Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Макаренко Елен Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Должность: Ротор еральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего Дата подписания: 14:06.2022 06:52:31 образовательное учреждение высшего уникальный при раммный ключ. «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)» с098bc0c1041cb2a4cf926cf171d6715d99a6ae00adc8e27b55cbe1e2dbd7c78

УТВЕРЖДАЮ Директор Института магистратуры _____ Иванова Е.А. «30» августа 2021г.

Рабочая программа дисциплины Иностранный язык профессионального общения

Направление 39.04.03 Организация работы с молодежью магистерская программа 39.04.03.01 "Организация работы с молодежью в органах государственного и муниципального управления"

Для набора 2021 года

Квалификация Магистр

КАФЕДРА

Иностранные языки для экономических специальностей

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс		1	2			
Вид занятий	УП	уп рп 6 6	уп 6	PI1	Итого	
Практические	6				12	12
Итого ауд.	6	6	6	6	12	12
Контактная работа	6	6	6	6	12	12
Сам. работа	26	26	26	26	52	52
Часы на контроль	4	4	4	4	8	8
Итого	36	36	36	36	72	72

ОСНОВАНИЕ

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 30.08.2021 протокол № 1.
Программу составил(и): доцент, Черемина В.Б. 30.08.2021
Зав. кафедрой: канд. филол. наук, доцент Казанская Е.В.
Методическим советом направления: д.пед.н., проф., Оганян Т.Б. 30.08.2021

УП: z39.04.03.01_1.plx стр. 3

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Основной целью преподавания дисциплины «Иностранный язык профессионального общения» для магистров является формирование иноязычной коммуникативной компетенции, позволяющей использовать иностранный язык в процессе устного и письменного делового общения на уровне, обеспечивающем эффективную профессиональную деятельность. Практическое владение иностранным языком предполагает владение методами и способами бизнес-коммуникаций, бизнес-корреспонденциии. Цель обучения магистров иностранному языку заключается в приобретении и дальнейшем развитии профессиональной иноязычной компетенции, необходимыой для эффективного межличностного делового общения с применением профессиональных языковых форм и средств.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

УК-4:Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- -употребительную лексику иностранного языка в объеме, необходимом для общения, чтения и перевода иноязычных текстов профессиональной направленности;
- лексические и грамматические структуры изучаемого языка; правила чтения и словообразования;
- правила оформления устной монологической и диалогической речи;
- знать закономерности деловой устной и письменной коммуникации на иностранном языке(соотнесено с индикатором УК 4.1)

Уметь:

- системно анализировать информацию и выбирать образовательные концепции;
- применять методы и способы делового общения для интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетентности;
- использовать теоретические знания для генерации новых идей- воспринимать смысловую структуру текста; выделять главную и второстепенную информацию;
- применять знания иностранного языка для осуществления межличностного и профессионального общения;
- читать литературу по специальности, анализировать полученную информацию;
- переводить профессиональные тексты (без словаря);
- составлять научные тексты на иностранном язык(соотнесено с индикатором УК-4.2)

Владеть:

- навыками публичной речи, аргументации, ведения дискуссии; навыками письменной речи;
- способами ориентирования в источниках информации (журналы, сайты, образовательные порталы и т.д.);
- основными навыками извлечения главной и второстепенной информации;
- навыками приобретения, использования и обновления гуманитарных, знаний;
- навыками выражения мыслей и собственного мнения в межличностном и деловом общении на иностранном языке;
- навыками деловой письменной и устной речи на иностранном языке;
- навыками извлечения необходимой информации из оригинального текста экономического характера;
- навыками составления кратких текстов специализированного характера, аннотаций (соотнесено с индикатором УК-4.3)

	3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАІ	ние дисці	иплинь	J	
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетен- ции	Литература
	Раздел 1. «Коммуникация и международный маркетинг»				
1.1	1.1. Лексические единицы: виды коммуникации. Развтие навыков аудирования. Развитие навыков аналитического чтения: "Электронное письмо как форма деловой коммуникации". Написание простого делового письма. /Пр/	1	2	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
1.2	1.2 Лексические единицы: маркетинг. Развитие навыков аудирования "Как выйти на международный рынок". Сложные существительные. Развитие навыков говорения "Создание глобального бренда" /Пр/	1	2	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2

УП: z39.04.03.01_1.plx стр. 4

1.3	Тема: Командировка. Причастие прошедшего времени. Настоящее совершенное время. Российская зарубежная торговля. Простое будущее время. /Ср/	1	4	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
1.4	Чтение: развитие навыков анализа и реферирования иностранного текста Грамматика: Развитие навыков употребления грамматических структур времен английского глагола в устной и письменной речи /Ср/	1	4	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
	Раздел 2. «Становление деловых связей и стратегии				
2.1	успеха» 2.1 Лексические единицы: разновидности деловых взаимоотношений. Развитие навыков говорения "Проведение переговоров". Развитие навыков аудирования "Деловое партнерство" /Пр/	1	2	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
2.2	2.2 Развитие навыков извлечения информации из текста "Путь к успеху Карлоса Слима". Префиксальное словообразование. Развитие навыков говорения "Ведение переговоров" /Ср/	1	2	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
2.3	Тема: Деловые назначения. Эквиваленты модальных глаголов to beable to, to have to.Конструкции as as, not so as. Безличные глаголы. Упр. 1-8,Упр. 3-7. /Ср/	1	4	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
2.4	Тема: В офисе. Модальные глаголы can, may, must.Прямое и косвенное дополнение. Обстоятельство цели, выраженное инфинитивом. Упр. 6-14. /Ср/	1	4	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
2.5	Подготовка докладов по пройденным темам в Microsoft Office, Libre Office	1	8	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
	/Cp/				
2.6	/Зачёт/	1	4	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
	Раздел 3. "Занятость и риски"				
3.1	3.1 Лексические единицы: трудоустройство, мотивация успешной работы. Развитие навыков аудирования "Основы успешного бизнеса". Развитие навыков говорения :" Подбор персонала на ключевые позиции". /Пр/	2	4	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
3.2	3.2. Лексические единицы: риски ведения бизнеса. типы рисков, кризисные ситуации. Развитие навыков аудирования "Управление рисками. Как выйти из кризисной ситуации". Развитие навыков аналитического чтения текста "Интернационализа́ция - риск или новые возможности." /Пр/	2	2	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
3.3	Тема: Рабочие взаимоотношения. Собеседование при устройстве на работу. Страдательный залог. Упр. 1-4. Временные формы страдательного залога. Упр. 1-7. Суффиксальное словообразование. Собеседование при устройстве на работу. /Ср/	2	4	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
3.4	Тема: Страхование бизнеса от рисков. страховая политика компании. Наречия. Наречия в английском языке. Образование английских наречий. Степени сравнения. Упр. 5-9. /Ср/	2	4	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
	Раздел 4. "Стили менеджмента и способы				
4.4	привлечение финансирования"	2		3776 4	H1 1 H1 2 H1 2
4.1	4.1. Лексические единицы: Стили менеджмента. Развитие навыков аудирования "Ключевые факторы успешного менеджмента". Развитие навыков аналитического чтения: "Преимущества и недостатки различных стилей менеджмента". /Ср/	2	4	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2

УП: z39.04.03.01_1.plx cтp. 5

4.2	4.2. Лексические единицы: Привлечение финансирования. Управление финансами. Развитие навыков говорения "Какие способы привлечения финансов для ведения малого бизнеса доступны в нашей стране?" /Ср/	2	4	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
4.3	Тема:Работа в команде. Советы как лучше организовать работу в команде. Модальные глаголы. Употребление модальных глаголов с перфектным инфинитивом. Упр. 1-5 /Ср/	2	4	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
4.4	Чтение: развитие навыков аннотирования и реферирования иностранного текста. Грамматика: развитие навыков употребления грамматических структур времен английского глагола в действительном и страдательном залогах в устной и письменной речи /Ср/	2	2	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
4.5	Подготовка докладов по пройденным темам в Microsoft Office, Libre Office /Cp/	2	4	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2
4.6	/Зачёт/	2	4	УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2

4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

	5. УЧЕБНО-М	ІЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ (ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЛИСПИГ	ІЛИНЫ
		5.1. Основная литература		
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Муртазина Э. М., Амирова Г. Г., Абдуллин И. Ш., Сысоев В. А.	English for Professional Communication: по дисциплине «Иностранный язык»: учебное пособие	Казань: Казанский научно -исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2012	https://biblioclub.ru/inde x.php? page=book&id=259048 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.2	Шпиленя Е. А.	Дидактические материалы для самостоятельной работы по курсу «Business English» («Деловой английский язык»): учебное пособие	Санкт-Петербург: Институт специальной педагогики и психологии, 2015	https://biblioclub.ru/inde x.php? page=book&id=438772 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.3	Анисимова, А. Т.	English for Business Communication: учебное пособие по деловому английскому языку для студентов, обучающихся по направлениям «экономика», «менеджмент»	Краснодар: Южный институт менеджмента, 2013	http://www.iprbookshop.r u/25955.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.4	(1.4 Лукина, Л. В. Курс английского языка для магистрантов. English Masters Course: учебное пособие для магистрантов по развитию и совершенствованию общих и предметных (деловой английский язык) компетенций		государственный архитектурно- строительный университет, ЭБС АСВ, 2014	http://www.iprbookshop.r u/55003.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
	1	5.2. Дополнительная литерат	1	1
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Украинец И. А.	Иностранный язык (английский) в профессиональной деятельности: учебнометодическое пособие	Москва: Российский государственный университет правосудия (РГУП), 2015	https://biblioclub.ru/inde x.php? page=book&id=439638 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

УП: z39.04.03.01_1.plx стр. 6

Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Бедрицкая, Л. В., Василевская, Л. И., Борисенко, Д. Л.	Деловой английский язык = English for Business Studies: учебное пособие	Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2014	http://www.iprbookshop.r u/28071.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

5.3 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Консультант +

Гарант

Cambridge Dictionary https://dictionary.cambridge.org/ru/

Газета Financial Times https://www.ft.com/

5.4. Перечень программного обеспечения

Microsoft Office

5.5. Учебно-методические материалы для студентов с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Помещения для проведения всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения: столы, стулья, персональный компьютер (ноутбук переносной), проектор, экран/интерактивная доска.

7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.

1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

1.1 Показатели и критерии оценивания компетенций:

		Денивания компетенции.	G .
ЗУН, составляющие	Показатели	Критерии оценивания	Средства
компетенцию	оценивания		оценивания
		ные коммуникативные техноло	
		ического и профессионального в	
Знание:употребительную лексику иностранного языка в объеме, необходимом для общения, чтения и перевода иноязычных текстов профессиональной направленности; - лексические и грамматические структуры изучаемого языка; правила чтения и словообразования; - правила оформления устной монологической и диалогической речи; - знать закономерности деловой устной и письменной коммуникации на иностранном языке.	Переводит слова с русского на английский и с английского на русский, произносит слова, читает текст вслух, определяет и называет грамматические структуры, изменяет часть речи в соответствии с контекстом	Полнота и содержательность ответа, правильность перевода, употребления лексических единиц и грамматических конструкций, соблюдение интонационных форм в соответствие с заданной коммуникативной ситуацией.	Тесты 1-2 Устный опрос (тексты 1-10), Вопросы к зачету (1 курс -1-4; 2 курс – 1-4)
Умение: системно анализировать информацию и выбирать образовательные концепции; - применять методы и способы делового общения для интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетентности; - использовать теоретические знания для генерации новых идей- воспринимать смысловую структуру текста; выделять главную и второстепенную информацию; - применять знания иностранного языка для осуществления межличностного и профессионального общения;	Переводит предложения в соответствии с заданным стилем, переводит экономический текст от 2000 знаков с учетом предлагаемого стиля, отвечает аргументировано на вопросы в форме монолога или диалога	Содержание ответа передано без искажения текста, грамотно и стилистически верно; Корректное употребление грамматических и стилистических конструкций.	Тесты 1-2 Устный опрос (тексты 1-10), Вопросы к зачету (1 курс -1-4; 2 курс – 1-4)

- читать литературу по			
специальности,			
анализировать			
полученную			
информацию;			
- переводить			
профессиональные			
тексты (без словаря);			
- составлять			
научные тексты			
на иностранном			
язык.			
Владение- навыками	Готовит и выступает с	Выполнение коммуникативной задачи в	Тесты 1-2
публичной речи,	докладом по	полном объеме;	Устный опрос (тексты
аргументации, ведения	самостоятельно	Фонетическое оформление	1-10), Вопросы к зачету (1
дискуссии; навыками	выбранной теме;	соответствует правилам языка;	курс -1-4; 2 курс – 1-4)
письменной речи;	Реферирует текст в	Корректное употребление лексических	мурс 1 1, 2 курс 1 1)
- способами	письменной и устной	единиц;	
ориентирования в	формах,	единиц, Понимание грамматических и	
источниках	Готовит и отвечает	стилистических конструкций.	доклад с презентацией
информации (журналы,	монолог или диалог речь по заданной теме	± •	доклад с презентацией (1-10),
	речь по заданной теме	Самостоятельность выводов и суждений	(1-10),
сайты, образовательные		с соответствующим правильным	
порталы и т.д.);		использованием лексических и	
- основными навыками		грамматических структур по	
извлечения главной и		предложенной теме	
второстепенной			
информации;			
- навыками			
приобретения,			
использования и			
обновления			
гуманитарных, знаний;			
- навыками выражения			
мыслей и собственного			
мнения в			
межличностном и			
деловом общении на			
иностранном языке;			
- навыками деловой			
письменной и устной			
речи на иностранном			
языке;			
- навыками извлечения			
необходимой			
информации из			
оригинального текста			
экономического			
характера;			
- навыками составления			
кратких текстов			
специализированного			
характера, аннотаций.			
1 2 111			

1.2 Шкалы оценивания:

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация осуществляется в рамках накопительной балльно-рейтинговой системы в 100-балльной шкале:

50-100 баллов (зачет) 0-49 баллов (незачет)

2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Вопросы к зачету по дисциплине Иностранный язык профессионального общения (английский)

1	кур	C
_	,	_

- 1. Коммуникация
- 2. Международный маркетинг
- 3. Этапы становления деловых связей
- 4. Стратегии успеха

2 курс

- 1. Занятость в разных сферах деятельности
- 2. Разновидности рисков
- 3. Стили менеджмента
- 4. Управление финансами

Инструкция по выполнению:

Зачет проходит в формате беседы по пройденным темам в течение семестра.

Критерии оценивания:

- Студенту выставляется «зачет» (100-50 баллов), если коммуникативные задачи выполнены полностью, использованный словарный запас, грамматические структуры, фонетическое оформление высказывания соответствует поставленной задаче;
 - Студенту выставляется «незачет» (49-0 баллов), если ответы не связаны с вопросами, наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы

Тесты 1 курс **Тест** 1

A Complete the sentences with the words in the box.

	bush	grapevine	nutshell	stick	wall	
1.	I hear	rd it on the		vou'	ve been promot	ed
2.						he
3					Singapore was a	
4	I thin	k you got the	wrong end o	f the		'm not going on holiday, I'm going on a business
trip.						
5	John	just doesn't l	isten. It's like	talking	to a brick	
		-				
В	Com	plete the mu	lti-word verl	bs with a	off, on or up.	
Lftha	nsa pilo	ots have called	d 6 st	rike acti	on planned for	next week after new talks were set 7 with
the G	erman a	airline.			-	
The a	nnounc	ement late or	Wednesday	averted,	or at least put	3, a four-day stoppage that could have cost
Lufth	ansa te	ns of millions	of Euros.		•	• 11 0
The U	Jnion' a	action had bui	lt 9	the dispu	ite into one of t	he worst to hit Germany in recent years, adding to
				-		nich has also affected British Airways.
				-		es agreed to carry 10 negotiating.
		ys strike actio				
	aiiba ba	js same acu	on costs it at i	- σασι φ2σ	m a aay.	

C Choose the correct words to complete each sentence.

- We're meeting tomorrow to discuss the new (market / marketing) strategy.
- 12 Can we discuss the (sales / price) figures? I was expecting an increase, not a decrease.

- 13 We're excited about the launch of the new (product / brand) range in South America.
- 14 I'd like you to meet Liam. He's the one who organised the successful advertising (image / campaign) in London last year.
- We have brand (loyalty / leader), we just need to increase our market share.

D I	Put the words in the correct order to make sentences.
16	morning strategy marketing purpose our of discuss the to meeting is this
The	
17	I've idea heard a best long the time for
	's
18	they however are crazy want you all your ideas, think
we	adam alamatida a dia ana da ana alamata a 2
19	other about ideas this we do can about what ?
20	New York City was thinking we maybe go should to
	New Fork City was tilliking we maybe go should to
camp the b	еты: apevine 2 bush 3 nutshell 4 stick 5 wall 6 off 7 up 8 off 9 up 10 on 11 marketing 12 sales 13 product 14 paign 15 loyalty 16 The purpose of the meeting this morning is to discuss our marketing strategy. 17 That' pest idea I've heard for a long time. 18 We want all your ideas, however crazy you think they are. 19 Any rideas about what we can do about this? 20 I was thinking maybe we should go to New York City.
	2 курс Тест 2
A	Match the prefixes (56–60) to the words (a–e).
1 em 2 uno	
3 dis	
4 d	
5 bi	
a)	perform
b)	regulate
c)	lateral
d)	loyal
e)	power
В	Choose the correct word from Exercise A to complete the sentences.
6	It was of John to tell our competitors about the new product launch.
7	The government is going to the sector in the near future.
	e don't need someone who's going to the way Leon did. We need someone who can sell!
	ne two countries agreed to work hard to improve relations.
10	If you employees – give them real control over their work - that increases productivity.
C brac	Write the most appropriate modal verb (positive or negative) in each gap. The meaning is given in kets.
11. I	have taken the train but the last one had left, so I got a taxi. (If there had been a train)
	You have ordered more paper for the copier. I'd already ordered it. (It wasn't necessary.)
	hey have left the office already. It's only 3 p.m. (It's impossible.)
	here were only two people who could have written this note. It wasn't Axel, so it have been

Victoria. (It could only have been.)

15 You have gone to the presentation on database management. It was great! (It was recommended.) 16. He have fired the best engineer due to the fact that our company turned into the less competitive in the market.
D Match four of the five managers below with the team where they will be best suited.
Susan: creative, inspiring, diplomatic Matt: decisive, competent, responsible Benny: sociable, loyal, considerate, logical Stella: supportive, sociable, flexible Ian: organised, efficient, logical
17 We have some brilliant and creative people in our team but we're not always good at handling everyday routines. We need someone to remind us about what to do and when – someone who knows where everything is kept, and can suggest the best way to do things. Person:
18 Ideally, our new team member should enjoy working with people and should get on well with others. He or she should be able to explain things clearly to customers. And – as our work is never routine – it is important to be able to adapt quickly to changing situations.
Person:
20 We need someone who can produce new and effective ideas and can give other people a feeling of excitement and a desire to do something great. This person also needs to deal politely and skilfully with our team of artists and designers without upsetting them. Person:
Ответы 1 e 2 a 3 d 4 b 5 c 6 disloyal 7deregulate 8 underperform 9 bilateral 10 empower 11 would 12 needn't 13 can't 14 must 15 should 16 should 17 Ian 18 Stella 19 Matt 20 Susan

Критерии оценивания: Максимальное количество баллов, которое студент может набрать -20 баллов (за каждый правильный ответ студент получает 1 балл).

Master the mix of continuity and change

Stefan Stern

What makes winning businesses different from the also-rans? Having better products and services helps. Good leadership is essential. But the strongest companies manage something else that is rare. They cope with crises and big strategic change without drifting off course. How rare is this?

- Gerry Johnson, a professor at Lancaster University Management School, and two colleagues from the Rotterdam School of Management, George Yip, the dean, and researcher
- 5 Manuel Hensmans, have been studying companies that, over a 20-year period, achieved almost uninterrupted success while dealing with big changes. They have interviewed a senior executives (past and present)
- big changes. They have interviewed senior executives (past and present) from some of these companies to find out what went on, how decisions were made and what the prevailing atmosphere was like.

The big danger, even for successful businesses, is strategic drift, Prof Johnson says. Companies start out on the right track but they can all too easily lose their way. When things become critical, existing leadership is kicked out, new leaders come in, and the cycle starts again. But not, in the case of a few exceptional businesses. Tesco, Cadbury and the medical products group Smith & Nephew all dealt with big changes while avoiding disaster.

How? A combination of four characteristics, or traditions as the researchers call them, seems to be crucial. The first is continuity. This involves "the reinvention of the company's distinctive business model" to fit in with prevailing marto ket conditions.

The second is anticipation. This is where it starts to get tricky. To build in anticipation, "alternative leaders" have to be allowed to start work on the future shape and direction of the company but without undermining the current leadership. At Tesco in

the late 1960s and early 1970s, a new generation of managers (includss ing future boss Ian MacLaurin) began transforming the business under the nose of the founder Jack Cohen.

This leads to the third characteristic of a winning business, which the
academics call "contestation" or
"respectful difference that grows out
of conflict". This is vital. Dynamic,
growing businesses benefit from the
creative tension of civilised disagreement. The Smith & Nephew
culture was shaped by argument,
Prof Johnson suggests. A witness to
Tesco board meetings in the mid1980s told him that they were
argumentative and confrontational
"but like a family arguing rather than
a group of enemies".

The final characteristic is mobil-75 ity, meaning a flexible recruitment policy that tries to put the best person in the job, which prevents the growth of a time-serving culture.

A guide to being a successful female boss

Lucy Kellaway

the top 50 women chief executives in the world who talk about the secrets of their success. The number 5 one woman, PensiCo's Indra Nooyi, fun, bene Rosenfeld of Kraft says you must follow your passion. The others talk about the importance of it having a mentor, of being yourself, and of being bumble.

There was only one disconlint note. This was sounded by Dong is Mingaba, who runs Gree Electric Appliances, a Chinese manufacturer of air conditioners and is rated the ninth most important businesswomen in the world. "Inever miss," to she says. "I never admit mistakes and I am always correct." I read this and laughed. It was so shocking, so out of line that I thought it a joke.

Yet Sister Dong, as she is some-

Every year, the FT publishes a list of is times known, has achieved results. Gree Electric Appliances has achieved total shareholder returns in the past three years of 529.5 per cent. One might argue that the Sister-

says you must work hard and have in Dong-never-wrong school of management is something that only works in China, where the fondness for autocracy is considerable and theory of management is still about of work-life believe, of temporic is making money and has be to be die include such soppy practices as mentoring or 360-degree feedback.

> Last week I went to see The September lune, a documentary about as life at American Vogue, and can confirm that the Sister-Dong-neverwrong approach can work quite brilliantly in the most highly evolved and most competitive of industries:

e fishion.

For 90 minutes, we see a not very personable woman who never praises anyone and hardly ever

smiles telling her underlings their so work is ugly or boring. Yet for 20 years, this woman has hung on at the top of her business, while most CEOs - male and female - last four or five years before they are spat out st or squashed.

Pulling off the same feat with air conditioning must be harder. For Sister Dong, and for all the other CEOs who run complicated, global

so businesses, it is terribly hard to tell if they are actually wrong or not. And in the meantime they have a choice. Either rule by fear - which still works in China and in fashion - or

es rule by banging on about passion and mentors and hoping that if you are wrong, no one will notice.

The careerist: Pro bono work

Rhymer Rigby

Pro bono work is usually thought of as the preserve of lawyers, but organisations as varied as advertising agencies and professional services firms also donate their staff's time to good causes – either for free or for reduced fees. Although employees should do pro bono work for selfless reasons, your good deeds can also be rewarded in terms of your career.

How does pro bono work add to my experience?

If you are relatively junior, it can be a very good way to step up.

15 "People who do pro bono work in the Accenture Development Partnerships typically take on more senior roles than they would in big corporate roles," says Royce Bell, a 20 senior executive at the consultancy firm. "You get to see a lot of nuts and bolts and it's very good to get outside the normal cosy corporate world. You'd think that someone 25 who sets up an IT system in Chad would have a broader view than a

person who has only worked in Fortune 200 companies."

What about opportunities for 30 building relationships?

Pro bono work often brings together people from different parts of organisations who might not otherwise meet. Phil Georgiadis, 35 chairman of Walker Media, the London agency, says it can cut through hierarchies, too. "I'm about to do some work for the Great Ormond Street Hospital for Children and I'll enlist a couple of graduates to work with me – that'll be the account team. So suddenly you have a graduate who is reporting directly to the chairman, which is very rare,"

What about job satisfaction?
Using your professional skills in the service of good causes often adds a kind of ethical dimension to your so career and can be very motivating.
Maya Mehta, a senior associate at

Clifford Chance, the law firm, says that her inspiration for starting the Newham Asian Women's Project pro bono scheme came from reading about forced marriages: "It got to the point where I couldn't just turn the page. I wanted to do something about it." She says it is also one way of bridging the divide between Canary Wharf and the less privileged areas that surround it.

Pro bono work can be rewarding in other ways, too. Mr Georgiadis says you can be freer to be more creative with work done for charities: "You often have the opportunity to do some really interesting marketing and you have more freedom than you might have with, say, a breakfast cereal." Mr Bell adds that Accenture Development Partnership projects tend to be smaller and shorter than their corporate counterparts: "It's much easier to see overall results and understand the positive effect of what you are doing."

Coca-Cola targets more \$1bn China brands

Jonathan Birchall

Coca-Cola already owns two of China's three best-selling sparkling drinks but by 2020 it wants to have four more \$1bn brands in what has become its third-largest market by revenue. The ambitious target reflects Coca-Cola's confidence that its long-term plans to more than triple sales in China are secure both from domestic rivals and from potential political pitfalls.

Coca-Cola's revenues have grown by a compound annual rate of 19 per cent over the past five years and it claims to be widening its lead over its rivals. It says it has double Pepsi-Cola's total sales in China, supported in particular by its stronger presence in still drinks, water and juices. The company has also continued to expand its range of non-carbonated drinks where it competes with both local and international brands.

It has launched Glaceau enhanced 25 water, as well as its first dairy and juice drink, Minute Maid Super Pulpy Milky, entering a 1 billioncase market where competitors include Wahaha, Danone's former
30 joint venture partner. Coke and
Sprite already each sell more than
\$1bn annually and Coca-Cola is
forecasting that its Yuan Ye tea brand
and its Ice Dew bottled water – both
35 launched last year – will also be
\$1bn China brands by 2020, in spite
of facing strong competition from
Taiwan's Tingyi, which has about
half the total ready-to-drink tea
40 market.

In terms of political challenges, the world's largest soft drinks company suffered a blow this March when China's ministry of commerce of China's largest juice company, Huiyuan. Since the setback, Coca-Cola has continued the kind of high-level commitment to China demonstrated by its sponsorship of the Beijing Olympics, recently announcing plans to invest \$2bn in

China over the next three years.

Muhtar Kent, chief executive, 55 noted that at a meeting with Wang Qishan, China's vice-premier for economic affairs, Coca-Cola had been praised for being the only US company to have a pavilion at last 60 year's Shanghai World's Expo. Mr Kent says he regards the potential obstacles to Coca-Cola's China ambitions coming from broader political pressures as China's growth 65 could still fall short of expectations. He does not see this, including the threat of potential nationalist reaction to Coca-Cola's US brand identity. "Everyone's walking 20 around with Nikes, and drinking Coke and wearing Oakleys. I think there's a difference between that and the view of the US - people don't worry at a consumer level, at a brand 15 level," says Doug Jackson, head of

Coke's China business unit.

Time for communication to move towards centre stage

Paul Argenti

The last few years have seen the biggest collapse in confidence in business in almost a century - to the point where probably the least 5 trusted spokespeople on the planet today are corporate executives. When intense mistrust prevails, whatever a company does says something about it, everything comto municates, and communication affects everything.

This is changing the definition of communication. Communication today is more of a two-way dialogue 15 and this has been aided by the rise of social media like Facebook and Twitter and the explosion of information-sharing online. Today's best-in-class companies, such as 20 Dell in the US and Philips in Europe, do not just engage in dialogue. They use the latest technology as a source of ideas, opinions and competitive intelligence, for product develop-25 ment, employee engagement and media monitoring.

In addition to rethinking the definition of communication, the best companies are rethinking its struc-30 ture. There is a greater need for integration, collaboration and partnership among corporate leadership, human capital, finance, sales and legal teams.

Another change in communication by leading companies is the rethinking of key themes. This was the main finding of research by the Tuck School of Business at Dart-

40 mouth, conducted with Doremus, a business-to-business communications agency. It found that the best-in-class companies have been guided by six themes:

a Focus on value and values Stakeholders demand value for money when buying goods and services, but they also expect to see a strong set of corporate values in the so companies with which they do business. Walmart, Hyundai and BMW have used this theme in their advertising and communications.

b Evolve a sense of responsibilss ity Corporate responsibility today is not just about philanthropy or being green. It is about companies being responsible across all business practices. NGOs, consumers, employees and investors are ready to punish

companies that ignore evolving social values, JPMorgan Chase has done a fabulous job reflecting its corporate responsibility initiatives on its website and in advertising.

c Strategy must drive communication As Jon Iwata, IBM's senior vice-president for marketing and communications, puts it: "Lincoln said, 'Character is the tree; reputation is the shadow.' I'm afraid too many people in PR, marketing and advertising spend more time manipulating the shadow than tending to 75 the tree.

d Shifting from the problem to the solution Stakeholders are most receptive to realistic and optimistic plans, and are often ready to pay so less attention to problems of the past year.

e Not communicating is a communication in itself You either tell your story or have it told for you.

f Re-evaluate positioning The crisis has led to disruption in how companies are thought of by constituencies, which provides a tremendous opportunity to reposi-

More about results than time

Philip Manchester

On the surface, flexible working might seem to be about people being able to choose their working hours and, perhaps, spend some office. But it is also a fundamental change in the way people work and, more importantly, the way they are managed. Flexible work-"results-based" working practices and could herald the biggest change in the workplace since the start of the industrial revolution.

New employee legislation is one of the main motivations for employers to introduce flexible working practices - but not the only one. In Europe, for example, 20 employers are obliged to offer parents with young or disabled children the right to request flexible working. While legislation is a major catalyst to introducing flex-25 ible working, there are other reasons. In the US, for example, the fall in the price of mass market computer and communications technologies is encouraging 30 organisations to allow more home working.

Flexible working is also likely to appeal to a wider skill pool and help with staff retention. Mary 35 Sue Rogers, human capital management leader at IBM Global Services, says that IBM has embraced flexible working to help

with recruitment. "In Europe, 40 companies have to provide flexible working because of legislation but it is also a way to recruit from a broader skill pool, including women and older people. With an 5 time working away from the 45 ageing workforce we have to find 85 ways to retain older staff. It also gives greater scope to male employees who increasingly want flexible working to create a better 10 ing is a shift from "time-based" to 50 work/life balance. A recent survey of UK graduates found that work/life balance was third on their list of career priorities." She adds that 55 per cent of IBM's employees work flexibly and 90 95 culture of trust from work per cent are "enabled" to do so. To us, it is foremost a business imperative. It is about staff retention, increased productivity and cost reduction," she notes.

A survey of 300 UK human resource professionals in small to medium-sized enterprises (SMEs), commissioned by Arizona-based telecommunications company Inter-Tel, found that 40 per cent found it difficult to attract the right skills from their local market and 30 per cent thought they 70 could attract staff if they were 110 offered flexible working. But they also had significant reservations with 93 per cent concerned that staff were more likely to bend the 75 rules if they work from home. Doug Neal, research fellow at the US Computer Sciences Corporation, identifies this atti-

tude as being at the heart of cultural shift prompted by flexi working: "The problem is not with the worker - it is also w the boss. Management has to f a way to measure 'results' ratl than time. We have to find n ways to evaluate workers - a their bosses."

He adds that organisations m find ways to build trust between employer and employee: "How (evaluate people when I can't: them? In formal terms, trust is outcome of a series of benefic transactions. You have to buil together."

Although new legislation forcing organisations to adflexible working practices, th soo are sound business reasons to g employees more flexibil Organisations which h: embraced flexible working ha found that it can cut costs a improve productivity. More imp tantly, it enables them to recr staff from a much broader sl pool and retain staff. But it de mean a fundamental change the relationship between staff a management. Both must learr. trust each other and focus results rather than time spent the office.

From the Financial Ti

How to engage your employees

Michael Skapinker

Nigerian, became famous last week for making some of Britain's trains run on time. Ms Sodeinde, 5 in her year working for Central Trains before going to university, solved the puzzle of why trains leaving the depot ran late. She found that the tracks in the depot 10 needed upgrading and were slowing the trains' journeys to their starting platforms. Drivers and conductors also had to wait before boarding because of the time 15 taken for safety inspections and tracks and reorganising inspection and cleaning, Central was able to eliminate the problem, 20 potentially saving itself £750,000 running - and vastly reducing passenger frustration and delay.

Ms Sodeinde will no doubt be in 25 great demand when she gradupersuade companies employees to put in that extra effort is one of management's 30 great puzzles. Staff know where the problems and opportunities lie 65 tomers. and there will always be employ-

ees with ideas for new products or better service. All it requires is for Sodeinde, a 17-year-old 35 them to speak up and for someone to listen.

> Most companies say they listen to their people - but as managers are often unhappy to have their 40 current strategies disrupted and new ideas get trapped in corporate bureaucracy, would-be innovators become jaded, and cynical.

Yet there is a link between 45 engaged employees, satisfied customers and corporate profitability, according to a recent study by the Forum for People Performance Management & Measurement at cleaning. By refurbishing the 50 Northwestern University. The Forum studied 100 US companies to find out how engaged their staff were and whether this had any effect on corporate profitability. (\$1.37m) a year in fines for late 55 The Northwestern researchers wanted to look at employees, such as Ms Sodeinde, who did not deal directly with customers. What impact did their attitudes have on ates. But just how large, estab- 60 the company's success? Well, the results were clear. The companies with the happiest and most engaged employees had the most satisfied, highest-spending cus-

So how do you make employees

more engaged and content? Roger Martin, dean of the Rotman School of Management at the 70 University of Toronto, argues that people are happiest not only when they are respected members of a team they admire but when the team and the company are 75 respected by the world outside.

Being part of a trusted, honest group is an indispensable component of employee happiness and engagement. So is establishing 80 ties with colleagues you respect. When groups appear to be performing, companies should hesitate before disrupting them. The vogue for forming new teams for 85 each task may work in companies small enough for everyone to know each other. When people constantly have to establish new links of trust, customers will 90 probably suffer. Companies should think hard, too, before they outsource the work of a functioning team. The company you outsource to may be a happy, engaged os bunch, but I would not count on it.

From the Financial Times

Nasa's exercise in managing risk

By Victoria Griffith

three remaining space shuttles after Columbia disintegrated upon re-entry to Earth's atmosphere in 5 February 2003, killing the seven entists are still divided over whether the management culture at Nasa has changed enough to 10 ensure the shuttle's safety. Behavioural Science Technology, the California-based consulting group that works with other industries such as railways on 15 safety issues, was hired 18 months ment culture at the agency.

Nasa set out to improve employees' relationships with supervi-20 sors to encourage dissent, emphament credibility. Although they are still under pressure from budgets and deadlines, Nasa man-25 agers say they now take the time to listen to concerns of engineers and others on issues that may compromise safety. BST measured attitudes to safety and the work 30 environment in February 2004, then again six months later, and says the culture at Nasa has

changed. But although 40 per cent of the managers surveyed said The US space agency grounded its 35 they saw changes for the better,

James Wetherbee, a former shuttle commander, has in recent crew members. Yet even today, sci- 40 months questioned whether the culture at Nasa has changed enough to make safety a priority. And a report released last month from George Washington 45 University says the pressures of space leads the space agency to make questionable safety decisions. The study places the curago to help change the manage- 50 rent chances of a catastrophic fail-55 for every mission. Despite Nasa spending nearly \$2bn over the past two years making safety improvesise teamwork and raise manage- 55 ments to the shuttle, the risk remains high enough to make any astronaut's heart dance at take-off and re-entry. In fact, the George Washington researchers argue 60 that more money and effort should be spent to come up with 95 mishap.* an alternative to the space shut-

> In the wake of the Columbia dis-65 aster, an independent panel, the Columbia Accident Investigation

Board, was formed to investigate the accident. Some of the findings of the CAIB report were embaronly 8 per cent of workers said the 70 rassing for Nasa. Engineers had expressed concern about the falling debris, but their fears were dismissed. The CAIB severely criticised a lax safety culture at Nasa 75 as contributing to the disaster, and issued a check-list of 15 points to get the shuttles back up and running.

Some critics believe Nasa getting the shuttles back into 80 should be doing more to reduce the number of manned missions. Much of the cargo for the shuttle, they argue, could be transported robotically. Others have called for ure on the shuttle at about one in \$5 the space agency to adopt a more aggressive schedule in developing a replacement for the shuttle. But those are issues for the medium term. In the coming weeks, getting 90 the shuttle safely into space and back to Earth will be the priority, and the world will be waiting with bated breath to see if Discovery can get off its launch pad without

From the Financial Times

* In fact, the launch of Discovery was successful.

Online shopping expected to grow by 35% this year

Elizabeth Rigby

Consumers are expected to spend 35 per cent more buying a host of items from clothes to CDs online this year, taking total spending for 5 2005 to an estimated £19.6bn, according to the Interactive Media Retail Group. In its first annual report, published today, IMRG said it expected 4m more Britons 10 to shop online this year, taking the total shoppers to 24m, more than half the UK's adult population. The latest figures underline the sharp growth of internet shop-15 ping in the decade since 1994. While internet shopping accounted for just £300m of retail sales in 1999, by 2004 consumers were 20 ing to IMRG.

Online shopping is also counteracting sluggish consumer spending on the high street. Household expenditure grew by only 0.2 per 50 online shopping looks set to con-

25 cent in the fourth quarter of 2004. "For a sector to have grown from scratch in ten years with very little investment suggests that the 30 James Roper, IMRG chief execu-

The larger retailing groups -Kingfisher, Argos, Dixons, Tesco and Boots - are spending money 35 on developing their internet offering, but many retail chains are not investing in online shopping, which in turn is allowing entrants such as figleaves.com, which sells 40 underwear, and asos.com, the clothing e-shop, to gain a foothold in the market.

In 2004, the IMRG estimated that the top 100 retailers in the UK spending £14.5bn online, accord- 45 spent just £100m on their internet presence - and most of this came from a handful of stores. But in spite of the neglect from big retailers, the growing popularity of tinue as more people gain access to the internet.

Figures out from 2004 from Ofcom, the communications reguinternet's time has come," said 55 lator, showed that more than 56 per cent of homes had internet access, with a third of those having a broadband connection. The emergence of mobile commerce 60 technology could also mean that people will be able to shop online from their mobile phones.

IMRG said electrical and clothing goods were experiencing 65 strong growth online, with more than £2bn of electrical goods sold over the internet in 2004. Dixons, the high street electrical retailer, expects its online sales - currently 70 at £170m - to hit £1bn in the next five years. Meanwhile, clothing is another big expansion area, with sales growing 37 per cent to £644m in 2004.

From the Financial Times

Webhiker's guide to galaxies

By David Bowen

run large websites is that their efforts are often judged on superficial criteria. It is always nice to win an

- 5 award, but the sad truth is that judges rarely have time to go into sites in enough depth. So, what is never analysed is whether the site really functions properly and does
- 10 what it is meant to do. This is not the fault of the judges; it is because large online presences are complex beasts. You really have to get stuck into them to see whether they are 15 coherent.

Few big organisations have just one site - typically they have one at the centre and a galaxy of others covering countries, subsidiaries,

- 20 brands and other specialities. This means we have to look both at the way the central site works, and at the way the galaxy spins around it (or fails to).
- There are always reasons why a web presence has the structure it does, but they are rarely simple usually a mix of historical accident, lack of budget, decentralised

One of the frustrations of people who 30 organisation, internal politics, the whimsy of bosses, and any number of other factors.

So here are three questions to ask yourself to see just how coherent 35 your own presence is. First, is your

- central site one coherent beast, or is it made up of a group of vaguely co-ordinated offerings? The US State Department site, for example, looks
- 40 neat with nice bold links across the top, which are the same wherever you are in the site. But it soon becomes clear that it is a federation of sites that have little in common.
- 45 Some areas have no links back to the main site, and are not covered by the same search engine.

Second and third, can visitors easily get to your country, business 50 and other sites, and can they get back? Many people will find a corporate site by writing in the name of the company and adding '.com', or by putting its name into Google. Now

55 you need to get them to the information they need. A wellclassified directory can do the trick, but check out ICI (www.ici.com), with

its neat expandable 'pilot' 60 mechanism. Or UBS (www.ubs.com), with its logical service finder. Or look at Thyssen Krupp's Base (base.thyssenkrupp.com), a highly sophisticated search engine that lets

65 visitors find the relevant site or information by product, customer sector, location, subsidiary name, or other criteria. The basic journey back from an outlying site should be more 70 straightforward - a link to your home page.

But can, say, a visitor to your French site get direct to the central investor area? If not, why not? Can a

- 75 jobseeker in Singapore look for positions across your entire organisation? Is a journalist in Brazil getting the right mix of local and global news? Thought not. These are
- 80 the subtleties that may not win you an award - but they will make your site work better. That is good for your organisation, its customers and other stakeholders. And of course, for your

From the Financial Times

Инструкция по выполнению

Студенту выдается текст для чтения, перевода и реферирования. Время подготовки к ответу составляет 30 мин. Далее студент читает фрагмент текста вслух, зачитывает перевод и реферирует текст. Устный опрос проводится 2 раза за курс в конце прохождения каждого раздела. Во время устного опроса студент должен ответить на все вопросы преподавателя по теме. Время ответа составляет 5 минут.

Ключи правильных ответов

При выполнении реферирования необходимо использовать следующие клише:

1. Название статьи, автор, стиль.

The article I'm going to give a review of is taken from... Статья, которую я сейчас хочу проанализировать из...

The headline of the article is—Заголовок статьи...

2. Тема. Логические части.

The topic of the article is...- Тема статьи

The key issue of the article is... —Ключевым вопросом в статье является

The article under discussion is devoted to the problem... —Статью, которую мы обсуждаем, посвящена проблеме...

3. Краткое содержание.

The author starts by telling the reader that —Автор начинает, рассказывая читателю, что

At the beginning of the story the author ...—В начале истории автор

...describes — описывает

...depicts —изображает

4. Отношение автора к отдельным моментам.

The author outlines...—Автор описывает

The article contains the following facts..../ describes in details...—Статья содержит следующие факты/ подробно описывает

Let me give an example...—Позвольте мне привести пример ...

5. Вывод автора.

In conclusion the author says / makes it clear that.../ gives a warning that...—В заключение автор говорит / проясняет, что ... / дает предупреждение, что ...

At the end of the story the author sums it all up by saying ...—В конце рассказа автор подводит итог всего этого, говоря ...

6. Ваш вывод.

Taking into consideration the fact that—Принимая во внимание тот факт, что

The message of the article is that /The main idea of the article is—Основная идея статьи (послание автора)

I have found the article dull /important / interesting /of great value —Я нахожу статью скучной / важной/интересной/ имеющую большое значение (ценность)

Критерии оценивания:

Максимальное количество баллов, которое студент может набрать -40 баллов (за 1 курс выполняется реферирование двух текстов, за 1 текст -20 баллов).

- 16-20 б. коммуникативные задачи выполнены полностью, использованный словарный запас, грамматические структуры, фонетическое оформление высказывания соответствует поставленной задаче;
- 14-16 б. коммуникативные задачи выполнены частично, использованный словарный запас, грамматические структуры, фонетическое оформление высказывания соответствует поставленной задаче, небольшие нарушения использования средств логической связи;
- 5-13 б. коммуникативные задачи выполнены не полностью, использован ограниченный словарный запас, грамматические структуры и фонетическое оформление высказывания имеют небольшие нарушения;
- 0-4 б. коммуникативные задачи не выполнены, наличие грубых

ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы

Темы докладов с презентацией

по дисциплине Иностранный язык профессионального общения (английский)

- 1. Коммуникация в бизнесе.
- 2. Карьера
- 3. Конкуренция
- 4. Российская и международная торговля.
- 5. Основы успешного бизнеса
- 6. Экономические показатели предприятия
- 7. Составление годового отчёта
- 8. Банкротство предприятия
- 9. Планирование производства
- 10. Управление персоналом

Инструкция по выполнению

Студент готовит 2 доклада в течении курса. Методические рекомендации по написанию и требования к оформлению содержатся в приложении 2

Критерии оценивания:

Максимальное количество 40 баллов (по 20 баллов за каждый доклад)

- 16-20 б. изложенный материал фактически верен, присутствует наличие глубоких исчерпывающих знаний по подготовленному вопросу, в том числе обширные знания в целом по дисциплине; грамотное и логически стройное изложение материала, широкое использование не только основной, но и дополнительной литературы;
- 14-16 баллов изложенный материал верен, наличие полных знаний в объеме пройденной программы по подготовленному вопросу; грамотное и логически стройное изложение материала, широкое использование основной литературы;

• 5-13 б. – изложенный материал верен, наличие твердых знаний в объеме пройденной программы по подготовленному вопросу; изложение материала с отдельными ошибками, уверенно исправленными использование основной литературы;

Менее 4 б. – работа не связана с выбранной темой, наличие грубых ошибок, непонимание сущности излагаемого вопроса.

3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедуры оценивания включают в себя текущий контроль и промежуточную аттестацию. **Текущий контроль** успеваемости проводится с использованием оценочных средств, представленных в п.2 данного приложения. Результаты текущего контроля доводятся до сведения студентов до промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета. Зачет проводится по расписанию промежуточной аттестации в форме собеседования по пройденным темам.

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебным планом предусмотрены следующие виды занятий:

- практические занятия.

В ходе практических занятий углубляются и закрепляются знания студентов по ряду вопросов, развиваются навыки устной и письменной речи на иностранном языке.

При подготовке к практическим занятиям каждый студент должен:

- изучить рекомендованную учебную литературу;
- подготовить ответы на все вопросы по изучаемой теме.

По согласованию с преподавателем студент может подготовить доклад или сообщение по теме занятия. В процессе подготовки к практическим занятиям студенты могут воспользоваться консультациями преподавателя.

Вопросы, не рассмотренные на практических занятиях, должны быть изучены студентами в ходе самостоятельной работы. Контроль самостоятельной работы студентов над учебной программой курса осуществляется в ходе занятий методом устного опроса или посредством тестирования. В ходе самостоятельной работы каждый студент обязан прочитать основную и по возможности дополнительную литературу по изучаемой теме, выписать определения основных понятий; законспектировать основное содержание; выписать ключевые слова; выполнить задания-ориентиры в процессе чтения рекомендуемого материала, проанализировать презентационный материал, осуществить обобщение, сравнить с ранее изученным материалом, выделить новое.

При реализации различных видов учебной работы используются разнообразные (в т.ч. интерактивные) методы обучения.

Для подготовки к занятиям, текущему контролю и промежуточной аттестации студенты могут воспользоваться электронно-библиотечными системами. Также обучающиеся могут взять на дом необходимую литературу на абонементе университетской библиотеки или воспользоваться читальными залами.

Подготовка доклада с презентацией

Одной из форм самостоятельной деятельности студента является написание докладов. Выполнение таких видов работ способствует формированию у студента навыков самостоятельной научной деятельности, повышению его теоретической и профессиональной подготовки, лучшему усвоению учебного материала.

Темы докладов определяются преподавателем в соответствии с программой дисциплины. Конкретизация темы может быть сделана студентом самостоятельно.

Следует акцентировать внимание студентов на том, что формулировка темы (названия) работы должна быть:

- ясной по форме (не содержать неудобочитаемых и фраз двойного толкования);
- содержать ключевые слова, которые репрезентируют исследовательскую работу;
- быть конкретной (не содержать неопределенных слов «некоторые», «особые» и т.д.);
- содержать в себе действительную задачу;
- быть компактной.

Выбрав тему, необходимо подобрать соответствующий информационный, статистический материал и провести его предварительный анализ. К наиболее доступным источникам литературы относятся фонды библиотеки, а так же могут использоваться электронные источники информации (в том числе и Интернет).

Важным требованием, предъявляемым к написанию докладов на английском языке, является грамотность, стилистическая адекватность, содержательность (полнота отражения и раскрытия темы).

Доклад должен включать такой элемент как выводы, полученные студентом в результате работы с источниками информации.

Доклады представляются строго в определенное графиком учебного процесса время и их выполнение является обязательным условием для допуска к промежуточному контролю.

Презентация (в Power Point, Libre Office) представляет собой публичное выступление на иностранном языке, ориентированное на ознакомление, убеждение слушателей по определенной теме-проблеме. Обеспечивает визуально-коммуникативную поддержку устного выступления, способствует его эффективности и результативности.

Качественная презентация зависит от следующих параметров:

- постановки темы, цели и плана выступления;
- определения продолжительности представления материала;
- учета особенностей аудитории, адресности материала;
- интерактивных действий выступающего (включение в обсуждение слушателей);
- манеры представления презентации: соблюдение зрительного контакта с аудиторией, выразительность, жестикуляция, телодвижения;
 - наличия иллюстраций (не перегружающих изображаемое на экране), ключевых слов,
 - нужного подбора цветовой гаммы;
 - использования указки.

Преподаватель должен рекомендовать студентам

- не читать написанное на экране;
- обязательно неоднократно осуществить представление презентации дома;
- предусмотреть проблемные, сложные для понимания фрагменты и прокомментировать их;
- предвидеть возможные вопросы, которые могут быть заданы по ходу и в результате предъявления презентации.