years and it claims to be widening its lead over its rivals. It says it has double Pepsi-Cola's total sales in China, supported in particular by its stronger presence in still drinks, water and juices. The company has also continued to expand its range of non-carbonated drinks where it competes with both local and international brands.

It has launched Glaceau enhanced 25 water, as well as its first dairy and juice drink, Minute Maid Super Pulpy Milky, entering a 1 billioncase market where competitors include Wahaha, Danone's former 30 joint venture partner. Coke and Sprite already each sell more than \$1bn annually and Coca-Cola is forecasting that its Yuan Ye tea brand and its Ice Dew bottled water - both 135 launched last year - will also be \$1bn China brands by 2020, in spite of facing strong competition from Taiwan's Tingyi, which has about half the total ready-to-drink tea

In terms of political challenges,
the world's largest soft drinks
company suffered a blow this March
when China's ministry of commerce
blocked its planned \$2.4bn takeover
of China's largest juice company,
Huiyuan. Since the setback, CocaCola has continued the kind of
high-level commitment to China
demonstrated by its sponsorship of
the Beijing Olympics, recently
announcing plans to invest \$2bn in

China over the next three years.

Muhtar Kent, chief executive, 55 noted that at a meeting with Wang Qishan, China's vice-premier for economic affairs, Coca-Cola had been praised for being the only US company to have a pavilion at last 60 year's Shanghai World's Expo. Mr Kent says he regards the potential obstacles to Coca-Cola's China ambitions coming from broader political pressures as China's growth 65 could still fall short of expectations. He does not see this, including the threat of potential nationalist reaction to Coca-Cola's US brand identity. "Everyone's walking no around with Nikes, and drinking Coke and wearing Oakleys. I think there's a difference between that and the view of the US - people don't worry at a consumer level, at a brand 75 level," says Doug Jackson, head of

Coke's China business unit.

## Time for communication to move towards centre stage

#### Paul Argenti

The last few years have seen the biggest collapse in confidence in business in almost a century - to the point where probably the least 5 trusted spokespeople on the planet today are corporate executives. When intense mistrust prevails, whatever a company does says something about it, everything comso municates, and communication affects everything.

This is changing the definition of communication. Communication today is more of a two-way dialogue 15 and this has been aided by the rise of social media like Facebook and Twitter and the explosion of information-sharing online. Today's best-in-class companies, such as 20 Dell in the US and Philips in Europe, do not just engage in dialogue. They use the latest technology as a source of ideas, opinions and competitive intelligence, for product develop-25 ment, employee engagement and media monitoring.

In addition to rethinking the definition of communication, the best companies are rethinking its struc-30 ture. There is a greater need for integration, collaboration and partnership among corporate leadership, human capital, finance, sales and legal teams.

Another change in communication by leading companies is the rethinking of key themes. This was the main finding of research by the Tuck School of Business at Dart-

40 mouth, conducted with Doremus, a business-to-business communications agency. It found that the best-in-class companies have been guided by six themes:

a Focus on value and values Stakeholders demand value for money when buying goods and services, but they also expect to see a strong set of corporate values in the so companies with which they do business. Walmart, Hyundai and BMW have used this theme in their advertising and communications.

b Evolve a sense of responsibilss ity Corporate responsibility today is not just about philanthropy or being green. It is about companies being responsible across all business practices. NGOs, consumers, employees and investors are ready to punish

companies that ignore evolving social values. JPMorgan Chase has done a fabulous job reflecting its corporate responsibility initiatives co on its website and in advertising.

c Strategy must drive communication As Jon Iwata, IBM's senior vice-president for marketing and communications, puts it: "Lincoln said, 'Character is the tree; reputation is the shadow.' I'm afraid too many people in PR, marketing and advertising spend more time manipulating the shadow than tending to 75 the tree."

d Shifting from the problem to the solution Stakeholders are most receptive to realistic and optimistic plans, and are often ready to pay so less attention to problems of the past year.

e Not communicating is a communication in itself You either tell your story or have it told for you.

f Re-evaluate positioning The crisis has led to disruption in how companies are thought of by constituencies, which provides a tremendous opportunity to reposi-

tion, rebrand and redevelop.

### More about results than time

Philip Manchester

On the surface, flexible working might seem to be about people being able to choose their working hours and, perhaps, spend some office. But it is also a fundamental change in the way people work and, more importantly, the way they are managed. Flexible work-"results-based" working practices and could herald the biggest change in the workplace since the start of the industrial revolution.

of the main motivations for employers to introduce flexible working practices - but not the only one. In Europe, for example, 20 employers are obliged to offer parents with young or disabled children the right to request flexible working. While legislation is a major catalyst to introducing flex-25 ible working, there are other reasons. In the US, for example, the fall in the price of mass market computer and communications technologies is encouraging 30 organisations to allow more home working.

Flexible working is also likely to appeal to a wider skill pool and help with staff retention. Mary 35 Sue Rogers, human capital management leader at IBM Global Services, says that IBM has embraced flexible working to help

with recruitment. "In Europe, 40 companies have to provide flexible working because of legislation but it is also a way to recruit from a broader skill pool, including women and older people. With an 5 time working away from the 45 ageing workforce we have to find 85 than time. We have to find n ways to retain older staff. It also gives greater scope to male employees who increasingly want flexible working to create a better to ing is a shift from "time-based" to 50 work/life balance. A recent survey of UK graduates found that work/life balance was third on their list of career priorities." She adds that 55 per cent of IBM's New employee legislation is one 55 employees work flexibly and 90 95 culture of trust from work per cent are "enabled" to do so. To us, it is foremost a business imperative. It is about staff retention, increased productivity and cost reduction," she notes.

A survey of 300 UK human resource professionals in small to medium-sized enterprises (SMEs), commissioned by Arizona-based telecommunications company sos Inter-Tel, found that 40 per cent found it difficult to attract the right skills from their local market and 30 per cent thought they 70 could attract staff if they were 110 offered flexible working. But they also had significant reservations with 93 per cent concerned that staff were more likely to bend the 75 rules if they work from home. Doug Neal, research fellow at the Computer US Sciences Corporation, identifies this atti-

tude as being at the heart of cultural shift prompted by flexi working: "The problem is not with the worker - it is also w the boss. Management has to f. a way to measure 'results' ratl ways to evaluate workers - a their bosses."

He adds that organisations m find ways to build trust between employer and employee: "How ( evaluate people when I can't: them? In formal terms, trust is outcome of a series of benefic transactions. You have to buil together."

Although new legislation forcing organisations to adflexible working practices, th are sound business reasons to g employees more flexibil which Organisations embraced flexible working ha found that it can cut costs a improve productivity. More imp tantly, it enables them to recr staff from a much broader sl pool and retain staff. But it de mean a fundamental change the relationship between staff a management. Both must learn trust each other and focus results rather than time spent the office.

From the Financial Ti

## How to engage your employees

Michael Skapinker

Nigerian, became famous last week for making some of Britain's trains run on time. Ms Sodeinde. 5 in her year working for Central Trains before going to university, solved the puzzle of why trains leaving the depot ran late. She found that the tracks in the depot 10 needed upgrading and were slowing the trains' journeys to their starting platforms. Drivers and conductors also had to wait before boarding because of the time 15 taken for safety inspections and tracks and reorganising inspection and cleaning, Central was able to eliminate the problem, 20 potentially saving itself £750,000 running - and vastly reducing passenger frustration and delay.

Ms Sodeinde will no doubt be in 25 great demand when she graducompanies persuade employees to put in that extra effort is one of management's 30 great puzzles. Staff know where the problems and opportunities lie 65 tomers. and there will always be employ-

ees with ideas for new products or better service. All it requires is for Ade Sodeinde, a 17-year-old 35 them to speak up and for someone to listen.

> Most companies say they listen to their people - but as managers are often unhappy to have their 40 current strategies disrupted and new ideas get trapped in corporate 75 respected by the world outside. bureaucracy, would-be innovators become jaded, and cynical.

Yet there is a link between 45 engaged employees, satisfied customers and corporate profitability, according to a recent study by the Forum for People Performance Management & Measurement at cleaning. By refurbishing the 50 Northwestern University. The Forum studied 100 US companies to find out how engaged their staff were and whether this had any effect on corporate profitability. (\$1.37m) a year in fines for late 55 The Northwestern researchers wanted to look at employees, such as Ms Sodeinde, who did not deal directly with customers. What impact did their attitudes have on ates. But just how large, estab- 60 the company's success? Well, the results were clear. The companies with the happiest and most engaged employees had the most satisfied, highest-spending cus-

So how do you make employees

more engaged and content? Roger Martin, dean of the Rotman School of Management at the 70 University of Toronto, argues that people are happiest not only when they are respected members of a team they admire but when the team and the company are

Being part of a trusted, honest group is an indispensable component of employee happiness and engagement. So is establishing 80 ties with colleagues you respect. When groups appear to be performing, companies should hesitate before disrupting them. The vogue for forming new teams for 85 each task may work in companies small enough for everyone to know each other. When people constantly have to establish new links of trust, customers will 90 probably suffer. Companies should think hard, too, before they outsource the work of a functioning team. The company you outsource to may be a happy, engaged 95 bunch, but I would not count on it.

From the Financial Times

# Nasa's exercise in managing risk

By Victoria Griffith

three remaining space shuttles after Columbia disintegrated upon re-entry to Earth's atmosphere in 5 February 2003, killing the seven crew members. Yet even today, scientists are still divided over whether the management culture at Nasa has changed enough to 10 ensure the shuttle's safety. Behavioural Science Technology, the California-based consulting group that works with other industries such as railways on 15 safety issues, was hired 18 months ment culture at the agency.

Nasa set out to improve employees' relationships with supervi-20 sors to encourage dissent, emphament credibility. Although they are still under pressure from budgets and deadlines, Nasa man-25 agers say they now take the time to listen to concerns of engineers and others on issues that may compromise safety. BST measured attitudes to safety and the work 30 environment in February 2004, says the culture at Nasa has

changed. But although 40 per cent of the managers surveyed said The US space agency grounded its 35 they saw changes for the better,

James Wetherbee, a former shuttle commander, has in recent 40 months questioned whether the culture at Nasa has changed enough to make safety a priority. And a report released last month from George Washington 45 University says the pressures of space leads the space agency to make questionable safety decisions. The study places the curago to help change the manage- 50 rent chances of a catastrophic fail-55 for every mission. Despite Nasa spending nearly \$2bn over the past two years making safety improvesise teamwork and raise manage- 55 ments to the shuttle, the risk remains high enough to make any astronaut's heart dance at take-off and re-entry. In fact, the George Washington researchers argue 60 that more money and effort should be spent to come up with 95 mishap.\* an alternative to the space shut-

In the wake of the Columbia disthen again six months later, and 65 aster, an independent panel, the Columbia Accident Investigation

Board, was formed to investigate the accident. Some of the findings of the CAIB report were embaronly 8 per cent of workers said the 70 rassing for Nasa. Engineers had expressed concern about the falling debris, but their fears were dismissed. The CAIB severely criticised a lax safety culture at Nasa 75 as contributing to the disaster, and issued a check-list of 15 points to get the shuttles back up and running.

Some critics believe Nasa getting the shuttles back into & should be doing more to reduce the number of manned missions. Much of the cargo for the shuttle, they argue, could be transported robotically. Others have called for ure on the shuttle at about one in \$5 the space agency to adopt a more aggressive schedule in developing a replacement for the shuttle. But those are issues for the medium term. In the coming weeks, getting 90 the shuttle safely into space and back to Earth will be the priority, and the world will be waiting with bated breath to see if Discovery can get off its launch pad without

From the Financial Times

\* In fact, the launch of Discovery was successful.

# Online shopping expected to grow by 35% this year

Elizabeth Rigby

Consumers are expected to spend 35 per cent more buying a host of items from clothes to CDs online this year, taking total spending for 5 2005 to an estimated £19.6bn, according to the Interactive Media Retail Group. In its first annual report, published today, IMRG said it expected 4m more Britons 10 to shop online this year, taking the total shoppers to 24m, more than half the UK's adult population. The latest figures underline the sharp growth of internet shop-15 ping in the decade since 1994. While internet shopping accounted for just £300m of retail sales in 1999, by 2004 consumers were 20 ing to IMRG.

Online shopping is also counteracting sluggish consumer spending on the high street. Household expenditure grew by only 0.2 per 50 online shopping looks set to con-

25 cent in the fourth quarter of 2004. "For a sector to have grown from scratch in ten years with very little investment suggests that the 30 James Roper, IMRG chief execu-

The larger retailing groups -Kingfisher, Argos, Dixons, Tesco and Boots - are spending money 35 on developing their internet offering, but many retail chains are not investing in online shopping, which in turn is allowing entrants such as figleaves.com, which sells 40 underwear, and asos.com, the clothing e-shop, to gain a foothold in the market.

In 2004, the IMRG estimated that the top 100 retailers in the UK spending £14.5bn online, accord- 45 spent just £100m on their internet presence - and most of this came from a handful of stores. But in spite of the neglect from big retailers, the growing popularity of tinue as more people gain access to the internet.

Figures out from 2004 from Ofcom, the communications reguinternet's time has come," said 55 lator, showed that more than 56 per cent of homes had internet access, with a third of those having a broadband connection. The emergence of mobile commerce 60 technology could also mean that people will be able to shop online from their mobile phones.

> IMRG said electrical and clothing goods were experiencing 65 strong growth online, with more than £2bn of electrical goods sold over the internet in 2004. Dixons, the high street electrical retailer, expects its online sales - currently 70 at £170m - to hit £1bn in the next five years. Meanwhile, clothing is another big expansion area, with sales growing 37 per cent to £644m in 2004.

> > From the Financial Times

## Webhiker's guide to galaxies

By David Bowen

One of the frustrations of people who run large websites is that their efforts are often judged on superficial criteria. It is always nice to win an 5 award, but the sad truth is that judges rarely have time to go into sites in enough depth. So, what is never analysed is whether the site really functions properly and does what it is meant to do. This is not the fault of the judges; it is because large online presences are complex beasts. You really have to get stuck into them to see whether they are coherent.

Few big organisations have just one site – typically they have one at the centre and a galaxy of others covering countries, subsidiaries, brands and other specialities. This means we have to look both at the way the central site works, and at the way the galaxy spins around it (or fails to).

There are always reasons why a web presence has the structure it does, but they are rarely simple – usually a mix of historical accident, lack of budget, decentralised

One of the frustrations of people who are often judged on superficial are often of the frustrations of people who are often judged on superficial are often of other factors.

So here are three questions to ask yourself to see just how coherent your own presence is. First, is your central site one coherent beast, or is it made up of a group of vaguely co-ordinated offerings? The US State Department site, for example, looks neat – with nice bold links across the top, which are the same wherever you are in the site. But it soon becomes clear that it is a federation of sites that have little in common.

45 Some areas have no links back to the main site, and are not covered by the same search engine.

Second and third, can visitors easily get to your country, business and other sites, and can they get back? Many people will find a corporate site by writing in the name of the company and adding '.com', or by putting its name into Google. Now you need to get them to the

information they need. A wellclassified directory can do the trick, but check out ICI (www.ici.com), with its neat expandable 'pilot'
mechanism. Or UBS (www.ubs.com),
with its logical service finder. Or look
at Thyssen Krupp's Base
(base.thyssenkrupp.com), a highly
sophisticated search engine that lets

65 visitors find the relevant site or information by product, customer sector, location, subsidiary name, or other criteria. The basic journey back from an outlying site should be more 70 straightforward – a link to your home page.

But can, say, a visitor to your
French site get direct to the central
investor area? If not, why not? Can a
75 jobseeker in Singapore look for
positions across your entire
organisation? Is a journalist in Brazil
getting the right mix of local and
global news? Thought not. These are
80 the subtleties that may not win you
an award – but they will make your
site work better. That is good for your
organisation, its customers and other
stakeholders. And of course, for your
85 job.

From the Financial Times

#### Инструкция по выполнению

Студенту выдается текст для чтения, перевода и реферирования. Время подготовки к ответу составляет 30 мин. Далее студент читает фрагмент текста вслух, зачитывает перевод и реферирует текст. Устный опрос проводится 2 раза в семестр в конце прохождения каждого раздела. Во время устного опроса студент должен ответить на все вопросы преподавателя по теме. Время ответа составляет 5 минут.

#### Критерии оценивания:

Максимальное количество баллов, которое студент может набрать -10 баллов за 1 текст (за 1 семестр выполняется реферирование двух текстов).

- 9-10 б. коммуникативные задачи выполнены полностью, использованный словарный запас, грамматические структуры, фонетическое оформление высказывания соответствует поставленной задаче;
- 7-8 б. коммуникативные задачи выполнены частично, использованный словарный запас, грамматические структуры, фонетическое оформление высказывания соответствует поставленной задаче, небольшие нарушения использования средств логической связи;
- 5-6 б. коммуникативные задачи выполнены не полностью, использован ограниченный словарный запас, грамматические структуры и фонетическое оформление высказывания имеют небольшие нарушения;
- 0-4 б. коммуникативные задачи не выполнены, наличие грубых

ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы

Темы докладов с презентацией

по дисциплине Иностранный язык профессионального общения(английский)

1. Коммуникация в бизнесе.

- 2. Карьера
- 3. Конкуренция
- 4. Российская и международная торговля.
- 5. Основы успешного бизнеса
- 6. Экономические показатели предприятия
- 7. Составление годового отчёта
- 8. Банкротство предприятия
- 9. Планирование производства
- 10. Управление персоналом

#### Инструкция по выполнению

Студент готовит 2 доклада в течении семестра. Методические рекомендации по написанию и требования к оформлению содержатся в приложении 2

#### Критерии оценивания:

Максимальное количество 30 баллов (по 15 баллов за каждый доклад)

- 15-10 б. изложенный материал фактически верен, присутствует наличие глубоких исчерпывающих знаний по подготовленному вопросу, в том числе обширные знания в целом по дисциплине; грамотное и логически стройное изложение материала, широкое использование не только основной, но и дополнительной литературы;
- 9-8. баллов изложенный материал верен, наличие полных знаний в объеме пройденной программы по подготовленному вопросу; грамотное и логически стройное изложение материала, широкое использование основной литературы;
- 7-4 б. изложенный материал верен, наличие твердых знаний в объеме пройденной программы по подготовленному вопросу; изложение материала с отдельными ошибками, уверенно исправленными использование основной литературы;

Менее 3 б. – работа не связана с выбранной темой, наличие грубых ошибок, непонимание сущности излагаемого вопроса.

## 3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедуры оценивания включают в себя текущий контроль и промежуточную аттестацию. **Текущий контроль** успеваемости проводится с использованием оценочных средств, представленных в п.2 данного приложения. Результаты текущего контроля доводятся до сведения студентов до промежуточной аттестации.

**Промежуточная аттестация** проводится в форме зачета. Зачет проводится по окончании теоретического обучения до начала промежуточной аттестации в форме собеседования по пройденным темам.

#### МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебным планом предусмотрены следующие виды занятий:

- практические занятия.

В ходе практических занятий углубляются и закрепляются знания студентов по ряду вопросов, развиваются навыки устной и письменной речи на иностранном языке.

При подготовке к практическим занятиям каждый студент должен:

- изучить рекомендованную учебную литературу;
- подготовить ответы на все вопросы по изучаемой теме;
- -письменно выполнить домашнее задание, рекомендованные преподавателем при изучении каждой темы.

По согласованию с преподавателем студент может подготовить доклад или сообщение по теме занятия. В процессе подготовки к практическим занятиям студенты могут воспользоваться консультациями преподавателя.

Вопросы, не рассмотренные на практических занятиях, должны быть изучены студентами в ходе самостоятельной работы. Контроль самостоятельной работы студентов над учебной программой курса осуществляется в ходе занятий методом устного опроса или посредством тестирования. В ходе самостоятельной работы каждый студент обязан прочитать основную и по возможности дополнительную литературу по изучаемой теме, выписать определения основных понятий; законспектировать основное содержание; выписать ключевые слова; выполнить задания-ориентиры в процессе чтения рекомендуемого материала, проанализировать презентационный материал, осуществить обобщение, сравнить с ранее изученным материалом, выделить новое.

При реализации различных видов учебной работы используются разнообразные (в т.ч. интерактивные) методы обучения, в частности:

- интерактивная доска для подготовки и проведения практических занятий.

#### Подготовка доклада с презентацией

Одной из форм самостоятельной деятельности студента является написание докладов. Выполнение таких видов работ способствует формированию у студента навыков самостоятельной научной деятельности, повышению его теоретической и профессиональной подготовки, лучшему усвоению учебного материала.

Темы докладов определяются преподавателем в соответствии с программой дисциплины. Конкретизация темы может быть сделана студентом самостоятельно.

Следует акцентировать внимание студентов на том, что формулировка темы (названия) работы должна быть:

- ясной по форме (не содержать неудобочитаемых и фраз двойного толкования);
- содержать ключевые слова, которые репрезентируют исследовательскую работу;
- быть конкретной (не содержать неопределенных слов «некоторые», «особые» и т.д.);
- содержать в себе действительную задачу;
- быть компактной.

Выбрав тему, необходимо подобрать соответствующий информационный, статистический материал и провести его предварительный анализ. К наиболее доступным источникам литературы относятся фонды библиотеки, а так же могут использоваться электронные источники информации (в том числе и Интернет).

Важным требованием, предъявляемым к написанию докладов на английском языке, является грамотность, стилистическая адекватность, содержательность (полнота отражения и раскрытия темы).

Доклад должен включать такой элемент как выводы, полученные студентом в результате работы с источниками информации.

Доклады представляются строго в определенное графиком учебного процесса время и их выполнение является обязательным условием для допуска к промежуточному контролю.

Презентация (в Power Point) представляет собой публичное выступление на иностранном языке, ориентированное на ознакомление, убеждение слушателей по определенной теме-проблеме. Обеспечивает визуально-коммуникативную поддержку устного выступления, способствует его эффективности и результативности.

Качественная презентация зависит от следующих параметров:

- постановки темы, цели и плана выступления;

- определения продолжительности представления материала;
- учета особенностей аудитории, адресности материала;
- интерактивных действий выступающего (включение в обсуждение слушателей);
- манеры представления презентации: соблюдение зрительного контакта с аудиторией, выразительность, жестикуляция, телодвижения;
  - наличия иллюстраций (не перегружающих изображаемое на экране), ключевых слов,
  - нужного подбора цветовой гаммы;
  - использования указки.

Преподаватель должен рекомендовать студентам

- не читать написанное на экране;
- обязательно неоднократно осуществить представление презентации дома;
- предусмотреть проблемные, сложные для понимания фрагменты и прокомментировать их;
- предвидеть возможные вопросы, которые могут быть заданы по ходу и в результате предъявления презентации.