Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Микаренко Елена Николаевна
Должность: Ректор
Дата подписания: 02.10.2023 15:07:43
Уникальный программный ключ:
c098bc0c1041cb2a4cf926cf171d6715d99a6ae00adc8e27b55cbe1e2dbd7c78

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

УТВЕРЖДАЮ
Начальник отдела лицензирования и аккредитации
_____Чаленко К.Н.
«01» 06 2020г.

Рабочая программа дисциплины
Управление затратами

по профессионально-образовательной программе направление 38.03.02 "Менеджмент"
профиль 38.03.02.12 "Управление малым бизнесом"

Для набора 2018 года

Квалификация
Бакалавр

КАФЕДРА **Инновационный менеджмент и предпринимательство**

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	4		Итого	
Вид занятий	УП	РП		
Лекции	10	10	10	10
Практические	10	10	10	10
Итого ауд.	20	20	20	20
Контактная работа	20	20	20	20
Сам. работа	115	115	115	115
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	144	144	144	144

ОСНОВАНИЕ

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 25.02.2020 протокол № 8.

Программу составил(и): к.э.н., доцент, Грицунова С.В. _____

Зав. кафедрой: д.э.н., профессор Джуха В.М. _____

Методическим советом направления: д.э.н., профессор, Суржиков М.А. _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель:формирование у обучающихся комплекса теоретических знаний, практических умений и навыков в области управления затратами предприятия, принятия управленческих решений об инвестировании, финансировании, снижении затрат с целью повышения эффективности деятельности предприятия.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-14:умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

ПК-15:умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

методы калькулирования себестоимости для обеспечения управленческих решений; виды управленческих решений и методы их принятия в области управления затратами и результатами деятельности организации;
состав и содержание финансовой отчетности организации, условия признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете, основы управленческого анализа и контроля затрат.

Уметь:

оценивать и обосновывать выбор потенциальных инструментов управления затратами для принятия обоснованных управленческих решений; проводить анализ рисков в сфере управления затратами при принятии решений об инвестировании и финансировании; проводить аналитический учет затрат на производство для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации

Владеть:

проводить оценку рисков в сфере управления затратами при принятии решений об инвестировании и финансировании;
владеть навыками использования технологий анализа и контроля затрат в системе управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература
	Раздел 1. «Сущность затрат и прогнозирование затрат»				
1.1	«Теоретические основы управления затратами на предприятии»: Сущность затрат, цель, задачи и принципы управления затратами. Условия признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете. Состав затрат, формирующих себестоимость продукции. сущность категорий: издержки, расходы, затраты. Виды управленческих решений и методы их принятия в области управления затратами. /Лек/	4	2	ПК-14 ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5
1.2	«Теоретические основы управления затратами на предприятии»: Сущность затрат, цель, задачи и принципы управления затратами. Условия признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете. Состав затрат, формирующих себестоимость продукции. сущность категорий: издержки, расходы, затраты. Виды управленческих решений и методы их принятия в области управления затратами. /Ср/	4	12	ПК-14 ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5
1.3	"Виды и классификация затрат на производство": Концепции учета затрат в бухгалтерском и налоговом учете. Классификация затрат, ее назначение. Места возникновения и носители затрат. /Ср/	4	6	ПК-14 ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5
1.4	«Планирование и прогнозирование затрат»: Задачи и виды планирования затрат. Методика сметного планирования затрат и результатов. Бюджетирование в системе управления затратами. Методы составления и виды бюджетов. Нормирование как элемент управления затратами. /Ср/	4	6	ПК-14 ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5

1.5	«Учет затрат на производство продукции на малом предприятии»: Подходы к организации учета затрат в финансовой и управленческой бухгалтерии на малом предприятии. Система счетов для учета затрат на производство продукции на малом предприятии. Организация аналитического учета затрат на производство для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации. Проблемы распределения косвенных расходов. /Лек/	4	2	ПК-14 ПК-15	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1
1.6	«Учет затрат на производство продукции на малом предприятии»: Подходы к организации учета затрат в финансовой и управленческой бухгалтерии на малом предприятии. Система счетов для учета затрат на производство продукции на малом предприятии. Организация аналитического учета затрат на производство для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации. Проблемы распределения косвенных расходов. Доклады и презентации по теме с использованием Microsoft Office. /Пр/	4	2	ПК-14 ПК-15	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1
1.7	«Калькулированние, его принципы, объекты и метода»: Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении и учете затрат. Калькулирование, его принципы и взаимосвязь с производственным учетом. Методы калькулирования себестоимости продукции, их классификация. Характеристика методов учета затрат фактической и нормативной себестоимости. Характеристика методов учета затрат полной и неполной себестоимости. Характеристика методов целевой себестоимости. /Ср/	4	12	ПК-14 ПК-15	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1
	Раздел 2. «Бюджетирование и анализ затрат»				
2.1	«Управление затратами в процессе производства»: Формирование затрат по местам возникновения, центрам затрат и центрам ответственности. Стимулирование снижения затрат на производство. Интегральная оценка и анализ рисков при управлении затратами предприятия. /Лек/	4	2	ПК-14 ПК-15	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1
2.2	«Управление затратами в процессе производства»: Формирование затрат по местам возникновения, центрам затрат и центрам ответственности. Стимулирование снижения затрат на производство. Интегральная оценка и анализ рисков при управлении затратами предприятия. /Ср/	4	2	ПК-14 ПК-15	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1
2.3	«Маржинальный анализ затрат»: Формирование затрат по местам возникновения, центрам затрат и центрам ответственности. Стимулирование снижения затрат на производство. Доклады и презентации по теме с использованием Microsoft Office. /Пр/	4	2	ПК-14 ПК-15	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1
2.4	«Маржинальный анализ затрат»: Формирование затрат по местам возникновения, центрам затрат и центрам ответственности. Стимулирование снижения затрат на производство. /Ср/	4	12	ПК-14 ПК-15	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1
2.5	«Бюджетироваие затрат»: Понятие, цели и задачи бюджетирования. Структура системы бюджетов. Виды бюджетов и их особенности. Достоинства и недостатки бюджетирования. /Лек/	4	2	ПК-14 ПК-15	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1
2.6	"Бюджетирование затрат": Понятие, цели и задачи бюджетирования. Структура системы бюджетов. Виды бюджетов и их особенности. Достоинства и недостатки бюджетирования. Доклады и презентации по теме с использованием Microsoft Office. /Пр/	4	2	ПК-14 ПК-15	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1

2.7	«Управленческий анализ и контроль затрат»: Роль и место анализа и контроля затрат в системе управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета. Содержание анализа затрат на предприятии. Анализ динамики обобщающих показателей и факторов. Анализ затрат на рубль товарной продукции. Анализ себестоимости важнейших изделий. Анализ прямых материальных и трудовых затрат. Анализ косвенных затрат. Учет и анализ отклонений в бюджетировании. Методика проведения бюджетного контроля. Доклады и презентации по теме с использованием Microsoft Office. /Пр/	4	2	ПК-14 ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5
2.8	«Управленческий анализ и контроль затрат»: Роль и место анализа и контроля затрат в системе управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета. Содержание анализа затрат на предприятии. Анализ динамики обобщающих показателей и факторов. Анализ затрат на рубль товарной продукции. Анализ себестоимости важнейших изделий. Анализ прямых материальных и трудовых затрат. Анализ косвенных затрат. Учет и анализ отклонений в бюджетировании. Методика проведения бюджетного контроля. /Ср/	4	5	ПК-14 ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5
2.9	"Методические основы составления плана инновационной деятельности малого предприятия, его структура и содержание": Планирование и моделирование инновационной деятельности, как один из способов санации малого предприятия в краткосрочный и долгосрочный периоды. Структура и содержание плана затрат. Формирование маркетинговой стратегии малого предприятия с целью реализации плана моделирования и планирования инновационной деятельности. /Лек/	4	2	ПК-14 ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5
2.10	"Методические основы составления плана инновационной деятельности малого предприятия, его структура и содержание": Планирование и моделирование инновационной деятельности, как один из способов санации малого предприятия в краткосрочный и долгосрочный периоды. Структура и содержание плана затрат. Формирование маркетинговой стратегии малого предприятия с целью реализации плана моделирования и планирования инновационной деятельности. Доклады и презентации по теме с использованием Microsoft Office. /Пр/	4	2	ПК-14 ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5
2.11	Тема «Факторный анализ затрат»: Анализ общей суммы затрат на производство. Анализ затрат на рубль произведенной продукции. Анализ себестоимости единицы продукции. Анализ прямых материальных затрат. Анализ прямой заработной платы. Анализ косвенных затрат. Определение резервов снижения себестоимости продукции. /Ср/	4	8	ПК-14 ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5
2.12	Тема «Системы управления затратами»: Современные инструменты управления затратами. Стандарт-костс. Директ- костинг. Контроллинг. Особенности управления затратами в высокотехнологичной среде. /Ср/	4	12	ПК-14 ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5
2.13	Контрольная работа. Перечень тем контрольных работ приведен в приложении 1 к рабочей программе дисциплины. /Ср/	4	40	ПК-14 ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5
2.14	/Экзамен/	4	9	ПК-14 ПК-15	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5

4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Асаул А. Н., Квициния М. Г.	Управление затратами и контроллинг: учебник	Сухуми: Абхазский государственный университет, 2013	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=434796 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.2	Низовкина, Н. Г.	Управление затратами предприятия (организации): учебное пособие	Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2011	http://www.iprbookshop.ru/45049.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.3	Лыжина, Н. В., Уханова, Р. М.	Управление затратами предприятия: учебное пособие	Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017	http://www.iprbookshop.ru/80253.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

5.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Хегай Ю. А., Васильева З. А.	Управление затратами: учебное пособие	Красноярск: Сибирский федеральный университет (СФУ), 2015	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435683 неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.2	Асаул, А. Н., Севек, В. К., Манчык-Сат, Ч. С., Севек, Р. М.	Управление затратами и контроллинг: учебник	Кызыл: Тувинский государственный университет, 2014	http://www.iprbookshop.ru/38595.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.3		Актуальные проблемы экономики и права		http://www.iprbookshop.ru/7049.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.4		Финансовые исследования		http://www.iprbookshop.ru/62035.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.5		Экономика науки	, 2015	http://www.iprbookshop.ru/87362.html неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

5.3 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Информационная справочная система Консультант +

Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» http://ecsocman.hse.ru

5.4. Перечень программного обеспечения

Microsoft Office

5.5. Учебно-методические материалы для студентов с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Помещения для проведения всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения. Для проведения лекционных занятий используется демонстрационное оборудование.

7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.

Приложение 1

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

1 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

1.1 Показатели и критерии оценивания компетенций:

ЗУН, составляющие компетенцию	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Средства оценивания
ПК-15: умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании			
З методы калькулирования себестоимости для обеспечения управленческих решений; виды управленческих решений и методы их принятия в области управления затратами и результатами деятельности организации	Объяснение методов калькулирования себестоимости, виды управленческих решений и методы их принятия в области управления затратами; сбор актуальных источников информации для коллоквиума, докладов и презентаций, выполнения контрольной работы, подготовки к зачету	Правильность и полнота ответов, соответствие представленной в ответах информации материалам лекции и учебной литературы по дисциплине в рамках коллоквиума, докладов и презентаций, выполнения контрольной работы, подготовки к зачету	Коллоквиум: (тема "Финансовая отчетность как источник информации для анализа, контроля и принятия решений по снижению затрат в инновационном менеджменте"); Доклады и презентации (вопросы 4,5,7,10,12,18-22,27,28,31); круглый стол (тема Прогнозирование и планирование затрат на производство: 6,10-13; тема Виды и классификация затрат на производство: 5,9,10; тема «Методические основы составления плана инновационной деятельности, его структура и содержание»: 3,6); контрольная работа (1-33); Вопросы к экзамену (7-9,13,14,37-51)
У оценивать и обосновывать выбор потенциальных инструментов управления затратами для принятия обоснованных управленческих решений; проводить анализ рисков в сфере управления затратами при принятии решений об инвестировании и финансировании	Решение поставленных задач, деловых игр, контрольной работы	Полнота и правильность решений, с соблюдением необходимой последовательности расчетов, качество оформления полученных результатов решений; аргументированность выводов из задач, контрольной работы, деловых игр	Задачи: 1-27; Деловая игра «Риски в бизнесе», контрольная работа (1-33)
В проводить оценку рисков в сфере управления затратами при принятии решений об инвестировании и финансировании	Решение поставленных задач, деловых игр, контрольной работы в соответствие с проблемой исследования	способность оценивать и принимать решения при решении задач, деловых игр, контрольной работы	Задачи: 1-27; Деловая игра «Риски в бизнесе», контрольная работа (1-33)
ПК-14: умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета			
З состав и содержание финансовой отчетности организации, условия признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете, основы управленческого анализа и контроля затрат	Объяснение состава и содержания финансовой отчетности организации, основы управленческого учета и анализа; сбор актуальных источников информации для коллоквиума, докладов и презентаций, круглого стола, выполнения контрольной работы, подготовки к зачету	Правильность и полнота ответов, соответствие представленной в ответах информации материалам лекции и учебной литературы по дисциплине в рамках коллоквиума, докладов и презентаций, круглого стола, выполнения контрольной работы, подготовки к зачету	Коллоквиум: (тема «Теоретические основы управления затратами на предприятии»; «Калькулирование, его принципы, объекты и метода»; «Управленческий анализ и контроль затрат», «Учет затрат на производство продукции»:); Доклады и презентации: (вопросы 1-3, 6,8,9,11,13-17,23-26,29,30,32), Круглый стол (тема Прогнозирование и планирование затрат на производство: 1-13; тема Виды и классификация затрат на производство: 1-12; тема «Методические основы составления плана инновационной деятельности, его структура и содержание»: 1-6); контрольная работа (1-33); вопросы к экзамену (1-8,10,11,12,15-36,52-54)
У проводить аналитический учет затрат на производство для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации	Решение поставленных задач, практических ситуаций, контрольной работы	Полнота и правильность решений, с соблюдением необходимой последовательности расчетов, качество оформления полученных результатов решений; аргументированность выводов из задач, деловых игр, контрольной работы	Задачи: 1-27; практическая ситуация «Формирование финансовой отчетности предприятия», контрольная работа (1-33)
В владеть навыками использования технологий анализа и контроля затрат в системе управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	Решение поставленных задач, практических ситуаций, контрольной работы в соответствие с проблемой исследования	способность оценивать и принимать решения при решении задач, практических ситуаций, контрольной работы	Задачи: 1-27; практическая ситуация «Формирование финансовой отчетности предприятия»; контрольная работа (1-33)

1.2 Шкалы оценивания:

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация осуществляется в рамках накопительной балльно-рейтинговой системы в 100-балльной шкале:

84-100 баллов (оценка «отлично»)
67-83 баллов (оценка «хорошо»)
50-66 баллов (оценка «удовлетворительно»)
0-49 баллов (оценка «неудовлетворительно»)

2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Вопросы к экзамену

1. Сущность затрат, цель, задачи и принципы управления затратами.
2. Условия признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете.
3. Состав затрат, формирующих себестоимость продукции.
4. Виды управленческих решений и методы их принятия в области управления затратами.
5. Концепции учета затрат в бухгалтерском и налоговом учете.
6. Классификация затрат, ее назначение.
7. Места возникновения и носители затрат.
8. Задачи и виды планирования затрат.
9. Методика сметного планирования затрат и результатов.
10. Бюджетирование в системе управления затратами.
11. Методы составления и виды бюджетов.
12. Нормирование как элемент управления затратами.
13. Подходы к организации учета затрат в финансовой и управленческой бухгалтерии.
14. Система счетов для учета затрат на производство.
15. Организация аналитического учета затрат на производство для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации.
16. Проблемы распределения косвенных расходов.
17. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении и учете затрат.
18. Калькулирование, его принципы и взаимосвязь с производственным учетом.
19. Методы калькулирования себестоимости продукции, их классификация.
20. Характеристика методов учета затрат фактической и нормативной себестоимости.
21. Характеристика методов учета затрат полной и неполной себестоимости.
22. Характеристика методов целевой себестоимости.
23. Состав и содержание финансовой отчетности.
24. Законодательные акты, регулирующие содержание и состав финансовой отчетности.
25. Методы диагностики и особенности управления ресурсами с целью повышения платежеспособности предприятия.
26. Состав оборотных и ликвидных ресурсов и их отражение в финансовой отчетности.
27. Определение мер по восстановлению платежеспособности с помощью методов управления затратами.
28. Формирование затрат по местам возникновения, центрам затрат и центрам ответственности.
29. Стимулирование снижения затрат на производство.
30. Интегральная оценка и анализ рисков при управлении затратами предприятия.
31. Формирование затрат по местам возникновения, центрам затрат и центрам ответственности.
32. Стимулирование снижения затрат на производство.
33. Понятие, цели и задачи бюджетирования.
34. Структура системы бюджетов.
35. Виды бюджетов и их особенности.
36. Достоинства и недостатки бюджетирования.
37. Роль и место анализа и контроля затрат в системе управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета.
38. Содержание анализа затрат на предприятии.
39. Анализ динамики обобщающих показателей и факторов.
40. Анализ затрат на рубль товарной продукции.
41. Анализ себестоимости важнейших изделий.
42. Анализ прямых материальных и трудовых затрат.
43. Анализ косвенных затрат.
44. Учет и анализ отклонений в бюджетировании. Методика проведения бюджетного контроля.
45. Анализ общей суммы затрат на производство.
46. Анализ затрат на рубль произведенной продукции.
47. Анализ себестоимости единицы продукции.
48. Анализ прямых материальных затрат.
49. Анализ прямой заработной платы.
50. Анализ косвенных затрат.
51. Определение резервов снижения себестоимости продукции.
52. Современные инструменты управления затратами.
53. Стандарт-костс. Директ- костинг. Контроллинг.
54. Особенности управления затратами в высокотехнологичной среде.

Критерии оценивания:

Экзаменационный билет содержит 2 вопроса и 1 задачу.

оценка «отлично» (84-100 баллов) выставляется, если изложено правильное понимание вопроса и дан исчерпывающий на него ответ, содержание раскрыто полно, профессионально, грамотно. Ответ показывает, что студент усвоил взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии, проявил творческие способности в понимании, изложении и использовании учебно-программного материала; показал всестороннее систематическое знание учебно-программного материала, четко и самостоятельно (без наводящих вопросов) отвечал на вопрос билета; контрольная задача решена верно, обучающиеся смог правильно интерпретировать полученные результаты и раскрыл их экономический смысл;

• оценка хорошо» (67-83 баллов) выставляется, если изложено правильное понимание вопроса, дано достаточно подробное описание предмета ответа, приведены и раскрыты в тезисной форме основные понятия, относящиеся к предмету ответа, ошибочных положений нет. Ответ показывает, что студент показал полное знание учебно-программного материала, грамотно и по существу отвечал на вопрос билета и не допускал при этом существенных неточностей; показал систематический характер знаний по дисциплине и способен к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебы и профессиональной деятельности; контрольная задача решена верно, обучающиеся смог с небольшими ошибками интерпретировать полученные результаты и раскрыл их экономический смысл;

• оценка «удовлетворительно» (50-66 баллов) выставляется студенту, обнаружившему знание основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии, справляющемуся с выполнением заданий, предусмотренных программой; допустившему неточности в ответе и при выполнении экзаменационных заданий, но обладающими необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя; контрольная задача решена верно, обучающиеся допустил ошибки в интерпретации полученных результатов;

• оценка неудовлетворительно» (0-49 баллов) выставляется студенту, обнаружившему существенные пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий; давшему ответ, который не соответствует вопросу экзаменационного билета; контрольная задача не решена.

Вопросы для коллоквиумов

«Теоретические основы управления затратами на предприятии»:

1. Сущность затрат, цель, задачи и принципы управления затратами.
2. Условия признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете.
3. Состав затрат, формирующих себестоимость продукции.
4. Виды управленческих решений и методы их принятия в области управления затратами.

«Учет затрат на производство продукции»:

1) Подходы к организации учета затрат в финансовой и управленческой бухгалтерии.
2) Система счетов для учета затрат на производство.
3) Организация аналитического учета затрат на производство в финансовом и управленческом учете

«Калькулированние, его принципы, объекты и метода»:

1. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении и учете затрат.
2. Калькулирование, его принципы и взаимосвязь с производственным учетом.
3. Методы калькулирования себестоимости продукции, их классификация.
4. Характеристика методов учета затрат фактической и нормативной себестоимости.
5. Характеристика методов учета затрат полной и неполной себестоимости.
6. Характеристика методов целевой себестоимости.

"Финансовая отчетность как источник информации для анализа, контроля и принятия решений по снижению затрат в инновационном менеджменте":

1) Состав и содержание финансовой отчетности.
2) Законодательные акты, регулирующие содержание и состав финансовой отчетности.
3) Методы диагностики и особенности управления ресурсами с
4) целью повышения платежеспособности предприятия.
5) Состав оборотных и ликвидных ресурсов и их отражение в финансовой отчетности.
6) Определение мер по восстановлению платежеспособности с помощью методов управления затратами.

«Управленческий анализ и контроль затрат»:

1. Роль и место анализа и контроля затрат в системе управления затратами.
2. Содержание анализа затрат на предприятии.
3. Анализ динамики обобщающих показателей и факторов.
4. Анализ затрат на рубль товарной продукции.
5. Анализ себестоимости важнейших изделий.
6. Анализ прямых материальных и трудовых затрат.
7. Анализ косвенных затрат.
8. Учет и анализ отклонений в бюджетировании.
9. Методика проведения бюджетного контроля.

Критерии оценки:

За участие в одном коллоквиуме выставляются следующие баллы:

8-10 баллов выставляется обучающемуся, если он перечисляет все существенные характеристики обозначенного в вопросе предмета и возможные варианты дальнейшего развития решения проблемы, если это возможно;

5-7 балла, если студент раскрыл только часть основных положений вопроса, продемонстрировал неточность в представлениях о предмете вопроса;

3-4 баллов, если студент обозначил общую траекторию ответа, но не смог конкретизировать основные компоненты;

0-2 баллов, если студент не продемонстрировал знаний основных понятий, представлений об изучаемом вопросе.

Студент может принять участие в качестве докладчика только в одном коллоквиуме.

Доклады и презентации

1. Место затрат в экономике человеческой деятельности
2. Пути становления теории и методики управления затратами
3. Научно-теоретические основы экономики, связанные с процессом управления затратами
4. Методические основы управления затратами
5. Сущность системы управления общественными отношениями при командно-административных и экономических методах ведения хозяйства
6. Цели, задачи и особенности планирования при свободных рыночных отношениях
7. Планирование производства продукции
8. Связь между затратами и условиями производства и его технико-экономическими показателями
9. Законодательные и нормативные акты по планированию и учету себестоимости
10. Особенности калькулирования себестоимости единицы продукции на инновационных предприятиях.
11. Содержание, методы и основные этапы планирования себестоимости продукции на инновационном предприятии.
12. Виды производственно-хозяйственного анализа и его информационная база
13. Этапы, приемы и методы производственно-хозяйственного анализа
14. Содержание приемов анализа элементов и показатели зависящих от них приемов
15. Хозрасчет и коммерческий расчет
16. Управление затратами при внутрипроизводственных (внутризаводских) хозяйственных отношениях
17. Факторы, влияющие на уровень снижения затрат
18. Снижение затрат при совершенствовании системы управления персоналом и повышении производительности труда
19. Снижение затрат на материально-технические ресурсы
20. Снижение затрат при использовании производственных фондов
21. Снижение затрат от внедрения достижений научно-технического прогресса и интенсификации производства
22. Методы управления затратами за рубежом
23. Влияние целей развития общественных отношений на величину издержек государства
24. Бюджетирование как информационная система внутрифирменного управления
25. Разработка бюджета денежных средств. Достоинства и недостатки бюджетирования
26. Особенности учета затрат по системе «директ-костинг»
27. Модели принятия управленческих решений
28. Проблемы организации управленческого учета на предприятиях машиностроения
29. Отчетность по центрам ответственности
30. Составление прогнозного баланса. Критерии отбора показателей.
31. Управление затратами в инновационной деятельности предприятия.
32. Оценка эффективности инновационных проектов.

Критерии оценки:

За семестр студент может написать не более одного доклада, презентации:

8-10 баллов выставляется обучающемуся, если он перечисляет все существенные характеристики обозначенного в вопросе предмета и возможные варианты дальнейшего развития решения проблемы, если это возможно;

5-7 балла, если студент раскрыл только часть основных положений вопроса, продемонстрировал неточность в представлениях о предмете вопроса;

3-4 баллов, если студент обозначил общую траекторию ответа, но не смог конкретизировать основные компоненты;

0-2 баллов, если студент не продемонстрировал знаний основных понятий, представлений об изучаемом вопросе.

Перечень дискуссионных тем для круглого стола

Тема Прогнозирование и планирование затрат на производство:

1 В чем цель управления затратами?
2 Что понимается под затратами на производство?
3 Чем отличаются понятия «затраты», «издержки», «расходы»?
4 Как подразделяются расходы по принадлежности к отчетным периодам?
5 В чем состоит особенность затрат как предмета управления?
6 Каковы задачи управления затратами?
7 Отличаются ли расходы в бухгалтерском и налоговом учете по условиям признания?
8 Какие условия оговорены в законодательстве о налогообложения для признания расходов?
9 Какой критерий установлен для выбора метода признания доходов и расходов в налоговом учете?
10 Какие требования предъявляются к первичным документам, подтверждающим произведенные расходы?
11 Как группируются затраты по экономическим элементам в бухгалтерском учете?
12 Какую цель преследует классификация затрат по статьям калькуляции?
13 Как группируются затраты по элементам в налоговом учете?

Тема Виды и классификация затрат на производство:

1 Какие имеются отличия в концепции учета затрат в бухгалтерском и налоговом учете?
2 Какие расходы в бухгалтерском учете относятся к прочим расходам?
3 Каков состав расходов по элементам в налоговом учете?
4 По каким элементам классифицируются затраты в международной практике учета?
5 Какова классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования?
6 Какие затраты являются контролируемыми (неконтролируемыми)?
7 Чем отличаются МВЗ от ЦЗ?
8 Дайте определение ЦО.
9 Какие подходы к выделению ЦО вы знаете?
10 Каковы преимущества выделения ЦО?
11 Что понимают под носителем затрат?
12 По каким признакам классифицируются носители затрат?

Тема «Методические основы составления плана инновационной деятельности, его структура и содержание»

1. Планирование и моделирование инновационной деятельности, как один из способов санации предприятия в краткосрочный и долгосрочный периоды.
2. Структура и содержание плана затрат. Формирование маркетинговой стратегии предприятия с целью реализации плана моделирования и планирования инновационной деятельности.
3. Управление инновационными ресурсами предприятия на основе моделей.
4. Оптимизация программ управления инновационными процессами в части снижения затрат на предприятии.
5. Управление инновационными ресурсами предприятия на основе моделей
6. Оптимизация программ управления инновационными процессами в части снижения затрат на предприятии.

Критерии оценки:

За семестр можно принять участие с докладом только в одном круглом столе:

16-20 баллов выставляется обучающемуся, если он перечисляет все существенные характеристики обозначенного в вопросе предмета и возможные варианты дальнейшего развития решения проблемы, если это возможно;

11-15 балла, если студент раскрыл только часть основных положений вопроса, продемонстрировал неточность в представлениях о предмете вопроса;

4-10 баллов, если студент обозначил общую траекторию ответа, но не смог конкретизировать основные компоненты;

0-4 баллов, если студент не продемонстрировал знаний основных понятий, представлений об изучаемом вопросе.

Задачи (примерные задачи)

Задание 1.

Проанализировать динамику затрат на производство и реализацию продукции в целом и по элементам. Изучить изменение структуры затрат в разрезе элементов.

Элементы затрат	Предыдущий год		Отчетный год		Изменение	
	тыс. руб.	удельный вес в %	тыс. руб.	удельный вес в %	тыс. руб.	в %
Затраты на производство и реализацию продукции	8437		11305			
Материальные затраты	6385		8620			
Затраты на оплату труда	859		1190			
Отчисления на социальные нужды	335		464			
Амортизация основных производственных средств	294		341			
Прочие затраты	564		690			

Задание 2.

Проанализируйте динамику показателей приведённых в таблице.

Показатели	2006 год	2007 год	Отклонение
1. Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	1119	1614	
2. Выручка от реализации, тыс. руб.	10228	13194	
3. Среднегодовая стоимость основных фондов основного вида деятельности, тыс. руб.	9389	9399	
4. Среднегодовая стоимость материальных оборотных активов, тыс. руб.	620	1340	
5.Рентабельность реализации, %			
6.Коэффициент фондоотдачи, руб.			
7.Коэффициент оборачиваемости материальных оборотных средств, раз			
8.Рентабельность производственных фондов, %			

Задание 3.

Заводская себестоимость вертикально-сверлильного станка планируется 3,6 тыс. руб. Расходы по реализации на заводе составляют 5% от заводской себестоимости. Отпускная цена станка установлена 4,5 тыс. руб.

Определить рентабельность производства этого станка и сумму прибыли о реализации 4500 станков в год.

Задача 4

В цехе по производству соков производственные затраты за май 200х года составили:

Прямые материальные затраты 2 520 000 руб.

Прямые трудовые затраты 70 100 руб.

Накладные производственные расходы 2 580 000 руб.

В цех было отпущено 130 000 литров сокового концентрата.

Технологические потери этого сырья составляют 3%. В конечном продукте (соке) объемная доля концентрата составляет 20%.

Требуется: оценить производственную себестоимость 1 литра сока.

Задача 5

Компания «окно в мир» занимается изготовлением и установкой

стеклопакетов (оконных рам из пластика по индивидуальным заказам). В структуре предприятия несколько служб: цех сборки, отдел установки (его сотрудники работают в квартирах и офисах заказчиков) и администрация (вместе с коммерческой службой). Статьи затрат компании можно сгруппировать таким образом:

- Амортизация производственного оборудования в цехе сборки,
- Страхование производственных помещений,
- Оконный профиль (пластиковые конструкции для изготовления рам),
- Стекло разных наименований,
- Заработная плата контролеров цеха сборки и отдела установки,
- Заработная плата сотрудников администрации,
- Расходы на организацию связи (телефон, интернет, почтовые отправления),
- Вознаграждения дизайнерам (роялти) в форме определенного процента от стоимости заказов соответствующих моделей,
- Расходы на рекламу,
- Заработная плата рабочих цеха сборки и отдела установки,
- Амортизация офисного оборудования,
- Питание сотрудников администрации и цеха сборки,
- Расходы на приобретение специальных приспособлений (инструментов), вспомогательных материалов и канцелярских товаров для всех служб компании;
- Аренда производственных и офисных помещений.

Требуется: провести классификацию затрат (основные — накладные, производственные — непроизводственные) для целей:1) Расчета себестоимости единицы продукции, 2) Затрат на функционирование каждой службы.

Задача 6

Руководство холдинговой компании «транс-порт», занимающейся оказанием транспортных услуг, приняло решение об открытии с начала следующего года дочерней компании «тп — моторное масло», специализацией которой должен стать выпуск моторного масла в канистрах.

За первый год работы было реализовано 9000 ед. Продукта по цене 200 руб./ед. На конец года запас составил 800 ед. Готовой продукции при этом в производстве остались 400 ед., которые были полностью укомплектованы материалами и наполовину — добавленными затратами.

В течение года на дебете счета основного производства были учтены следующие затраты (руб.):

основные материалы ……714 000

Труд основных производственных рабочих……..400 000

Переменные накладные расходы ……100 000

Постоянные накладные расходы ……330 000

За год непроизводственные расходы составили, руб.:

	Переменные расходы на единицу реализованной продукции	Постоянные расходы
Коммерческие расходы	15	50 000
административные расходы	1	200 000

По окончании года бухгалтер дочерней компании подготовил отчет о финансовых результатах, используя калькулирование по полным затратам, где указал прибыль в 11 000 руб. Однако прибывший на проверку ревизор холдинговой компании подготовил другой отчет о прибылях и убытках, использовав калькулирование по переменным затратам. Согласно этому отчету компания терпит убытки. Оба отчета представлены управляющему холдинга, ответственному за деятельность этой дочерней компании, на основании их он должен принять решение о продолжении деятельности данного сегмента.

Требуется:

1. Подготовить отчет, показывающий количество произведенных условных (эквивалентных) единиц продукции и производственную себестоимость одной единицы продукта.
2. Подготовить отчеты о прибылях и убытках, используя методы калькулирования по полным и по переменным затратам, согласующиеся с отчетами бухгалтера компании и ревизора холдинга.
3. Объяснить разницу между двумя отчетами управляющему, так что бы он смог понять, почему оба отчета приемлемы, и принять решение о продолжении деятельности данного сегмента бизнеса.

Задание 7

Проанализировать динамику затрат на производство и реализацию продукции в целом и по элементам. Изучить изменение структуры затрат в разрезе элементов.

Элементы затрат	Предыдущий год		Отчетный год		Изменение	
	тыс. руб.	удельный вес в %	тыс. руб.	удельный вес в %	тыс. руб.	в %
Затраты на производство и реализацию продукции	8437		11305			
Материальные затраты	6385		8620			
Затраты на оплату труда	859		1190			
Отчисления на социальные нужды	335		464			
Амортизация основных производственных средств	294		341			
Прочие затраты	564		690			

Задание 8

Проанализируйте динамику показателей приведённых в таблице.

Показатели	2006 год	2007 год	Отклонение
1. Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	1119	1614	
2. Выручка от реализации, тыс. руб.	10228	13194	
3. Среднегодовая стоимость основных фондов основного вида деятельности, тыс. руб.	9389	9399	
4. Среднегодовая стоимость материальных оборотных активов, тыс. руб.	620	1340	

5.Рентабельность реализации, %			
6.Коэффициент фондоотдачи, руб.			
7.Коэффициент оборачиваемости материальных оборотных средств, раз			
8.Рентабельность производственных фондов, %			

Задание 9

Заводская себестоимость вертикально-сверлильного станка планируется 3,6 тыс. руб. Расходы по реализации на заводе составляют 5% от заводской себестоимости. Отпускная цена станка установлена 4,5 тыс. руб.

Определить рентабельность производства этого станка и сумму прибыли о реализации 4500 станков в год.

Задача 10

Производственная компания использует систему попроцессной калькуляции себестоимости. К процессу а за сентябрь 200х года относятся следующие данные.

Незавершенное производство на начало периода	1000 ед.
Включая:	Со степенью готовности 40%
Стоимость основных материалов	17 400 ден. Ед.
Добавленных затрат	10 000 ден. Ед.
Готовая продукция	8200 ед.
Производственные затраты:	162 600 ден.ед.
Общая стоимость материалов	173 920 ден.ед.
Стоимость обработки	800 ед.,
Незавершенное производство на конец периода	Законченных на 20%.

В процессе нет потерь, а вся продукция передается в следующий передел. Все материалы вносятся в начале процесса, а стоимость обработки прибавляется равномерно в течение процесса.

Требуется:

А) подготовить отчет о производстве с учетом условных единиц вы пуска и определить себестоимость единицы продукции за месяц.

Б) удельные нормативные затраты, использованные при подготовке бюджетов на сентябрь 200х года:

Основные материалы …….20 ден. Ед.

Стоимость обработки …….23 ден. Ед.

Подготовьте отчет об исполнении бюджета производства за сентябрь 200х года и укажите суммарные отклонения для производственных затрат.

Задача 11

В таблице дана зависимость общих издержек предприятия от выпуска продукции.

Q	0	1	2	3	4	5	6	7
TC	50	90	125	165	230	290	360	460

Определите общие постоянные, общие переменные и предельные издержки.

Задача 12

На основе данных таблицы определите общие затраты, средние, средние постоянные, средние переменные, предельные издержки, если общие постоянные затраты равны 10:

Q	0	1	2	3	4
TVC	0	5	12	16	18

Задача 13

Владелец небольшого магазина ежегодно платит 3 тыс. у. е. аренды, 20 тыс. у. е. заработной платы, 100 тыс. у. е. за сырье, 10 тыс. у. е. за электроэнергию. Стоимость установленного оборудования составляет 200 тыс. у. е., срок его службы 10 лет. Если бы эти средства он положил в банк, то ежегодно получал бы 16 тыс. у. е. дохода. Определите бухгалтерские и экономические издержки.

Задача 14

Фирма за год произвела и реализовала 100 000 штук продукции по цене 100 у. е. за штуку. Затраты на производство этого количества продукции составили: на сырье и материалы – 1 500 000 у. е., на электроэнергию – 200 000 у. е., на аренду помещений и транспорта – 1 000 000 у. е., заработная плата составила: административных работников 600 000 у. е., основных рабочих – 800 000 у. е. На предприятии установлено оборудование стоимостью 20 000 000 у. е., срок службы которого 10 лет. Эти средства при ином помещении капитала могли принести 10 % годового дохода. Фирма платит 300 000 у. е. процентов за заемные средства. Свой риск фирма оценивает в 700 000 у. е. Определите:

- общие издержки, в том числе постоянные и переменные;
- средние издержки, в том числе постоянные и переменные;
- бухгалтерские издержки;
- экономические издержки.

Задача 15

Фирма за год произвела и реализовала 20000 штук продукции по цене 50 у. е. за штуку. Затраты на производство этого количества продукции составили: на сырье и материалы – 200 000 у. е., на электроэнергию – 35 000 у. е., на аренду помещений и транспорта – 100 000 у. е. Заработная плата составила: административных работников 60 000 у. е., основных рабочих 80 000 у. е. На предприятии установлено оборудование стоимостью 2 млн. у. е., срок службы которого 20 лет. Эти средства при ином помещении капитала могли принести 10 % годового дохода. Фирма платит 30 000 у. е. процентов за заемные средства. Свой риск фирма оценивает в 50 000 у. е. Определите:

- бухгалтерские и экономические издержки;
- валовую выручку;
- бухгалтерскую и экономическую прибыль.

Задача 16

В таблице представлены данные о количестве продукции и средних затратах.

Q	2	4	6	8	10	12
AC	10	9	11	14	18,5	23

Определите общие и предельные издержки.

Задача 17

В краткосрочном периоде фирма производит 500 единиц продукции. Средние переменные издержки составляют 2 ден. ед., средние постоянные – 0, 5 ден. ед.

Определить общие издержки.

Задача 18

Фирма «Фолиант» занимается реализацией телефонные станций. Фирма не является плательщиком налога на добавленную стоимость. В текущем году она реализовала: 10 станций по 150000 руб. за каждую, 20 станций по 282000 руб. за каждую. Фирма произвела следующие расходы (руб.):

оплата поставщикам стоимости приобретенных станций 5500000 руб.

заработная плата сотрудникам 150000 руб.

материалы, использованные при установке станций 100000 руб.

услуги связи, интернет-услуги 50000 руб.

расходы на содержание здания, в котором находится фирма 40000 руб.

транспортные расходы 60000 руб.

Если фирма «Фолиант» привлечет дополнительно 3 работников, заработная плата каждого из которых составит 8000 руб., объем потребляемых услуг связи увеличится на 20%, объем потребляемых транспортных услуг возрастет на 17%, увеличатся расходы на материалы на 15%. Это позволит дополнительно продать 5 станций по цене 150000 руб., покупная стоимость каждой из которых 130 000 руб.

Определите:

1) какие расходы фирмы «Фолиант» являются:

а) постоянными;

б) переменными;

2) величину приростных затрат (доходов);

3) величину предельных затрат (доходов).

Сделайте расчет и решите, следует ли увеличивать объем продаж.

Задача 19

Производственное предприятие выпускает резинотехнические изделия. Технологический процесс предусматривает наличие двух переделов: цех А – литье, цех В – обработка. В таблице 3.14 представлены данные, характеризующие деятельность цеха А в отчетном месяце.

Таблица 3.14

Показатель	Количество, шт.	Сумма, руб.
Незавершенное производство на начало периода,	4000	8080
в том числе основные материалы		5280
добавленные затраты (40% незавершенности)		2800
Начатые обработкой изделия	55000	
Незавершеннее производство на конец месяца (30% за вершенности)	3000	
Отпущенные основные материалы		71500
Добавленные затраты		40875

Рассчитайте себестоимость полуфабрикатов, произведенных в цехе А, и стоимость не завершенного производства этого цеха, используя метод условных единиц.

Задача 20

Завод «Пластмасс» выпускает пластмассовые изделия широкого ассортимента. Исходя из фактических потребностей и производственных мощностей для каждого вида изделий составляют смету расходов на месяц. В январе завод запланировал выпуск 500 пластмассовых кашпо, продавать которые планировалось по цене 14 руб. за 1 шт. В таблице 3.22 представлены основные показатели сметы расходов завода «Пластмасс» на выпуск кашпо.

Таблица 3.22

Показатель	Сумма, руб.
Затраты на основные материалы – пластмасса (0,3 кг х 30 руб. х 500 шт.)	4500
Зарплата основных производственных рабочих (0,1 ч х 20 руб. х 500 шт.)	1000
Постоянные общепроизводственные расходы	250
Переменные общепроизводственные расходы	150
Итого	5900

Фактически было выпущено и продано 490 кашпо по цене 18 руб. за 1 шт. Для их производства использовали 160 кг пластмассы на общую сумму 5600 руб. Фактическая заработная плата составила 1274 руб. при запланированной производительности труда. Фактические постоянные общепроизводственные расходы – 240 руб., переменные общепроизводственные расходы – 133 руб.

Определите отклонения по всем видам затрат и по прибыли используя метод «стандарт-кост», выявите причины, их вызвавшие.

Задача 21

Используя данные таблицы 3.24, рассчитайте трансфертную цену на продукцию по формуле «145% от полной себестоимости».

Таблица 3.24

Расходы	Затраты на производство единицы продукции, руб.
Затраты на сырье и материалы	220
Затраты на оплату труда основных производственных рабочих	98
Расходы на подготовку и освоение производства	42
Расходы на содержание и ремонт здания заводоуправления	54
Амортизация основных фондов	22
Затраты на сертификацию продукции	73
Стоимость покупных полуфабрикатов, использованных для произ водства продукции	14
Стоимость электроэнергии на эксплуатацию оборудования	19
Хозяйственные расходы заводоуправления	11
Затраты на оплату труда вспомогательных рабочих	10
Отчисления на социальное страхование от заработной платы основ ных рабочих	7

Задача 22

Машиностроительное предприятие реализовало за отчетный месяц автомобилей одной марки на сумму 800 млн руб. Стоимость работ промышленного характера на сторону за этот же период составила 10 млн руб. Также произведены полуфабрикаты на сумму 40 млн руб., 75% из которых потреблены в собственном производстве. Размер НЗП на начало месяца составлял 5 млн руб., на конец месяца 12 млн руб. Затраты на сырье и материалы составили 40% от стоимости реализованных автомобилей, затраты на заработную плату 25%; прочие расходы 12%. Амортизационные отчисления, относимые на себестоимость данных автомобилей, 7,5 млн руб. Определите себестоимость реализованной, валовой и чистой

Задача 23

Предприятие по производству автокомпонентов реализовало за отчетный период продукцию на сумму 50 млн руб. Стоимость работ промышленного характера на сторону за этот же период составила 5 млн руб. Также произведены полуфабрикаты на сумму 4 млн руб., 50% из которых потреблены в собственном производстве. Размер НЗП на начало месяца составлял 5 млн руб., на конец месяца 12 млн руб. Запасы готовой продукции на начало периода составляли 10 млн руб.; на конец - 2 млн руб. Определите объем реализованной валовой и чистой продукции, если стоимость материальных затрат, затрат на оплату труда с отчислениями и амортизация составили 64% стоимости товарной продукции.

Задача 24

Предприятие произвело 17 тыс. изделий. Полная себестоимость одного составила 4986 руб. На плановый период у предприятия заключен контракт на производство 18,7 тыс. изделий по

неизменной цене 6000 руб. Увеличение объема производства позволит сократить себестоимость единицы изделия на 5% за счет снижения доли постоянных затрат. Определите фактический и плановый уровень затрат на 1 руб. товарной продукции.

Задача 25

Выручка от реализации за отчетный период составила 110 млн руб., валовая прибыль при этом составила 40 млн руб., коммерческие и общехозяйственные расходы 28 млн руб. Определите размер производственной, полной себестоимости продукции, прибыли от продаж.

Задача 26

По результатам отчетного периода выявлена экономия средств на приобретение сырья и материалов за счет снижения норм расхода на 8% и за счет снижения цен материалов на 3%. Полная себестоимость товарной продукции составила 1,8 млн руб., затраты на материалы 820 тыс. руб. Определите влияние отмеченных факторов на снижение себестоимости продукции.

Задача 27

Себестоимость продукции в отчетном периоде составила 500 тыс. руб., затраты на 1 руб. товарной продукции 82 коп. В плановом периоде планируется снизить затраты на 1 руб. товарной продукции на 2 коп. Также планируется увеличить объем производства и реализации на 10%. Определите себестоимость продукции в плановом периоде.

Критерии оценки.

За семестр студент должен решить 10 задач на выбор студента из 27.

Критерии оценки одной задачи:

2 балла выставляется студенту, если 1 задача решена верно, сделаны правильные выводы;

0 баллов выставляется студенту, если задача решена неверно.

Максимальное количество баллов за решенные задачи составляет 20.

Деловая игра «Риски в бизнесе»

Рассмотрим различные варианты рискового вложения капитала инвестором:

- К1 – высоко рискованный бизнес;
- К2 – средне рискованный бизнес;
- К3 – мало рискованный бизнес;

Рассмотрим различные варианты рискового вложения капитала инвестором:

- К1 - операции с ценными бумагами, игра на бирже;
- К2 - инвестиции в производство, связанное с новыми товарами, новыми технологиями, в наукоемкое производство;
- К3 - инвестиции в производство, связанное с традиционными

Таблица показывают:

- что вложение капитала Кз при хозяйственной ситуации А1 дает наименьшую норму прибыли - 40% на вложенный капитал;
- вложение капитала К2 при хозяйственной ситуации А1 дает норму прибыли в полтора раза больше - 60%,
- а вложение капитала К1 при хозяйственной ситуации А1 в два с половиной раза больше -100%.
- Перед финансовым менеджером возникает проблема найти наиболее рентабельный вариант

вложения капитала.

Анализ показывает:

- вложение капитала К1 дает наибольшую норму прибыли - 100%, но риск тоже самый высокий - 50 %;
- вложение капитала К2 дает меньшую норму прибыли - 60%, но риск уже меньше - 30 %;
- вложение капитала К3 дает норму прибыли самую минимальную - 40%, но риск меньше всего и равен - 20 %.

Цель игры :

- Получить представление об управлении финансами в условиях рыночной экономики.
- Получить представление о важности аналитической оценки хозяйственной ситуации предприятия.
- Обеспечить максимальную доходность в результате хозяйственной деятельности.
- Научиться принимать стратегические и тактические решения по управлению рисками

Постановка задачи:

- Каждый участник представляет собой самостоятельного инвестора.
- Имеется возможность делать инвестиционные вложения в различные виды бизнеса, связанные, как с рынком ценных бумаг, так и с производством.
- Величина стартового капитала для всех участников равна 100 у.е.
- Деятельность каждого предприятия в рыночных условиях связана с определенным риском.
- Необходимо использовать различные приемы снижения степени риска
- Разыгрывается 6-7 дней хозяйственной деятельности.

Игровые действия

- Каждый участник распределяет свой стартовый капитал в выбранные виды деятельности
- В зависимости от выбранной стратегии поведения игрок может ограничиться одним или двумя видами бизнеса.
- После того как все сделают инвестиции, объявляется сценарий развития событий.

Вид деятельности	Риск, %	Доходность, %	Инвестиции, у.е.	Результат игры	Результат хоз. деятельности у.е.
К1	50	100	10		
К2	30	60	20		
К3	20	40	20		
Резерв	-	-	-		
Итого					

Критерии оценки.

20 баллов выставляется студенту, если деловая игра выполнена верно;

0 баллов выставляется студенту, если деловая игра выполнена неверно.

Практическая ситуация «Формирование финансовой отчетности предприятия»

В 1-м квартале отчетного года выручка от продажи продукции составила 708000 рублей, в том числе НДС 108000 рублей, себестоимость проданной продукции – 450000 рублей. Списаны коммерческие расходы на сумму 50000 рублей, управленческие расходы – 23000 рублей.

Начислены доходы от участия в других организациях 20000 рублей.

Доходы от сдачи в аренду складского помещения составили 15340 рублей, в том числе НДС 2340 рублей.

Продан объект нематериальных активов за 17700 рублей, в том числе НДС 2700 рублей. Его первоначальная стоимость 16000 рублей, сумма начисленной амортизации 2000 рублей. Списано вследствие морального износа оборудование, первоначальной стоимостью 120000 рублей, суммой начисленной амортизации 90000 рублей (срок полезного использования 24 месяца). Безвозмездно получен и введен в эксплуатацию объект основных средств на сумму 35000 рублей. Начислен налог на имущество 14000 рублей.

Составьте отчет о финансовых результатах.

Критерии оценки.

20 баллов выставляется студенту, если практическая ситуация решена верно;

0 баллов выставляется студенту, если практическая ситуация решена неверно.

Примерная тематика контрольных работ

1. Методология построения налоговой составляющей учетно-аналитической системы расходов
2. Концепция управленческого учета целевых затрат
3. Проблемы отражения целевых и фактических затрат на счетах управленческого учета и их решения
4. Управленческий учет целевых нормативных и фактических затрат с использованием процессно-ориентированного подхода к калькулированию себестоимости продукции.
5. Методология управленческого учета целевых затрат в экономном производстве
6. Комплексный анализ проблемы управления нематериальными ресурсами современных промышленных предприятий
7. Методология компетентностно-ориентированного управления нематериальными ресурсами промышленных предприятий
8. Разработка инструментария управления нематериальными ресурсами промышленных предприятий
9. Учет затрат на производство продукции, работ, услуг
10. Анализ и управление затратами и себестоимостью
11. Анализ безубыточности на предприятии
12. Бюджетирование деятельности предприятия
13. Бюджетирование и контроль затрат по центрам ответственности
14. Операционный анализ и его использование в регулировании производства и затрат
15. Методы учета и калькулирования себестоимости промышленной продукции
16. Оптимизация запасов
17. Учет косвенных затрат при калькулировании себестоимости продукции
18. Издержки предприятия и пути их снижения
19. Цели учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции
20. Повышение эффективности управления затратами на предприятии
21. Управление материальными затратами на примере предприятий – нефтедобычи
22. Управление материальными затратами на примере предприятий – нефтехимии
23. Экономическая оценка снижения затрат на производство и реализацию продукции на предприятии химической промышленности
24. Управление затратами на малом предприятии.
25. Управление затратами в многономенклатурном производстве
26. Функционирование учетно-аналитической системы на современном этапе развития экономики России
27. Управленческий учет производственных затрат в условиях перехода на международные стандарты финансовой отчетности
28. Методология построения учетно-аналитической системы предприятия
29. Организация учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции
30. Классификация производственных затрат в управленческом учете на примере ……
31. Управление затратами на производство на примере……
32. Особенности применения системы "Директ-костинг" на примере …….
33. Организация учета затрат и калькулирование продукции основного

Критерии оценивания:

- оценка «зачтено» (50-100 баллов) выставляется обучающемуся, если в контрольной работе обоснована актуальность темы, сущность темы, в целом, раскрыта; поученные выводы обоснованы;
- оценка «не зачтено» (0-49 баллов) выставляется обучающемуся, если содержание контрольной работы не соответствует теме, использованы неактуальные данные.

3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедуры оценивания включают в себя текущий контроль и промежуточную аттестацию.

Текущий контроль успеваемости проводится с использованием оценочных средств, представленных в п. 2 данного приложения. Результаты текущего контроля доводятся до сведения студентов до промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена, сдачи контрольной работы.

Экзамен проводится по расписанию промежуточной аттестации в письменном виде. В экзаменационном задании 2 теоретических вопроса и 1 задача. Проверка ответов и объявление результатов производится в день экзамена. Результаты аттестации заносятся в экзаменационную ведомость и зачетную книжку студента. Студенты не прошедшие промежуточную аттестацию по графику сессии, должны ликвидировать задолженность в установленном порядке.

Приложение 2

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебным планом предусмотрены следующие виды занятий:

- лекции;
- практические занятия.

В ходе лекционных занятий рассматриваются необходимость планирования затрат, методы прогнозирования затрат, влияние инфляции, рисков, налогообложения на величину затрат на выбор решения, даются рекомендации для самостоятельной работы и подготовке к практическим занятиям.

В ходе практических занятий углубляются и закрепляются знания студентов по ряду рассмотренных на лекциях вопросов, развиваются навыки принятия экономических решений в области управления затратами.

При подготовке к практическим занятиям каждый студент должен:

– изучить рекомендованную учебную литературу;

– изучить конспекты лекций;

– подготовить ответы на все вопросы по изучаемой теме.

По согласованию с преподавателем студент может подготовить доклад и презентацию по теме занятия. В процессе подготовки к практическим занятиям студенты могут воспользоваться консультациями преподавателя.

Вопросы, не рассмотренные на лекциях и практических занятиях, должны быть изучены студентами в ходе самостоятельной работы. Контроль самостоятельной работы студентов над учебной программой курса осуществляется в ходе занятий методом коллоквиума или посредством проведения круглого стола или докладов и презентаций. В ходе самостоятельной работы каждый студент обязан прочитать основную и по возможности дополнительную литературу по изучаемой теме, дополнить конспекты лекций недостающим материалом, выписками из рекомендованных первоисточников. Выделить непонятные термины, найти их значение в энциклопедических словарях.

Для подготовки к занятиям, текущему контролю и промежуточной аттестации студенты могут воспользоваться электронно-библиотечными системами. Также обучающиеся могут взять на дом необходимую литературу на абонементе университетской библиотеки или воспользоваться читальными залами.

Методические указания по написанию контрольной работы.

Контрольная работа должна быть написана на высоком теоретическом уровне. При написании работы необходимо обобщить теоретический материал по избранной теме с использованием статей и публикаций в периодической печати. Изложение темы должно быть конкретным, последовательным.

Контрольная работа выполняется на стандартных листах бумаги формата А4 (210х297 мм ± 10 мм).

Общий объем работы должен быть 20-30 страниц машинописного текста. Печать производится через 1,5 интервала, размер шрифта 14 (Times New Roman), с выравниванием по ширине. Левое поле листа 30 мм, правое – 10 мм, верхнее – 20 мм, нижнее 20 мм. Текст должен оформляться абзацами с отступом 1,25 см.

Во введении обосновывается выбор темы контрольной работы, цель и задачи, ее актуальность. Далее характеризуется объект исследования и степень разработанности проблемы отечественными и зарубежными исследователями, кратко освящается содержание основных разделов работы.

Разделы основного текста оформляются в виде глав с разбивкой на подразделы, название которых должно полностью соответствовать излагаемому материалу.

В заключении формулируются основные итоги выполненной студентом работы, а также выводы и предложения по решению поставленных задач.

Список используемых источников оформляется в алфавитном порядке.

В приложения (при необходимости) выносятся вспомогательные материалы: таблицы, расчеты, иллюстративный материал (графики, диаграммы и т.п.).