ФГБОУ ВО РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «РИНХ»

**Учетно-экономический факультет**

Ю.Г. Чернышева

**АНАЛИЗ И УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ОРГАНИЗАЦИИ**

**Задание и методические рекомендации по выполнению**

**курсовой работы**

**для бакалавров обучающихся по направлению**

**38.03.01 «Экономика»**

**профиль**

**38.03.01.09 «Бизнес-анализ и прогнозирование в организациях»**

Ростов-на-Дону

2020

Печатается по решению кафедры анализа хозяйственной деятельности и прогнозирования

Автор-составитель: Чернышева Ю.Г.

Рецензенты

д.э.н., профессор Усенко Л.Н.

к.э.н., доцент Гончарова Л.В.

Приводятся задания, методические указания и требования к выполнению курсовой работы по дисциплине «Анализ и управление изменениями в организации» для бакалавров, обучающихся по направлению 38.03.01 «Экономика», профиль 38.03.01.09 «Бизнес-анализ и прогнозирование в организациях».

© Ростовский государственный экономический университет «РИНХ», 2020

Оглавление

1. Общие положения
2. Правила оформления курсовой работы
3. Задания для курсовой работы
4. Проверка курсовой работы
5. Рекомендуемая литература и информационное обеспечение
6. Приложения
7. **ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Курсовая работа представляет форму контроля знаний по дисциплине «Анализ и управление изменениями в организации», в соответствии с учебным планом 38.03.01.09 «Бизнес-анализ и прогнозирование в организациях».

Выполнение курсовой работы является обязательным элементом курса, который выполняется до проведения экзамена.

Целями курсовой работы являются углубление знаний, развитие способности к научным исследованиям при изучении литературных источников и нормативно-инструктивных материалов, закрепление практических навыков по анализу и управлению изменениями в организации.

Подготовка курсовой работы включает следующие этапы:

1. Подбор литературы по избранной теме и изучение литературных источников и нормативно-инструктивных материалов.

2. Исследование текущего состояния в контексте заданной темы.

3. Характеристика будущего состояния с применением бизнес-целей (задач)

4. Описание необходимых изменений для перехода от текущего состояния к будущему

5. Оформление курсовой работы в соответствии с предъявляемыми требованиями.

**2. ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ**

Курсовая работа сдается на кафедру для проверки в компьютерном наборе на одной стороне белой бумаги формата А4 (210×297 мм). Times New Roman, размер 14, интервал 1,5. (в больших таблицах можно использовать размер 12 или 13, интервал 1,0). Размеры полей: левое – 30 мм, правое – 10 мм, верхнее – 20 мм, нижнее – 20 мм. Текст рамкой не очерчивается.

Нумерация страниц сквозная. Номер страницы ставится сверху в правом углу. Первой страницей считается титульный лист, на котором номер страницы не проставляется. Разделы имеют порядковую нумерацию, нумеруются арабскими цифрами; подразделы, пункты нумеруются в пределах разделов. Объем работы 30-35 стр. (без учета приложений).

Образец оформления титульного листа представлен в приложении 1. Размер полей для титульного листа:

 левое поле: 30 мм;

 правое поле: 10 мм;

 верхнее поле: 20 мм;

 нижнее поле: 20 мм.

При написании работы допускаются только общепринятые сокращения (например, тыс.р.). Текст теоретической части делят на разделы (при необходимости – на подразделы и пункты). Название раздела пишут прописными буквами. Каждый раздел следует начинать с нового листа. Пункты внутри разделов с новой страницы не начинаются. Названия разделов размещают в верхней части листа симметрично тексту. Точка в конце названия раздела не ставится, переносы не допускаются. Расстояние между заголовком раздела и текстом – 1 строка. Название раздела не подчеркивается. Названия пунктов располагаются симметрично текста. Отступ после текстовой части предыдущего пункта и перед следующей текстовой частью – 1 строка.

К иллюстрациям относятся чертежи, схемы, графики, диаграммы, фотографии, которые оформляются в соответствии с ГОСТ 7.32-2001. Номер иллюстрации состоит из номера главы и порядкового номера иллюстрации в главе, разделенных точкой (то есть, Рисунок 1.2. – второй рисунок первого раздела).

Таблицы нумеруют аналогично иллюстрациям. Если в курсовой работе одна таблица, ее не нумеруют и слово Таблица не пишут. Заголовок таблицы и слово «Таблица» пишут с прописной буквы, не подчеркивают. Иллюстрации и таблицы размещают в курсовой работе после первого упоминания о них в тексте. На все таблицы должны быть ссылки в тексте, при этом слово «Таблица» в тексте пишут полностью, если таблица не имеет номера; и сокращенно – если имеет номер, например, «… в табл. 1.2.». Иллюстрирующие курсовую работу заполненные бланки первичных документов, имеющие размеры меньшие, чем страница курсовой работы, наклеиваются на чистые листы и оформляются как таблицы. Бланки, превышающие формат страницы, помещаются в приложения. Формулы нумеруются арабскими цифрами в пределах раздела. Номер формулы состоит из номера раздела и порядкового номера формулы в разделе, разделенных точкой. Номер помещают в круглых скобках с правой стороны листа на уровне формулы. Например, (3.1.) – первая формула третьего раздела. Ссылки в тексте на источники следует указывать как порядковый номер источника по списку источников и номер страницы, выделенные квадратными скобками, например, [3, с. 5].

Приложения оформляют как продолжение курсовой работы на последних ее страницах после списка использованных источников. Размещаются приложения в порядке появления в тексте ссылок на них. Каждое приложение начинают с новой страницы с указанием в правом верхнем углу слова Приложение, написанного прописными буквами. Каждое приложение должно иметь заголовок. Если в курсовой работе больше одного приложения, их нумеруют последовательно арабскими цифрами (без знака №), например, ПРИЛОЖЕНИЕ 1, ПРИЛОЖЕНИЕ 2 и т.д.

Библиографическая ссылка является частью справочного аппарата документа и служит источником библиографической информации о документах – объектах ссылки. Она содержит библиографическое описание (библиографические сведения) о цитируемом, рассматриваемом или упоминаемом в тексте документа другом документе (его составной части или группе документов). Оформление ссылок должно соответствовать ГОСТ Р 7.0.5—2008.

Список использованных источников представляет собой указатель литературных и документальных письменных источников, использованных при написании курсовой работы. Он составляется на том же языке, что и работа, если использовались источники на иностранных языках, то в библиографическое описание они включаются на языке оригинала. Сведения об использованных источниках оформляются в соответствии с требованиями ГОСТ 7.1-2003.

Следует использовать следующие способы расположения использованных источников: расположение по видам источников (разделение всех документов на группы (классы, разделы)) и алфавитный (источники располагаются по фамилиям авторов, заглавиям книг и статей (если автор не указан или авторов больше трех)). Формирование библиографического списка осуществляется в последовательности:

1) официальные документы (государственные документы, законодательные материалы);

2) документальные материалы (архивные документы, статистические сборники, ежегодники, материалы социологических исследований и т.п.) — в хронологическом порядке;

3) перечень отечественной и зарубежной литературы по теме (книги, статьи, тезисы докладов, нормативно-техническая документация и пр.) — по алфавиту того языка, на котором дается библиографическое описание документа. Если книга написана двумя и более авторами, то их фамилии с инициалами указываются в той последовательности, в какой они даны в книге (а не в алфавитном порядке).

Как правило, литературу на иностранных языках помещают в конце списка.

Сведения об источниках следует нумеровать арабскими цифрами и располагать с абзацного отступа.

**3. ЗАДАНИЕ ДЛЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ**

Курсовая работа выполняется по одному из двух направлений (тем), которое определяется в соответствии с номером зачетной книжки.

Тема 1 – последняя цифра зачетной книжки – 0, 1, 2, 3, 4, 6, 8.

Тема 2 – последняя цифра зачетной книжки 5, 7, 9.

Темы курсовой работы

Тема 1. Оценка устойчивого развития организации

Тема 2. Оценка потенциальности банкротства организации

В рамках **выбранного** направления в курсовой работе должны найти отражение **все следующие аспекты**:

1. Рассмотреть категориальный и понятийный аппарат (устойчивого развития организации/потенциальности банкротства коммерческих организаций) в трудах ученых (не менее 7 примеров определений различных категорий в контексте выбранной темы). Провести сравнительный анализ понятийного аппарата

2. Рассмотреть нормативную базу по проблеме исследования (законы, концепции, стратегии и др.) с детальным описанием рассматриваемой темы в контексте нормативных документов

3. Рассмотреть существующий зарубежный опыт оценки устойчивого развития организации/ потенциальности банкротства коммерческих организаций не менее 3-х примеров (например, рассмотреть существующие направления, методы анализа, используемые показатели, классификации, концептуальные схемы анализа, факторы и др.) (этап - анализ текущего состояния для подтверждения необходимости изменения).

4. Рассмотреть существующий российский опыт оценки устойчивого развития организации/ потенциальности банкротства коммерческих организаций не менее 3-х примеров (например, рассмотреть существующие направления, методы анализа, используемые показатели, классификации, концептуальные схемы анализа, факторы и др.) (этап - анализ текущего состояния для подтверждения необходимости изменения).

5. Выделить заинтересованные стороны в рамках организации по оценке устойчивого развития организации/потенциальности банкротства коммерческих организаций и дать их характеристику и описать потребности в контексте оценки устойчивого развития организации/потенциальности банкротства коммерческих организаций

6. Выделить проблемы, недостатки, положительные стороны существующего российского и зарубежного опыта оценки устойчивого развития организации/потенциальности банкротства коммерческих организаций. (по итогам п. 3 и п. 4) (этап - выявление проблем)

7. Описать будущее состояние оценки устойчивого развития организации/потенциальности банкротства коммерческих организаций сформулировав бизнес-цели (задачи) которых необходимо достичь, чтобы улучшить (развить) рассмотренную оценку текущего состояния устойчивого развития организации/потенциальности банкротства коммерческих организаций (по итогам п. 3 и п. 4) (этап – описание стратегии изменений)

8. Указать конкретные позиции, которые необходимо изменить в оценке устойчивого развития организации/потенциальности банкротства коммерческих организаций с учетом описанных ранее проблем и недостатков по этому направлению (п.6) и рассмотренной существующей оценки (п. 3 и п. 4). Сделать предложения по изменению существующей оценки устойчивого развития организации/ потенциальности банкротства коммерческих организаций (этап – описание стратегии изменений)

В работе необходимо указать ссылки на все реально используемые источники информации. Ссылки на используемые электронные ресурсы должны быть действующими. Обязательно использование зарубежных источников.

**4. ПРОВЕРКА КУРСОВОЙ РАБОТЫ**

Законченная курсовая работа, содержащая все требуемые элементы оформления, вставленная в обложку и скрепленная по левому краю, сдается для проверки на кафедру. Если курсовая работа выполнена в соответствии с изложенными требованиями кафедры, руководитель проверяет и подписывает ее к защите и возвращает студенту. Если в работе имеются ошибки, руководитель на полях или в рецензии делает соответствующие замечания. После проверки студент должен внести поправки на дополнительных листах или на полях курсовой работы. Подписанная руководителем курсовая работа защищается в назначенные сроки. Защита курсовой работы должна быть проведена до начала сессии. При защите студент кратко излагает основные положения работы, последовательность расчетов, свои выводы. При защите курсовой работы студент должен свободно ориентироваться в ней, знать основные формулы и показатели, использованные при ее написании, уметь грамотно формулировать аналитические выводы.

*Критерии оценки.*

- 84-100 баллов (оценка «отлично») - изложенный материал фактически верен, наличие глубоких исчерпывающих знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; правильные, уверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой;

- 67-83 баллов (оценка «хорошо») - наличие твердых и достаточно полных знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с целями обучения, правильные действия по применению знаний на практике, четкое изложение материала, допускаются отдельные логические и стилистические погрешности, обучающийся усвоил основную литературу, рекомендованную в рабочей программе дисциплины;

- 50-66 баллов (оценка удовлетворительно) - наличие твердых знаний в объеме пройденного курса в соответствии с целями обучения, изложение ответов с отдельными ошибками, уверенно исправленными после дополнительных вопросов; правильные в целом действия по применению знаний на практике;

- 0-49 баллов (оценка неудовлетворительно) - ответы не связаны с вопросами, наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы».

**5. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

|  |
| --- |
| **УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)** |
| **Рекомендуемая литература** |
| **Основная литература** |
|  | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Колич-во |
| 1 | С.Д. Резник, М.В. Черниковская, И.С. Чемезов | Управление изменениями: учебник / С.Д. Резник, М.В. Черниковская, И.С. Чемезов.  | Пенза: ПГУАС, 2013. – 384 с. |  |
| 2 |  | Устойчивое развитие: Новые вызовы: Учебник для вузов/ Под общ. ред. В. И. Данилова-Данильяна, Н. А. Пискуловой.  | М.: Издательство «Аспект Пресс», 2015. — 336 c |  |
| 3 | А. И. Гончаров, С. А. Зинченко | Предупреждение банкротства коммерческой организации. Методология и правовые механизмы | ИД «Юриспруденция», 2011. 760 стр. |  |
|  |  | Факторы и эффективные механизмы устойчивого развития: монография / Под общ. ред. Г. Ю. Гуляева  | Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение». — 2020. — 148 с. |  |
| **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"** |
| 1 | СПАРК Проверка контрагента http://www.spark-interfax.ru/ |
| 2 | федеральная служба государственной статистики http://www.qks.ru/ |
| 3 | Анализ и прогнозирование отраслей и рынков. Информационный портал https://3dpro.info/?yclid=7199419182983438936  |

Приложение 1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО Ростовский государственный экономический университет «РИНХ»

Кафедра «Анализ хозяйственной деятельности и прогнозирование»

**Курсовая работа**

**по дисциплине «АНАЛИЗ И УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ОРГАНИЗАЦИИ»**

 Вариант \_\_\_

Ф.И.О. (в им.падеже),

профиль 38.03.01.09 «Бизнес-анализ и прогнозирование в организациях»

Проверил:

\_д.э.н., профессор Чернышева Ю.Г. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

уч. степень, звание

Работа допущена к защите «\_\_»\_\_\_\_202\_\_г.

Оценка:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

201\_\_\_г.

Приложение 2

ОБРАЗЕЦ ОФОРМЛЕНИЯ АНАЛИТИЧЕСКОЙ ТАБЛИЦЫ

Таблица 1- Анализ коэффициентов платежеспособности

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № строки | Показатели | Нормальное ограничение | На начало года | На конец периода | Изменение+/- |
| А | Б | В | 1 | 2 | 3 |
| 1 | Коэффициент абсолютной ликвидности | ≥ 0,2 |  |  |  |
| 2 | Коэффициент срочной ликвидности | ≥ 0,7 |  |  |  |
| 3 | Коэффициент текущей ликвидности | ≥ 1,5-2 |  |  |  |

Приложение 3

образец ОФОРМЛЕНИЯ БИБЛИОГРАФИЧЕСКОГО СПИСКА

**БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК**

Книги

1. Бизнес-анализ деятельности организации.: учебник / Под ред. Усенко Л.Н. – М.: Инфра-М, Альфа-М, 2019.- 560 стр.

1. Радченко Ю.В. Экономико-математические методы в учете и анализе: учебное пособие / Рост. гос. экон. ун-т (РИНХ) – Ростов-н/Д, 2013.- 96с.

Электронные ресурсы

1. Экономический анализ предприятия. [Электронный ресурс] / К. Кислов. // Режим доступа: URL <http://kiko-success.com/e-konomicheskij-analiz-predpriyatiya>, Опубликовано январь 9, 2014
2. О жилищных правах научных работников [Электронный ресурс]: постановление ВЦИК, СНК РСФСР от 20 авг. 1933 г. (с изм. и доп., внесенными постановлениями ВЦИК, СНК РСФСР от 1 нояб. 1934 г., от 24 июня 1938 г.). Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

**АНАЛИЗ И УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ОРГАНИЗАЦИИ**

**Задание и методические рекомендации по выполнению курсовой работы**

**для бакалавров обучающихся по направлению**

**38.03.01 «Экономика»**

**профиль**

**38.03.01.09 «Бизнес-анализ и прогнозирование в организациях»**

Чернышева Юлия Гарьевна