# Документ подписан протруднов ВОДСТВЕННАЯ ПРАКТИКА Информация о владельце:

# Производственная практика (Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной

с098bc0c1041cb2a4cf926cf171d6715d99a6ae00adcanashreentb110 сти)

Закреплена за кафедрой Финансовый менеджмент

Учебный план 38.03.02.11\_1.plx

Форма обучения очная

# Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	4 (2.2)		6 (3.2)		Итого	
Недель						
Вид занятий	УП	РΠ	УП	РΠ	УП	РΠ
Лекции	4	4	4	4	8	8
Итого ауд.	4	4	4	4	8	8
Контактная работа	4	4	4	4	8	8
Сам. работа	104	104	10	104	208	208
Итого	108	108	10	108	216	216

#### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 получение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности

# 2. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ПК-1: владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры

ПК-2: владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде

ПК-3: владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности

ПК-4: умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации

ПК-5: способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

ПК-7: владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ

ПК-8: владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

ПК-10: владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

- ПК-11: владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов
- ПК-12: умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)
- ПК-13: умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций
- ПК-14: умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета
- ПК-15: умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании
- ПК-16: владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов
- ПК-18: владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)
- ПК-19: владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками
- ПК-20: владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур

#### В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

- 1. основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, процессы групповой динамики и принципы формирования команды.
- 2. современные технологии управления персоналом, в том числе в межкультурной среде.
- 3. содержание и особенности стратегического анализа и стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности.
- 4. методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала.
- 5. взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний.
- 7. условия заключаемых соглашений, договоров и контрактов.
- 8. особенности документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций.
- 10. этапы и содержание анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей.
- 11. систему внутреннего документооборота организации и базы данных по различным показателям.
- 12. специфику информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации.
- 13. методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций.
- 14. основные принципы и стандарты финансового учета.
- 15. рыночные и специфические риски для принятия управленческих решений.
- 16. сущность и структуру инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования.
- 18. структуру и особенности бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов).
- 19. инструментарий обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками.
- 20. организационные и распорядительные документы, необходимые для создания новых предпринимательских структур.

#### Уметь:

- 1. использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, уметь проводить аудит человеческих ресурсов.
- 2. разрешать конфликтные ситуации при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом.
- 3. проводить стратегический анализ.
- 4. применять методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала.
- 5. анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний.
- 7. координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента.
- 8. внедрять технологические, продуктовые инновации или организационные изменения.
- 10. проводить количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей.
- 11. анализировать информацию о функционировании системы внутреннего документооборота организации, вести базы данных по различным показателям
- 12. организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов.
- 13. моделировать бизнес-процессы в практической деятельности организаций.
- 14. применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации.
- 15. проводить анализ рыночных и специфических рисков.
- 16. оценивать инвестиционные проекты, финансовое планирование и прогнозирование.
- 18. проводить бизнес-планирование при создании и развитии новых организаций (направлений деятельности, продуктов.
- 19. координировать предпринимательскую деятельность в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками.
- 20. готовить организационные и распорядительные документы, необходимые для создания новых предпринимательских структур.

## Владеть:

- 1. навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, для организации групповой работы, проведения аудита человеческих ресурсов и осуществления диагностики организационной культуры.
- 2. навыками разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом.
- 3. навыками разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности.
- 4. навыками принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала.
- 5. навыками подготовки сбалансированных управленческих решений.
- 7. навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов при выполнении конкретных проектов и работ.
- 8. навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.
- 10. навыками использования результатов анализа информации при принятии управленческих решений и построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей.
- 11. навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов.
- 12. навыками развития организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) с деловыми партнерами.
- 13. навыками использования методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций.
- 14. навыками принятия решений на основе данных управленческого учета.
- 15. навыками принятия управленческих решений на основе анализа рыночных и специфических рисков.
- 16. навыками принятия решений по итогам оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования.
- 18. навыками развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов) на основе бизнес-планирования.
- 19. навыками обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками
- 20. навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур.

# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРАКТИКА Преддипломная практика

Закреплена за кафедрой Финансовый менеджмент

Учебный план 38.03.02.1

Форма обучения очная

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	8 (4.2)		Итого			
Недель						
Вид занятий	УП	РΠ	УП	РП		
Лекции	4	4	4	4		
Итого ауд.	4	4	4	4		
Контактная работа	4	4	4	4		
Сам. работа	320	320	320	320		
Итого	324	324	324	324		

# 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 закрепление знаний специфики основных методов финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, развитие умений участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений, применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета, закрепление навыков количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.

## 2. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ПК-4: умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации

ПК-6: способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений

ПК-10: владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

ПК-14: умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

#### В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать

методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала;

инструментарий управления проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;

методики количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений;

принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации.

#### Уметь:

применять методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала;

управлять проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных

проводить количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений;

применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации.

## Владеть:

навыками принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала:

навыками принятия решений при управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;

навыками построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления на основе проведенного количественного и качественного анализа информации;

навыками формирования учетной политики и управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

# УЧЕБНАЯ ПРАКТИКА

# Учебная практика (Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)

Закреплена за кафедрой Финансовый менеджмент

Учебный план 38.03.02.11\_1.plx

Форма обучения очная

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого		
Недель					
Вид занятий	УП	РΠ	УП	РП	
Лекции	4	4	4	4	
Итого ауд.	4	4	4	4	
Контактная работа	4	4	4	4	
Сам. работа	104	104	104	104	
Итого	108	108	108	108	

#### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 получение первичных профессиональных умений и навыков.

# 2. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ПК-9: способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли

ПК-17: способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели

# В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### Знать:

возможные результаты воздействия макроэкономической среды на функционирование и финансовый потенциал организаций; основные подходы к оценке экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности;

# Уметь:

оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование малых и средних предприятий, идентифицировать рыночные и специфические риски, анализировать поведение потребителей экономических благ, формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли; осуществлять оценку экономических и социальных условий деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства;

# Владеть:

навыками оценки воздействия макроэкономической среды на финансовую деятельность организаций; инструментарием проведения оценки экономических и социальных условий деятельности осуществления предпринимательской деятельности.