

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»



УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор –  
проректор по учебной работе  
Н.Г. Кузнецов  
«01» июня 2018 г.

Рабочая программа дисциплины  
**Финансовое планирование и бюджетирование  
организации**

по профессионально-образовательной программе направление 38.03.04  
"Государственное и муниципальное управление"

Квалификация

Бакалавр

Ростов-на-Дону  
2018 г.

## Финансовый менеджмент

### Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	4		Итого	
	уп	рпд		
Лекции	6	6	6	6
Практические	8	8	8	8
В том числе инт.	2	2	2	2
Итого ауд.	14	14	14	14
Контактная работа	14	14	14	14
Сам. работа	157	157	157	157
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	180	180	180	180

### ОСНОВАНИЕ

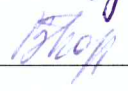
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 10.12.2014г. №1567)

Рабочая программа составлена

по профессионально-образовательной программе направление  
38.03.04 "Государственное и муниципальное управление"

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 27.03.2018 протокол № 10.

Программу составил (и): к.э.н., доцент, Усенко А.М.  25.05.18

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Барашьян В.Ю.  28.05.18

Методическим советом направления д.э.н., профессор, Джуха В.М.  29.05.18

Отделом образовательных программ и планирования  
учебного процесса Торопова Т.В.

 30.05.18

Проректором по учебно-методической  
работе Джуха В.М.

 31.05.18

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном  
году**

Отдел образовательных программ и планирования  
учебного процесса Торопова Т.В.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2019-2020 учебном году на заседании

**Финансовый менеджмент**

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Барашьян В.Ю. \_\_\_\_\_

Программу составил *к.э.н., доцент, Усенко А.М.* \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном  
году**

Отдел образовательных программ и планирования  
учебного процесса Торопова Т.В.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2020-2021 учебном году на заседании

**Финансовый менеджмент**

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Барашьян В.Ю. \_\_\_\_\_

Программу составил *к.э.н., доцент, Усенко А.М.* \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном  
году**

Отдел образовательных программ и планирования  
учебного процесса Торопова Т.В.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2021-2022 учебном году на заседании

**Финансовый менеджмент**

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Барашьян В.Ю. \_\_\_\_\_

Программу составил *к.э.н., доцент, Усенко А.М.* \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном  
году**

Отдел образовательных программ и планирования  
учебного процесса Торопова Т.В.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании

**Финансовый менеджмент**

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Барашьян В.Ю. \_\_\_\_\_

Программу составил *к.э.н., доцент, Усенко А.М.* \_\_\_\_\_



1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
1.1	Цели дисциплины:
1.2	сформировать у обучающихся комплекс знаний о теоретических и методических основах финансового планирования и бюджетирования, выработать у них основные практические навыки по составлению бюджетов, организации системы бюджетирования и принятию обоснованных решений в области финансового планирования и бюджетного управления.
1.3	Задачи дисциплины:
1.4	изучение теоретических основ финансового планирования и бюджетирования,
1.5	овладение навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета;
1.6	овладение принципами и методами основных финансовых планов организации;
1.7	овладение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений;
1.8	ознакомление с системой регулярного контроля и план-факта исполнения бюджетов

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ООП:	Б1.В
2.1	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	необходимыми условиями для успешного освоения дисциплины являются знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплин
2.1.2	Экономика, организация и управление на предприятии
2.1.3	Организация предпринимательской деятельности
2.2	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Организация предпринимательской деятельности
2.2.2	Бизнес-планирование
2.2.3	Экономика, организация и управление на предприятии

3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
<b>ОПК-5: владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации</b>	
<b>Знать:</b>	
теоретические основы организации финансового планирования и бюджетирования; назначение, структуру и содержание операционных и финансовых бюджетов организации	
<b>Уметь:</b>	
Планировать операционную и финансовую деятельность организации, составлять операционные и финансовые бюджеты	
<b>Владеть:</b>	
Начальными навыками расчета основных показателей при формировании бюджетов организации и навыками анализа и контроля за исполнением бюджетов организации	
<b>ПК-3: умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов</b>	
<b>Знать:</b>	
Методы финансового планирования и бюджетирования	
<b>Уметь:</b>	
Анализировать информацию, полученную из финансовой и управленческой отчетности для формирования операционных и финансовых бюджетов организации.	
<b>Владеть:</b>	
Навыками формирования операционных и финансовых бюджетов организации, консолидации бюджетов в генеральный бюджет организации	

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)							
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Интре факт.	Примечание



	<b>Раздел 1. Модуль 1 «Система финансового планирования в деятельности коммерческих организаций»</b>						
1.1	Тема 1.1. «Основы финансового планирования в коммерческих организациях» Содержание, цели и задачи финансового планирования. Принципы финансового планирования. Виды финансового планирования и формы реализации их результатов. Этапы финансового планирования. Место долгосрочного финансового планирования в деятельности организаций. /Лек/	4	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3	0	
1.2	Тема 1.2. «Разработка финансовой стратегии как основа стратегического финансового планирования» Понятие финансовой стратегии организации. Этапы формирования финансовой стратегии организации и факторы, определяющие ее специфику. /Ср/	4	6	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л2.1	0	
1.3	Тема 1.3. «Финансовое прогнозирование в организации как основа перспективного финансового планирования» Понятие финансового прогнозирования. Цели и задачи финансового прогнозирования. Виды финансового прогнозирования. Состав документов, используемых в финансовом прогнозировании. Прогноз движения денежных средств. Прогноз баланса. /Ср/	4	4	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л2.1	0	
1.4	Тема 1.4. «Методы финансового планирования и прогнозирования» Качественные методы прогнозирования финансовых показателей. Количественные методы прогнозирования финансовых показателей. /Ср/	4	4	ОПК-5 ПК-3	Л1.2 Л2.2 Л2.3	0	
1.5	Тема 1.1. «Основы финансового планирования в коммерческих организациях» Содержание, цели и задачи финансового планирования. Принципы финансового планирования. Виды финансового планирования и формы реализации их результатов. Этапы финансового планирования. Место долгосрочного финансового планирования в деятельности организаций. /Пр/	4	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2	1	

1.6	Тема 1.2. «Разработка финансовой стратегии как основа стратегического финансового планирования» Понятие финансовой стратегии организации. Этапы формирования финансовой стратегии организации и факторы, определяющие ее специфику. /Ср/	4	6	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2	0	
1.7	Тема 1.3. «Финансовое прогнозирование в организации как основа перспективного финансового планирования» Понятие финансового прогнозирования. Цели и задачи финансового прогнозирования. Виды финансового прогнозирования. Состав документов, используемых в финансовом прогнозировании. Прогноз движения денежных средств. Прогноз баланса. /Ср/	4	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2	0	
1.8	Тема 1.4. «Методы финансового планирования и прогнозирования» Качественные методы прогнозирования финансовых показателей. Количественные методы прогнозирования финансовых показателей. /Ср/	4	6	ОПК-5 ПК-3	Л1.2 Л2.2 Л2.3	0	
<b>Раздел 2. Модуль 2. «Бюджетирование в системе планирования организации»</b>							
2.1	Тема 2.1 «Бюджетирование как метод планирования» Содержание, функции и принципы бюджетирования. Организация системы бюджетирования на предприятии: бюджетный цикл, бюджетный комитет. Центры финансовой ответственности и финансового учета в организационной структуре предприятия, их цели и задачи. Понятие «бюджет» предприятия. Виды бюджетов предприятия, принципы их классификации и методы разработки. /Лек/	4	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2	0	
2.2	Тема 2.2 «Состав и назначение операционных бюджетов организации» Технология разработки бюджета продаж. Содержание и структура бюджета производства. Состав и порядок разработки бюджета прямых материальных затрат, бюджета оплаты труда, бюджета общепроизводственных расходов и бюджета производственных запасов. Структура и назначение бюджетов коммерческих и управленческих расходов /Лек/	4	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л2.1	0	

2.3	Тема 2.3 «Особенности составления финансовых бюджетов организации» Состав и назначение бюджета доходов и расходов. Принципы формирования и методы разработки бюджета движения денежных средств. Структура и порядок разработки бюджетного баланса. /Ср/	4	6	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л2.2	0	
2.4	Тема 2. 4 «Анализ и контроль за исполнением бюджетов» Анализ плановых финансово-экономических показателей. Анализ исполнения главного бюджета. Организация контроля по отклонениям. Мотивация и ответственность исполнителей за выполнение бюджетов /Ср/	4	6	ОПК-5 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л2.2 Э1	0	
2.5	Тема 2.1 «Бюджетирование как метод планирования» Содержание, функции и принципы бюджетирования. Организация системы бюджетирования на предприятии: бюджетный цикл, бюджетный комитет. Центры финансовой ответственности и финансового учета в организационной структуре предприятия, их цели и задачи. Понятие «бюджет» предприятия. Виды бюджетов предприятия, принципы их классификации и методы разработки. /Ср/	4	5	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2	0	
2.6	Тема 2.2 «Состав и назначение операционных бюджетов организации» Технология разработки бюджета продаж. Содержание и структура бюджета производства. Состав и порядок разработки бюджета прямых материальных затрат, бюджета оплаты труда, бюджета общепроизводственных расходов и бюджета производственных запасов. Структура и назначение бюджетов коммерческих и управленческих расходов. /Пр/	4	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л2.1	1	
2.7	Тема 2.3 «Особенности составления финансовых бюджетов организации» Состав и назначение бюджета доходов и расходов. Принципы формирования и методы разработки бюджета движения денежных средств. Структура и порядок разработки бюджетного баланса. /Пр/	4	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л2.2	0	
2.8	Тема 2. 4 «Анализ и контроль за исполнением бюджетов» Анализ плановых финансово-экономических показателей. Анализ исполнения главного бюджета. Организация контроля по отклонениям. Мотивация и ответственность исполнителей за выполнение бюджетов /Пр/	4	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л2.2 Э1	0	



2.9	<p>Вопросы, вынесенные на самостоятельную подготовку:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Информационные технологии в финансовом планировании и бюджетировании.</li> <li>2. Проблемы организации финансового планирования в системе финансового менеджмента и основные направления его совершенствования в российских организациях.</li> <li>3. Ограничения применения бюджетирования в системе управления организацией.</li> <li>4. Роль бюджетирования в управлении финансами коммерческой организации.</li> <li>5. Определение видов бюджетов организации.</li> <li>6. Определение бюджетных форматов.</li> <li>7. Роль бюджета доходов и расходов в процессе бюджетирования.</li> <li>8. Роль бюджета движения денежных средств в управлении финансовыми потоками организации.</li> <li>9. Особенности консолидации финансовых бюджетов в генеральный бюджет организации.</li> <li>10. Автоматизация как составная часть управленческой технологии бюджетирования.</li> <li>11. Этапы разработки и требования к составлению бюджета.</li> <li>12. Особенности планирования затрат по центрам финансовой ответственности</li> <li>13. Принципиальные отличия финансовых бюджетов. Практика составления бюджета движения денежных средств, бюджета доходов и расходов, прогнозного баланса.</li> <li>14. Формы и виды контроля за исполнением бюджетов.</li> <li>15. Содержание финансового контроллинга.</li> <li>16. Пути совершенствования внутреннего финансового контроля в российских организациях.</li> <li>17. Возможные проблемы внедрения финансового контроля.</li> <li>18. Требования к исходной информации и проблемы автоматизации бюджетирования.</li> </ol> <p>/Ср/</p>	4	51	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2	0	
-----	---	---	----	------------	--------------------------------	---	--

2.10	<p>Тематика рефератов:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Особенности трактовки понятий планирование и бюджетирование в отечественной и зарубежной экономической литературе.</li> <li>2. Мировой опыт бюджетирования на предприятии.</li> <li>3. Развитие бюджетирования в России.</li> <li>4. Бюджет как модель финансовой отчетности.</li> <li>5. Применение пакетов прикладных программ для бюджетирования.</li> <li>6. Типы бюджетных моделей и их применимость в современных условиях.</li> <li>7. Метод бюджетирования с нуля.</li> <li>8. Центры ответственности в организационной структуре предприятия.</li> <li>9. Построение системы бюджетирования на основе системы «стандарт-кост».</li> <li>10. Применение СVP-анализа при составлении операционных бюджетов.</li> <li>11. Бюджет капиталовложений: выбор оптимального варианта долгосрочного инвестирования.</li> <li>12. Мотивационная функция бюджетирования.</li> <li>13. Деятельность менеджеров: оценка на уровне отделения.</li> <li>14. Основные проблемы, возникающие при внедрении и реализации системы бюджетирования в организации.</li> <li>15. Внедрение и развитие управленческой технологии бюджетирования на российских предприятиях.</li> <li>16. Бюджетирование и его связь с финансовой стратегией организации.</li> <li>17. Система гибкого бюджетирования, ее характеристики и сфера применения.</li> <li>18. Современные технологии постановки бюджетирования.</li> <li>19. Основные методы разработки бюджетов, их достоинства и недостатки.</li> <li>20. Метод бюджетирования с нуля и сфера его применения.</li> <li>21. Организационное обеспечение процесса бюджетирования и его отраслевые особенности.</li> <li>22. Особенности составления генерального (сводного) бюджета промышленного предприятия.</li> <li>23. Финансовая структура организации и ее роль в формировании и консолидации бюджетов.</li> <li>24. Проблемы постановки системы бюджетирования в коммерческой организации.</li> </ol> <p>/Ср/</p>	4	61	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2 Э1	0	
------	---	---	----	------------	--------------------------------------	---	--



2.11	/Экзамен/	4	9	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1	0	
------	-----------	---	---	------------	---	---	--

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Вопросы экзамену:

1. Раскройте содержание, цели и задачи финансового планирования в организации. Принципы финансового планирования.
2. Раскройте виды финансового планирования и формы реализации их результатов.
3. Опишите основные этапы реализации финансового планирования в организации
4. Дайте характеристику методов планирования.
5. Раскройте содержание финансовой стратегии коммерческой организации, ее место и роль в финансовом планировании.
6. Охарактеризуйте этапы формирования финансовой стратегии организации и факторы, определяющие ее специфику.
7. Раскройте понятие финансового прогнозирования, его цели, виды и задачи.
8. Раскройте качественные методы прогнозирования финансовых показателей.
9. Раскройте количественные методы прогнозирования финансовых показателей.
10. Охарактеризуйте информационные технологии, применяемые в финансовом планировании и бюджетировании.
11. Назовите проблемы организации финансового планирования и выделите основные направления его совершенствования в российских организациях.
12. Раскройте содержание, цели и задачи бюджетирования в организации.
13. Охарактеризуйте функции и принципы бюджетирования.
14. Опишите организацию системы бюджетирования в организации: бюджетный цикл, функции бюджетного комитета.
15. Определите место центров финансовой ответственности и финансового учета в организационной структуре предприятия, раскройте их цели и задачи.
16. Дайте характеристику информационной базы системы бюджетирования. Какова организация информационных потоков в процессе бюджетирования.
17. Дайте понятие «бюджет» организации. Раскройте виды бюджетов организации, принципы их классификации и методы разработки.
18. Охарактеризуйте этапы разработки и требования к составлению бюджета.
19. Раскройте технологию разработки бюджета продаж.
20. Раскройте назначение и структуру бюджета производства.
21. Опишите бюджетный формат и порядок разработки бюджета прямых материальных затрат.
22. Опишите бюджетный формат и порядок разработки бюджета оплаты труда.
23. Опишите бюджетный формат и порядок разработки бюджета производственных запасов.
24. Опишите бюджетный формат и порядок разработки бюджета управленческих расходов.
25. Построение системы бюджетирования на основе системы «стандарт-кост».
26. Применение СVP-анализа при составлении операционных бюджетов.
27. Раскройте состав и назначение бюджета доходов и расходов.
28. Охарактеризуйте принципы формирования и методы разработки бюджета движения денежных средств.
29. Раскройте назначение, структуру и порядок разработки бюджетного баланса.
30. Дайте характеристику долгосрочных бюджетов организации.
31. Бюджет капиталовложений: выбор оптимального варианта долгосрочного инвестирования.
32. Раскройте формы и виды контроля за исполнением бюджетов.
33. Выявите особенности управления по отклонениям, детализации бюджетных отклонений и их интерпретации
34. Раскройте процедуру анализа исполнения главного бюджета.
35. Раскройте организацию контроля по отклонениям за исполнением бюджетов.
36. Представьте схему мотивации и ответственности исполнителей за выполнение бюджетов.
37. Проанализируйте возможные проблемы внедрения финансового контроля в организации.
38. Раскройте специфику применения пакетов прикладных программ для бюджетирования.
39. Раскройте типы бюджетных моделей и оцените их применимость в современных условиях
40. Оцените основные проблемы, возникающие при внедрении и реализации системы бюджетирования в организации.

### 5.2. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля

Структура и содержание фонда оценочных средств представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература



	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Золотарев В. С., Барашьян В. Ю.	Финансовый менеджмент: учеб. для студентов высш. учеб. заведений, обучающихся по укрупн. группе направлений "Экономика и упр." (квалификация)	М.: КНОРУС, 2015	58
Л1.2	Савкина Р. В.	Планирование на предприятии: учеб. для студентов вузов, обучающихся по напр. подгот. "Экономика"	М.: Дашков и К, 2014	25
Л1.3	Григорьев А. В., Улина С. Л., Кузьмина И. Г.	Бюджетирование в коммерческой организации: учебное пособие	Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2012	<a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a> Неограниченный доступ для зарегистрированных

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Шохин Е. И.	Финансовый менеджмент: учеб. для студентов вузов, обучающихся по спец. "Финансы и кредит", "Бухгалт. учет, анализ и аудит"	М.: КНОРУС, 2012	20
Л2.2	Лихачева О. Н., Щуров С. А.	Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика предприятия: учеб. пособие для вузов, обучающихся по спец. 080105 "Финансы и кредит"	М.: Вуз. учеб., 2009	49
Л2.3	Степочкина Е. А.	Финансовое планирование и бюджетирование	Москва: Директ- Медиа, 2014	<a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a> Неограниченный доступ для зарегистрированных

#### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Волкова, О.Н. Бюджетирование и финансовый контроль в коммерческих организациях / О.Н. Волкова. - М.: Финансы и статистика, 2007. - 272 с. - ISBN 978-5-279-02731-6; То же [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=225782">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=225782</a>			
----	--	--	--	--

#### 6.3. Перечень программного обеспечения

6.3.1	Microsoft Office
<b>6.4 Перечень информационных справочных систем</b>	
6.4.1	Консультант Плюс
6.4.2	Гарант

### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Помещения для проведения всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения. Для проведения лекционных занятий используется демонстрационное оборудование.
-----	--

### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины

Приложение 1  
к рабочей программе

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Рассмотрено и одобрено  
на заседании кафедры  
финансового менеджмента  
Протокол № 11 от «28» мая 2018 г.  
Зав.кафедрой Барашьян В.Ю. Барашьян В.Ю.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

«Финансовое планирование и бюджетирование организации»

Направление подготовки

38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Уровень образования

Бакалавриат

Составитель



Усенко А.М., доцент, к.э.н., доцент

Ростов-на-Дону, 2018

## Оглавление

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы .....	3
2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания .....	3
3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.....	7
4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций .....	18



## 1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

1.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования представлен в п. 3. «Требования к результатам освоения дисциплины» рабочей программы дисциплины.

## 2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

### 2.1 Критерии оценивания компетенций:

ЗУН, составляющие компетенцию	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Средства оценивания
<b>ОПК 5:</b> владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации			
Знания: теоретические основы организации финансового планирования и бюджетирования; назначение, структуру и содержание операционных и финансовых бюджетов организации	поиск и сбор необходимой литературы для подготовки вопросов, вынесенных на самостоятельное изучение (собеседование), и для написания реферата, использование современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов; знание терминологического аппарата финансового планирования и бюджетирования; знание технологии и организации процесса бюджетирования	посещаемость занятий; подготовка к практическим занятиям и активность на практических занятиях; успешность решения аналитических задач; умение обобщать, делать выводы.	О (темы 1.1-2.4),Р (темы 1-14), П (темы 1.1-2.4), СР (темы 1-11)
Умения: анализировать информацию, полученную из финансовой и управленческой отчетности, для формирования бюджетов организации; применять на практике современные технологии и методы бюджетирования для решения	Сбор финансовой информации для составления операционных и финансовых бюджетов, выполнение расчетного задания по заполнению форматов операционных и финансовых бюджетов организации	решение кейс-задач; умение пользоваться дополнительной литературой при подготовке к занятиям	О (темы 1.1-2.4),Р (темы 15-22),П (темы 1.1-2.4), РЗ (тема 2.2)

финансово-экономических задач планово-прогнозного характера			
Владения: навыками расчета основных показателей при формировании бюджетов организации; навыками анализа и контроля за исполнением бюджетов организации	Разработать систему бюджетов коммерческой организации	посещаемость занятий; подготовка к практическим занятиям и активность на практических занятиях; успешность решения аналитических задач; умение обобщать, делать выводы.	РЗ (тема 2.2),Т (модуль 1), ДИ (тема 2.2, этап 1), СР (темы 14-17)
<b>ПК-3:</b> умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов			
Знания: методы планирования и бюджетирования	поиск и сбор необходимой литературы для подготовки вопросов, вынесенных на самостоятельную подготовку (собеседование) и для написания реферата, использование современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов	полнота и содержательность ответа; использование дополнительной информации для подготовки ответа.	О (темы 1.1-2.4), Р (темы 7, 19-20), П (темы 1.1-2.4)
Умения: планировать операционную и финансовую деятельность организации; составлять операционные и финансовые бюджеты организации	Сбор финансовой информации для составления операционных и финансовых бюджетов; выделение постоянных и переменных затрат организации; выполнение расчетного задания по заполнению форматов операционных и финансовых бюджетов организации	умение собирать и анализировать финансовую информацию; целенаправленность поиска и отбора информации; заполнение форматов операционных и финансовых бюджетов	О (темы 1.1-2.4),Т (модуль 1), РЗ (тема 2.2)
Владения: навыками формирования операционных и финансовых бюджетов организации, консолидации бюджетов в	Разработать систему операционных и финансовых бюджетов коммерческой организации	посещаемость занятий; подготовка к практическим занятиям и активность на практических занятиях, успешность решения аналитических	РЗ (тема 2.2), СЗ (темы 9-13), Т (модуль 1, темы 1.1-1.4)



генеральный бюджет организации		задач; умение обобщать, делать выводы; решение кейс-задач	
--------------------------------	--	---	--

О - опрос, Р - реферат, РЗ - расчетное задание, СЗ - самостоятельное задание, Т - тест, ДИ - деловая игра, П – презентации,

## 2.2 Шкалы оценивания:

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация осуществляется в рамках накопительной балльно-рейтинговой системы в 100-балльной шкале.

- 84-100 баллов (оценка «отлично»);
- 67-83 баллов (оценка «хорошо»);
- 50-66 баллов (оценка удовлетворительно);
- 0-49 баллов (оценка неудовлетворительно).

## 3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Кафедра «Финансовый менеджмент»

### Вопросы к экзамену

по дисциплине Финансовое планирование и бюджетирование организации

1. Раскройте содержание, цели и задачи финансового планирования в организации. Принципы финансового планирования.
2. Раскройте виды финансового планирования и формы реализации их результатов.
3. Опишите основные этапы реализации финансового планирования в организации
4. Дайте характеристику методов планирования.
5. Раскройте содержание финансовой стратегии коммерческой организации, ее место и роль в финансовом планировании.
6. Охарактеризуйте этапы формирования финансовой стратегии организации и факторы, определяющие ее специфику.
7. Раскройте понятие финансового прогнозирования, его цели, виды и задачи.
8. Раскройте качественные методы прогнозирования финансовых показателей.
9. Раскройте количественные методы прогнозирования финансовых показателей.
10. Охарактеризуйте информационные технологии, применяемые в финансовом планировании и бюджетировании.
11. Назовите проблемы организации финансового планирования и выделите основные направления его совершенствования в российских организациях.
12. Раскройте содержание, цели и задачи бюджетирования в организации.
13. Охарактеризуйте функции и принципы бюджетирования.
14. Опишите организацию системы бюджетирования в организации: бюджетный цикл, функции бюджетного комитета.
15. Определите место центров финансовой ответственности и финансового учета в организационной структуре предприятия, раскройте их цели и задачи.
16. Дайте характеристику информационной базы системы бюджетирования. Какова организация информационных потоков в процессе бюджетирования.
17. Дайте понятие «бюджет» организации. Раскройте виды бюджетов организации, принципы их классификации и методы разработки.



18. Охарактеризуйте этапы разработки и требования к составлению бюджета.
19. Раскройте технологию разработки бюджета продаж.
20. Раскройте назначение и структуру бюджета производства.
21. Опишите бюджетный формат и порядок разработки бюджета прямых материальных затрат.
22. Опишите бюджетный формат и порядок разработки бюджета оплаты труда.
23. Опишите бюджетный формат и порядок разработки бюджета производственных запасов.
24. Опишите бюджетный формат и порядок разработки бюджета управленческих расходов.
25. Построение системы бюджетирования на основе системы «стандарт-кост».
26. Применение CVP-анализа при составлении операционных бюджетов.
27. Раскройте состав и назначение бюджета доходов и расходов.
28. Охарактеризуйте принципы формирования и методы разработки бюджета движения денежных средств.
29. Раскройте назначение, структуру и порядок разработки бюджетного баланса.
30. Дайте характеристику долгосрочных бюджетов организации.
31. Бюджет капиталовложений: выбор оптимального варианта долгосрочного инвестирования.
32. Раскройте формы и виды контроля за исполнением бюджетов.
33. Выявите особенности управления по отклонениям, детализации бюджетных отклонений и их интерпретации
34. Раскройте процедуру анализа исполнения главного бюджета.
35. Раскройте организацию контроля по отклонениям за исполнением бюджетов.
36. Представьте схему мотивации и ответственности исполнителей за выполнение бюджетов.
37. Проанализируйте возможные проблемы внедрения финансового контроля в организации.
38. Раскройте специфику применения пакетов прикладных программ для бюджетирования.
39. Раскройте типы бюджетных моделей и оцените их применимость в современных условиях
40. Оцените основные проблемы, возникающие при внедрении и реализации системы бюджетирования в организации.

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Кафедра Финансового менеджмента

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

по дисциплине Финансовое планирование и бюджетирование организации

1. Раскройте содержание, цели и задачи финансового планирования в организации. Принципы финансового планирования.
2. Охарактеризуйте информационные технологии, применяемые в финансовом планировании и бюджетировании.

Составитель \_\_\_\_\_ Усенко А.М.  
Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Барашьян В.Ю.  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Кафедра Финансового менеджмента

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 2

по дисциплине Финансовое планирование и бюджетирование организации





Объем производства							
Процент загрузки производственных мощностей							
Коэффициент использования оборудования							
Уровень незавершенного производства							
Процент выполнения графиков планово-предупредительных ремонтов							
Соответствие внутренним и внешним стандартам							
Производительность труда (объемы производства на количество человек)							

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Кафедра «Финансовый менеджмент»

### Деловая игра

по дисциплине Финансовое планирование и бюджетирование организации

**1 Тема (проблема, ситуация):** в настоящее время бюджетирование как инструмент и технология управления достаточно широко используется в российских коммерческих организациях, что позволяет обеспечить эффективное управление различными видами ресурсов организации и повысить результаты ее финансово-хозяйственной деятельности.

**2 Концепция игры:** студенты по мере изучения дисциплины должны разработать систему бюджетов коммерческой организации.

**3 Ожидаемый результат:** отчет о проделанной работе, включающий в себя разработанные бюджеты для конкретного предприятия. Отчет должен быть оформлен в виде презентации.

**4 Программа проведения и/или методические рекомендации по подготовке и проведению**

Этапы разработки системы бюджетов коммерческой организации:

Этап 1. Постановка системы бюджетирования на предприятии: технология и организация бюджетирования.

Этап 2. Разработка операционных, финансовых и сводного бюджетов организации.

Этап 3. Анализ исполнения бюджета.

Критерии оценивания:

10 баллов выставляется студенту, если его работа является результативной и заканчивается представлением отчёта.

7-9 баллов выставляется студенту, если имеются математические неточности в представленных данных

5-6 баллов выставляется студенту, если работа выполнена не полностью



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Кафедра «Финансовый менеджмент»

**Вопросы для самостоятельного изучения**

по дисциплине Финансовое планирование и бюджетирование организации

1. Информационные технологии в финансовом планировании и бюджетировании.
2. Проблемы организации финансового планирования в системе финансового менеджмента и основные направления его совершенствования в российских организациях.
3. Ограничения применения бюджетирования в системе управления организацией.
4. Роль бюджетирования в управлении финансами коммерческой организации.
5. Определение видов бюджетов организации.
6. Определение бюджетных форматов.
7. Роль бюджета доходов и расходов в процессе бюджетирования.
8. Роль бюджета движения денежных средств в управлении финансовыми потоками организации.
9. Особенности консолидации финансовых бюджетов в генеральный бюджет организации
10. Автоматизация как составная часть управленческой технологии бюджетирования.
11. Этапы разработки и требования к составлению бюджета.
12. Особенности планирования затрат по центрам финансовой ответственности
13. Принципиальные отличия финансовых бюджетов. Практика составления бюджета движения денежных средств, бюджета доходов и расходов, прогнозного баланса.
14. Формы и виды контроля за исполнением бюджетов.
15. Содержание финансового контроллинга.
16. Пути совершенствования внутреннего финансового контроля в российских организациях.
17. Возможные проблемы внедрения финансового контроля.
18. Требования к исходной информации и проблемы автоматизации бюджетирования.

**Критерии оценивания:**

- 8-10 баллов - выставляется студенту, если прозвучал полный, развёрнутый ответ на поставленный вопрос, в соответствии с логикой изложения, а также при подготовке ответа на вопрос студентом использовались актуальные источники информации;
- 5-7 баллов - выставляется студенту, если в ответе на поставленный вопрос были неточности, но при этом при подготовке ответа на вопрос студентом использовались актуальные источники информации;
- 1-4 баллов - выставляется студенту, если уровень овладения материалом не позволяет раскрыть ключевые позиции соответствующих компетенций.

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Кафедра «Финансовый менеджмент»

**Темы рефератов**

по дисциплине Финансовое планирование и бюджетирование организации

1. Особенности трактовки понятий планирование и бюджетирование в отечественной и зарубежной экономической литературе.
2. Мировой опыт бюджетирования на предприятии.
3. Развитие бюджетирования в России.
4. Бюджет как модель финансовой отчетности.
5. Применение пакетов прикладных программ для бюджетирования.
6. Типы бюджетных моделей и их применимость в современных условиях.
7. Метод бюджетирования с нуля.
8. Центры ответственности в организационной структуре предприятия.
9. Построение системы бюджетирования на основе системы «стандарт-кост».
10. Применение СVP-анализа при составлении операционных бюджетов.
11. Бюджет капиталовложений: выбор оптимального варианта долгосрочного инвестирования.
12. Мотивационная функция бюджетирования.
13. Деятельность менеджеров: оценка на уровне отделения.
14. Основные проблемы, возникающие при внедрении и реализации системы бюджетирования в организации.
15. Внедрение и развитие управленческой технологии бюджетирования на российских предприятиях.
16. Бюджетирование и его связь с финансовой стратегией организации.
17. Система гибкого бюджетирования, ее характеристики и сфера применения.
18. Современные технологии постановки бюджетирования.
19. Основные методы разработки бюджетов, их достоинства и недостатки.
20. Метод бюджетирования с нуля и сфера его применения.
21. Организационное обеспечение процесса бюджетирования и его отраслевые особенности.
22. Особенности составления генерального (сводного) бюджета промышленного предприятия.
23. Финансовая структура организации и ее роль в формировании и консолидации бюджетов.
24. Проблемы постановки системы бюджетирования в коммерческой организации.

**Критерии оценки:**

**8-10 баллов** - изложенный материал фактически верен, наличие глубоких исчерпывающих знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; правильные, уверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой, подготовка презентации;

**5-7 баллов** - наличие твердых и достаточно полных знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с целями обучения, правильные действия по



применению знаний на практике, четкое изложение материала, допускаются отдельные логические и стилистические погрешности, обучающийся усвоил основную литературу, рекомендованную в рабочей программе дисциплины, не подготовил презентацию;

**1-4 баллов** - наличие твердых знаний в объеме пройденного курса в соответствии с целями обучения, изложение ответов с отдельными ошибками, уверенно исправленными после дополнительных вопросов; правильные в целом действия по применению знаний на практике, не представил свое исследование в виде доклада или презентации; оценка «неудовлетворительно» - ответы не связаны с вопросами, наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы, не подготовка работы вообще».

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Кафедра «Финансовый менеджмент»

### Тестовые задания

по дисциплине Финансовое планирование и бюджетирование организации

#### Модуль 1. «Система финансового планирования в деятельности коммерческих организаций»

1. Финансовое планирование – это...

- а) метод управления финансовыми потоками;
- б) процесс разработки и принятия целевых установок в количественном и качественном выражении, а также определения путей их наиболее эффективного достижения;
- в) система рационального управления движением денежных потоков, возникающих в процессе хозяйственной деятельности предприятия;
- г) метод организации финансового и управленческого учета, составления отчетности.

2. Перспективное финансовое планирование включает в себя:

- а) определение цели, стратегии и тактики предпринимательской деятельности;
- б) планирование повышения экономической эффективности предприятия;
- в) разработку финансовых документов, обеспечивающих контроль над денежными потоками;
- г) разработку финансовой стратегии предприятия и прогнозирование финансовой деятельности.

3. Финансовая стратегия представляет собой особую область:

- а) перспективного финансового планирования
- б) текущего финансового планирования
- в) оперативного финансового планирования

4. Прогноз бухгалтерского баланса входит в состав:

- а) финансовой отчетности организации;
- б) перспективно финансового плана;
- в) технико-экономического обоснования потребности в кредите;
- г) текущего финансового плана.

5. Текущий финансовый план составляется на период, равный:

- а) одному году;
- б) одному кварталу;
- в) трем годам;
- г) десяти годам.

6. Оперативно финансовое планирование включает в себя составление и использование:

- а) платежного календаря, кассового плана, расчета потребности в краткосрочном кредите;
- б) финансовой отчетности для установления финансового контроля;
- в) финансовых расчетов для оценки финансового состояния;
- г) прогноза финансового состояния предприятия.



7. Формой реализации результатов оперативного финансового планирования являются:
- а) план доходов и расходов
  - б) бюджет капитальных вложений
  - в) кредитный план
8. К методам финансового планирования относятся:
- а) нормативный метод
  - б) метод денежных потоков
  - в) индексный метод
9. Финансовый контроль представляет собой ...
- а) финансовый рычаг
  - б) метод управления финансовыми ресурсами предприятий
  - в) финансовый инструмент, обеспечивающий реализацию управленческих решений предприятия
10. Функцией финансового контроллинга не является:
- а) осуществление анализа различных аспектов финансовой деятельности предприятия, связанной с функционированием его финансовых ресурсов
  - б) измерение степени отклонения фактических результатов финансовой деятельности от предусмотренных ее стратегией
  - в) разработка оперативных управленческих решений по нормализации финансовой деятельности предприятия в соответствии с предусмотренными целями и целевыми нормативами
  - г) наблюдение за ходом реализации финансовых заданий, установленных системой стратегических финансовых нормативов

## Модуль 2. «Бюджетирование в системе планирования организации»

1. Бюджет компании - это \_\_\_\_\_
- а) совокупность отчетной документации
  - б) комплексная система сквозных оперативных финансовых планов
  - в) прогноз отношений предприятия с государственным бюджетом
  - г) разновидность платежного календаря
2. Бюджет, основанный на добавлении к бюджетному периоду одного месяца, как только истекает текущий, называется:
- а) непрерывным;
  - б) гибким;
  - в) оперативным;
  - г) прогнозным.
3. По функциональному назначению бюджеты предприятия можно разделить на:
- а) операционные, финансовые, инвестиционные;
  - б) краткосрочные и долгосрочные;
  - в) детальные и индикативные;
  - г) последовательно формируемые и разрабатываемые по скользящему принципу.
4. К стадиям формирования бюджета предприятия относят:
- а) анализ исполнения бюджета предыдущего периода;
  - б) составление и утверждение бюджета отчетного периода;
  - в) контроль исполнения бюджета текущего периода;
  - г) все перечисленные этапы.
5. По срокам формирования бюджеты предприятия можно разделить на:
- а) единовременные и текущие;
  - б) краткосрочные и долгосрочные;
  - в) индикативные и обязательные;
  - г) операционные, финансовые и инвестиционные.
6. Операционный бюджет предприятия это часть главного бюджета предприятия, предназначенный:
- а) для расчета показателей по основному виду деятельности;
  - б) для расчета показателей по финансовой деятельности;
  - в) для расчета показателей по инвестиционной деятельности;
  - г) все перечисленное.
7. Главный бюджет - это:
- а) совокупность планов, составленных для организации в целом;

- б) совокупность планов, составленных для основных структурных подразделений организации;
  - в) совокупность планов, составленных для центра прибыли;
  - г) совокупность планов, предназначенных для составления прогнозного отчета о прибылях и убытках.
8. Система учета «стандарт-кост» предполагает:
- а) учет фактических затрат плюс изменения норм затрат;
  - б) учет фактических затрат минус изменения норм затрат;
  - в) учет затрат в пределах норм и нормативов и по отклонениям от них;
  - г) учет затрат в пределах норм и нормативов.
9. Какой операционный бюджет является отправной точкой в процессе бюджетирования?
- а) бюджет производства
  - б) бюджет движения денежных средств
  - в) бюджет продаж
  - г) бюджет коммерческих расходов
10. В финансовый бюджет компании входит:
- а) кассовый бюджет
  - б) бюджет продаж
  - в) бюджет производства
  - г) бюджет доходов и расходов

#### **4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Процедуры оценивания включают в себя текущий контроль и промежуточную аттестацию.


**Текущий контроль** успеваемости проводится с использованием оценочных средств, представленных в п. 3 данного приложения. Результаты текущего контроля доводятся до сведения студентов до промежуточной аттестации.

**Промежуточная аттестация** проводится в форме экзамена.

Экзамен проводится в рамках экзаменационной сессии в письменном виде. Количество вопросов в зачетном задании – 2. Проверка ответов и объявление результатов производится в день экзамена. Результаты аттестации заносятся в экзаменационную ведомость и зачетную книжку студента. Студенты, не прошедшие промежуточную аттестацию по графику сессии, должны ликвидировать задолженность в установленном порядке.

Приложение 2  
к рабочей программе

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Рассмотрено и одобрено  
на заседании кафедры  
финансового менеджмента  
Протокол № 11 от «28» мая 2018 г.  
Зав.кафедрой  Барашьян В.Ю.

## МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

«Финансовое планирование и бюджетирование организации»

Направление подготовки

38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Уровень образования  
Бакалавриат

Составитель



Усенко А.М., доцент, к.э.н., доцент

Ростов-на-Дону, 2018



Методические указания по освоению дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование организации» адресованы студентам всех форм обучения.

Учебным планом по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» предусмотрены следующие виды занятий:

- лекции;
- практические занятия.

В ходе лекционных занятий рассматриваются сущность финансового планирования, его виды, этапы осуществления, понятия прогнозирования; теоретические основы организации внутрифирменного бюджетирования; назначение, структура и содержание основных финансовых отчетов организации; методы и технологии бюджетного управления, возможности автоматизации процесса бюджетирования; даются рекомендации для самостоятельной работы и подготовки к практическим занятиям.

В ходе практических занятий углубляются и закрепляются знания студентов по ряду рассмотренных на лекциях вопросов, развиваются навыки владения методами расчета основных финансовых показателей при построении бюджетов предприятия; навыки формирования операционных и финансовых бюджетов организации; навыки анализа и контроля за исполнением бюджетов организации.

При подготовке к практическим занятиям каждый студент должен:

- изучить рекомендованную учебную литературу;
- изучить конспекты лекций;
- подготовить ответы на все вопросы по изучаемой теме.

По согласованию с преподавателем студент может подготовить реферат или сообщение по теме занятия.

При написании реферата студенту следует соблюдать следующие требования к его оформлению:

1. Реферат выполняется на бумаге формата А4 машинописным способом: размер шрифта – 14 шрифт Times New Roman через полтора интервала; размер полей: левое – 30 мм, правое – 10 мм, верхнее и нижнее – 20 мм; нумерация страниц – в правом верхнем углу. Объем реферата: 7-10 листов.
2. Библиографические ссылки на использованные источники литературы при их цитировании рекомендуется оформлять подстрочными сносками. Цифровая нумерация подстрочных сносок начинается самостоятельно на каждом листе.
3. Каждая таблица, рисунок, формула в реферате должны иметь сноску на источник литературы, из которого они заимствованы.
4. **Структура реферата:**
  - титульный лист,
  - лист содержания,
  - основная часть работы,
  - список использованной литературы,
  - приложения.

В процессе подготовки к практическим занятиям студенты могут воспользоваться консультациями преподавателя.

Вопросы, не рассмотренные на лекциях и практических занятиях, должны быть изучены студентами в ходе самостоятельной работы. Контроль самостоятельной работы студентов над учебной программой курса осуществляется в ходе занятий методом устного опроса или посредством тестирования. В ходе самостоятельной работы каждый студент обязан прочитать основную и по возможности дополнительную литературу по изучаемой теме, дополнить конспекты лекций недостающим материалом, выписками из рекомендованных первоисточников. Выделить непонятные термины, найти их значение в энциклопедических словарях.

При реализации различных видов учебной работы используются разнообразные (в т.ч. интерактивные) методы обучения, в частности:

- проектор и демонстрационное оборудование для подготовки и проведения лекционных и семинарских занятий.

Для подготовки к занятиям, текущему контролю и промежуточной аттестации студенты могут воспользоваться электронной библиотекой ВУЗа <http://library.rsue.ru/>. Также обучающиеся могут взять на дом необходимую литературу на абонементе вузовской библиотеки или воспользоваться читальными залами вуза.