

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Макаренко Елена Николаевна

Должность: Ректор

Дата подписания: 01.04.2017 10:53:50

Уникальный программный ключ:

c098bc0c1041cb2a4cf926e171d6715d9946ae00adcb27833cbe1e26b67c78

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ (РИНХ)

ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

В.Д. Бджола

БАНКРОТСТВО И АНТИКРИЗИСНОЕ ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Методические рекомендации

Для бакалавров очной и заочной форм обучения

По направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

**Ростов-на-Дону
2017**

УДК336.2
ББК65.290-26+65.291.9
Б34

Рецензенты:

канд. эконом. наук, доц. кафедры финансового менеджмента РГЭУ
(РИНХ) *О.Г. Журавлева*,
канд. эконом. наук, доц. кафедры инновационного менеджмента и
предпринимательства РГЭУ (РИНХ) *Ю.А. Седых*

Бджола В.Д.

Б34 Банкротство и антикризисное финансовое управление: Методические рекомендации [Электронный ресурс]. – Ростов н/Д.: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2017. – 28 с. – Режим доступа: <http://library.rsue.ru>.

В методических рекомендациях отражены основные разделы рабочей программы учебной дисциплины «Банкротство и антикризисное финансовое управление»: цель и задачи курса, календарно-тематический план, требования к результатам освоения дисциплины, темы лекционных и практических занятий для студентов очной и заочной форм обучения, список основной и дополнительной литературы, хозяйственные ситуации по темам курса, вопросы к зачету, глоссарий.

Предназначены для бакалавров очной и заочной форм обучения по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

УДК336.2
ББК65.290-26+65.291.9

© РГЭУ (РИНХ), 2017

© Бджола В.Д., 2017

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН	5
1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	5
2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	6
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	8
4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ	16
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	17
6. ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ СИТУАЦИИ	18
7. ГЛОССАРИЙ ТЕРМИНОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «БАНКРОТСТВО И АНТИКРИЗИСНОЕ ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ»	25

ВВЕДЕНИЕ

В мире не было ни одной организации, которая в той или иной мере в своей производственно-хозяйственной деятельности не испытала на себе кризисные явления, экономические и финансовые проблемы, нередко приводящие к банкротству. Особая острота вопроса проявилась и проявляется в России из-за определенных особенностей перехода ее экономики на рыночные отношения. Поэтому перед руководством организаций встают задачи через механизм антикризисного финансового управления предотвратить кризисные явления и обеспечить устойчивое положение организаций, ибо банкротство одних часто вызывает ухудшение финансового состояния (платежеспособности) многих других, порождая так называемый эффект домино. Необходимость предотвращения возникновения кризисных ситуаций на предприятиях, а в случае невозможности предотвращения – необходимость проведения его банкротства, предопределили формирование теории антикризисного финансового управления предприятием.

Основной целью антикризисного финансового управления организацией должно быть обеспечение в течение длительного периода ее конкурентного преимущества (или равновесия на рынке), которое позволит за счет реализации продукции получать достаточно денежных средств для оплаты всех обязательств, сохранения надежной финансовой устойчивости и дальнейшего развития производства.

В календарно-тематическом плане дисциплине «Банкротство и антикризисное финансовое управление» подробно изложено содержание лекционных занятий по десяти темам, структурно представленных тремя модулями: модуль 1 «Банкротство и основы финансового оздоровления предприятий», модуль 2 «Диагностика финансового состояния предприятия», модуль 3 «Алгоритмы и системы финансового оздоровления предприятия».

Практические занятия позволяют студенту достаточно глубоко овладеть навыками прогнозирования вероятности банкротства организации, а также анализа влияния финансовых антикризисных решений, их разработке и реализации, на конкурентоспособность компании.

Представленный в учебно-методической разработке материал может служить для самостоятельной подготовки обучающихся к практическим занятиям и итоговому зачету.

КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

ОБЩИЙ ОБЪЕМ* работы обучающихся в час	уч. план	Очная форма	Заочная форма
		144	4 г 00м
<i>Всего часов контактной работы, в том числе:</i>		60	12
- лекций, по семестрам (курсам)		20 8 семестр	4 5 курс
- лабораторные работы, по семестрам (курсам)			
- практические занятия, по семестрам (курсам)		40 8 семестр	8 5 курс
В интерактивной форме, час.		10	8
<i>Всего самостоятельной работы, час., в том числе:</i>		48	123
- контрольные работы по семестрам			
- курсовые работы (проекты) по семестрам			
Изучено и переаттестовано, час.			
Зачеты, по семестрам (курсам), час			
Экзамены, по семестрам (курсам), час		8 семестр, 36 час	5 курс, 9 час.
Всего ЗЕТ по учебному плану		4	

* Объем часов по всем видам работ переносится из учебного плана.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель приобретение и закрепление слушателями знаний по теоретико-практическим вопросам в процессе финансового оздоровления предприятий. Дисциплине отводится важная роль в подготовке квалифицированных специалистов, так как полученные знания, необходимы в практической работе финансового менеджера, экономиста банка, специалиста фондового рынка для самостоятельной разработки и принятия обоснованных финансовых решений.

Задачи:

- усвоение теоретических и практических основ процедур банкротства и антикризисного финансового управления;
- формирование целостного представления об источниках и методах проведения процедур банкротства и антикризисного финансового управления;
- изучение основ финансового оздоровления предприятия;
- принятие решений в области финансового оздоровления;
- овладение методами управления вывода предприятия из кризиса;
- разработка и реализация антикризисных финансовых мероприятий.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Формируемые компетенции		Осваиваемые знания, умения, владения
Код	Наименование	
<i>Профессиональные компетенции (ПК)</i>		
ПК-9	Способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	З теоретико-методологические основы функционирования организаций и органов государственного и муниципального управления; процедуру формирования и реализации стратегии организации; методы мобилизации научно-технического и производственно-сбытового потенциала для создания эффективного механизма антикризисного финансового управления
		У формировать целевые ориентиры развития бизнеса; моделировать сценарии развития организации с учетом изменений среды; применять научные подходы, методы системного анализа; на основе методологии и инструментария стратегического менеджмента прогнозировать тенденции развития бизнеса и принимать управленческие решения с целью повышения конкурентоспособности предприятия
		В методикой проведения стратегического анализа деятельности организации диагностики стратегической позиции организации на рынке; практической разработки стратегии для конкретных объектов управления; применения методики управления организационными изменениями
ПК-13	Умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	З принципы развития и закономерности функционирования организации; основные бизнес-процессы в организации; типы организационных структур, их основные параметры и принципы их проектирования; типы организационной культуры и методы ее формирования; основные тео-

		рии и подходы к осуществлению организационных изменений
		У ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций; разрабатывать программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность
		В методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль); навыками технологии управления организацией; математическими, статистическими и количественными методами решения типовых организационно-управленческих задач
ПК-17	Способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	<p>З место корпоративных финансов в общей системе государственных финансов и их роль в формировании финансовых ресурсов и денежных средств организации; теоретические основы планирования затрат на производство и продажу, выручки от продаж и прибыли; методологию анализа и диагностики стратегической среды; системы показателей, характеризующих основные виды деятельности организации (текущую, инвестиционную и финансовую)</p> <p>У анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние; анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по ее совершенствованию; диагностировать организационную культуру, выявлять ее сильные и слабые стороны, разрабатывать предложения по совершенствованию</p> <p>В методами современного экономического анализа; практическими навыками организации финансовых потоков коммерческой организации</p>

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Аудиторные занятия – очная форма обучения

Кол. час.	В том числе в интерактивной форме, час.	Вид занятия, модуль, тема и краткое содержание	Формируемые компетенции
20	4	Лекции	
6	-	Модуль 1 « Банкротство и основы финансового оздоровления предприятий »	ПК-9, ПК-13
2	-	Тема 1.1 «Понятие неплатежеспособности (банкротства) предприятий» 1. Основные теории кризисов и колебаний конъюнктуры. 2. Банкротство и его финансовые индикаторы. Внешние и внутренние факторы снижения платежеспособности.	ПК-9, ПК-13
2	-	Тема 1.2 «Государственное регулирование финансового оздоровления и реструктуризации предприятий» 1. Задачи и инструменты антикризисного госрегулирования. 2. Законодатель о банкротстве и финансовом оздоровлении.	ПК-9, ПК-13
2	-	Тема 1.3 «Стратегия и тактика финансового оздоровления предприятия» 1. Этапы разработки программ финансового оздоровления. 2. Оперативная и стратегическая реструктуризация для финансового оздоровления предприятия»	ПК-9, ПК-13
6	2	Модуль 2 «Диагностика финансового состояния предприятия»	ПК-9, ПК-13 ПК-17
2	2	Тема 2.1 «Финансовая диагностика организации» 1. Финансовая экспресс-диагностика предприятия. 2. Объекты кризисного поля и их измерение.	ПК-9, ПК-13 ПК-17
2	-	Тема 2.2 «Фундаментальная диагностика банкротства предприятия» 1. Основные этапы фундаментальной диагностики банкротства. 2. Формирование профиля среды предприятия.	ПК-9, ПК-13 ПК-17
2	-	Тема 2.3 «Мониторинг финансового состояния предприятия как инструмент диагностики кризиса» 1. Методические подходы к диагностике финансового	ПК-9, ПК-13 ПК-17

		состояния и профилактике кризиса. 2. Оценка управления финансовыми потоками.	
8	2	Модуль 3 «Алгоритмы и системы финансового оздоровления предприятия»	ПК-9, ПК-13 ПК-17
2	2	Тема 3.1 «Планирование и моделирование деятельности предприятия в кризисной ситуации» 1. Планирование в кризисной и предкризисной ситуациях. 2. Практические процедуры планирования. 3. Управления затратами.	ПК-9, ПК-13 ПК-17
2	-	Тема 3.2 «Управление оборотным капиталом при финансовом оздоровлении предприятия» 1. Стратегия и тактика управления оборотным капиталом для предотвращения кризиса и в период кризиса. 2. Определение потребности в оборотном капитале. 3. Финансирования оборотного капитала при дефиците денежных средств. 4. Повышение эффективности оборотных средств.	ПК-9, ПК-13 ПК-17
2	-	Тема 3.3 «Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении» 1. Инвестирования в кризисной ситуации и методика отбора инновационных проектов. 2. Источники финансирования инвестиций на финансово неблагополучных предприятиях. 3. Учет цены капитала и леввериджа при разработке инвестиционной политики предприятия.	ПК-9, ПК-13 ПК-17
2	-	Тема 3.4 «Учет фактора риска при финансовом оздоровлении предприятия» 1. Классификация и типологизация рисков, сопутствующих кризисному состоянию фирмы. 2. Измерение проектов финансового оздоровления.	ПК-9, ПК-13 ПК-17
40	6	Практические занятия /семинары	
12	-	Модуль 1 « Банкротство и основы финансового оздоровления предприятий»	ПК-9, ПК-13
4	-	Тема 1.1 «Понятие неплатежеспособности (банкротства) предприятий» 1. Теории кризисов и колебаний конъюнктуры. 2. Банкротство и его финансовые индикаторы. Внешние и внутренние факторы снижения платежеспособности предприятия.	ПК-9, ПК-13
4	-	Тема 1.2 «Государственное регулирование финансового оздоровления и реструктуризации предприятий»	ПК-9, ПК-13

		<ol style="list-style-type: none"> 1. Задачи государственного антикризисного управления. 2. Инструменты антикризисного госрегулирования. 3. Законодательные основы банкротства и финансового оздоровления 	
4	-	<p>Тема 1.3 «Стратегия и тактика финансового оздоровления предприятия»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Этапы разработки программ финансового оздоровления. 2. Оперативная и стратегическая реструктуризация для финансового оздоровления предприятия. 	ПК-9, ПК-13
12	2	Модуль 2 «Диагностика финансового состояния предприятия»	ПК-9, ПК-13, ПК-17
4	-	<p>Тема 2.1 «Финансовая диагностика организации»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Финансовая экспресс-диагностика предприятия. 2. Объекты кризисного поля и их измерение. 	ПК-9, ПК-13, ПК-17
4	-	<p>Тема 2.2 «Фундаментальная диагностика банкротства предприятия»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Этапы фундаментальной диагностики банкротства. 2. Формирование профиля среды предприятия. 	ПК-9, ПК-13, ПК-17
4	2	<p>Тема 2.3 «Мониторинг финансового состояния предприятия как инструмент диагностики кризиса»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Методические подходы к диагностике финансового состояния и профилактике кризиса. 2. Оценка управления финансовыми потоками. 	ПК-9, ПК-13, ПК-17
16	4	Модуль 3 «Алгоритмы и системы финансового оздоровления предприятия»	ПК-9, ПК-13, ПК-17
4	-	<p>Тема 3.1 «Планирование и моделирование деятельности предприятия в кризисной ситуации».</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Содержание и технологии планирования деятельности предприятия в кризисной и предкризисной ситуации. 2. Практические процедуры планирования. 3. Управления затратами. 	ПК-9, ПК-13, ПК-17
4	-	<p>Тема 3.2 «Управление оборотным капиталом при финансовом оздоровлении предприятия»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Стратегия и тактика управления оборотным капиталом для предотвращения кризиса и в период кризиса. 2. Определение потребности в оборотном капитале. 3. Финансирования оборотного капитала. 4. Повышение эффективности оборотных средств. 	ПК-9, ПК-13, ПК-17

3.2. Аудиторные занятия – заочная форма обучения

Кол. час	в том числе в интерактивной форме, час.	Вид занятия, модуль, тема и краткое содержание	Формируемые компетенции
4		Лекции	
1	-	Модуль 1 «Банкротство и основы финансового оздоровления предприятий»	ПК-9, ПК-13
1	-	Тема 1.1 «Понятие неплатежеспособности (банкротства) предприятий» 1. Основные теории кризисов и колебаний конъюнктуры. 2. Банкротство и его финансовые индикаторы. Внешние и внутренние факторы снижения платежеспособности предприятия. 3. Задачи и инструменты антикризисного госрегулирования. 4. Законодательные основы банкротства и финансового оздоровления.	ПК-9, ПК-13
1	-	Модуль 2 «Диагностика финансового состояния предприятия»	ПК-9, ПК-13, ПК-17
1	-	Тема 2.1 «Финансовая диагностика организации» 1. Финансовая экспресс-диагностика предприятия. 2. Этапы фундаментальной диагностики банкротства. 3. Формирование профиля среды предприятия. 4. Методические подходы к диагностике финансового состояния и профилактике кризиса.	ПК-9, ПК-13, ПК-17
2	-	Модуль 3 «Алгоритмы и системы финансового оздоровления предприятия»	ПК-9, ПК-13, ПК-17
2	-	Тема 3.1 «Алгоритмы и системы финансового оздоровления предприятия» 1. Планирование и моделирование деятельности предприятия. 2. Управление оборотным капиталом при финансовом оздоровлении предприятия. 3. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении. 4. Учет риска при финансовом оздоровлении предприятия.	ПК-9, ПК-13, ПК-17
8	8	Практические занятия /семинары	
2	2	Модуль 1 «Банкротство и основы финансового оздоровления предприятий»	ПК-9, ПК-13
2	2	Тема 1.1 «Понятие неплатежеспособности (банкротства)	ПК-9,

		предприятий» 1. Основные теории кризисов и колебаний конъюнктуры. 2. Банкротство и его финансовые индикаторы. Факторы снижения платежеспособности предприятия. 3. Задачи и инструменты антикризисного госрегулирования. 4. Законодательные основы банкротства и финансового оздоровления.	ПК-13
2	2	Модуль 2 «Диагностика финансового состояния предприятия»	ПК-9, ПК-13, ПК-17
2	2	Тема 2.1 «Финансовая диагностика организации» 1. Финансовая экспресс-диагностика предприятия. 2. Этапы фундаментальной диагностики банкротства. 3. Формирование профиля среды предприятия. 4. Методические подходы к диагностике финансового состояния и профилактике кризиса. 5. Оценка качества управления финансовыми потоками.	ПК-9, ПК-13, ПК-17
4	4	Модуль 3 «Алгоритмы и системы финансового оздоровления предприятия»	ПК-9, ПК-13, ПК-17
4	4	Тема 3.1 «Алгоритмы и системы финансового оздоровления предприятия» 1. Планирование и моделирование деятельности предприятия. 2. Управление оборотным капиталом при финансовом оздоровлении предприятия. 3. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении. 4. Учет риска при финансовом оздоровлении предприятия.	ПК-9, ПК-13, ПК-17

3.3. Самостоятельная работа студента – очная форма обучения

Кол. час	Темы, разделы, вынесенные на самостоятельную подготовку, их содержание	Формируемые компетенции
8	Темы, разделы, вынесенные на самостоятельную подготовку	ПК-9
4	Тема 1.1 «Понятие неплатежеспособности (банкротства) предприятий» 1. Мультидисциплинарный подход к антикризисному финансовому управлению.	ПК-9
4	Тема 2.3 «Мониторинг финансового состояния предприятия как	ПК-9

	<p>инструмент диагностики кризиса»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Факторы, характеризующие опасность кризиса. 2. Потенциальные проблемы АКФУ и превентивные меры их разрешения. 	
40	<p>Темы и вопросы, определяемые преподавателем с учетом интересов студента</p> <p>Тематика рефератов по дисциплине</p> <p>«Банкротство и антикризисное финансовое управление»</p> <p>Диагностика финансового состояния неплатежеспособного предприятия и оценка перспектив его развития.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Оценка платежеспособности предприятия: проблема эффективности критериев. 3. Прогноз финансового состояния предприятия и разработка путей его финансового оздоровления. 4. Контроллинг как один из эффективных инструментов управления предприятием в кризисном состоянии. 5. Диагностика причин возникновения кризисной ситуации на предприятии. 6. Государственная антикризисная инвестиционная политика. 7. Понятие антикризисного управления российских и зарубежных ученых. 8. Антикризисное управление до процедуры банкротства. 9. Антикризисное управление-основа оздоровления предприятий. 10. Типы антикризисных процессов в России и варианты действий в кризисных ситуациях. 11. История антикризисного государственного регулирования. 12. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. 13. Негативные последствия кризиса для организации. 14. Эволюционно-ориентированное антикризисное управление. 15. Планирование в системе АКФУ предприятием. 16. Проблема системности в антикризисном управлении. 17. Проблема системности в антикризисном управлении. 18. Методологические основы управления организациями в кризисной ситуации. 19. Сущность, цель, задачи и основные функции антикризисного финансового управления при угрозе банкротства. 	ПК-9, ПК-13, ПК-17
48	<p>Общая трудоемкость самостоятельной работы (час)</p>	

3.4. Самостоятельная работа студента – заочная форма обучения

Кол. час	Темы, разделы, вынесенные на самостоятельную подготовку, тематика рефератной работы, контрольных работ, рекомендации по использованию литературы, ЭВМ и др.	Формируемые компетенции
72	Темы, разделы, вынесенные на самостоятельную подготовку	
12	Тема «Фундаментальная диагностика банкротства предприятия» 1. Этапы фундаментальной диагностики банкротства. 2. Формирование профиля среды предприятия.	ПК-9, ПК-13, ПК-17
12	Тема «Мониторинг финансового состояния предприятия как инструмент диагностики кризиса» 1. Методические подходы к диагностике финансового состояния и профилактике кризиса. 2. Анализ вероятности ухудшения финансового состояния и банкротства. 3. Оценка качества управления финансовыми потоками.	ПК-9, ПК-13, ПК-17
12	Тема «Планирование и моделирование деятельности предприятия в кризисной ситуации» 1. Содержание и технологии планирования деятельности предприятия. 2. Практические процедуры планирования. 3. Использование гибких бюджетов для анализа и контроля затрат. 4. Управление затратами при предупреждении банкротства и выхода из кризиса.	ПК-9, ПК-13, ПК-17
12	Тема «Управление оборотным капиталом при финансовом оздоровлении предприятия» 1. Стратегия и тактика управления оборотным капиталом для предотвращения кризиса и в период кризиса. 2. Методические подходы определения потребности в оборотном капитале. 3. Финансирования оборотного капитала при дефиците денежных средств. 4. Повышение эффективности использования оборотных средств.	ПК-9, ПК-13, ПК-17
12	Тема «Учет фактора риска при финансовом оздоровлении предприятия» 1. Классификация и типологизация рисков, сопутствующих кризисному состоянию фирмы. 2. Измерение риска проектов по финансовому оздоровлению.	ПК-9, ПК-13, ПК-17
12	Тема «Подходы к оценке бизнеса предприятия, находяще-	ПК-9,

	<p style="text-align: center;">гося в кризисе»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Оценка бизнеса финансово неблагополучных предприятий. 2. Возможности и ограничения при использовании традиционных методов оценки в кризисной ситуации. 	ПК-13, ПК-17
51	<p>Темы и вопросы, определяемые преподавателем с учетом интересов студента</p> <p style="text-align: center;">Тематика рефератов по дисциплине</p> <p style="text-align: center;">«Банкротство и антикризисное финансовое управление»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Диагностика финансового состояния неплатежеспособного предприятия и оценка перспектив его развития. 2. Оценка платежеспособности: проблема эффективности критериев. 3. Прогноз финансового состояния предприятия и разработка путей его финансового оздоровления. 4. Контроллинг как один из эффективных инструментов управления предприятием в кризисном состоянии. Основы функционирования контроллинга на российских предприятиях. 5. Теоретические аспекты анализа неплатежеспособности предприятия. 6. Диагностика причин кризисной ситуации на предприятии. 7. Антикризисная инвестиционная политика в процессе применения законодательных антикризисных процедур. 8. Понятие антикризисного управления в работах российских и зарубежных ученых. 9. Антикризисное управление до процедуры банкротства. 10. Типы антикризисных процессов в России и варианты действий в кризисных ситуациях. 11. История антикризисного государственного регулирования. 12. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. 13. Негативные последствия кризиса для организации. 14. Эволюционно-ориентированное антикризисное управление корпорациями. 15. Планирование в системе АКФУ предприятием. 16. Проблема системности в антикризисном управлении. 17. Проблема системности в антикризисном управлении. 18. Методологические основы управления в кризисной ситуации. 19. Финансовые аспекты антикризисного управления компаниями. 20. Сущность, цель, задачи и основные функции антикризисного финансового управления при угрозе банкротства. 	ПК-9, ПК-13, ПК-17
123	Общая трудоемкость самостоятельной работы (час)	
9	Подготовка к зачету	ПК-9, ПК-13, ПК-17

4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Вопросы к зачету по дисциплине «Банкротство и антикризисное финансовое управление»

1. Приведите понятие, содержание и признаки несостоятельности (банкротства) предприятий.
2. Что представляет двух- и пятифакторная модели прогнозирования банкротства, их содержание.
3. Назовите основные причины неплатежеспособности и банкротства предприятий.
4. Что такое антикризисный процесс и его составляющие.
5. Приведите понятие и основное содержание антикризисной инвестиционной политики.
6. Что такое антикризисная инвестиционная стратегия государства.
7. Назовите основные факторы, влияющие на государственную антикризисную политику.
8. Финансовые инструменты при антикризисном регулировании, их значение.
9. Реорганизационные процедуры в целях финансового оздоровления предприятий.
10. Задачи досудебной санации, их финансовое содержание
11. Назовите финансовые вопросы процедуры наблюдения.
12. Что такое внешнее управление и возможные его финансовые последствия.
13. Что такое финансовое обеспечение санации неплатежеспособных предприятий.
14. Ликвидационные процедуры, финансовое содержание и порядок проведения.
15. Конкурсное производство, порядок проведения, финансовые аспекты.
16. Права и обязанности конкурсного управляющего в решении финансовых вопросов.
17. Порядок определения ликвидационной стоимости предприятия-банкрота.
18. Порядок и методы удовлетворения требований кредиторов.
19. Финансовые вопросы, решаемые при заключении мирового соглашения.
20. Роль внесудебных процедур в финансовом оздоровлении предприятий.
21. Коммерческие и инвестиционные конкурсы, назначение и порядок проведения.
22. Назовите стадии банкротства предприятий.
23. Раскройте содержание и признаки скрытой стадии банкротства.
24. Явное банкротство, основные причины и пути выхода.
25. Основные признаки финансовой неустойчивости предприятия.
26. Капитальные затраты предприятия, их влияние на финансовое состояние.
27. Методологические основы прогнозирования финансового состояния предприятия.

28. Система гибкого бюджетного управления при кризисном состоянии предприятия.
29. Охарактеризуйте зарубежные модели финансового оздоровления предприятий.
30. Назовите основные направления совершенствования госрегулирующих финансовых отношений в целях оздоровления экономического состояния предприятий.
31. Назовите основные положения теории кризисов и колебаний конъюнктуры
32. Назовите внешние и внутренние факторы снижения платежеспособности.
33. Определите взаимосвязь факторов, негативно влияющих на платежеспособность предприятий.
34. Назовите особенности государственного управления в период кризиса
35. Назовите административные и правовые рычаги преодоления кризисных ситуаций.
36. Назовите задачи государственного антикризисного регулирования.
37. Назовите основные инструменты государственного антикризисного регулирования
38. Назовите этапы разработки программ финансового оздоровления.
39. В чем заключается оперативная и стратегическая реструктуризация предприятия.
40. Основные направления минимизации кредиторской задолженности.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная и дополнительная литература

№		Количество экземпляров
Основная литература		
1	Згонник, Людмила Владимировна. Антикризисное управление [Текст]: учеб. для студентов вузов, обучающихся по напр. Подгот. «Менеджмент» и спец. «Антикризис. Упр». / Л. В. Згонник. – М.: Дашков и К, 2014. – 208 с.	21
2	Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом [Текст]: учеб. пос. для студентов экон. спец. Высш. учеб. заведений / Г.И. Шепеленко. 2-е изд., доп. и перераб. – Ростов н/Д.: МарТ, 2010. – 256 с.	100
3	Финансовый менеджмент: учеб. / В.Ю. Барашьян, В.Д. Бджола, О.Г. Журавлёва [и др.]; под ред. В.С. Золотарёва, В.Ю. Барашьян. – М.: КНОРУС, 2015. – 520 с.	58
Дополнительная литература		
1	Антикризисное управление: правовые и экономические ос-	50

	новы: учеб. пос. / Финансовая акад. При Правительстве РФ. 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 1152 с.	
2	Антикризисное управление финансами предприятия [Текст]: учеб. пос. / Моск. Психолого-социал. Ин-т; [гл. ред. Д.И. Фельдштейн]. – М.; Воронеж: Изд-во МПСИ: МОДЭК, 2009. – 336 с.	10
3	Погосян, Рузанна Робертовна. Антикризисное управление: система, процесс, диагностика [Текст]: моногр. / Р.Р. Погосян; под науч. Ред. проф. В.М. Джухи; Рост. гос. экон. ун-т (РИНХ), ФНИМЭ. – Ростов н/Д.: Изд-во РГЭУ (РИНХ), 2011. – 151 с.	5
Методические разработки		
1	Бджола В.Д. Банкротство и антикризисное финансовое управление: учебно-метод. пос. – Ростов н/Д.: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2014. – 84 с.	500

5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

№	Выходные данные
1	Астраханцева Е. А. Финансовое оздоровление организации: проблемы учетно-аналитического обеспечения: монография. – М.: Берлин: Директ-Медиа, 2014. – 215 с. http://www.biblioclub.ru/book/93356/

5.3. Перечень программного обеспечения

№	Наименование программного обеспечения
1	Microsoft Office

5.4. Перечень информационно-справочных систем

№	Наименование информационно-справочных систем
1	Консультант +
2	Гарант

6. ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ СИТУАЦИИ

Хозяйственная ситуация 1

Особым спросом среди выпускаемых фирмой продуктов пользуется продукт «А», который позиционируется как товар престижной группы, обладающий высоким качеством и производимый по традиционной технологии. Цена на данный товар существенно выше цен на аналогичные товары (менее высокого качества) других фирм.

Неожиданно одна из этих фирм-конкурентов выпустила на рынок продукт «В», который позиционировался как полный аналог продукта «А» по совокупности качественных характеристик, что соответствовало действительности, но стоил при этом на 30 % дешевле продукта «А».

Какие действия следует предпринять фирме, выпускающей продукт «А», чтобы не допустить падения объема продаж за счет переключения своих постоянных покупателей на продукт «В»?

Хозяйственная ситуация 2

Какой из двух предложенных ниже вариантов финансового оздоровления и повышения стоимости предприятия более предпочтителен с точки зрения ликвидации угрозы банкротства? Коэффициент текущей ликвидности равен 0,7, краткосрочная задолженность предприятия составляет 500 тыс. руб. и не меняется в обоих вариантах.

Вариант 1. Продажа недвижимости и оборудования с вероятной выручкой от этого на сумму 600 тыс. руб.

Вариант 2. В течение того же времени освоение новой имеющей спрос продукции и получение от продаж чистой прибыли 400 тыс. руб. При этом необходимые для выпуска новой продукции инвестиции в размере 200 тыс. руб. финансируются из выручки от продажи избыточных для выпуска данной продукции недвижимости и оборудования.

Хозяйственная ситуация 3

Какая сумма из кредиторской задолженности в 1 млн руб. может быть реструктурирована посредством отсрочки ее уплаты на 1 год, если известно, что:

- ставка дисконтирования, учитывающая риски неплатежа через месяц по нереструктурированному долгу, оценивается в 120 % годовых;
- ставка дисконта, учитывающая уменьшение риска неплатежа по реструктурированному долгу заемщика, имеющего обоснованный бизнес-план финансового оздоровления, оценивается в 20% годовых;
- кредитная ставка по процентным платежам, которые должнику надлежит выплачивать по отсроченному долгу в течение периода отсрочки, равна 12% годовых?

Хозяйственная ситуация 4

Величина оборотных активов предприятия на конец отчетного периода 2350 тыс. руб., краткосрочные обязательства – 1680 тыс. руб. Какой должна быть прибыль предприятия в последующие 6 месяцев, чтобы достичь нормативного значения коэффициента текущей ликвидности, равного 2, при условии, что сумма срочных обязательств не возрастет.

Хозяйственная ситуация 5.

Ликвидационная стоимость предприятия, дело о банкротстве которого рассматривается в суде, оценена в 5,3 млн руб. В случае реорганизации прогнозируется получение 0,5 млн. руб. чистых денежных потоков ежегодно. Средневзвешенная стоимость капитала – 10 %. Кредиторы настаивают на решении о ликвидации предприятия. Будет ли это правильно в финансовом отношении?

Хозяйственная ситуация 6

Сумма сомнительного долга (возврат его проблематичен), который подлежит погасить через месяц (без уплаты процентов за оставшийся месяц) составляет 1 млн руб. Ставка дисконта, учитывающая риск невозврата нереструктурированного долга, оценивается в 120 %.

Представлен бизнес-план финансового оздоровления предприятия должника, по результатам анализа которого риск невозврата долга при отсрочке его не менее чем на один год уменьшается до такой степени, что принимаемая для дисконтирования отложенного долга ставка дисконтирования оказывается равной 24 % годовых.

Какие два равноценных варианта схемы реструктуризации долга могут быть выбраны в качестве взвизомоменяемых, потому что они в равной мере обеспечивают финансовую эквивалентность для кредитора нереструктурированного и реструктурированного долга?

Хозяйственная ситуация 7

Определите размер вероятной выручки от продажи дебиторской задолженности в 500 тыс. руб., если из анализа рыночной стоимости векселей конкретного дебитора, выписанных на сопоставимый срок выплаты, известно, что они продаются за 15% суммы векселя?

Хозяйственная ситуация 8

Если балансовая стоимость контрольного пакета акций в дочернем предприятии фирмы-учредителя составляет 2 млн руб., рыночная стоимость этого пакета (определенная методами оценки бизнеса) – 3,2 млн руб., вероятная выручка от его продажи конкретному потенциальному покупателю – 2,5 млн. руб., номинальная стоимость составляющих пакет акций – 500 тыс. руб., то на сколько (в долях единицы) увеличится коэффициент текущей ликвидности фирмы после продажи ее доли в дочернем предприятии и направлении выручки от этого на пополнение оборотных средств? Краткосрочная задолженность фирмы – 5 млн. руб., оборотные средства до продажи пакета акций дочернего предприятия – 8 млн. руб.

Хозяйственная ситуация 9

Ликвидационная стоимость предприятия составляет 4,3 млрд руб. Прогнозируемый среднегодовой чистый денежный поток — 540 млн руб. Средневзвешенная стоимость капитала — 12%. Вычислите экономическую стоимость предприятия. Что выгоднее: ликвидировать предприятие или разработать план по его реструктуризации?

Хозяйственная ситуация 10

Фирма имеет в своем распоряжении свободное в настоящее время оборудование. Его можно использовать, по крайней мере, тремя способами: продать,

сдать в аренду, использовать в альтернативном проекте. Определить самый выгодный из этих способов и альтернативную стоимость оборудования, если известно, что оборудование можно продать за 9200 долл. после проведения демонтажа и предмонтажной подготовки стоимостью 700 долл.; оборудование можно сдать в аренду сроком 10 лет с ежегодными арендными платежами в конце года 1 тыс. долл. и ставкой дисконта 10%; чистый дисконтированный доход альтернативного проекта, в котором планируется задействовать данное оборудование — 34 тыс. долл. Если же осуществлять проект, не используя этот участок, то его чистая текущая стоимость снизится и будет равна 25 тыс. долл.

Хозяйственная ситуация 11

Чистые денежные потоки предприятия одинаковы по годам. Теория указывает, что в таком случае экономическая стоимость предприятия (ЭС) может быть рассчитана по формуле: ежегодный чистый денежный поток, средневзвешенная стоимость капитала.

Ликвидационная стоимость предприятия «А» составляет 4,3 млрд. долл. Прогнозируемый среднегодовой чистый денежный поток – 540 млн. долл. Средневзвешенная стоимость капитала составляет 12%.

Определите экономическую стоимость предприятия «А» и сделайте вывод о том, что в данной ситуации выгоднее: ликвидация или реорганизация данного предприятия.

- 1) ЭС = 4,3 млрд. долл. В этом случае решение о том, ликвидировать предприятие или реорганизовывать, будет вынесено судом;
- 2) ЭС = 35,8 млрд. долл. – предприятие имеет смысл реорганизовать;
- 3) ЭС = 35,8 млрд. долл. – предприятие лучше ликвидировать;
- 4) ЭС = 4,5 млрд. долл. – предприятие имеет смысл реорганизовать;
- 5) ЭС = 4,5 млрд. долл. – предприятие лучше ликвидировать.

Хозяйственная ситуация 12

Ликвидационная стоимость предприятия, дело о банкротстве которого рассматривается в суде, оценена в 5,3 млрд. руб. В случае реорганизации прогнозируется получение 0,5 млрд. руб. чистых денежных потоков ежегодно. Средневзвешенная стоимость капитала составляет 10%. Суд собирается принять решение о ликвидации предприятия, будет ли это правильно в финансовом отношении?

- 1) решение суда в финансовом отношении правильное, так как ликвидационная стоимость предприятия (5,3 млрд. долл.) превышает его экономическую стоимость (5 млрд. долл.);
- 2) решение суда в финансовом отношении неправильное, так как ликвидационная стоимость предприятия (5,3 млрд. долл.) не превышает его экономическую стоимость (5,5 млрд. долл.);
- 3) решение суда в финансовом отношении правильное, так как ликвидационная стоимость предприятия (5,3 млрд. долл.) равна его экономической стоимости;

4) решение суда в финансовом отношении неправильное, так как ликвидационная стоимость предприятия (5,3 млрд. долл.) превышает его экономическую стоимость (5 млрд. долл.);

5) решение суда в финансовом отношении правильное, так как предприятие имеет очень низкую ликвидационную стоимость.

Хозяйственная ситуация 13

Проанализируйте баланс предприятия за отчетный период, определите тип его финансового состояния, стадию банкротства и глубину кризиса и выберите правильный вариант ответа.

Баланс предприятия «Б»	Данные за отчетный период
АКТИВ	
Основные средства и прочие внеоборотные активы	39,6
Текущие активы, всего	59,4
В том числе:	
производственные запасы и затраты	14,4
готовая продукция	7,1
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	9,4
дебиторская задолженность	16,0
прочие оборотные активы	12,5
ИТОГО актив	99,0
ПАССИВ	
Источники собственных средств	56,5
Заемные средства, всего	42,5
В том числе:	
долгосрочные кредиты и займы	2,3
краткосрочные кредиты банков и займы	9,1
расчеты с кредиторами	10,6
прочие краткосрочные пассивы	20,5
ИТОГО текущих пассивов	40,2
ИТОГО пассив	99,0

1) предприятие «Б» имеет неустойчивое финансовое состояние (допустимое), что соответствует стадии скрытого банкротства; кризис легкий;

2) предприятие «Б» имеет устойчиво хорошее финансовое состояние, что говорит об отсутствии опасности банкротства; кризиса нет;

3) предприятие «Б» находится в кризисном финансовом состоянии (с целесообразностью финансового оздоровления), что соответствует финансовой неустойчивости; кризис глубокий;

4) предприятие «Б» имеет абсолютную устойчивость, что указывает на отсутствие опасности банкротства; кризиса нет;

5) предприятие «Б» имеет неустойчивое финансовое состояние (недопустимое), стадия банкротства – финансовая неустойчивость; кризис глубокий.

Хозяйственная ситуация 14

В таблице представлены отличительные черты управленческих действий руководителей двух предприятий «А» и «Б». Управлять предприятием в условиях кризиса традиционными методами, характерными для управления в обычном режиме, невозможно. В кризисной ситуации требуются иные подходы к управлению и принятию таких решений, которые могли бы в кратчайшие сроки изменить ход событий и остановить приближение банкротства предприятия.

Предприятие А	Предприятие Б
Приоритет долгосрочного развития над получением сиюминутной выгоды	Необходимость получения выгоды (дохода) в настоящее время даже в ущерб вероятному будущему
Подчиненность краткосрочных целей и задач общей стратегии предприятия	Отсутствие стратегических целей и задач, краткосрочный характер планирования
Стремление к максимизации выгоды (прибыли) и минимизации потерь (убытков)	Аккумуляция денежных средств для предотвращения банкротства, вынужденных потерь
Рациональное использование ресурсов предприятия в результате внедрения современных технологий, повышения эффективности производства и уровня качества выпускаемой продукции	Осуществление деятельности предприятия в режиме жесткой экономии ресурсов, которая достигается преимущественно путем уменьшения текущей потребности в оборотных средствах
Преобладание мер наступательного характера в стратегических и тактических планах	Преобладание мер защитного характера (сокращение производства и персонала, продажа имущества и т.д.)
Инвестирование денежных средств в перспективные проекты, приносящие прибыль в будущем	Прекращение инвестиционной деятельности на весь период антикризисного управления
Проведение активной политики, направленной на улучшение условий труда и повышение уровня благосостояния работников	Приостановка социальных программ, осуществление только обязательных текущих выплат работникам

Проанализируйте данные таблицы и выберите правильный вариант ответа:

- 1) предприятию «А» свойственно антикризисное управление, предприятию «Б» – управление в обычном режиме;
- 2) предприятию «А» свойственно управление в обычном режиме, предприятию «Б» – антикризисное управление;
- 3) антикризисное управление свойственно обоим предприятиям;
- 4) предприятиями «А» и «Б» управляют в обычном режиме;
- 5) управление предприятием «Б» находится в стадии конкурсного производства; предприятию «А» свойственно антикризисное управление.

Хозяйственная ситуация 15

Организация А должна предприятию Б за ремонт офисного здания 100 000 руб. в то же время у предприятия Б имеется долг перед организацией А за приобретенные строительные инструменты также в размере 100 000 руб. По заявлению предприятия Б производится зачет встречных требований, в результате которого обязательства организаций А и Б друг перед другом прекращаются полностью.

Какой метод реструктуризации задолженности был использован в данной ситуации?

- 1) конверсия задолженности в ценные бумаги;
- 2) отступное – а именно обмен активов компании А на определенные уступки со стороны предприятия Б;
- 3) обеспечение долга;
- 4) двусторонний взаимозачет задолженностей;
- 5) обмен пакета акций.

Хозяйственная ситуация 16

Акционерное общество «С» оказало финансовую помощь производственному кооперативу «В». При этом АО «С» получало от кооператива детали для производимых обществом агрегатов. Прекращение деятельности кооператива повлекло бы для АО необходимость поиска другого контрагента, выпускающего аналогичные детали, что в данном регионе являлось затруднительным. По указанным причинам АО «С» оказало финансовую помощь кооперативу, внося в двусторонний договор между предприятиями соответствующие условия о встречном предоставлении. Учитывая то, что кооператив «В» находится в предбанкротном состоянии, ответьте на вопрос: Была ли в данном случае применена в отношении кооператива «В» какая-либо из основных процедур банкротства? Если да, то какая?

- 1) была применена досудебная санация;
- 2) в данном случае речь не идет о применении какой-либо из процедур банкротства в отношении кооператива «В»;
- 3) была применена процедура наблюдения;
- 4) была применена процедура внешнего управления;
- 5) была применена процедура конкурсного производства.

Хозяйственная ситуация 17

Из предложенных вариантов выберите тот, в котором описана ситуация по мировому соглашению сторон в рамках рассмотрения дела о банкротстве.

1) за 5 месяцев до принятия судом решения о банкротстве предприятие-должник исполнило договор в отношении кредитора, срок исполнения которого наступал через 3 месяца;

2) стороны согласовали и предусмотрели, что обязанность по выплате основного долга кредитору будет производиться должником частями ежемесячно в течение семи месяцев;

3) предприятие, в отношении которого применена процедура банкротства, исключено из списков юридических лиц и выдано свидетельство о ликвидации юридического лица;

4) в рамках мер по предупреждению банкротства предприятию-должнику от заинтересованных лиц была предоставлена финансовая помощь в размере, достаточном для погашения денежных обязательств и обязательных платежей и восстановления платежеспособности.

ГЛОССАРИЙ ТЕРМИНОВ

ПО ДИСЦИПЛИНЕ

«БАНКРОТСТВО И АНТИКРИЗИСНОЕ ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Антикризисный процесс – применение к предприятию-должнику реорганизационных или ликвидационных процедур – начинается с комплексной оценки его финансово-экономического состояния.

Антикризисное финансовое управление – это функция финансового менеджмента, обеспечивающая минимизацию потенциального ущерба от кризиса и помогающая установить контроль над ситуацией.

Банкротство (несостоятельность) - признанный арбитражным судом или объявленный должником факт неспособности последнего удовлетворить требования кредиторов в полном объеме или исполнить обязанность по уплате обязательных платежей. Состояние неплатежеспособности должника трансформируется в несостоятельность (банкротство) только после констатации арбитражным судом признаков неплатежеспособности должника.

Внешнее управление – организационная процедура, назначаемая арбитражным судом на основании решения собрания кредиторов, при которой управление организацией возлагается на внешнего управляющего.

Внешний управляющий – лицо, самостоятельно распоряжающееся имуществом должника и разрабатывающее план внешнего управления и финансового оздоровления организации.

Временный управляющий – лицо, назначаемое арбитражным судом, для обеспечения сохранности имущества должника.

Диагностика банкротства – система финансового анализа, направленного на выявление кризисного развития предприятия, вызывающего угрозу его банкротства.

Динамическая устойчивость – это позитивное развитие системы, проявляющееся в улучшении показателей, характеризующих ее состояние.

Конкурсное производство – организационная процедура ликвидации организации-должника путем распределения конкурсной массы соразмерно между кредиторами.

Конкурсная масса – имущество организации-должника, на которое может быть обращено взыскание в процессе конкурсного производства.

Конкурсный управляющий – лицо, распоряжающееся имуществом вплоть до его реализации и руководящее ликвидационной комиссией.

Краткосрочные обязательства – задолженность организации, которая должна быть погашена в течение 12 месяцев (задолженность кредиторам, краткосрочные кредиты, полученные авансы).

Кредиторская задолженность – задолженность организации другим организациям лицам и государству (кредиторам).

Кризис – крайнее обострение противоречий развития; нарастающая опасность банкротства, ликвидации; рассогласование в деятельности экономической, финансовой и др. систем; переломный момент в процессах изменений.

Мировое соглашение – договоренность между должником и кредитором об отсрочке или рассрочке платежей кредитором или скидке с долгов.

Наблюдение – организационная процедура, направленная на обеспечение сохранности имущества организации-должника.

Реорганизационные процедуры – поддержание деятельности организации и ее оздоровление с целью не допустить ее ликвидации.

Стратегическая программа мероприятий – меры, направленные на стабилизацию ситуации в долгосрочном периоде, на устранение причин, вызвавших кризис. Цель – поиск путей выхода организации из кризиса.

Товарно-материальные запасы (материально-производственные запасы) – запасы, занимающие по степени ликвидности промежуточное положение между легко реализуемыми активами и недвижимыми средствами.

Финансовое оздоровление организации – установление финансового равновесия путем получения отсрочки платежей, превращение краткосрочных обязательств в долгосрочные, обязательств кредиторов в паевой или акционерный капитал, приостановка деятельности в убыточной сфере и т.д.

Учебное издание

Бджола Валерий Дмитриевич

**БАНКРОТСТВО И АНТИКРИЗИСНОЕ
ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Методические рекомендации

Для бакалавров очной и заочной форм обучения

Публикуется в авторской редакции.

Верстка и макетирование Н.В. Фоменко

Изд. № 113/3026. Объем 1,9 уч.-изд. л.

344002, г. Ростов-на-Дону, Б. Садовая, 69 РГЭУ (РИНХ).
Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), к. 152