

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Макаренко Елена Николаевна

Должность: Ректор

Дата подписания: 09.04.2021 18:38:03

Уникальный программный ключ:

c098bc0c1041cb2a4cf92dc1171d6715d997a0ae00adc8e27b35cbe1e2dbd7c78

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ (РИНХ)  
ФАКУЛЬТЕТ ЛИНГВИСТИКИ И ЖУРНАЛИСТИКИ  
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

**В.Ю. Барашьян, А.А. Лапоногова**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ  
ПО ПОРЯДКУ ВЫПОЛНЕНИЯ,  
ОФОРМЛЕНИЯ И ЗАЩИТЫ  
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ  
БАКАЛАВРА**

*По направлению 38.03.02 «Менеджмент»*

*Профиль 38.03.02.11 «Финансовый менеджмент»*

Для бакалавров очной и заочной форм обучения

Ростов-на-Дону  
2017

УДК378(075)

**Рецензенты:**

д-р экон. наук, проф. кафедры «Управление персоналом и социология», декан  
Факультета менеджмента и предпринимательства РГЭУ (РИНХ)

**М.А. Суржиков,**

канд. эконом. наук, доц. кафедры «Финансовый менеджмент» РГЭУ

**(РИНХ) М.А. Чирская**

**Барашьян В.Ю., Лапоногова А.А.**

**Б24** Методические указания по порядку выполнения, оформления и защиты выпускной квалификационной работы бакалавра. – Ростов н/Д.: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2017. – 40 с. – Режим доступа: <http://library.rsue.ru>

Методические указания по порядку оформления и защиты выпускной квалификационной работы бакалавра разработаны в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата), утвержденным Приказом Минобрнауки России от 12.01.2016 г. № 7, и Учебным планом подготовки бакалавров по профессионально-образовательной программе направление 38.03.02 «Менеджмент» профиль 38.03.02.11 «Финансовый менеджмент», одобренным Ученым советом РГЭУ (РИНХ) от 28.03.2017 г., протокол № 9. В Методических указаниях определены цель и задачи выпускной квалификационной работы бакалавра, требования к ее содержанию, а также даны конкретные рекомендации по выполнению, оформлению и подготовке к защите выпускной квалификационной работы.

Предназначены бакалаврам очной и заочной форм обучения направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (профиль 38.03.02.11 «Финансовый менеджмент») и научным руководителям выпускных квалификационных работ.

УДК378(075)

ББК4480.28я7

© РГЭУ (РИНХ), 2017

© Барашьян В.Ю., Лапоногова А.А., 2017

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....	5
1. Организация выполнения и оформление выпускной	
2. квалификационной работы бакалавра.....	8
3. Подготовка к защите выпускной квалификационной работы	
бакалавра.....	19
4. Порядок защиты выпускной квалификационной работы бакалавра	22
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	24
Приложение 1. Примерная тематика выпускных квалификационных	
работ для бакалавров направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»	
профиль 38.03.02.11 «Финансовый менеджмент».....	24
Приложение 2. Образец заявления студента на выполнение выпускной	
квалификационной работы бакалавра.....	26
Приложение 3. Образец оформления титульного листа выпускной	
квалификационной работы бакалавра.....	27
Приложение 4. Образец оглавления выпускной квалификационной	
работы бакалавра.....	28
Приложение 5. Образец оформления списка использованных	
источников.....	29
Приложение 6. Образец оформления этикетки на обложку папки	
с выпускной квалификационной работой бакалавра.....	30
Приложение 7. Образец оформления глав и параграфов выпускной	
квалификационной работы бакалавра.....	31
Приложение 8. Образец оформления табличного материала в тексте	
выпускной квалификационной работы бакалавра.....	32
Приложение 9. Образец оформления табличного материала,	
вынесенного в приложение.....	33
Приложение 10. Образец оформления иллюстраций в тексте выпуск-	
ной квалификационной работы бакалавра.....	37

Приложение 11. Образец оформления иллюстраций, вынесенных в приложение.....	35
Приложение 12. План-график выполнения ВКР бакалаврами очной и заочной форм обучения.....	36
Приложение 13. Структура отзыва на выпускную квалификационную работу бакалавра.....	37
Приложение 14. Образец акта о внедрении результатов выпускной квалификационной работы бакалавра.....	38
Приложение 15. Образец оформления титульного листа презентации к выпускной квалификационной работе бакалавра.....	39

## ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Выпускная квалификационная работа является одним из видов итоговой государственной аттестации выпускников, завершающих обучение по образовательной программе высшего образования, и выполняется в соответствии с Положением об итоговой государственной аттестации выпускников высших учебных заведений Российской Федерации (приказ Минобрнауки РФ от 25.03.2003 г. №1155), требованиями соответствующих образовательных стандартов высшего образования и внутривузовскими нормативными актами.

Выполнение выпускной квалификационной работы и результаты ее защиты являются заключительным этапом подготовки бакалавра направления 38.03.02 «Менеджмент» (профиль 38.03.02.11 «Финансовый менеджмент») и основанием для присвоения степени «бакалавр».

Выпускные квалификационные работы для квалификации (степени) «бакалавр» выполняются в форме бакалаврской работы.

Цель написания выпускной квалификационной работы бакалавра заключается в том, чтобы систематизировать и углубить теоретические знания, полученные студентами в процессе обучения в Университете, закрепить практические навыки, приобретенные ими в процессе прохождения преддипломной практики, и приобрести навыки в научно-исследовательской и практической деятельности по профилю подготовки.

Основными задачами выполнения и защиты выпускной квалификационной работы бакалавра являются:

- углубление, систематизация и интеграция теоретических знаний по дисциплинам учебного плана и практических навыков для последующей самостоятельной работы;
- развитие умения критически оценивать и обобщать теоретические положения;
- применение полученных теоретических знаний при решении прикладных задач по направлению подготовки;

- стимулирование развития навыков самостоятельной аналитической работы;
- овладение современными методами научного исследования;
- презентация навыков публичной дискуссии и защиты научных идей, предложений и рекомендаций.

Выпускная квалификационная работа бакалавра направлена на постановку и решение теоретических и практических задач в сфере финансового менеджмента. Опираясь на теоретическую основу, студентам необходимо проанализировать практический материал, полученный в ходе преддипломной практики, и предложить направления совершенствования организации финансов на российских предприятиях, пути их финансового оздоровления, разработать меры по повышению эффективности управления инвестированием и финансированием.

Основными требованиями к содержанию выпускной квалификационной работы бакалавра являются: логическая последовательность изложения и взаимосвязь теоретического и практического материала; использование действующих законодательных и нормативных актов, статистических материалов, современных приемов и методов финансового анализа, экономико-математических методов, информационных технологий в сфере управления финансами на предприятиях; обоснованность основных результатов работы. Результат проведенного научного исследования должен найти свое отражение в выводах, предложениях и практических рекомендациях, выносимых на защиту выпускной квалификационной работы бакалавра.

К защите выпускной квалификационной работы допускаются студенты, которые:

- завершили полный курс обучения по образовательной программе и успешно прошли все предшествующие аттестационные испытания, предусмотренные учебным планом;
- защитили отчеты о прохождении учебной, производственной, преддипломной практик;

- сдали комплексный междисциплинарный экзамен;
- подготовили выпускную квалификационную работу (бакалаврскую работу) в соответствии с основными требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата), утвержденным Приказом Минобрнауки России от 12.01.2016 г. №7, Положением РГЭУ (РИНХ) «О порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры» от 29.12.2015 г. и настоящими методическими указаниями.

Студент несет полную ответственность за научную самостоятельность, достоверность собранной информации и результаты, полученные в ходе проведенного исследования.

# 1. ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫПОЛНЕНИЯ И ОФОРМЛЕНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРА

Организация подготовки и контроль выполнения конкретной выпускной квалификационной работы бакалавра возлагаются на научного руководителя с выпускающей кафедры. Основными функциями научного руководителя являются:

- разработка индивидуального календарного плана-графика подготовки и выполнения выпускной квалификационной работы студентом;
- оказание помощи студенту в организации исследования;
- консультирование по вопросам содержания выпускной квалификационной работы;
- подготовка письменного отзыва на выпускную квалификационную работу.

К основным обязанностям студента относятся:

- изучение литературы по теме исследования и составление библиографического списка использованных источников;
- определение цели, задач и методов исследования;
- оформление результатов исследования в письменной форме;
- систематический отчет перед научным руководителем о проделанной работе.

Студент имеет право выступать с материалами, полученными в ходе исследования, на научно-практических конференциях студентов и молодых ученых.

Процедура выполнения выпускной квалификационной работы бакалавра включает следующие основные этапы:

1. Выбор темы выпускной квалификационной работы.
2. Составление плана выпускной квалификационной работы.
3. Сбор и обработка информации для выполнения выпускной квалификационной работы.

4. Написание и оформление текста выпускной квалификационной работы.

5. Представление отдельных разделов научному руководителю в соответствии с календарным планом-графиком и доработка их с учетом замечаний.

Рассмотрим содержание основных этапов выполнения выпускной квалификационной работы.

### **1.1 Выбор темы выпускной квалификационной работы**

Выбор темы является очень важным и ответственным этапом в подготовке выпускной квалификационной работы бакалавра. Тема выпускной квалификационной работы должна быть актуальной и иметь прикладной характер с позиции совершенствования финансовых отношений на предприятиях различных форм собственности.

Студенту предоставляется право самостоятельного выбора по согласованию с научным руководителем темы выпускной квалификационной работы в рамках утвержденной на заседании кафедры тематики бакалаврских работ, примерный вариант которой представлен в приложении 1. При выборе следует ориентироваться на темы, в рамках которых возможно решение основных проблем и новых экономических задач, стоящих перед конкретным хозяйствующим субъектом.

Для закрепления темы выпускной квалификационной работы в установленный кафедрой предельный срок студент на имя заведующего кафедрой подает заявление по форме, указанной в приложении 2.

Тема выпускной квалификационной работы утверждается приказом ректора Университета и в дальнейшем изменению не подлежит.

### **1.2 Составление плана выпускной квалификационной работы**

План выпускной квалификационной работы составляется студентом самостоятельно и предоставляется на утверждение научному руководителю. В процессе написания работы формулировки глав и параграфов могут уточняться. Не рекомендуется в выпускной квалификационной работе предусматривать более 3 глав, а в составе глав параграфы объемом менее 8 листов.

### **1.3 Сбор и обработка информации для выполнения выпускной квалификационной работы**

В качестве источников информации для формирования первой главы выпускной квалификационной работы (теоретического раздела) следует использовать монографии, сборники научных статей, дискуссионные публикации в периодической печати, нормативно-правовые акты, инструктивные материалы и статистические данные.

Основой для написания второй главы выпускной квалификационной работы служат собранные на предприятии и обработанные материалы, которые характеризуют его финансовое состояние и организацию исследуемых направлений финансового менеджмента. Цифровой материал должен быть подобран за последние 2–3 года, а при необходимости и за более длительный период.

Информативные источники для написания третьей главы выпускной квалификационной работы, помимо вышеуказанных, могут быть дополнены данными, не входящими во внешнюю отчетность предприятия, сведениями о стратегическом, текущем и оперативном финансовом планировании на предприятии, бизнес-планировании и бюджетировании.

### **1.4 Написание и оформление текста выпускной квалификационной работы**

Выпускная квалификационная работа бакалавра структурно должна включать:

1. Титульный лист;
2. Содержание (оглавление выпускной квалификационной работы);
3. Введение (3–4 листа);
4. Основную текстовую часть;
5. Заключение (5–6 листов);
6. Список использованных источников (не менее 35 источников);
7. Приложения (при наличии).

Рассмотрим более подробно структурные составляющие выпускной квалификационной работы.

- 1) Выпускная квалификационная работа начинается **титульным листом**,

который содержит обязательные реквизиты, отраженные в приложении 3. Титульный лист выпускной квалификационной работы подписывается всеми указанными на нем лицами.

2) В разделе «**Содержание**» находит свое отражение структура выпускной квалификационной работы со ссылкой на начальную страницу текста. Название разделов в тексте выпускной квалификационной работы и в оглавлении должны соответствовать. Не допускается совпадение названия темы выпускной квалификационной работы с наименованием ее глав и параграфов. Образец оформления содержания приведен в приложении 4.

3) **Введение** должно включать ряд обязательных элементов, содержание которых раскрыто ниже в таблице 1.

*Таблица 1 – Содержание элементов раздела «Введение» выпускной квалификационной работы бакалавра*

Элементы раздела «Введение»	Содержание элементов
1	2
1. Актуальность темы выпускной квалификационной работы	Актуальность определяется необходимостью дальнейших теоретических разработок и решения практических проблем в области управления финансами организаций (предприятий). Обоснование актуальности выбранной темы и ее значимости для экономики в целом и исследуемой организации (предприятия) в частности должно быть кратким и проводиться со ссылками на соответствующие теоретические исследования и практический опыт в нашей стране и за рубежом.
2. Оценка степени научной разработанности темы выпускной квалификационной работы	Оценка предполагает характеристику достигнутого уровня решения проблемы на основе определения длительности периода, в течение которого указанная тема рассматривается как самостоятельный предмет исследования; направлений исследуемой проблемы, весьма обстоятельно разработанных, и вопросов, которые недостаточно освещены. Во введении необходимо указать отечественных и зарубежных ученых-экономистов, чьи труды внесли значительный вклад в разработку исследуемой проблемы.
3. Цель и задачи выпускной квалификационной работы	Цель выпускной квалификационной работы носит общий характер, является емкой по содержанию. Задачи уточняют круг теоретических и практических вопросов, которые решаются в процессе исследования для достижения его главной цели

4. Предмет и объект исследования	Предмет исследования определяется темой выпускной квалификационной работы. Под предметом исследования понимаются значимые с теоретической или практической точки зрения свойства, особенности или стороны объекта. Как правило, в качестве предмета исследования выступает конкретная область финансовых отношений, возникающих в процессе деятельности хозяйствующего субъекта.
5. Информационная база исследования	Информационную (фактологическую) базу исследования могут составить данные государственной статистической отчетности, формы бухгалтерской отчетности предприятия; налоговые декларации и другие документы, предоставляемые в налоговые органы, банки, страховые организации.
6. Программные средства, использованные в процессе выполнения выпускной квалификационной работы	<p>Во введении обязательно указываются программные средства, которые используются в процессе выполнения выпускной квалификационной работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– для поиска нормативных актов по налогообложению, бухгалтеру, предпринимательству (ГАРАНТ, Консультант Плюс);</li> <li>– для поиска деловой и научной информации по теме выпускной квалификационной работы (INTERNET);</li> <li>– для проведения анализа финансово-экономического состояния предприятия (Audit Expert);</li> <li>– для составления бизнес-плана в международном стандарте (Project Expert);</li> <li>– для статистической обработки данных и их графического отображения, обработки табличным образом организованных данных, построения прогнозов (Excel, MICROSTA, StatGraf, Forecast Expert);</li> <li>– в целях создания и редактирования текста (Word);</li> <li>– в целях проведения презентации (PowerPoint).</li> </ul>
7. Апробация результатов выпускной квалификационной работы	Студентам, участвовавшим в работе студенческих конференций, олимпиадах, конкурсах следует указать соответствующую информацию: название и статус конференции, олимпиады, конкурса, тему доклада или научной работы, место, присужденное по итогам конференции, олимпиады, конкурса.
8. Публикации студента по теме исследования	Студентам, имеющим публикации по теме выпускной квалификационной работы, следует отметить, что основные выводы по теме исследования отражены, например, в 5 опубликованных научных работах общим объемом 0,9 п.л.
9. Объем и структура выпускной квалификационной работы	Завершая написание введения, целесообразно указать объем и структуру выпускной квалификационной работы. В частности отметить, что работа состоит из введения, трех глав, содержащих 7 параграфов, заключения, списка использованных источников из 35 наименований, включает 10 таблиц, 5 рисунков, 2 приложения. Далее следует дать краткую характеристику содержания глав выпускной квалификационной работы.

4) В основной текстовой части выпускной квалификационной работы после постановки во введении проблемы исследования дается теоретический аспект проблемы, ее методологическое и методическое решение. Общая характеристика содержания каждого из трех разделов основной текстовой части выпускной квалификационной работы представлена в таблице 2.

*Таблица 2 – Содержание разделов основной текстовой части выпускной квалификационной работы бакалавра*

Разделы	Содержание
1	2
1 глава	<p>В данном разделе работы освещается теоретический аспект проблемы, предполагающий познание предмета исследования, его сущности и форм; изучение основных этапов развития форм предмета и их проявления в современных условиях. По итогам рассмотрения дискуссионных вопросов, касающихся внутреннего содержания предмета исследования, имеющихся точек зрения ученых-экономистов по данной проблеме, следует выявить логические противоречия и сформировать свою аргументированную позицию по данному вопросу. Характеристику развития форм предмета необходимо обосновать с помощью статистических данных, оформленных графически или в табличной форме.</p> <p>Выводы по 1 главе должны обобщать результаты проведенного исследования и критического анализа проблемы в каждом параграфе данного раздела.</p>
2 глава	<p>В аналитическом разделе выпускной квалификационной работы дается краткая организационно-экономическая характеристика объекта исследования (виды деятельности, организация финансовой работы, основные экономические показатели), проводится финансовый анализ с более подробной проработкой тех сторон его финансово-хозяйственной деятельности, которые непосредственно связаны с проблемой исследования.</p> <p>В результате поведенного анализа должны быть выявлены как положительные, так и негативные факторы, «узкие» места, устранение которых позволит повысить эффективность деятельности организаций и предприятий.</p> <p>Изложение вопросов, касающихся действующей практики организации исследуемых финансовых отношений на уровне организаций (предприятий), должно даваться в сопоставлении с требованиями действующих законодательных актов и нормативных материалов; базироваться на достоверных и репрезентативных данных, собранных в процессе прохождения производственной и преддипломной практик. Материал, характеризующий динамику анализируемых явлений, закономерности и тенденции их развития, приводится в виде аналитических таблиц, схем, диаграмм, графиков и других иллюстраций.</p> <p>Выводы по 2 главе должны показать умение студента правильно оценить финансовое состояние объекта исследования и уровень управления финансами на предприятии, достоинства и недостатки в организации той или иной группы финансовых отношений; определить возможности и направления их совершенствования.</p>

1	2
3 глава	<p>В третьей главе работы на базе выводов, содержащихся в теоретическом и аналитическом разделах, разрабатываются конкретные мероприятия по совершенствованию отдельных элементов финансового механизма предприятий и обосновывается их экономическая эффективность; производятся самостоятельные расчеты с учетом уточнения действующих методик, внедрения новых моделей, определения новых зависимостей, характеризующих изучаемые процессы и явления. Особое внимание следует уделить рассмотрению путей решения проблем финансового менеджмента, разработке практических рекомендаций по решению вопросов, исследуемых в выпускной квалификационной работе.</p> <p>Выводы по 3 главе должны содержать обоснованные рекомендации и конструктивные предложения, нацеленные на рационализацию и повышение эффективности финансового менеджмента или его отдельных направлений.</p>

5) Основная цель при написании **заключения** состоит в том, чтобы на основе краткого обобщения изложенного материала по всем главам работы раскрыть основные выводы, рекомендации и предложения теоретического и практического характера, полученные в результате проведенного исследования. В заключение определяются направления для дальнейших исследований в рамках изучаемой проблемы.

В заключении не следует приводить табличный материал и иллюстрации.

б) **Список использованных источников** содержит перечень всех источников, которые привлекались при написании выпускной квалификационной работы (не менее 35 источников). Источники в списке должны располагаться в следующем порядке:

- официальные документы (Конституция РФ, Кодексы, Федеральные законы РФ, Указы Президента РФ и т.д.) даются в хронологической последовательности;

- нормативные акты и инструктивный материал (Приказы, Положения, Указания, Методические рекомендации, Письма, Инструкции), материалы Федеральной службы государственной статистики РФ даются в хронологической последовательности;

- монографии, учебная литература, статьи из научных сборников и журналов, материалы периодической печати располагаются в алфавитном порядке;

- источники литературы на иностранном языке;
- адреса Internet.

Список использованных источников оформляется в соответствии с ГОСТ 7.1-2003. Пример списка использованных источников дан в приложении 5.

7) **Приложения** включают таблицы, графики, диаграммы, схемы и иные иллюстрации, занимающие более половины листа; вспомогательные и объемные материалы к основной текстовой части работы.

Приложения располагаются в том порядке, в каком на них ссылаются в тексте. В тексте ссылки на приложения даются следующим образом:

А) «В приложении 1 представлен сравнительный аналитический баланс ПАО «Заря», позволяющий оценить общую направленность изменений в составе и структуре имущества предприятия».

Б) «Все расчеты выполнены на основе данных отчета о финансовых результатах за 2016 год (приложение 2)».

Каждое приложение должно иметь содержательный заголовок и начинаться с нового листа. Если приложение занимает несколько листов, тогда слово «Приложение 1» указывается на его первом листе, а на остальных листах данного приложения помещаются слова «Продолжение приложения 1». Примером оформления приложений могут служить приложения к настоящим Методическим указаниям.

При оформлении выпускной квалификационной работы следует руководствоваться правилами, приведенными в таблице 3.

*Таблица 3 – Правила оформления выпускной квалификационной работы бакалавра*

Элементы текста	Правила оформления
1	2
Общие требования	Выпускная квалификационная работа набирается на компьютере в текстовом редакторе Microsoft Word. Рекомендуется следующий вариант форматирования текста: шрифт – Times New Roman, размер шрифта – 14, межстрочный интервал – полуторный, выравнивание текста на странице – по ширине. Общий объем выпускной квалификационной работы (с уче-

	<p>том приложений) должен составлять <b>60-80 листов</b>.</p> <p>Выпускная квалификационная работа брошюруется в папку с твердым переплетом. На обложку переплета в правый верхний угол должна быть наклеена этикетка (<u>приложение 6</u>) размером 60x100 мм с указанием аббревиатуры вуза, вида документа, кода учебной группы и специальности, ФИО автора работы и года окончания выполнения выпускной квалификационной работы.</p> <p>На последнем листе раздела «Заключение» должны присутствовать подпись автора с указанием даты подписания, что свидетельствует об окончании выпускной квалификационной работы и ответственности за информацию, изложенную в ней.</p> <p>На обратной стороне последнего листа выпускной квалификационной работы в левом верхнем углу делается запись: «В выпускной квалификационной работе пронумеровано и прошито (количество) листов», которая заверяется подписью студента с указанием даты. На обратной стороне последнего листа выпускной квалификационной работы также ставится отметка о прохождении нормоконтроля.</p> <p>Оформленная в соответствии с требованиями, предусмотренными в настоящих Методических указаниях, выпускная квалификационная работа подписывается автором и научным руководителем на титульном листе работы.</p>
Размеры полей	<p>Выпускная квалификационная работа печатается на одной стороне листа формата А4 (210x297 мм) со следующими полями: слева – 30 мм, сверху – 20 мм, снизу – 20 мм, справа – 10 мм.</p> <p>Допускается в качестве приложений к работе использование отдельных листов формата А3 (297x420 мм) для объемных таблиц и иллюстраций.</p>
Нумерация и размещение разделов выпускной квалификационной работы	<p>Порядковый номер листа ставится арабскими цифрами в центре его нижней части без каких-либо дополнительных знаков. Нумерация листов носит сквозной характер.</p> <p>Нумерация глав и параграфов ведется арабскими цифрами: глава обозначается одним знаком, а параграф имеет два знака.</p>
	<p>Все главы и параграфы должны иметь заголовки, которые отделяются от текста одной пустой строкой. Названия глав и параграфов располагаются по центру листа. Заголовки глав печатаются заглавными буквами и выделяются полужирным шрифтом. Переносы слов в заголовках не допускаются (<u>приложение 7</u>).</p> <p>Названия разделов «Введение», «Заключение», «Список использованных источников» располагаются по центру верхней части листа, печатаются заглавными буквами и не выделяются полужирным шрифтом или курсивом.</p> <p>Разделы «Введение», «Заключение», «Список использованных источников», каждую главу и отдельное приложение следует начинать с нового листа. Это правило не распространяется на параграфы выпускной квалификационной работы в пределах глав.</p> <p>При написании разделов выпускной квалификационной работы рекомендуется выделять обособленные по смыслу части текста. Первая строка каждого абзаца печатается с отступом в 1,25 см.</p>

<p>Библиографические ссылки</p>	<p>Библиографические ссылки рекомендуется использовать при цитировании; заимствовании положений, формул, таблиц, иллюстраций; анализе опубликованных научных трудов и т.д.</p> <p>Библиографические ссылки на использованные источники литературы рекомендуется оформлять подстрочными сносками, размещенными под текстом на странице ссылки; или внутритекстовыми сносками, приводимыми в тексте по окончании выдержки.</p> <p>1. Цифровая нумерация подстрочных сносок начинается самостоятельно на каждом листе. Если подряд даются несколько ссылок на один и тот же источник, тогда, начиная со второй сноски, делается запись «Там же» и указывается номер страницы источника.</p> <p>Образец оформления подстрочной сноски представлен в <u>приложении 7</u>.</p> <p>2. Внутритекстовые сноски выделяются в тексте квадратными скобками, в которых указывается порядковый номер источника в списке использованных источников и номер цитируемой страницы.</p> <p>Пример: Как справедливо отмечает автор, без учета особенностей дивидендной политики не могут быть приняты решения по структуре источников финансирования и направлениям инвестиционной политики [10, С.63]. Данная цитата взята на странице 63 учебного пособия, расположенного в списке использованных источников под номером десять.</p>
<p>Формулы</p>	<p>Формулы имеют сквозную нумерацию. Номер обозначается арабскими цифрами в круглых скобках у правого края листа в конце строки с формулой. Каждая формула должна сопровождаться расшифровкой символов.</p> <p>Пример: В западной учетно-аналитической практике величина собственных оборотных средств рассчитывается по следующей формуле:</p> $WC = CA - CL, \quad (5)$ <p>где CA – оборотные активы; CL – краткосрочные пассивы.</p> <p>Переносить формулы на следующую строку допускается только на знаках выполняемых операций, причем знак в начале следующей строки повторяют.</p> <p>Ссылки в тексте на формулы дают в скобках, например: «...результаты расчета, проведенного по формуле (5), показали ....».</p>
<p>Таблицы</p>	<p>Таблицы нумеруются последовательно арабскими цифрами и имеют заголовок, который пишется с прописной буквы (без точки в конце).</p> <p>Пример: Таблица 5 – Динамика финансового результата организаций по Российской Федерации</p> <p>При переносе таблицы на другой лист над левым верхним углом делается запись «Продолжение таблицы 5».</p> <p>Заголовки граф и строк таблицы следует писать с прописной буквы, а подзаголовки граф – со строчной буквы, если они составляют одно предложение с заголовком (с прописной буквы, если они имеют самостоятельное значение).</p>

	<p>В таблице должны быть указаны единицы измерения всех показателей. Если размерность всех показателей таблицы одинакова, то ее указывают в заголовке таблицы без скобок, отделяя от заголовка запятой. Если общую размерность имеют цифровые данные графы (строки, столбца), то ее указывают в их заголовке. Возможно выделение самостоятельной графы для указания единиц измерения показателей таблицы, в случае их разной размерности.</p> <p>Если в таблице отсутствуют какие-либо данные, то в соответствующей ячейке таблицы проставляется прочерк «-», а если данные не могут быть принципиально получены, то помещается знак «х». Не допускается оставлять в таблице пустые графы (строки). Справочные и поясняющие данные к таблице следует оформлять в виде примечаний. В качестве знака сноски к таблице рекомендуется использовать знак «*».</p> <p>В тексте выпускной квалификационной работы таблицы располагаются после первого упоминания о них. Пример оформления табличного материала в тексте выпускной квалификационной работы приведен в <u>приложении 8</u>.</p>
	<p>На все таблицы в тексте работы должны быть приведены ссылки, при этом следует писать слово «таблица» с указанием ее номера.</p> <p>Пример: «Анализ данных таблицы 5 показал ...».</p> <p>Не допускается располагать две или несколько таблиц одну за другой, их следует разделять текстом. Во всех случаях обязателен анализ цифрового или текстового материала, помещенного в таблицах. Рекомендуется выносить в раздел «Приложения» таблицы, занимающие целый лист или несколько листов. В качестве примера может служить оформление таблицы в <u>приложении 9</u>. В этом случае слово «Таблица» не указывается, а обозначается как приложение под соответствующим номером.</p>
Иллюстрации	<p>Все иллюстрации (графики, диаграммы, гистограммы, схемы и т.д.) именуется рисунками. В тексте они нумеруются арабскими цифрами последовательно и имеют наименование, которое пишется с прописной буквы без точки в конце.</p> <p>При ссылках на иллюстрации следует писать:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. «...в соответствии с рисунком 2».</li> <li>2. « ... о чем свидетельствует структура финансовой службы предприятия (рисунок 3)».</li> </ol> <p>В тексте иллюстрации помещаются сразу же после первого упоминания о них. При необходимости иллюстрации могут иметь пояснительные данные (подрисуночный текст). Название иллюстрации помещают после пояснительных данных.</p> <p>Образец оформления иллюстраций в тексте (на примере объемной диаграммы) приведен в <u>приложении 10</u>. Иллюстрации, занимающие более половины листа, рекомендуется выносить в приложение. В этом случае они обозначаются не как «Рисунок», а как приложение под соответствующим номером. В качестве примера может служить оформление иллюстрации (схемы) в <u>приложении 11</u>.</p>
Сокращения, специальные термины	<p>В тексте выпускной квалификационной работы допускается применять только общепринятые сокращения слов или словосоче-</p>

и символы	<p>таний, а также сокращения, установленные соответствующими государственными стандартами. При первом употреблении слова (словосочетания) или специального термина в тексте работы оно приводится полностью, а рядом в круглых скобках пишется его сокращенное обозначение.</p> <p>Пример: центры финансового учета (ЦФУ); центры финансовой ответственности (ЦФО).</p> <p>В тексте замена слов символами и цифрами не допускается.</p>
-----------	---

### **1.5 Представление отдельных разделов научному руководителю в соответствии с календарным планом-графиком и доработка их с учетом замечаний**

Написание студентом работы осуществляется в соответствии с календарным планом-графиком подготовки и выполнения выпускной квалификационной работы, утверждаемым выпускающей кафедрой. В случае не соблюдения сроков выполнения отдельных этапов работы научный руководитель на заседаниях кафедры обязан информировать заведующего кафедрой об отклонениях в календарном плане-графике (приложение 12).

По согласованию с заведующим кафедрой научные руководители вправе приглашать студентов, не соблюдающих календарный план-график, с отчетами о проделанной работе на заседания кафедры.

## 2. ПОДГОТОВКА К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРА

Выполненная и оформленная в соответствии с указанными выше требованиями выпускная квалификационная работа подписывается студентом на титульном листе и сдается научному руководителю не позднее, чем за 3 недели до начала работы государственной экзаменационной комиссии (ГЭК).

Проверка текстов выпускных квалификационных работ на объем заимствований является обязательной и осуществляется в системе «Антиплагиат ВУЗ».

**Не позднее 14 дней до защиты** научным руководителем проводится проверка текста выпускной квалификационной работы на объем заимствований. Для проверки в систему «Антиплагиат ВУЗ» загружается текст выпускной квалификационной работы без титульного листа, содержания (оглавления), списка использованных источников и приложений. Результаты проверки отражаются в отзыве руководителя ВКР. Рекомендуемая итоговая оценка оригинальности текста выпускной квалификационной работы – **не менее 40%** для обучающихся по программам бакалавриата.

При неудовлетворительном результате проверки выпускная квалификационная работа возвращается студенту на доработку, а затем проходит повторную проверку не позднее, чем за 7 календарных дней до дня ее защиты.

Научный руководитель дает письменный **отзыв**, в котором делает заключение о рекомендации выпускной квалификационной работы к защите. В отзыве научного руководителя на выпускную квалификационную работу бакалавра должны найти отражение следующие вопросы: актуальность и значимость решенных в работе задач; полнота использования теоретического и практического материала и источников; наиболее удачно раскрытые аспекты темы; уровень самостоятельности студента в разработке темы; обоснованность выводов и ценность практических рекомендаций; основные недостатки работы; оригинальность текста работы; соответствие требованиям образовательного стандар-

та; возможность допуска к защите (приложение 13). На титульном листе выпускной квалификационной работы, получившей одобрительный отзыв, ставится подпись научного руководителя.

Выпускная квалификационная работа может сопровождаться **актом о внедрении** результатов исследования в деятельность организации, оформленном на фирменном бланке (приложение 14).

Выпускная квалификационная работа бакалавра, получившая положительный отзыв научного руководителя, подлежит обязательному **нормоконтролю** на соответствие техническим требованиям к оформлению. Соответствие установленным требованиям подтверждается подписью нормоконтролера, проставляемой на обратной стороне последнего листа выпускной квалификационной работы ниже записи «В выпускной квалификационной работе пронумеровано и прошито \_\_\_\_ листов». Выпускная квалификационная работа подлежит переплету только с подписью нормоконтролера.

Выпускная квалификационная работа вместе с отзывом научного руководителя, отчетом о проверке в системе «Антиплагиат ВУЗ» и актом о внедрении результатов исследования представляется лично студентом на подпись заведующему кафедрой для получения допуска к защите не позднее, чем за неделю до защиты.

При нарушении сроков представления на кафедру выпускной квалификационной работы студент не допускается к защите.

Допущенные к защите выпускные квалификационные работы, за исключением работ, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, подлежат размещению научным руководителем в электронно-библиотечной системе (ЭБС) РГЭУ (РИНХ) **не позднее 4 дней до ее защиты**.

### **3. ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРА**

Защита выпускной квалификационной работы проводится на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии (ГЭК).

Председатель ГЭК предоставляет слово для доклада каждому студенту. Доклад должен продолжаться не более 7–10 минут и содержать:

- обоснование актуальности темы выпускной квалификационной работы;
- цель и задачи выпускной квалификационной работы;
- сведения о фактических материалах, на которых базируется исследование;
- краткую характеристику результатов выпускной квалификационной работы по главам;
- основные выводы, практические рекомендации и предложения, самостоятельно выработанные в результате проведенного исследования.

Доклад должен дополняться мультимедийной презентацией, в которой студентом приводятся данные и наглядные материалы (таблицы, графики, схемы.), позволяющие глубже раскрыть отдельные положения его выступления. Образец оформления титульного листа презентации приведен в приложении 15. Доклад и презентация в обязательном порядке должны быть согласованы с научным руководителем.

Особого поощрения при защите выпускной квалификационной работы заслуживают студенты, которые имеют научные публикации по теме исследования; выступали на студенческих научных конференциях с докладами по исследуемой теме; использовали в работе компьютерные технологии; внедрили результаты выпускной квалификационной работы в деятельность объекта исследования, что подтверждается актом о внедрении.

В ходе защиты студент должен дать исчерпывающие, теоретически обоснованные ответы на все заданные членами ГЭК вопросы по теме выпускной квалификационной работы и аргументировать свою точку зрения по данным проблемам с помощью цифрового материала. Студенту предоставляется воз-

возможность ответить на замечания научного руководителя, в случае, если в отзыве отмечены недостатки выпускной квалификационной работы.

После окончания защиты выпускных квалификационных работ подводятся итоги на закрытом заседании ГЭК. На окончательную оценку выпускной квалификационной работы влияют: соответствие выпускной квалификационной работы бакалавра требованиям ФГОС ВО, отзыв научного руководителя, качество презентации и доклада, степень свободного владения материалом по проблемам выпускной квалификационной работы, выявленная в процессе защиты. Студентам, которые успешно защитили выпускную квалификационную работу, присваивается степень бакалавра по профилю «Финансовый менеджмент».

Студенты, выполнившие выпускную квалификационную работу, но получившие при защите оценку «неудовлетворительно», имеют право на повторную защиту (не ранее чем через год). Срок повторного прохождения итоговых аттестационных испытаний по представлению декана факультета устанавливается на основании заявления студента, согласно Положению об итоговой государственной аттестации выпускников высших учебных заведений Российской Федерации и графика учебного процесса. Повторные итоговые аттестационные испытания не могут назначаться высшим учебным заведением более двух раз.

Выпускные квалификационные работы после их защиты сдаются по описи в архив университета.

## ПРИЛОЖЕНИЯ

### Приложение 1

#### *Примерная тематика*

*выпускных квалификационных работ для бакалавров  
направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»,  
профиль 38.03.02.11 «Финансовый менеджмент»*

1. Финансовый менеджмент коммерческой организации и пути повышения его эффективности.
2. Финансовый менеджмент и направления государственной поддержки малого бизнеса.
3. Формирование и механизм реализации инвестиционной стратегии предприятия.
4. Содержание и основные направления инвестиционной политики предприятия.
5. Содержание, методы и инструменты риск-менеджмента предприятия.
6. Способы оценки и управление финансовыми рисками на предприятии.
7. Управление финансовым обеспечением деятельности коммерческой организации.
8. Финансовые ресурсы коммерческой организации, источники формирования и пути повышения эффективности их использования.
9. Формы реализации и основные этапы формирования политики управления собственным капиталом коммерческой организации.
10. Управление прибылью коммерческой организации в условиях рыночной экономики.
11. Содержание, виды и основные направления совершенствования дивидендной политики акционерного общества.
12. Формы реализации и основные этапы формирования политики управления заемным капиталом предприятия.

13. Политика формирования структуры капитала на предприятии и механизм ее оптимизации.
14. Управление внеоборотными активами на предприятии.
15. Виды и основные этапы управления финансовым лизингом на предприятии.
16. Основные этапы формирования политики управления оборотными активами.
17. Политика управления запасами на предприятии и анализ эффективности их использования.
18. Управление дебиторской задолженностью как часть финансовой политики предприятия.
19. Финансовое планирование на предприятии, его содержание и основные направления совершенствования.
20. Бюджетирование как инструмент управления финансами предприятия.
21. Содержание и основные направления финансовой стратегии предприятия.
22. Стратегии финансирования корпоративных слияний и поглощений.
23. Анализ и прогнозирование финансовой устойчивости коммерческой организации.
24. Оценка финансового состояния предприятия и механизм его оздоровления.
25. Антикризисное финансовое управление на предприятии и механизм его реализации.

Образец заявления студента на выполнение выпускной квалификационной  
работы бакалавра

Зав. кафедрой «Финансовый менеджмент»  
РГЭУ (РИНХ) Барашьян В.Ю.  
студента(ки) гр. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

(Ф.И.О. полностью)

**ЗАЯВЛЕНИЕ**

Прошу утвердить за мной выполнение в 20\_\_/20\_\_ учебном году вы-  
пускной квалификационной работы на тему: «\_\_\_\_\_»

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_»

на материалах (указать название и местонахождение организации)

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ и  
утвердить научного руководителя \_\_\_\_\_

(уч. степень, должность, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_  
(подпись студента)

\_\_\_\_\_  
(подпись научного руководителя)

\_\_\_\_\_  
(дата)

«В приказ»

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_  
(подпись)

Телефон мобильный \_\_\_\_\_, e-mail

\_\_\_\_\_

Место работы, должность, рабочий телефон

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Образец оформления титульного листа выпускной квалификационной  
работы бакалавра

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
(РИНХ)

**Факультет менеджмента и предпринимательства**

**Кафедра финансового менеджмента**

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_  
к.э.н., доцент В.Ю. Барашьян  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017 г.

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**  
**на тему:**  
**«УПРАВЛЕНИЕ ПРИБЫЛЬЮ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**  
**В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ»**

Выполнила  
студентка группы МЕН-142 (подпись) О.А. Петрова  
Направление 38.03.02 «Менеджмент»  
Профиль 38.03.02.11 «Финансовый менеджмент»

Руководитель выпускной  
квалификационной работы  
к.э.н., доцент, доцент (подпись) Е.Н. Иванова  
(ученая степень, звание, должность)

Ростов-на-Дону, 2017

Образец оглавления выпускной квалификационной работы бакалавра

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
<b>ГЛАВА 1. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ ПРИБЫЛИ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ</b>	7
1.1. Экономическая сущность прибыли и основные формы ее проявления	7
1.2. Функции и роль прибыли в финансово-хозяйственной деятельности коммерческой организации	17
<b>ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИБЫЛИ ООО «АГАТ»</b>	27
2.1. Характеристика финансово-хозяйственной деятельности и анализ формирования прибыли ООО «Агат»	27
2.2. Основные направления использования прибыли ООО «Агат»	37
<b>ГЛАВА 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРИБЫЛЬЮ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РЫНОЧНЫХ УСЛОВИЯХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ</b>	48
3.1. Проблемы формирования и использования прибыли коммерческих организаций в России	48
3.2. Системный подход к управлению прибылью коммерческой организации	56
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	70
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	75
ПРИЛОЖЕНИЯ	79
Приложение 1. Организационная структура ООО «Агат»	79
Приложение 2. Анализ распределения прибыли ООО «Агат»	80

*Образец оформления списка использованных источников*

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 №117-ФЗ (ред. от 28.12.2016) // СПС «Гарант».
2. Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 08.02.1998 №14-ФЗ (ред. от 03.07.2016) // СПС «Консультант Плюс».
3. Барашьян, В.Ю., Карпова, Е.Н., Черенков, А.Я. Финансовый менеджмент в вопросах и ответах: учеб. пос. / под ред. В.Ю. Барашьян. – Ростов н/Д.: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2014. – 236 с.
4. Лапоногова, А.А. Оптимизационное моделирование структуры капитала коммерческой организации / А.А. Лапоногова // Экономика и предпринимательство. – 2016. – № 9 (74). – С. 1108–1113.
5. Скопинцева, Е. Малый и средний бизнес мало обращается за внешним финансированием / Е. Скопинцева // Экономика и жизнь. – 2017. – № 7, февраль. – С. 3–4.
6. Современные проблемы финансового менеджмента: теория, методология и технологии: монография / В.Ю. Барашьян и др.; под науч. ред. В.С. Золотарева, В.Ю. Барашьян. – Ростов н/Д.: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2016. – 192 с.
7. Финансовый менеджмент: учеб. / В.Ю. Барашьян, В.Д. Бджола, О.Г. Журавлева [и др.]; под ред. В.С. Золотарева, В.Ю. Барашьян. – М.: КНОРУС, 2015. – 520 с.
8. Barashyan, V.Y. The improvement of management of financial stability in the system to ensure the financial security of enterprises // American Journal of Science and Technologies, “Princeton University Press”. – 2015. – № 2(20).
9. <http://gks.ru> – Сайт Федеральной службы государственной статистики РФ.

*Образец оформления этикетки на обложку папки с выпускной  
квалификационной работой бакалавра*

**9,5 см**

**5 см**

<p><b>ФГБОУ ВО РГЭУ (РИНХ)</b> <b>Факультет менеджмента и предприниматель-</b> <b>ства</b> <b>Кафедра финансового менеджмента</b> <b>Петрова О.А.</b> <b>Тема: «Управление прибылью коммерческой</b> <b>организации в условиях рыночной экономи-</b> <b>ки»</b></p> <p>Ростов-на-Дону, 2017 г.</p>
--

*Образец оформления глав и параграфов выпускной квалификационной  
работы бакалавра*

## **ГЛАВА 1. МЕХАНИЗМ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ**

### 1.1. Цели и задачи финансового менеджмента

Управление финансами в рамках предприятия предполагает наличие определенной цели его развития, что дает возможность оценить эффективность принимаемых финансовых решений. Существует целая система целей, различающихся по степени формализации и возможностям количественной оценки: избежание банкротства и крупных финансовых неудач; максимизация прибыли; лидерство в борьбе с конкурентами; максимизация благосостояния собственников предприятия; рост объемов производства и реализации; социальная ответственность и другие. Приоритетность той или иной цели по-разному объясняется в рамках существующих теорий организации бизнеса<sup>1</sup> и т.д.

### 1.2. Объекты и субъекты финансового менеджмента

Финансовый менеджмент является неотъемлемой частью общей системы управления предприятием и состоит из двух подсистем: объекта и субъекта управления. Воздействие субъекта на объект управления представляет собой процесс управления, который может осуществляться только при условии циркулирования между ними определенной информации и т.д.

---

<sup>1</sup> Ковалев В.В. Введение в финансовый менеджмент. – М.: Финансы и статистика, 2004. – С. 31.

*Образец оформления табличного материала в тексте выпускной  
квалификационной работы бакалавра*

**Таблица 5 – Динамика финансового результата организаций\* по Российской Федерации (млрд. рублей по данным бухгалтерской отчетности)<sup>1</sup>**

Годы	Сальдо прибылей и убытков	В % к соответствующему периоду предыдущего года	Удельный вес прибыльных организаций, %	Удельный вес убыточных организаций, %
1	2	3	4	5
2000	1191	164,6	60,2	39,8
2001	1141	95,9	62,1	37,9
2002	923	80,9	56,5	43,5
2003	1456	157,7	57,0	43,0
2004	2485	170,7	61,9	38,1
2005	3226	129,8	63,6	36,4
2006	5722	177,4	67,5	32,5
2007	6041	105,6	74,5	25,5
2008	3801	69,1	71,7	28,3
2009	4432	124,1	68,0	32,0
2010	6331	144,1	70,1	29,9
2011	7140	114,2	70,0	30,0
2012	7824	110,8	70,9	29,1
2013	6854	82,7	69,0	31,0
2014	4347	68,2	67,0	33,0
2015	7503	173,6	67,4	32,6

\* без субъектов малого предпринимательства

<sup>1</sup> <http://gks.ru> – Сайт Федеральной службы государственной статистики РФ.

Образец оформления табличного материала, вынесенного в приложение

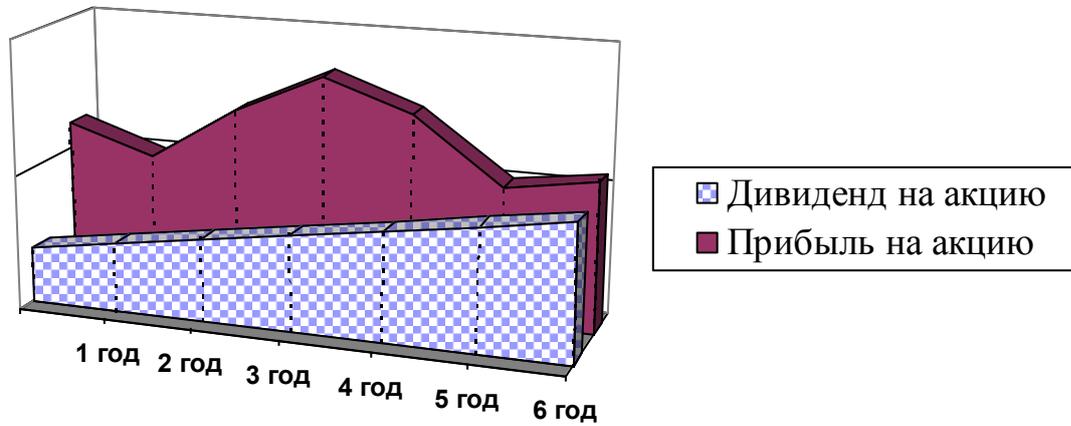
## Приложение 2

## Анализ абсолютных показателей финансовой устойчивости

ООО «Агат», тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	Формула для расчета	На конец 2015 года	На конец 2016 года	Изменение (+,-)
1	2	3	4	5	6
1.	Собственный капитал	$U^c$	31533	33750	+2217
2.	Внеоборотные активы	$F$	37868	34398	-3470
3.	Собственный оборотный капитал	$E^c = U^c - F$	-6335	-648	+5687
4.	Долгосрочные кредиты и заемные средства	$K^T$	–	–	–
5.	Собственный оборотный и долгосрочный заемный капитал	$E^T = E^c + K^T$	-6335	-648	+5687
6.	Краткосрочные кредиты и займы	$K^t$	35845	35675	-170
7.	Задолженность поставщикам	$r^p$	1181	1224	+43
8.	Общая величина источников средств для формирования запасов	$E^\Sigma = E^T + K^t + r^p$	30691	36251	+5560
9.	Общая величина запасов (включая НДС)	$Z$	28247	6921	-21326
10.	Излишек (+), недостаток (-) собственного оборотного капитала для формирования запасов	$E^c - Z$	-34582	-7569	+27013
11.	Излишек (+), недостаток (-) собственного оборотного и долгосрочного заемного капитала для формирования запасов	$E^T - Z$	-34582	-7569	+27013
12.	Излишек (+), недостаток (-) общей величины источников средств для формирования запасов	$E^\Sigma - Z$	+2444	+29330	+26886
13.	Тип финансовой устойчивости	$x$	(0,0,1)	(0,0,1)	–

*Образец оформления иллюстраций в тексте выпускной квалификационной  
работы бакалавра*

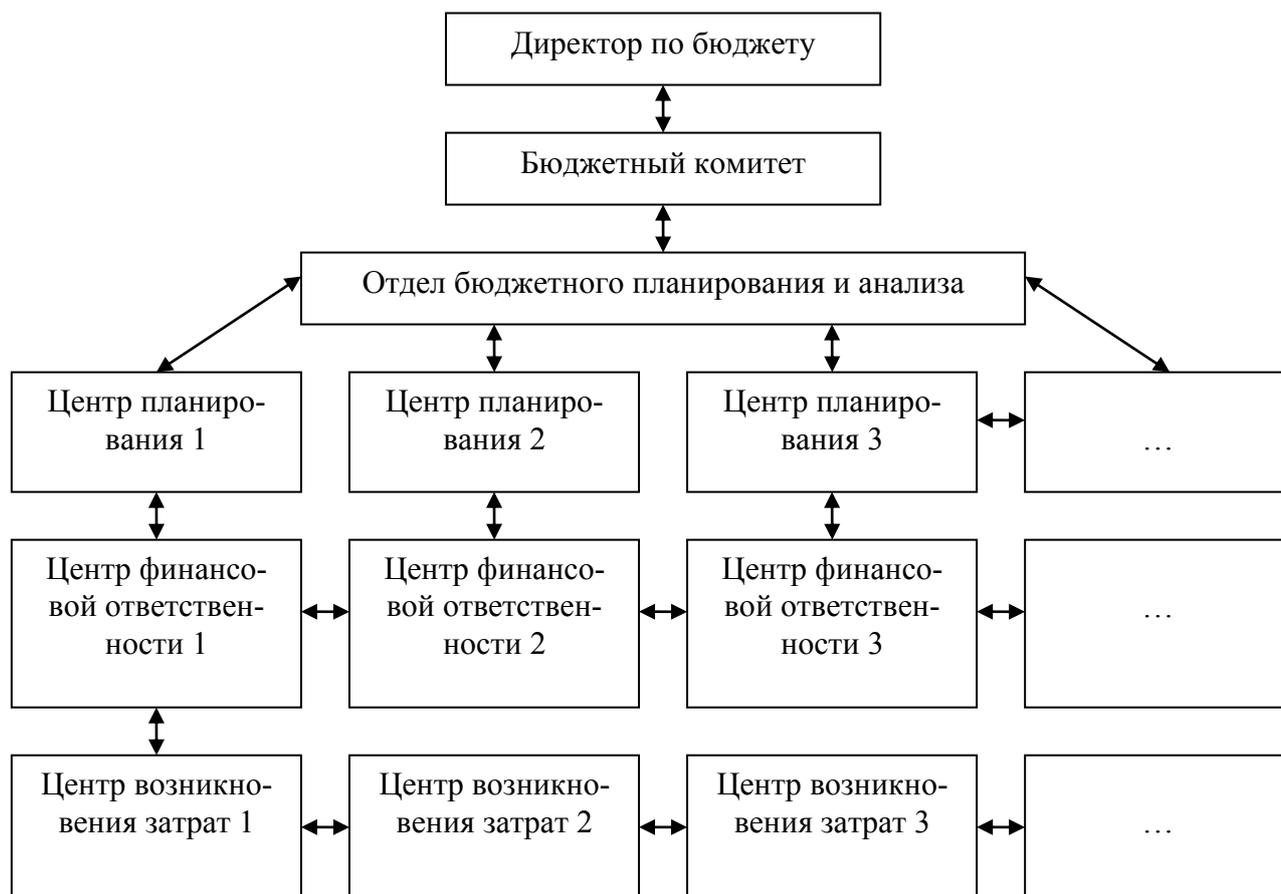


*Рисунок 2 – Динамическое представление результатов методики  
постоянного роста дивидендных выплат*

Образец оформления иллюстраций, вынесенных в приложение

Приложение 3

Схема организационно-управленческого обеспечения бюджетного процесса<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Финансовый менеджмент: учебник / В.Ю. Барашьян, В.Д. Бджола, О.Г. Журавлева [и др.] / под ред. В.С. Золотарева, В.Ю. Барашьян. – М.: КНОРУС, 2015. – С. 49.

План-график выполнения выпускных квалификационных работ бакалаврами  
очной и заочной форм обучения

Наименование работы	Сроки выполнения	
	ОФО	ЗФО
1. Выбор темы бакалаврской работы и ее утверждение на кафедре	до 16 сентября	до 31 августа
2. Составление плана бакалаврской работы	до 1 октября	до 16 сентября
3. Изучение литературных источников, законодательного и статистического материала по теме исследования, сбор и обработка практического материала	в течение всего периода написания работы	
4. Написание разделов бакалаврской работы и их представление научному руководителю: 1 глава 2 глава 3 глава	1 февраля 1 марта 1 апреля	1 октября 1 ноября 20 ноября
5. Сдача на проверку всей работы научному руководителю	до 10 апреля	до 1 декабря
6. Доработка бакалаврской работы с учетом замечаний научного руководителя, получение отзыва на работу	до 24 апреля	до 10 декабря
7. Получение акта о внедрении результатов исследования на предприятии	до 1 мая	до 20 декабря
8. Получение результатов проверки ВКР на антиплагиат	до 15 мая	до 6 февраля
9. Прохождение нормоконтроля	по расписанию	
10. Получение подписи у заведующего кафедрой и регистрация факта сдачи бакалаврской работы на кафедру	по расписанию	
11. Размещение ВКР в ЭБС вуза	не позднее 4 дней до защиты	
12. Предэкзаменационная консультация	по расписанию	
13. Государственный экзамен	по расписанию	
14. Подготовка выступления и мультимедийной презентации в Power Point к защите бакалаврской работы	до дня защиты	
15. Защита бакалаврской работы	по расписанию	

Структура отзыва на выпускную квалификационную работу бакалавра

**ОТЗЫВ**

руководителя выпускной квалификационной работы  
студентки гр. МЕН-142 Петровой Ольги Александровны

Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль: 38.03.02.11 «Финансовый менеджмент»

Тема ВКР: «Управление прибылью коммерческой организации в условиях рыночной экономики»

Актуальность работы.

---

---

---

Отмеченные достоинства.

---

---

---

Отмеченные недостатки.

---

---

---

Работа проверена на наличие заимствований с помощью системы «Антиплагиат ВУЗ». Дата проверки «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

По результатам проверки итоговая оценка оригинальности составляет \_\_\_\_\_ %.

Заключение.

---

---

---

Руководитель ВКР: (ученая степень, звание, должность, И.О. Фамилия)

Подпись \_\_\_\_\_ «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

С отзывом ознакомлен \_\_\_\_\_

Студент: (И.О. Фамилия) «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Образец акта о внедрении результатов выпускной квалификационной работы  
бакалавра

НА ФИРМЕННОМ БЛАНКЕ ОРГАНИЗАЦИИ

**АКТ**

о внедрении результатов бакалаврской работы  
студента гр. МЕНЗS-141 заочной формы обучения  
Факультета менеджмента и предпринимательства РГЭУ (РИНХ)  
Петрова Олега Александровича на тему:  
«Финансовое планирование на предприятии, его содержание и основные  
направления совершенствования»

На ООО «Ника» в рамках совершенствования процесса финансового планирования был внедрен регламент бюджетного процесса, который является определяющим при постановке бюджетирования, а также приняты во внимание разработанные Петровым О.А. предложения по разработке внутреннего порядка взаимодействия между всеми структурными подразделениями ООО «Ника» по формированию плановых бюджетов, где за каждым подразделением аппарата управления закреплены соответствующие статьи бюджета, что позволит повысить эффективность финансового планирования и ответственность руководителей различных уровней.

Директор по экономике и  
финансам ООО «Ника»

(подпись, печать)

Ф.И.О.

*Образец оформления титульного листа презентации  
к выпускной квалификационной работе бакалавра*

**РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ (РИНХ)**

**Факультет менеджмента и предпринимательства  
Кафедра финансового менеджмента**

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ  
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

**на тему:**

**«УПРАВЛЕНИЕ ПРИБЫЛЬЮ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ  
В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ»**

Выполнила

студентка группы МЕН-142

О.А. Петрова

Направление 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль 38.03.02.11 «Финансовый менеджмент»

Руководитель выпускной  
квалификационной работы

к.э.н., доцент, доцент

Е.Н. Иванова

*(ученая степень, звание, должность)*

Ростов-на-Дону, 2017

**Учебное издание**

**Барашьян Виталина Юрьевна,  
Лапоногова Анастасия Александровна**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ  
ПО ПОРЯДКУ ВЫПОЛНЕНИЯ, ОФОРМЛЕНИЯ И ЗАЩИТЫ  
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРА**

*По направлению 38.03.02 «Менеджмент»  
Профиль 38.03.02.11 «Финансовый менеджмент»*

Для бакалавров очной и заочной форм обучения

*Публикуется в авторской редакции*

*Верстка и макетирование Н.В. Фоменко*

---

Изд. № 37/2950. Объем 2,5 уч.-изд. л. Формат 60x84/16

---

344002, Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 69, каб. 152.  
Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ)