

Документ подписан простейшим электронным подписью  
 Информационный ресурс: <https://www.gosuslugi.ru>  
 ФИО: Макаренко Елена Николаевна  
 Должность: Ректор  
 Дата подписания: 28.09.2023 13:12:51  
 Уникальный программный ключ:  
 c098bc0c1041cb2a4cf926cf171d6715d99a6ae00adc8e27b55cbe1e2dbd7c78

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

✓

УТВЕРЖДАЮ  
 Начальник отдела лицензирования и аккредитации  
 Чаленко К.Н.  
 « 01 » 08 2020 г.

**Рабочая программа дисциплины  
 Бухгалтерский управленческий учет**

по профессионально-образовательной программе направление 38.03.01 "Экономика"  
 профиль 38.03.01.01 "Бухгалтерский учет, анализ и аудит"

Для набора 2018, 2019, 2020 года


Квалификация  
 Бакалавр

**КАФЕДРА      Бухгалтерский учет****Распределение часов дисциплины по курсам**


Курс	4		Итого	
	уп	рп		
Лекции	8	8	8	8
Практические	8	8	8	8
Итого ауд.	16	16	16	16
Контактная работа	16	16	16	16
Сам. работа	155	155	155	155
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	180	180	180	180

**ОСНОВАНИЕ**

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 25.02.2020 протокол № 8.

Программу составил(и): д.э.н., профессор, Шароватова Е.А. 

Зав. кафедрой: д.э.н., профессор Лабынцев Н.Т. 

Методическим советом направления: к.э.н., доцент, Кислая И.А. 

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
1.1	Цель: развитие совокупности компетенций, определяющих формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков по методологии и технологии бухгалтерского управленческого учета в организациях; формирование управленческих решений.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
ПК-5:	способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений
ПК-3:	способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами
ОПК-2:	способностью осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач
ОК-6:	способностью использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:	
<b>Знать:</b>	<p>Корпоративное правовое обеспечение для достижения цели и выполнения задач управленческого учета в информационно-коммуникативной среде экономического субъекта</p> <p>Приемы обновления корпоративного правового обеспечения для достижения цели и выполнения задач управленческого учета в информационно-коммуникативной среде экономического субъекта</p> <p>Основные приемы и методы получения и обобщения экономической информации в сфере управленческого учета</p> <p>Методические основы управления хозяйственной деятельностью на базе структурирования затрат экономического субъекта</p> <p>Значение экономических показателей в отношении различных объектов управленческого учета, влияющих на финансовые результаты организации</p> <p>Основные подходы к расчету различных экономических показателей, имеющих влияние на финансовые результаты организации</p> <p>Варианты определения влияния различных аналитических показателей объектов управленческого учета на финансовые результаты в системе менеджмента организации</p> <p>Методы расчета основных показателей, позволяющие контролировать, анализировать и регулировать доходы и расходы предприятия и источники их получения</p>
<b>Уметь:</b>	<p>Диагностировать действующую систему стандартизации управленческого учета в различных сферах деятельности</p> <p>Формировать типовую структуру стандарта по управленческому учету экономического субъекта</p> <p>Применять методический подход к формированию стандарта по управленческому учету в различных сферах деятельности экономического субъекта</p> <p>Определить состав необходимых для управления прибылью учетно-экономических показателей</p> <p>Провести расчет экономических показателей для целей управления прибылью из системы управленческого учета</p> <p>Обосновать приемы сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управленческого учета</p> <p>Формировать набор экономических показателей в отношении различных объектов управленческого учета, влияющих на финансовые результаты организации</p> <p>Выбирать оптимальные для организации возможные методики расчета различных экономических показателей, имеющих влияние на финансовые результаты организации</p> <p>Формировать структуру показателей в зависимости от целей управления на основе различных группировок затрат экономического субъекта</p> <p>Применять показатели управленческого учета в целях принятия управленческих решений, ценообразования, выбора наиболее эффективных направлений деятельности на основе различных группировок затрат</p>
<b>Владеть:</b>	<p>Методами выбора исходных данных для оценки информационного обеспечения управленческого учета</p> <p>Навыками выявления проблем экономического характера при анализе эффективности производственной деятельности</p> <p>Методическими основами систематизации и обобщения информации управленческого учета</p> <p>Методическими основами получения количественных и качественных показателей управленческого учета в соответствии с задачами управления экономическим субъектом</p> <p>Навыками группировки экономических показателей из системы управленческого учета для последующей их оценки и анализа</p> <p>Методикой оценки влияния результатов участия объектов управленческого учета в формировании совокупной прибыли организации</p> <p>Навыками обработки экономической информации из системы управленческого учета экономического субъекта</p> <p>Способностью использовать теоретические знания в части обработки экономической информации из системы управленческого учета экономического субъекта в различных производственных ситуациях</p>

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	
	<b>Раздел 1. Введение в управленческий учет</b>					
1.1	Тема 1.1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета Содержание управленческого учета и его место в системе хозяйственного учета. Предпосылки появления управленческого учета в РФ. Управленческий учет как элемент информационной системы организации. Цель и задачи управленческого учета. Предмет и объект управленческого учета. Принципы учета для управления. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета Проработка материала к практическому занятию с подготовкой докладов (презентаций) с применением программных средств Microsoft Office /Лек/	4	2	ОК-6 ОПК-2 ПК-3 ПК-5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4	
1.2	Тема 1.1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета Содержание управленческого учета и его место в системе хозяйственного учета. Предпосылки появления управленческого учета в РФ. Управленческий учет как элемент информационной системы организации. Цель и задачи управленческого учета. Предмет и объект управленческого учета. Принципы учета для управления. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета /Пр/	4	2	ОК-6 ОПК-2 ПК-3 ПК-5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4	
1.3	Тема 1.1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета Темы рефератов: 1. Содержание управленческого учета и его место в системе хозяйственного учета. 2. Предпосылки появления управленческого учета в РФ. 3. Управленческий учет как элемент информационной системы организации. 4. Цель и задачи управленческого учета. 5. Предмет и объект управленческого учета. 6. Принципы учета для управления. 7. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета /Ср/	4	18	ОК-6 ОПК-2 ПК-3 ПК-5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4	
1.4	Тема 1.2. Затраты как объект управленческого учета. Сущность и различия понятий издержки, затраты и расходы/ Особенности классификации затрат в управленческом учете. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции, деление затрат на постоянные и переменные. Понятие точки нулевой прибыли (безубыточности). Использование данных о величине маржинального дохода для оптимизации управленческих решений /Лек/	4	2	ОК-6 ОПК-2 ПК-3 ПК-5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4	
1.5	Тема 1.2. Затраты как объект управленческого учета. Сущность и различия понятий издержки, затраты и расходы/ Особенности классификации затрат в управленческом учете. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции, деление затрат на постоянные и переменные. Понятие точки нулевой прибыли (безубыточности). Использование данных о величине маржинального дохода для оптимизации управленческих решений /Пр/	4	2	ОК-6 ОПК-2 ПК-3 ПК-5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4	



1.6	Тема 1.2. Затраты как объект управленческого учета. Темы рефератов: 1. Сущность и различия понятий издержки, затраты и расходы. 2. Особенности классификации затрат в управленческом учете. 3. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции, деление затрат на постоянные и переменные. 4. Понятие точки нулевойприбыли (безубыточности). 5. Использование данных о величине маржинального дохода для оптимизации управленческих решений /Ср/	4	18	ОК-6 ОПК-2 ПК-3 ПК-5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
<b>Раздел 2. Организация управленческого учета</b>					
2.1	Тема 2.1. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в зависимости от технологии производства. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Методы смешанного калькулирования себестоимости продукции /Лек/	4	2	ОК-6 ОПК-2 ПК-3 ПК-5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
2.2	Тема 2.1. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в зависимости от технологии производства. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Методы смешанного калькулирования себестоимости продукции /Пр/	4	2	ОК-6 ОПК-2 ПК-3 ПК-5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
2.3	Тема 2.1. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в зависимости от технологии производства. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Методы смешанного калькулирования себестоимости продукции /Ср/	4	18	ОК-6 ОПК-2 ПК-3 ПК-5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
2.4	Тема 2.2.Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции по признаку оперативности Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат. Учет реальных затрат, его достоинства и недостатки. Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат. Общая характеристика и цели нормативного учета. Нормативная себестоимость и калькуляция. Выявление и учет отклонений от норм. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие /Лек/	4	2	ОК-6 ОПК-2 ПК-3 ПК-5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
2.5	Тема 2.2.Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции по признаку оперативности Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат. Учет реальных затрат, его достоинства и недостатки. Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат. Общая характеристика и цели нормативного учета. Нормативная себестоимость и калькуляция. Выявление и учет отклонений от норм. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие /Пр/	4	2	ОК-6 ОПК-2 ПК-3 ПК-5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4

2.6	Тема 2.2.Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции по признаку оперативности Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат. Учет реальных затрат, его достоинства и недостатки. Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат. Общая характеристика и цели нормативного учета. Нормативная себестоимость и калькуляция. Выявление и учет отклонений от норм. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие /Ср/	4	16	ОК-6 ОПК-2 ПК-3 ПК-5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
2.7	Курсовая работа Перечень тем представлен в приложении 1 к рабочей программе дисциплины /Ср/	4	85	ОК-6 ОПК-2 ПК-3 ПК-5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
2.8	/Экзамен/	4	9	ОК-6 ОПК-2 ПК-3 ПК-5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4

#### 4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Структура и содержание фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации представлены в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

#### 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 5.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Булгакова С.В.	Управленческий учет: учебник для бакалавров [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=441585">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=441585</a>	Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2015	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=441585">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=441585</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.2	Синицкая Н.Я.	Управленческий учет в схемах и определениях: учебное пособие [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=375497">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=375497</a>	М. : Проспект, 2015	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=375497">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=375497</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л1.3	Ивашкевич В. Б.	Практикум по управленческому учету и контроллингу: учеб. пособие для студентов, обучающихся по спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит"	М.: Финансы и статистика, 2009	100
Л1.4	Лабинцев Н. Т.	Бухгалтерский учет: финансовый и управленческий: учеб.	М.: Финансы и статистика, 2008	476
Л1.5	Еремнина, М. А.	Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие	Новосибирск: Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2016	<a href="http://www.iprbookshop.ru/87097.html">http://www.iprbookshop.ru/87097.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

##### 5.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Левкин Г.Г.	Контролинг и управление логистическими рисками: учебное пособие [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=362872">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=362872</a>	М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2015	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=362872">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=362872</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.2	Маркарьян Э. А., Маркарьян С. Э., Герасименко Г. П.	Управленческий анализ в отраслях: Учеб. пособие	Ростов н/Д: МарТ, 2004	398
Л2.3	Еремينا, М. А.	Бухгалтерский управленческий учет: практикум	Новосибирск: Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2016	<a href="http://www.iprbookshop.ru/87096.html">http://www.iprbookshop.ru/87096.html</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей
Л2.4		Международный бухгалтерский учет: журнал	Москва: Финансы и кредит, 2020	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=599858">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=599858</a> неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

#### 5.3 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

СПС "Консультант Плюс"

СПС "Гарант"

База данных Министерства финансов Российской Федерации - <https://www.minfin.ru/>База данных Федеральной налоговой службы - <https://www.nalog.ru/>

#### 5.4. Перечень программного обеспечения

Microsoft Office

#### 5.5. Учебно-методические материалы для студентов с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости по заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья учебно-методические материалы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в форме аудиофайла; в печатной форме увеличенным шрифтом. Для лиц с нарушениями слуха: в форме электронного документа; в печатной форме. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

#### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Помещения для проведения всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения. Для проведения лекционных занятий используется демонстрационное оборудование.

#### 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.



## Приложение 1

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

## 1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

## 1.1. Показатели и критерии оценивания компетенций:

ЗУН, составляющие компетенцию	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Средства оценивания
ОК-6: способностью использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности			
<b>Знание</b> корпоративное правовое обеспечение для достижения цели и выполнения задач управленческого учета в информационно-коммуникативной среде экономического субъекта Приемы обновления корпоративного правового обеспечения для достижения цели и выполнения задач управленческого учета в информационно-коммуникативной среде экономического субъекта	- соответствие ответа требованиям курса; - поиск и сбор необходимой литературы, - использование различных баз данных, - использование современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов,	- идентифицирует и характеризует закономерности функционирования современной экономики на микроуровне; - перечисляет и раскрывает основные понятия категории и инструменты в области контроллинга; - называет и поясняет основные направления развития контроллинга в РФ и за рубежом	ВЭ – вопросы к экзамену (1-40), КР – курсовая работа (1-42), Т – тесты (1.1; 1.2; 2.1; 2.2) С – собеседование (1.1; 1.2; 2.1; 2.2), Д – доклад с презентацией (1.1; 1.2; 2.1; 2.2)
<b>Умение</b> Диагностировать действующую систему стандартизации управленческого учета в различных сферах деятельности Формировать типовую структуру стандарта по управленческому учету экономического субъекта Применять методический подход к формированию стандарта по управленческому учету в различных сферах деятельности экономического	- сбор необходимой информации для решения заданий; - использование различных баз данных, - использование современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов,	- систематизирует и корректно использует источники экономической и управленческой информации; - дает развернутую сравнительную характеристику приемов контроллинга с соответствующими российскими правилами учета во взаимосвязи с правилами бухгалтерского учета	СЗ – ситуационные задачи (1.2; 2.1; 2.2)

<b>субъекта</b> <b>Навыки</b> Методами выбора исходных данных для оценки информационного обеспечения управленческого учета Навыками выявления проблем экономического характера при анализе эффективности производственной деятельности	- поиск и сбор необходимой литературы, - использование различных баз данных, - использование современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов, - объем выполненных работ (в полном, не полном объеме);	- демонстрирует навыки применения методологии экономического исследования к области управления на основе ресурса контроллинга; - использует в процессе исследования современные методы сбора, обработки и представления оценочной информации для целей управления активами; - в состоянии самостоятельно организовать процесс исследования применительно в выбранной области.	СЗ – ситуационные задачи (1.2; 2.1; 2.2)
<b>ОПК-2: способностью осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач</b>			
<b>Знание</b> Основные приемы и методы получения и обобщения экономической информации в сфере управленческого учета Основные приемы и методы получения и обобщения экономической информации в сфере управленческого учета Методические основы управления хозяйственной деятельностью на базе структурирования затрат экономического субъекта	- полнота и содержательность ответа; - соответствие представленной в ответах информации материалам лекции и учебной литературы, сведениям из информационных ресурсов Интернет; - обоснованность обращения к базам данных; - целенаправленность поиска и отбора информации;	- ориентируется в системе корпоративного законодательства и нормативно-правовых актов в области управленческого учета, - трактует схему построения учета в сфере управления в профессиональной деятельности.	ВЭ – вопросы к экзамену (1-40), КР – курсовая работа (1-42), Т – тесты (1.1; 1.2; 2.1; 2.2) С – собеседование (1.1; 1.2; 2.1; 2.2), Д – доклад с презентацией (1.1; 1.2; 2.1; 2.2)
<b>Умение</b> Определить состав необходимых для управления учетно-экономических показателей	- сбор необходимой информации для решения заданий; - использование различных баз данных, - использование	- грамотно, логически верно, аргументировано обосновывает необходимость внедрения	СЗ – ситуационные задачи (1.2; 2.1; 2.2)

Провести расчет экономических показателей для целей управления из системы управленческого учета Обосновать приемы сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управленческого учета	современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов,	контроллинга на отечественных предприятиях; - подбирает, систематизирует и корректно использует источники информации для обеспечения приемов контроллинга	
<b>Навыки</b> Методическими основами систематизации и обобщения информации управленческого учета Методическими основами получения количественных и качественных показателей управленческого учета в соответствии с задачами управления экономическим субъектом	- поиск и сбор необходимой литературы, - использование различных баз данных, - использование современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов,	- использует глоссарий контроллинга и правильно трактует соответствующую терминологию; - имеет представление о приемах формирования системы контроллинга	С3 – ситуационные задачи (1.2; 2.1; 2.2)
<b>ПК-3: способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами</b>			
<b>Знание</b> Значение экономических показателей в отношении различных объектов управленческого учета, влияющих на финансовые результаты организации Основные подходы к расчету различных экономических показателей, имеющих влияние на финансовые результаты организации Варианты определения	- соответствие ответа требованиям курса; - поиск и сбор необходимой литературы, - использование различных баз данных, - использование современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов в области контроллинга,	- знаком с методологией и методикой формирования и представления управленческой отчетности о результатах контроллинга; - имеет представление о конкретных требованиях к информации контроллинга, раскрываемой в управленческой отчетности; - использует в процессе	ВЭ – вопросы к экзамену (1-40), КР – курсовая работа (1-42), Т – тесты (1.1; 1.2; 2.1; 2.2) С – собеседование (1.1; 1.2; 2.1; 2.2), Д – доклад с презентацией (1.1; 1.2; 2.1; 2.2)

влияния различных аналитических показателей объектов управленческого учета на финансовые результаты в системе менеджмента организации		исследования ресурсы СПС «Консультант Плюс», «Гарант»	
<b>Умение</b> Формировать набор экономических показателей в отношении различных объектов управленческого учета, влияющих на финансовые результаты организации Выбирать оптимальные для организации возможные методики расчета различных экономических показателей, имеющих влияние на финансовые результаты организации	- сбор необходимой информации для решения заданий; - использование различных баз данных, - использование современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов,	подбирает, систематизирует и корректно использует российские и зарубежные источники информации о контроллинге; - осуществляет поиск, обобщает и обрабатывает данные системы контроллинга для решения поставленных экономических задач; - осуществляет поиск информации по конкретному заданию в целях решения поставленных экономических задач; - способен представлять результаты аналитической и исследовательской работы	С3 – ситуационные задачи (1.2; 2.1; 2.2)
<b>Навыки</b> Навыками группировки экономических показателей из системы управленческого учета для последующей их оценки и анализа Методикой оценки влияния результатов участия объектов управленческого учета в формировании	- поиск и сбор необходимой литературы, - использование различных баз данных, - использование современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов,	- владеет методами и приемами проведения контроллинга и систематизации его результатов в области внутренней экономической политики; - обладает навыками самостоятельной работы и самоорганизации	С3 – ситуационные задачи (1.2; 2.1; 2.2)



совокупной прибыли организации			
<b>ПК-5: способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений</b>			
<b>Знание</b> Методы расчета основных показателей, позволяющие контролировать, анализировать и регулировать доходы и расходы предприятия и источники их получения	- соответствие ответа требованиям курса; - поиск и сбор необходимой литературы, -использование различных баз данных, - использование современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов,	- полнота и содержательность ответа; - соответствие представленной в ответах информации материалам лекции и учебной литературы, сведениям из информационных ресурсов Интернет; - имеет представление об анализе результатов контроллинга; - знает состав оценочных показателей в системе контроллинга; - владеет представлением о традиционных методах анализа показателей контроллинга	ВЭ – вопросы к экзамену (1-40), КР – курсовая работа (1-42), Т – тесты (1.1; 1.2; 2.1; 2.2) С – собеседование (1.1; 1.2; 2.1; 2.2), Д – доклад с презентацией (1.1; 1.2; 2.1; 2.2)
<b>Умение</b> Формировать структуру показателей в зависимости от целей управления на основе различных группировок затрат экономического субъекта Применять показатели управленческого учета в целях принятия управленческих решений, ценообразования, выбора наиболее эффективных направлений деятельности на основе различных группировок затрат Применять показатели	- сбор необходимой информации для решения заданий; -использование различных баз данных, - использование современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов,	- осуществляет поиск, обобщает и анализирует информационную базу для проведения исследования, применяет специальные приемы систематизации и анализа результатов контроллинга; - имеет представление об основных оценочных показателях в системе контроллинга, порядке и технике их применения; - в состоянии анализировать и	СЗ – ситуационные задачи (1.2; 2.1; 2.2)

управленческого учета в целях принятия управленческих решений, ценообразования, выбора наиболее эффективных направлений деятельности на основе различных группировок затрат		интерпретировать результаты проведенной оценки для принятия управленческих решений; - может сформулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа; - умение анализировать собранную информацию для решения задач по темам курса;	
<b>Навыки</b> Навыками обработки экономической информации из системы управленческого учета экономического субъекта Способностью использовать теоретические знания в части обработки экономической информации из системы управленческого учета экономического субъекта в различных производственных ситуациях	- поиск и сбор необходимой литературы, - использование различных баз данных, - использование современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов,	применяет в процессе исследования соответствующие методы расчета основных показателей контроллинга; - применяет организационную и компьютерную технику в режиме пользователя для решения профессиональных задач в процессе проведения исследования; - в состоянии дать правильную интерпретацию полученных результатов в процессе анализа результатов контроллинга.	СЗ – ситуационные задачи (1.2; 2.1; 2.2)



## 1.2. Шкалы оценивания:

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация осуществляется в рамках накопительной балльно-рейтинговой системы в 100-балльной шкале:

- 84-100 баллов (оценка «отлично»)
- 67-83 баллов (оценка «хорошо»)
- 50-66 баллов (оценка «удовлетворительно»)
- 0-49 баллов (оценка «неудовлетворительно»)

## 2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

### Вопросы к экзамену

1. Содержание управленческого учета и его место в системе хозяйственного учета.
2. Предпосылки появления управленческого учета в РФ.
3. Управленческий учет как элемент информационной системы организации.
4. Цель и задачи управленческого учета.
5. Предмет и объект управленческого учета.
6. Принципы учета для целей управления.
7. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.
8. Сущность и различия понятий издержки, затраты и расходы.
9. Особенности классификации затрат в управленческом учете.
10. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции, деление затрат на постоянные и переменные.
11. Понятие точки нулевой прибыли (безубыточности).
12. Использование данных о величине маржинального дохода для оптимизации управленческих решений.
13. Понятие о системе учета затрат на производство и ее слагаемых.
14. Экономическая сущность себестоимости и её виды: цеховая, производственная, полная, индивидуальная, среднотраслевая, плановая, фактическая.
15. Состав затрат в структуре себестоимости для целей управленческого, бухгалтерского и налогового учета.
16. Экономическая сущность калькулирования и его значение.
17. Принципы калькулирования в системе управленческого учета
18. Организация управленческого учета по объекту учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, выполненных работ и оказанных услуг.
19. Организация управленческого учета по признаку оперативности.

20. Организация управленческого учета по признаку полноты включения затрат в себестоимость продукции, выполненных работ и оказанных услуг.
21. Выбор и проектирование систем учета и контроля затрат в организациях.
22. Показанный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
23. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
24. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
25. Методы смешанного калькулирования себестоимости продукции
26. Учет фактической себестоимости продукции, достоинства и недостатки метода.
27. Нормативный метод учета затрат.
28. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры затрат.
29. Организация системы учета полных затрат, её преимущества и недостатки.
30. Система «директ-кост» (direct-cost): методические особенности, достоинства и недостатки. Разновидности методики директ-кост.
31. Использование данных директ-коста для обоснования управленческих решений.
32. Экономическая сущность бюджетирования, его роль и место в микроэкономике.
33. Методические основы организации бюджетирования.
34. Технология бюджетирования.
35. Организация взаимосвязи финансового и управленческого учета.
36. Сущность, значение и правила формирования внутренней управленческой отчетности.
37. Использование данных управленческого учета для обоснования управленческих решений
38. Виды бюджетов и их структур.
39. Взаимосвязь управленческого учета и бюджетирования
40. Объекты управленческого учета

### Критерии оценивания:

#### Максимальное количество баллов – 100.

Экзаменационный билет содержит 2 вопроса и 1 задачу из раздела «Ситуационные задачи».

- 84-100 баллов - оценка «отлично» - изложенный материал фактически верен, наличие глубоких исчерпывающих знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; правильные, уверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой; практико-ориентированное задание решено в полном объеме, проведены верные расчеты, сделан содержательный вывод по результатам проведенных расчетов;

- 67-83 баллов - оценка «хорошо» - наличие твердых и достаточно полных знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с целями обучения, правильные действия по применению знаний на практике, четкое изложение материала, допускаются отдельные логические и стилистические погрешности, обучающийся усвоил основную литературу, рекомендованную в рабочей программе дисциплины; практико-ориентированное задание решено с небольшими погрешностями, проведены верные расчеты, сделан полный, содержательный вывод по результатам проведенных расчетов, в расчетах и выводах содержатся незначительные ошибки;

- 50-66 баллов - оценка «удовлетворительно» - наличие твердых знаний в объеме пройденного курса в соответствии с целями обучения, изложение ответов с отдельными ошибками, уверенно исправленными после дополнительных вопросов; практико-ориентированное задание решено частично, частично выбраны верные приемы решения, проведены частичные расчеты, сделан вывод по результатам проведенных расчетов с отдельными, незначительными погрешностями;

- 0-49 баллов - оценка «неудовлетворительно» - ответы не связаны с вопросами, наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы; практико-ориентированное задание не решено или решено частично, частично



выбраны необходимые приемы решения, расчеты не проведены или проведены частично, вывод по результатам проведенных расчетов не сделан или ошибочен.

### Темы курсовых работ

1. Управленческий и финансовый учет: единство и различия
2. Организация управленческого учета в системе управления предприятием
3. Виды учетных подсистем в коммерческой деятельности организаций
4. Эволюция развития управленческого учета в международной практике
5. Характеристика предмета и метода управленческого учета
6. Затраты как объект управленческого учёта
7. Калькуляционный учёт как составная часть управленческого учёта
8. Классификация затрат в системе управленческого учета.
9. Экономическая сущность управленческого учета и особенности его эволюции в России
10. Основные подходы к выделению центров затрат и ответственности в качестве объектов управленческого учёта
11. Характеристика цели, задач и функций управленческого учета
12. Характеристика принципов управленческого учёта
13. Особенности управленческого учета показателей логистической деятельности
14. Использование трансфертных показателей в управленческом учете
15. Особенности управленческого учета показателей производственной деятельности
16. Нормативное регулирование управленческого учета в российской практике
17. Характеристика методов оценки затрат в управленческом учете
18. Характеристика методов и объектов калькулирования, отвечающие целям управления себестоимостью продукции
19. Классификация систем учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции
20. Характеристика позаказного метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции
21. Экономическая характеристика метода учёта полной себестоимости
22. Система попроцессного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
23. Экономическая характеристика нормативного метода учета затрат и калькулирования
24. Модели учета затрат на производство и результатов хозяйственной деятельности
25. Особенности управленческого учета показателей маркетинговой деятельности в организации
26. Экономическая характеристика метода калькулирования себестоимости по системе «стандарт-кост»
27. Взаимосвязь информации управленческого учета и ценообразования
28. Характеристика попередельного метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции
29. Экономическая характеристика и основные подходы к выбору центров затрат и центров ответственности в системе управленческого учета
30. Интегрированный и автономный варианты организации взаимосвязи финансового и управленческого учёта
31. Характеристика постоянных и переменных затрат в управленческом учете и их роль в принятии управленческих решений

32. Экономическая характеристика метода «директ-кост» в системе управленческого учета
33. Возможности применения системы «директ-кост» в управленческом учете
34. Отраслевые особенности производства при выборе метода управленческого учёта затрат
35. Принятие управленческих решений по планированию ассортимента выпуска и реализации продукции на основе информации управленческого учета
36. Анализ безубыточности производства на основе информации управленческого учета
37. Принятие управленческих решений по ценообразованию на основе информации управленческого учета
38. Учет отклонений от предварительно установленной себестоимости при нормативном методе учета затрат
39. Нормативное регулирование отечественного учёта и возможность выбора системы учёта и контроля затрат на предприятии
40. Варианты и способы управления себестоимостью на основе информации управленческого учета
41. Организация бюджетирования и контроля затрат в системе управленческого учета
42. Выбор оптимальной стратегии в управлении прибылью и затратами в коммерческой деятельности

### Критерии оценивания:

Оценка за выполнение и защиту курсовой работы является дифференцированной и проводится по 100-балльной шкале по результатам аттестации. Основой для определения баллов, набранных при защите курсовой работы, служит объём и глубина изучения рассматриваемой проблемы, понимание ими сущности излагаемых вопросов, умение применить теоретические знания к решению практических задач. При оценке курсовой работы принимается во внимание качество ответов, содержание работы и ее оформление.

Максимальное количество баллов, которое может набрать обучающийся при выполнении и защите курсовой работы, составляет 100 баллов. Общими критериями для выставления оценок на защите являются:

- 84-100 баллов - оценка «отлично» - изложенный материал фактически верен, цели и задачи соответствуют поставленным, наличие глубоких исчерпывающих знаний в области изучаемого вопроса, грамотное и логически стройное изложение материала, широкое использование дополнительной литературы, демонстрация основных компетенций;
- 67-83 баллов - оценка «хорошо» - наличие твердых и достаточно полных знаний в рамках поставленного вопроса; правильные действия по применению знаний на практике, четкое изложение материала; допускаются отдельные логические и стилистические погрешности;
- 50-66 баллов - оценка «удовлетворительно» - наличие твердых знаний в рамках поставленного вопроса, изложение ответов с отдельными ошибками, исправленных после замечаний научного руководителя; правильные в целом действия по применению знаний на практике;
- 0-49 баллов - оценка «неудовлетворительно» - обучающийся не понимает сущности излагаемого материала, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные вопросы.

Оценка по курсовой работе объявляется после защиты и выставляется в ведомости и зачетной книжке обучающегося. В случае получения неудовлетворительной оценки по итогам защиты курсовой работы обучающийся должен представить исправленную работу в установленный научным руководителем не позднее начала экзаменационной сессии.

Студент, не представивший в установленный срок работу, или не защитивший ее, считается имеющим академическую задолженность.



### Тесты письменные

#### Тема 1.1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета.

- Основное содержание управленческого учета составляет:
  - сбор информации о финансовой деятельности предприятия
  - сбор информации о производственной деятельности и эффективности использования ресурсов
  - учет результатов использования собственного капитала
- Какие затраты находятся в прямой зависимости от уровня производственной деятельности (от объема деятельности):
  - переменные
  - косвенные
  - накладные
  - регулируемые
- Какой из нижеприведенных методов способен дать наиболее точную информацию об индивидуальной фактической себестоимости?
  - попроцессный
  - позаказный
  - директ-кост
  - стандарт-кост.
- Контроль за исполнительскими функциями управленческих кадров способствует учет затрат по:
  - по центрам ответственности
  - по объектам калькулирования
  - по носителям затрат
- Точка безубыточности определяется как:
  - отношение постоянных затрат к маргинальному доходу на единицу продукции
  - отношение затрат к прибыли на единицу продукции
  - отношение прибыли на единицу продукции к совокупным затратам
- Каким образом изменяется сумма переменных затрат на весь выпуск при условии его увеличения?
  - увеличивается
  - уменьшается;
  - остается неизменной.
- Сколько единиц реализованной продукции обеспечит получение прибыли в размере 400 у.е., если при цене реализации одного изделия - 10 у.е., переменные затраты на единицу изделия - 4 у.е., постоянные затраты за период - 200 у.е.:
  - 100
  - 200
  - 45
- Оприходование готовой продукции по нормативной себестоимости отражается записью
  - Д-т сч. 20 "Основное производство" - К-т сч. 43 "Готовая продукция";
  - Д-т сч. 40 "Выпуск продукции (работ, услуг)" - К-т сч. 20 "Основное производство";
  - Д-т сч. 43 "Готовая продукция" - К-т сч. 40 "Выпуск продукции (работ, услуг)"

- Предприятие планирует себестоимость продаж 2 000 000 руб., в том числе постоянные затраты - 400 000 руб. и переменные затраты - 75% от объема выручки от реализации продукции. Каким планируется объем продаж:
  - 2 133 333 руб.;
  - 2 400 000 руб.;
  - 2 666 667 руб.

- Маржинальный доход рассчитывается как:
  - разница между выручкой от продаж продукции и ее переменной себестоимостью;
  - сумма постоянных расходов и прибыли организации;
  - разница между выручкой от продаж продукции и ее производственной себестоимостью;
  - верны первые два ответа.

#### Тема 1.2. Затраты как объект управленческого учета

- Основное содержание управленческого учета составляет:
  - учет финансовой деятельности предприятия
  - учет затрат на производство
  - учет движения источников собственного капитала
- Периодичность составления управленческой отчетности регламентируется
  - государством
  - главным бухгалтером
  - руководителем предприятия
- Одной из важнейших задач управленческого учета является:
  - управление прибылью предприятия
  - разработка форм внутренней отчетной документации
  - обеспечение процесса реализации продукции
- Функциональной обязанностью бухгалтера-аналитика является:
  - налоговое консультирование руководителя
  - анализ бухгалтерской отчетности
  - информационное обеспечение процесса принятия управленческих решений
- Взаимодействие бухгалтерского и управленческого учета достигается на основе:
  - преемственности и комплексного использования первичной информации
  - принципов учета
  - направленности информации
- К принципам управленческого учета не относится:
  - оценка результатов деятельности подразделений предприятия
  - полнота и аналитичность затрат
  - использование различных планово-учетных цен в процессе учета и контроля
- Предметом управленческого учета является:
  - производственная деятельность организации и ее структурных подразделений
  - показатели внутренней отчетности
  - показатели совокупной выручки предприятия
- Бухгалтер, осуществляющий управленческий учет, должен придавать особое значение соблюдению такого этического принципа, как:
  - конфиденциальность

- 2) независимость
- 3) объективность

9. Организация управленческого учета на предприятиях:

- 1) строго обязательна
- 2) обязательна для предприятий ряда отраслей
- 3) зависит от решения администрации

10. В настоящее время необходимым условием развития управленческого учета в России является:

- 1) подготовка квалифицированных кадров
- 2) принятие закона об управленческом учете
- 3) разработка и утверждение соответствующими министерствами обязательных к применению стандартов управленческого учета

### Тема 2.1. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в зависимости от технологии производства

1. По объектам учёта затрат выделяются:

- 1) попроцессный, попереловый и позаказный методы
- 2) методы полной и сокращённой себестоимости;
- 3) метод учёта фактической себестоимости и нормативный метод.

2. Маржинальный доход представляет собой:

- 1) сумму превышения нормативного значения затрат над их фактическим значением
- 2) сумму превышения выручки от реализации над суммой переменных затрат в себестоимости реализованной продукции
- 3) сумму превышения фактической прибыли над суммой платежей в бюджет от фактической прибыли

3. Отклонения, выявленные в системе нормативного учета:

- 1) должны быть отражены на счетах учета;
- 2) учитываться только оперативно, без отражения на счетах;
- 3) могут учитываться на счетах или оперативно.

4. Нормативный метод в первую очередь предназначен для:

- 1) управления затратами;
- 2) установления цен и ценовой политики;
- 3) подготовки и составления финансовой отчетности.

5. В конце месяца фактические общепроизводственные расходы списываются проводкой:

- 1) Дтсч.26Ктсч. 25
- 2) Дт сч. 20 Кт сч. 25
- 3) Дт сч. 43 Кт сч. 25

6. Дебетовый оборот по счету 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)» показывает:

- 1) плановую себестоимость проданной продукции;
- 2) фактическую производственную себестоимость выпущенной продукции;
- 3) плановую себестоимость готовой продукции;
- г) фактическую себестоимость проданной продукции.

7. Оприходование на склад готовой продукции по нормативной себестоимости отражается записью:

- 1) Д-т сч. 20 «Основное производство» - К-т сч. 43 «Готовая продукция»;

- 2) Д-т сч. 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)» - К-т сч. 20 «Основное производство»;
- 3) Д-т сч. 43 «Готовая продукция» - К-т сч. 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)»

8. В условиях материалоемкого производства в качестве базы для распределения косвенных расходов между отдельными видами продукции (работ, услуг) при нормативном методе целесообразно выбрать:

- 1) нормативное количество производства изделий каждого вида;
- 2) стоимость материальных ресурсов, необходимых для изготовления каждого изделия;
- 3) стоимость прямых трудовых затрат, необходимых для выполнения каждого изделия.

9. Система нормативного учета предназначена для:

- 1) учета нормативной и фактической себестоимости продукции;
- 2) контроля затрат в ходе их осуществления;
- 3) выявления и анализа отклонений фактических затрат от предусмотренных по нормативу.

10. Определить запас прочности организации в натуральных величинах, если фактический выпуск составляет 20 единиц, цена реализации 1 изделия – 16 у.е., переменные затраты на одно изделие – 6 у.е., постоянные затраты периода 100 у.е.:

- 1) 5 единиц
- 2) 10 единиц
- 3) 0 единиц

### Тема 2.2. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции по признаку оперативности

(вариант 1)

1. Функциональной обязанностью бухгалтера-аналитика является:

- 4) налоговое консультирование руководителя
- 5) анализ бухгалтерской отчетности
- 6) информационное обеспечение процесса принятия управленческих решений \*

2. Контроль за исполнительскими функциями управленческих кадров способствует учет затрат по:

- 1) по центрам ответственности
- 2) по центрам затрат
- 3) по носителям затрат

3. Предметом управленческого учета является:

- 1) производственная деятельность организации и ее структурных подразделений
- 2) показатели внутренней отчетности
- 3) показатели совокупной выручки предприятия

4. Организация управленческого учета на предприятиях:

- 4) строго обязательна
- 5) обязательна для предприятий ряда отраслей
- 6) зависит от решения администрации

5. Структура рабочего плана счетов управленческого учета должна состоять:

- 1) расходы
- 2) доходы
- 3) финансовые результаты



4) все ответы верные

6. В зависимости от уровня деятельности затраты подразделяются на:

- 1) постоянные и переменные
- 2) прямые и косвенные
- 3) планируемые и непланируемые

7. В управленческом учете затраты целесообразно группировать

- 1) в разрезе экономических статей затрат
- 2) в разрезе экономических элементов
- 3) в разрезе оборотных и необоротных активов.

8. Центр затрат - это:

- 1) место первичного потребления затрат
- 2) сегмент внутри предприятия, во главе которого стоит ответственное лицо, принимающее решение
- 3) продукция или услуга, являющиеся результатом деятельности предприятия

9. Нормативный метод учета затрат предполагает установление нормативов затрат на:

- 1) материалы, трудозатраты, накладные расходы
- 2) натуральные показатели выпуска
- 3) показатели выручки

10. Каким образом изменяется сумма переменных затрат на весь выпуск при условии его увеличения?

- 1) увеличивается
- 2) уменьшается;
- 3) остается неизменной.

(вариант 2)

1. В условиях использования метода «Директ – кост» в составе себестоимости продукции учитываются:

- 1) только переменные расходы
- 2) только постоянные расходы;
- 3) переменные и постоянные расходы.

2. Сколько единиц реализованной продукции обеспечит получение прибыли в размере 400 усл.е., если при цене реализации одного изделия – 10 усл.е., переменные затраты на единицу изделия - 4 усл.е., постоянные затраты за период – 200 усл.е.:

- 1) 100
- 2) 200
- 3) 45

3. Сколько единиц реализованной продукции при цене 10 усл.е. за шт. обеспечит получение прибыли в размере 200 усл.е., если переменные затраты на единицу изделия – 6 усл.е., постоянные затраты за период – 100 усл.е.:

- 1) 30
- 2) 20
- 3) 45

4. В условиях метода «Директ-костинг» совокупные переменные затраты изменяются

- 1) обратно-пропорционально увеличению объема производства;
- 2) прямо-пропорционально объему производства;

3) не зависят от объема производства

5. В условиях метода «Директ-костинг» переменные затраты на единицу продукции:

- 1) увеличиваются прямо-пропорционально объему производства;
- 2) уменьшаются прямо-пропорционально объему производства;
- 3) не изменяются

6. Точка безубыточности определяется как:

- 1) отношение постоянных затрат к маргинальному доходу\*
- 2) отношение затрат к прибыли
- 3) отношение прибыли к совокупным затратам

7. Определить запас прочности организации в натуральных величинах, если фактический выпуск составляет 20 единиц, цена реализации 1 изделия – 160 руб., переменные затраты на одно изделие – 60 руб., постоянные затраты периода 1000 руб.:

- 1) 5 единиц
- 2) 10 единиц
- 3) 0 единиц

8. Маржинальный доход представляет собой:

- 1) сумму превышения нормативного значения затрат над их фактическим значением
- 2) сумму превышения выручки от реализации над суммой переменных затрат в себестоимости реализованной продукции
- 3) сумму превышения фактической прибыли над суммой платежей в бюджет от фактической прибыли

9. К какой из групп затрат относятся расходы по обслуживанию технологических машин и оборудования

- 1) постоянные
- 2) переменные
- 3) полупостоянные

10. Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация

- а) релевантных издержках и доходах
- б) совокупных доходах и расходах по каждому варианту
- в) контролируемых и неконтролируемых затратах
- г) все ответы верны

**Инструкция по выполнению:** из предложенных вариантов ответов на вопрос в тестах студенту следует выбрать и выделить один правильный ответ.

#### **Критерии оценивания решения тестов:**

Максимальный балл в размере 5 баллов выставляется при условии правильного ответа не менее чем на 10 тестовых заданий;

4 балла выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 8 тестовых заданий;

3-балла - не менее чем на 5 тестовых заданий;

0-2 балла - если студент правильно ответил менее чем на 5 тестовых заданий.

Суммарно тестирование по пяти темам дисциплины даст 25 баллов

#### **Ситуационные задачи**

## Тема 1.2. Затраты как объект управленческого учета.

## Задача 1

## Классифицировать затраты на постоянные и переменные

№ п/п	Затраты	Признак
		Пс – постоянные Пр - переменные
1	Основная заработная плата рабочих	
2	Заработная плата упаковщиков продукции	
3	Расходы на арендную плату	
4	Расходы на ремонт основных средств	
5	Затраты на ГСМ автопогрузчиков	
6	Амортизация станочного оборудования	
7	Расходы на междугородние переговоры	
8	Абонентская плата за интернет-ресурсы	
9	Компенсационный платеж по страховому случаю	
10	Проценты за пользование кредитными средствами	
11	Взносы за участие в тендере в связи с продажей продукции	
12	Расходы на внутрицеховое перемещение грузов	
13	Расходы на упаковочные материалы	
14	Заработная плата складских работников	
15	Налог на имущество организации	
16	Налог на добавленную стоимость	
17	Затраты на рекламные услуги	
18	Командировочные расходы администрации	
19	Расходы на сопровождение программного обеспечения	
20	Расходы на доставку материалов на склад предприятия	

## Задача 2

Предприятие производит продукцию одной товарной группы. Цена за единицу товара составила 600 руб. Информация о затратах приведена в таблице.

Объем выпуска, шт.	Затраты на весь выпуск, руб.			Затраты на ед. продукции, руб.		
	переменные	постоянные	всего	переменные	постоянные	всего
100	40 000	100 000				
200						
300						
400						
500						
600						
700						
800						
900						
1000						
1100						

## Задание:

- Заполнить таблицу
- Определить точку безубыточности для предприятия

## Задача 3

Предприятие производит один вид продукции. Цена реализации за единицу продукции равна 5000 руб. Ниже приведены данные о расходах на единицу продукции и на весь выпуск.

№ п/п	Затраты	На ед. продукции руб.	На весь выпуск руб.
1	Основные материалы	700	х
2	Основная заработная плата и начисления	1400	х
3	Энергозатраты	500	10 000
4	Амортизация	1000	200 000
5	Содержание АУП	х	850 000
6	Расходы на рекламу	х	90 000
7	Транспортное обеспечение	400	50 000

## Определить:

- Точку безубыточности для предприятия
- Объем выпуска, обеспечивающего прибыль в 100 000 руб.
- Как изменится точка безубыточности в условиях увеличения постоянных расходов на 10%.

## Тема 2.1. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в зависимости от технологии производства.

## Задача 4

Данные о затратах предприятия на производство продукции приведены в таблице. Планируемая цена реализации за единицу продукции составила 4000 руб. Планируемый объем продаж за период составил 2000 ед.

№ п/п	Затраты	На ед. продукции руб.	Постоянные расходы на весь выпуск руб.
1	Основные материалы	900	х
2	Основная заработная плата и начисления	1200	х
3	Энергозатраты	300	х
4	Амортизация	800	х
5	Расходы на упаковку	50	х
6	Расходы на доставку	150	х
7	Итого	3400	?

## Определить:

Предельный объем постоянных расходов в точке безубыточности при производстве и продаже 2000 ед. продукции.  
Объем продаж при условии достижения предприятием прибыли в сумме 600 000 руб. и объеме расчетной величины постоянных расходов.

## Задача 5

Данные о расходах предприятия приведены в таблице. Планируемый объем реализации за период определен в количестве 1000 ед.

№ п/п	Затраты	Постоянные затраты	Переменные расходы на ед.
-------	---------	--------------------	---------------------------



			продукции руб.
1	Заработная плата АУП с начислениями на зарплату	320 000	х
2	Материальные затраты	650 000	х
3	Энергозатраты	20 000	х
4	Амортизация	65 000	х
5	Расходы на лицензирование	5 000	х
6	Расходы на маркетинг	40 000	х
7	Итого	1 100 000	6 900

**Определить:**

- Нижний предел цены реализации за единицу продукции, обеспечивающий «точку безубыточности».
- Цену реализации при условии получения запланированной прибыли в сумме 200 000 руб.

**Задача 6**

Компания производит один вид продукции. Ниже приведены учетные показатели по производству и реализации продукции

п/п	Показатели	Измерители
1	Произведено и доставлено на склад изделий, шт.	2000
2	Реализовано изделий, шт.	500
3	Цена реализации 1 изделия, руб.	1000
4	Материальные затраты на 1 изделие, руб.	400
5	Трудозатраты на 1 изделие, руб.	300
6	Переменные косвенные расходы на 1 изделие, руб.	100
7	Постоянные накладные расходы за период, руб.	70 000

**Задание:**

- Составить отчет о финансовых показателях в условиях применения:
  - метода сокращенной себестоимости продукции;
  - метода полной себестоимости, используя в качестве базы распределения постоянных расходов количество произведенной продукции.
- Определить себестоимость остатков нерезализованной продукции
- Определить точку безубыточности для предприятия

**Задача 7**

Предприятие выпускает 4 вида изделий. Исходные данные приведены в таблице 1 :

Таблица 1

Виды продукции	Переменные затраты на ед., руб.	Полная себест.ед., руб.	Цена продажи ед. пр., руб.	Объем реализации, шт.
А	45	60	75	3000
В	60	75	105	3750
С	12	22	45	1200
Д	30	67	73	2100

Используя исходные данные провести сравнительный анализ финансовых результатов работы предприятия по методу полных затрат (табл. 2) и по методу сокращенной себестоимости (табл. 3).

По результатам сравнения сделать вывод о наиболее рентабельной продукции.

Таблица 2

**Калькуляция по полным затратам**

№	Показатели	Изделия			
		А	В	С	Д
1	Цена продажи ед. продукции, руб.				
2	Полная себестоимость ед., руб.				
3	Прибыль на ед. продукции, руб.				
4	Объем продажи продукции, руб.				
5	Объем продаж, шт.				
6	Полная себестоимость на весь объем продаж, руб.				
7	Прибыль на весь объем продаж,				
8	Общий финансовый результат				
9	Ранжирование изделий по степени доходности на ед. продукции				

Таблица 3

**Калькуляция по сокращенной себестоимости**

№	Показатели	Изделия			
		А	В	С	Д
1	Цена продажи ед. продукции, руб.				
2	Переменные затраты ед.,руб.				
3	«Маржа» ед. продукции ,руб.				
4	Объем продажи продукции, руб.				
5	Объем продаж, шт.				
6	Переменные затраты на весь объем, руб.				
7	«Маржа» на весь выпуск продукции,				
8	Итого «Маржа» по предприятию, руб.				
9	Постоянные затраты предприятия,				
10	Финансовый результат от продаж, руб.				
11	Ранжирование изделий по степени доходности на ед. продукции				

**Тема 2.2. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции по признаку оперативности**

**Задача 8**

Распределение затрат по методу однородных секций.

Исходя из учетных данных и используемых ключей распределения косвенных затрат произвести первичное и вторичное распределение затрат и определить себестоимость единиц работ по каждой из основных секций.

Завод производит два изделия из металлопластика: Заказ № 10 и Заказ № 11. Завод разделен на 4 однородные секции: администрация, прессовый и сборочный цеха, отдел реализации.

Затраты за месяц и ключи распределения представлены в таблице 1.

Таблица 1 - Затраты и ключи распределения по однородным секциям

Затраты по элементам из финансовой бухгалтерии	Итого т.руб.	Секции			
		Администрация	Прессовый	Сборочный	Отдел реализ.
Расходы по содержанию персонала	16800				
Расходы на упаковку готовой продукции, прочие коммерческие услуги	1650	1/15	12/15	1/15	1/15
Услуги сторонних организаций	3000	1/4	-	-	3/4
Транспортные услуги	810	2/3	-	-	1/3
Управленческие расходы	15800	-	-	-	100%
Налоги, сборы	480	-	-	-	100%
Амортизация	8380	-	8220	160	-

1. Расходы по содержанию персонала составили:

- заработная плата прессовальщиков – 6400 т.р.
- заработная плата сборочного цеха – 4480 т.р.
- заработная плата реализаторов - 1440 т.е.
- содержание персонала управления – 4480 т.р.

ИТОГО - 16800 т.р.

2. Расходы административной секции распределяются равномерно между остальными секциями: (33 3.)

3. За отчетный месяц прессовый цех использовал 450 машино-часов для производства заказа № 10 и 150 машино-часов для производства заказа № 11.

Сборочный цех использовал 10 чел.-часов для производства заказа № 10 и 50 чел.-часов для производства заказа № 11.

4. Единицей работы для прессового цеха является машино-час, для сборочного цеха - человеко-час., для определения реализации - 1 франко-продажа объема реализации.

5. Объем реализации составил 10000 единиц, в том числе заказа №10 - 5400, заказа № 11 - 4600 единиц.

Исходя из вышеприведенных данных произвести распределение затрат в следующей последовательности:

- а) распределить расходы по элементам за месяц между четырьмя секциями (таблица 2);
- б) определить себестоимость единицы работ по каждой секции;
- в) определить себестоимость заказа № 10 и заказа № 11 (таблица 3).

Таблица 1 - Затраты и ключи распределения по однородным секциям

Затраты по элементам из финансовой бухгалтерии	Итого т.руб.	Секции			
		Администрация	Прессовый	Сборочный	Отдел реализ.
Расходы по содержанию персонала					
Расходы на упаковку готовой продукции, прочие коммерческие услуги					
Услуги сторонних организаций					

Транспортные услуги,					
Управленческие расходы					
Налоги, сборы					
Амортизация					
Всего					
Всего (с учетом административных)					

Таблица 2 – Расчет себестоимости заказа 10 и 11.

Виды работ	Ко-во ед. работ, всего	В т.ч. заказа № 10	В т.ч. заказа № 11	Себес-ть ед. работ	Всего затрат	В т.ч. заказа 10	В т.ч. на заказ 11
Маш/час							
Чел/час							
Франко/про дажа							
Итого							
Себес-сть ед. заказа							

#### Задача 9

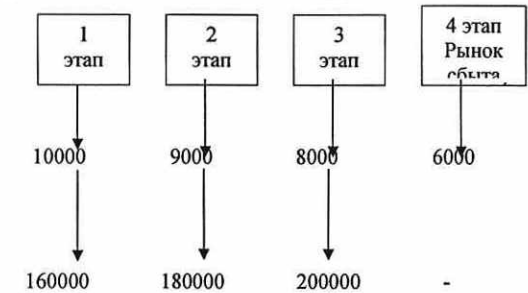
Предприятие производит продукцию одного вида.

Издержки на сырье и материалы составили 40 руб./шт. и полностью используются 1-ом этапе производства. Издержки на управление и сбыт составили 150000 руб./месяц.

Последовательность Стадии обработки

Количество произведенной и реализованной продукции (шт./мес.)

Издержки процесса изготовления (руб./мес.)



Рассчитать себестоимость полуфабрикатов последовательно на каждом этапе и себестоимость готовой продукции 6000 шт. (4-й этап).

#### Задача 10

На заводе «Крон» выпускают продукцию 3-х видов: лаки, краски, грунтовки. Согласно маркетинговым исследованиям предполагается следующая реализация продукции на потребительском рынке:

- лаки – 20 %;



- краски – 50 %;
- грунтовки – 30 %.

В таблице 1 представлена информация о предполагаемых расходах на производство и о цене реализации на продукцию

Таблица 1

№	Показатели, руб.	Лаки	Краски	Грунтовки
1	Переменные расходы на единицу продукции	120	80	40
2	Цена реализации за ед. продукции	180	120	60
3	Постоянные расходы	60 000		

**Задание:**

Определить, какое количество лаков, красок, грунтовки необходимо выпустить заводу «Крон» для получения прибыли в размере 50 000 руб., учитывая, что постоянные расходы составили 60 000 руб.

**Критерии оценивания:** полнота решения задачи, подробная аргументация своего решение,

5 балльная за решенное задание. Максимальная оценка 25 баллов

5 баллов выставляется студенту при условии, что задание решено в полном объеме.

4 баллов выставляется при условии, что задание решено в объеме до 70 %.

0-3 баллов выставляется при условии, что задание решено в объеме до 50%

**Вопросы для собеседования****Тема 1.1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета**

1. Содержание управленческого учета и его место в системе хозяйственного учета.
2. Предпосылки появления управленческого учета в РФ.
3. Управленческий учет как элемент информационной системы организации.
4. Цель и задачи управленческого учета.
5. Предмет и объект управленческого учета.
6. Принципы учета для управления.
7. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета

**Тема 1.2. Затраты как объект управленческого учета.**

1. Сущность и различия понятий издержки, затраты и расходы/
2. Особенности классификации затрат в управленческом учете.
3. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции, деление затрат на постоянные и переменные.
4. Понятие точки нулевой прибыли (безубыточности).
5. Использование данных о величине маржинального дохода для оптимизации управленческих решений

**Тема 2.1. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в зависимости от технологии производства.**

1. Характеристика позаказного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
2. Характеристика пооперационного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
3. Характеристика попередельного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
4. Методы смешанного калькулирования себестоимости продукции

**Тема 2.2. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции по признаку оперативности**

1. Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат.
2. Учет реальных затрат, его достоинства и недостатки.
3. Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат.
4. Общая характеристика и цели нормативного учета.
5. Нормативная себестоимость и калькуляция.
6. Выявление и учет отклонений от норм.
7. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие

**Критерии оценивания ответов в процессе собеседования:**

5 балльная за каждый ответ на практических занятиях. Максимальная оценка 30 баллов

5 баллов - выставляется студенту за такие знания, когда: а) студент обнаруживает усвоение всего объема программного материала, б) выделяет главные положения в изученном материале и не затрудняется при ответах на видоизмененные вопросы, в) свободно применяет полученные знания на практике, г) не допускает ошибок в воспроизведении изученного материала.

4 балла ставится, когда: а) студент знает весь изученный материал, б) отвечает без особых затруднений на вопросы преподавателя, в) умеет применять полученные знания на практике, г) в устных ответах не допускает серьезных ошибок, легко устраняет отдельные неточности с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

3 балла ставится за знания, когда: а) студент обнаруживает усвоение основного материала, но испытывает затруднение при его самостоятельном воспроизведении и требует дополнительных и уточняющих вопросов преподавателя, б) предпочитает отвечать на вопросы, воспроизводящего характера и испытывает затруднение при ответах на видоизмененные вопросы.

0-2 балла ставится, когда у студента имеются отдельные представления об изученном материале, но все же большая часть материала не усвоена.

**Темы докладов с презентациями****Тема 1.1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета**

1. Инновационная сущность и значение управленческого учета.
2. Влияние международной практики на становление управленческого учета в России
3. Отличие и сходства российского и международного подхода к организации управленческого учета
4. Роль управленческого учета в развитии стратегии экономического субъекта
5. Участие ресурса управленческого учета в организации стратегии и тактики управления компанией
6. Роль бухгалтера-аналитика в принятии управленческих решений.

### Тема 1.2. Затраты как объект управленческого учета

1. Затраты и их классификация в управленческом учете
2. Влияние на организацию инновационного управления группировка затрат по принципу переменности и постоянства
3. Перспективные приемы управления косвенными и постоянными затратами
4. Основные подходы к группировке затрат в целях управления в международной практике
5. Эволюция методик группировки затрат в экономике России в системе менеджмента

### Тема 2.1. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в зависимости от технологии производства.

1. Актуальные для управления классификация систем учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции.
2. Преимущества и недостатки системы позаказного учета затрат на производство и калькулирования.
3. Преимущества и недостатки системы попередельного метода учета затрат и калькулирования.
4. Преимущества и недостатки системы попроцессного метода учета затрат и калькулирования.
5. Нормативный метод учета затрат и калькулирования.

### Тема 2.2. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции по признаку оперативности

1. Классификация центров ответственности и порядок их формирования на предприятии.
2. Постоянные и переменные затраты в управленческом учете. Анализ зависимости «затраты - объём производства - прибыль».
3. "Директ-кост" в системе управленческого учета.
4. Варианты организации управленческого учета на предприятии: автономная и интегрированная системы.
5. Сегментарная отчетность организации в условиях различных методик калькулирования.
6. Особенности формирования внутрифирменной управленческой отчетности.
7. Принятие управленческих решений на основе информации управленческого учета.
8. Управленческий учет и ценообразование.

### Критерии оценивания:

5 балльная за каждый доклад. Максимальная оценка 20 баллов.

5 баллов выставляется студенту, если он выступил с докладом, проиллюстрированным презентацией; в котором обозначена проблема и обоснована её актуальность; сделан анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция; сформулированы выводы; тема раскрыта полностью, выдержан объём; соблюдены требования к внешнему оформлению.

4 балла выставляется студенту, если он выступил с докладом, проиллюстрированным презентацией; в котором основные аспекты темы раскрыты, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём доклада; имеются упущения в оформлении.

3 балла выставляется студенту, если в представленном докладе имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании доклада; отсутствуют выводы.

0-2 балла – выставляется студенту, если тема доклада не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

### 3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедуры оценивания включают в себя текущий контроль и промежуточную аттестацию.

Текущий контроль успеваемости проводится с использованием оценочных средств, представленных в п. 2 данного приложения. Результаты текущего контроля доводятся до сведения студентов до промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена и защиты курсовой работы.

Промежуточная аттестация проводится по расписанию промежуточной аттестации в письменном виде. Экзамен проводится в экзаменационном задании – 3, из которых 2 вопроса и 1 задача из раздела «Ситуационные задачи». Проверка ответов и объявление результатов производится в день экзамена. Результаты аттестации заносятся в экзаменационную ведомость и зачетную книжку студента. Студенты, не прошедшие промежуточную аттестацию по графику сессии, должны ликвидировать задолженность в установленном порядке.



## Приложение 2

### МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебным планом предусмотрены следующие виды занятий:

- лекции;
- практические занятия.

В ходе лекционных занятий рассматриваются вопросы, связанные с сущностью управленческого учета, его сравнением с бухгалтерским учетом, составляющими его приемами и способами ведения, различными методиками и практиками.

В ходе практических занятий углубляются и закрепляются знания студентов по ряду рассмотренных на лекциях вопросов, развиваются навыки по организации управленческого учета в коммерческих субъектах, выбору приемов и способов его ведения в зависимости от различных особенностей организации отраслевого производства.

При подготовке к практическим занятиям каждый студент должен:

- изучить рекомендованную учебную литературу;
- изучить конспекты лекций;
- подготовить ответы на все вопросы по изучаемой теме.

По согласованию с преподавателем студент может подготовить доклад с презентацией по теме занятия. В процессе подготовки к практическим занятиям студенты могут воспользоваться консультациями преподавателя.

Вопросы, не рассмотренные на лекциях и практических занятиях, должны быть изучены студентами в ходе самостоятельной работы. Контроль самостоятельной работы студентов над учебной программой курса осуществляется в ходе занятий методом собеседования и посредством тестирования. В ходе самостоятельной работы каждый студент обязан прочитать основную и по возможности дополнительную литературу по изучаемой теме, дополнить конспекты лекций недостающим материалом, выписками из рекомендованных первоисточников. Выделить непонятные термины, найти их значение в энциклопедических словарях.

Для подготовки к занятиям, текущему контролю и промежуточной аттестации студенты могут воспользоваться электронно-библиотечными системами. Также обучающиеся могут взять на дом необходимую литературу на абонементе университетской библиотеки или воспользоваться читальными залами.