



**«Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы» (РУДН)**

ул. Миклухо-Маклая, д. 6, Москва, Россия, 117198
ОГРН 1027739189323; ОКПО 02066463; ИНН 7728073720

Телефон: +7495 434 53 00,
www.rudn.ru; rudn@rudn.ru

27 08 20 25
№ 0001-ИСК/4094

Председателю диссертационного совета
24.2.373.02 на базе ФГБОУ ВО
«Ростовский государственный
экономический университет (РИНХ)»
д.э.н., профессору Пржедецкой Н.В.

Уважаемая Наталия Витовна!

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» согласно выступить в качестве ведущей организации по диссертации Исакова Ивана Вадимовича на тему «Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности российских предприятий на основе внедрения цифровых технологий», представленной на соискание ученой степени кандидата наук по научной специальности 5.2.5. Мировая экономика.

Отзыв будет направлен в диссертационный совет в установленном порядке.

Приложение: 1. Сведения о ведущей организации 1 л. В 1 экз.
2. Сведения о публикациях работников ведущей организации на 3 л. в 1 экз.

Первый проректор – проректор
по научной работе,
доктор медицинских наук,
профессор, член-корреспондент РАН



Костин А.А.

Декан экономического факультета
Заведующая кафедрой
международных экономических отношений
Д.э.н., профессор


Андропова И.В.

Сведения
о ведущей организации ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы
народов имени Патриса Лумумбы»

по диссертации Исакова Ивана Вадимовича на тему «Повышение
 эффективности внешнеэкономической деятельности российских
 предприятий на основе внедрения цифровых технологий»
 на соискание ученой степени кандидата экономических наук
 по научной специальности 5.2.5. Мировая экономика.

Полное наименование организации	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы"
Сокращенное наименование организации	РУДН
Ведомственная принадлежность организации	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Место нахождения организации	г. Москва
Почтовый адрес организации	117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6
Телефон	+7 (495) 434 70 27
Адрес электронной почты организации	rector@rudn.ru
Адрес официального сайта организации в сети Интернет	http://www.rudn.ru

Первый проектор – проректор
 по научной работе,
 доктор медицинских наук,
 профессор, член-корреспондент РАН
 27.08.2025г



Костин А.А.

**Сведения о публикациях
работников ведущей организации ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов имени Патриса Лумумбы» по диссертации Исакова
Ивана Вадимовича на тему «Повышение эффективности
внешнеэкономической деятельности российских предприятий на основе
внедрения цифровых технологий» на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по научной специальности 5.2.5. Мировая экономика,
опубликованных за последние 5 лет**

**Список основных публикаций сотрудников ведущей организации по теме
диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет**

1. Белова И.Н., Карими А.С. Роль внешнеэкономических связей в экономике развивающихся стран на примере Афганистана // Международная экономика. 2024. № 3. С. 207-213
2. Белова И.Н., Белов Ф.Д., Долгова А.А. Состояние и развитие производства и экспорта высокотехнологичного сектора РФ // Информатизация образования и науки. 2021. № 1 (49). С. 113-124.
3. Вавилина А.В., Демененко И.А. Использование искусственного интеллекта при принятии управленческих решений в условиях цифровой экономики // Менеджмент в России и за рубежом. 2025. № 3. С. 45-53.
4. Вавилина А.В. Методологические подходы к анализу функций цифровой инфраструктуры // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Экономика. Управление. Право. 2024. Т. 24. № 4. С. 358-366.
5. Baiming J., Voskerichyan R.O. The digital transformation: unlocking new dimensions in manufacturing efficiency // RUDN Journal of Economics. 2024. Т. 32. № 2. С. 235-250.
6. Вереникин А.О., Вереникина А.Ю. Потенциал цифровой трансформации: рейтинг регионов РФ // Экономика региона. 2024. Т. 20. № 4. С. 1008-1025.
7. Вереникина А.Ю., Очилова М.А., Финли Д.Т. Цифровизация в РФ и достижение глобальных целей устойчивого развития // Сегодня и завтра российской экономики. 2023. № 116. С. 15-28.
8. Воротынцева Т.М. Институциональные подходы к развитию таможенных механизмов регулирования внешнеторговой деятельности // Вестник Российской таможенной академии. 2023. № 2 (63). С. 29-36.
9. Дерябина Г.Г., Трубникова Н.В. Влияние цифровых технологий на разработку и запуск CRM-систем // Менеджмент сегодня. 2022. № 1. с. 82-86.
10. Дерябина Г.Г., Трубникова Н.В. Диджитализация коммерческого направления деятельности российских компаний как фактор повышения их конкурентоспособности // Современная конкуренция. 2021. Т. 15. № 3 (83). С. 131-143.
11. Дигилина О.Б., Чебан Т.А. Теоретические основы формирования стратегии внешнеэкономических связей РФ на современном этапе // Право и управление. XXI век. 2024. Т. 20. № 1 (70). С. 178-187.
12. Дигилина О.Б., Эль-Сайед А. Проблематика внедрения цифровых услуг в отраслях экономики стран Персидского залива // Горизонты экономики. 2024. № 6 (86). С. 89-98.
13. Дигилина О.Б., Игошин А.А. Особенности проведения цифровой трансформации бизнеса в современных условиях // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2024. № 5 (108). С. 44-54.
14. Digilina O.B., Teslenko I.B., Nalbandyan A.A. The artificial intelligence: prospects for development and problems of humanization // RUDN Journal of Economics. 2023. Т. 31. № 1. С. 170-183.
15. Коновалова Ю.А., Макушина А.Р., Богатырев А.Г., Дажжиков И.А. Трансформация

- структуры индийской внешней торговли в условиях антироссийских санкций: на примере товарного экспорта // Вестник МИРБИС. 2025. № 1 (41). С. 37-45.
16. Лавров С.Н., Тинькова А.А., Сурков А.Н. Перспективы развития внешнеэкономических отношений Саудовской Аравии и ЕАЭС // Геоэкономика энергетики. 2023. Т. 23. № 3. С. 23-43.
 17. Лазанюк И.В., Абу З.Д.М.Х., Абу З.Д.М.А. Влияние внешней торговли на экономику Перу // Экономические отношения. 2021. Т. 11. № 4. С. 795-810.
 18. Lavrov S.N., Neklyudov S.V. Digital marketplaces and their effect to corporates' business models and structures // RUDN Journal of Economics. 2025. Т. 33. № 1. С. 58-72.
 19. Маньшин Р.В., Соколан Д.С., Миновска М., Тинькова А.А. Двусторонние экономические отношения между Россией и Вьетнамом: текущее состояние и перспективы развития // Oriental Studies. 2023. Т. 16. № 4. С. 742-755
 20. Матюшок В.М., Смолев Д.В. Искусственный интеллект в цифровой экономике Индии // Вопросы инновационной экономики. 2023. Т. 13. № 4. С. 1941-1956.
 21. Nalbandyan A.A., Savinskiy A.V., Finley J.T. Role of digital technologies in transformation of economics, finance and public administration// Международная торговля и торговая политика. 2023. Т. 9. № 4 (36). С. 154-168.
 22. Налбандян А.А., Аляба Е.Д. Новые возможности в цифровой экономике: технологии искусственного интеллекта, блокчейн, машинное обучение // Горизонты экономики. 2022. № 5 (71). С. 107-115.
 23. Налбандян А.А., Загидулина Д.В. Искусственный интеллект как инструмент макроэкономической политики // Экономика и управление: проблемы, решения. 2021. Т. 3. № 5 (113). С. 40-46
 24. Орлов А.Р., Вереникина А.Ю. Перспективы внедрения в российскую экономику смарт-контрактов, обеспеченных цифровым рублем // Горизонты экономики. 2025. № 1 (88). С. 116-127.
 25. Пизенгольц В.М., Гаджи-Исмаилов А.Ф.О., Роль и стратегии платформ цифровой коммерции в мировой и региональной торговле // Международный научный журнал. 2025. № 1 (101). С. 50-61.
 26. Провоторов Д.А., Белова И.Н. Цифровизация экономики: проблемы и риски // Финансовый бизнес. 2023. № 1 (235). С. 104-107.
 27. Ревина С.Ю., Лазанюк И.В. Пандемия коронавируса covid-19 как стимул для развития цифровых технологий в странах Латинской Америки // Региональная экономика: теория и практика. 2022. Т. 20. № 3 (498). С. 511-534.
 28. Рузина Е.И., Чжан Б., Чжан П., Анализ финансовых рисков трансграничной электронной торговли // Финансовая экономика. 2023. № 1. С. 80-82.
 29. Рузина Е.И. Цифровизация: об определении понятия, о выгодах и рисках цифровой трансформации // Горизонты экономики. 2022. № 5 (71). С. 96-99.
 30. Тинькова А.А., Федякина Л.Н. Внешнеторговая политика США как инструмент защиты национальных интересов // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2020. Т. 28. № 4. С. 842-857.
 31. Тисленко М.И., Холина В.Н. Цифровое неравенство стран ЕС через призму их стратегий и позиций в международных рейтингах // Вестник Забайкальского государственного университета. 2023. Т. 29. № 2. С. 121-130.
 32. Тинькова А.А., Дигилина О.Б., Алкандж Алабсех Я. Внешнеторговые отношения Российской Федерации и Сирийской Арабской Республики в условиях евразийской интеграции // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2023. Т. 31. № 2. С. 253-267.
 33. Чупин А.Л., Макар С.В., Фоменко Н.М., Никифорова Н.А., Орусова О.В. Анализ современного научно-методического аппарата развития информационной инфраструктуры единого транспортного пространства на территории ЕАЭС // Вопросы истории. 2022. № 3-1. С. 233-240.
 34. Чупин А.Л., Чупина Ж.С. Исследование и оптимизация качества производственных

- процессов на предприятиях внешнеэкономической деятельности методом имитационного моделирования // Маркетинг и логистика. 2022. № 2 (40). С. 65-74.
35. Чупина Ж.С. Основные подходы к созданию интеллектуальной системы управления высокотехнологичными проектами в современных экономических условиях развития Российской Федерации // Финансовый менеджмент. 2024. № 9. С. 338-347.
36. Чупина Ж.С., Данилюк А.А. Разработка предложений по улучшению показателей эффективности деятельности таможенных органов Российской Федерации // Таможенное регулирование. Таможенный контроль. 2020. № 10. С. 45-54.
37. Чупина Ж.С., Павлова А.В., Лебедев К.Н., Будович Ю.И., Макап С.В., Воротынцева Т.М. Управление стратегией цифровизации в развитых и индустриальных странах // Журнал управленческой информации и науки принятия решений. 2021. Т. 24. № S4.p. 12339.

Монографии

38. Новые тренды цифровизации: Россия и мир. Монография. Коллектив авторов: Пономаренко Е.В., Дигилина О.Б., Шкваря Л.В., Вереникина А.Ю., Меланьина М.В., Налбандян А.А., Оганесян А.А., Рузина Е.И., Тырква Х.В., Павлов А.М., Пономарева В.С. Москва, Издательство: Общество с ограниченной ответственностью «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2023. 209 с.
39. Цифровое государство и цифровая экономика. Монография. Коллектив авторов: Меланьина М.В., Рузина Е.И., Пономаренко Е.В., Рассказов Д.А., Налбандян А.А., Шкваря Л.В., Тырква Х.В., Оганесян А.А., Вереникина А.Ю. Москва, Издательство: Российский университет дружбы народов (РУДН) (Москва) 2022. 195 с.
40. Суркова А.А., Андропова И.В., Пинчук В.Н., Пак А.Ю. Внешнеторговая политика Евразийского экономического союза. Монография. Москва. Первое экономическое издательство, 2025. 212 с.

Scopus

41. Kiseleva O., Firsova A., Vavilina A. Integration of artificial intelligence technologies into design-thinking processes in the development of managerial decisions as a factor of enterprise sustainable // Sustainability. 2025. Т. 17. № 10.
42. Shkvarya L.V., Melanina M.V., Ruzina E.I., Verenikina A.Y. Digital transformation in the Middle East: directions, outcomes and challenges // Ikonomicheski Izsledvania. 2024. Т. 33. № 4. С. 35-47.
43. Balashova S.A., Musin T.I. Cloud computing: global trends and challenges for Russia in the time of sanctions // R-Economy. 2022. Т. 8. № 3. С. 268-280.
44. Razumovskiy D.V., Moseykin Yu.N. Digitalización en América Latina y oportunidades para empresas rusas. // Iberoamerica. 2022. № 1. С. 5-37.
45. Rostovskaya T.K., Skorobogatova V.I., Kholina V.N. Problems and prospects of the online model for exporting Russian education in the context of digital inequality // Changing Societies & Personalities. 2023. Т. 7. № 3. С. 65-81. <https://doi.org/10.15826/csp.2023.7.3.241>
46. Popkova E.G. International trade in the era of neo-globalization: disintegration vs digital partnership // Research in Economic Anthropology. 2022. Т. 42. С. 7-13.

Первый проректор – проректор
по научной работе,
доктор медицинских наук,
профессор, член-корреспондент РАН

Декан экономического факультета
Заведующая кафедрой
международных экономических отношений
Д.э.н., профессор
27.08.2025



Костин А.А.

Андропова И.В.