



## «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН)

ул. Миклухо-Маклая, д. 6, Москва, Россия, 117198  
ОГРН 1027739189323; ОКПО 02066463; ИНН 7728073720

Телефон: +7495 434 53 00,  
www.rudn.ru; rudn@rudn.ru

02 10 20 25  
№ 0001-Исх/5055

«УТВЕРЖДАЮ»

Первый проректор по научной работе  
ФГАОУВО «Российский университет дружбы народов»  
Член-корр. РАН, доктор медицинских наук, профессор  
А.А. Костин



### ОТЗЫВ

ведущей организации федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» на диссертацию Исакова Ивана Вадимовича на тему «Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности российских предприятий на основе внедрения цифровых технологий», представленную в диссертационный совет 24.2.373.02 на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.5 - мировая экономика

#### Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность темы диссертационного исследования Исакова Ивана Вадимовича «Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности российских предприятий на основе внедрения цифровых технологий» не вызывает сомнений. Автором в рамках научного поиска обоснована объективная потребность в оптимизации внешнеэкономической деятельности, обусловленная комплексом современных вызовов, стоящих перед российской экономикой. В данной связи интересен авторский подход, в рамках которого цифровизация выступает ключевым механизмом для устранения барьеров к повышению эффективности внешнеэкономической деятельности посредством ускорения, упрощения, повышения прозрачности и автоматизации внешнеэкономических операций и таможенных процедур.

В работе детерминирована проблема технологической зависимости российских предприятий от иностранных цифровых платформ, таких как

системы управления взаимодействием клиентами (CSM), управления хозяйственной деятельностью предприятия (ERP), система обмена финансовыми сообщениями (SWIFT) и другие цифровые решения. Особую значимость проведенного автором исследования подчеркивает императив обеспечения технологического суверенитета и разработки отечественных аналогов критически важных для ВЭД решений.

В исследовании Исакова И.В. аргументирована потребность в разработке методического аппарата и системы оценки эффективности цифровизации внешнеэкономической деятельности, учитывающих вклад современных цифровых технологий. Разработанный в диссертации инструментарий для комплексного анализа цифровизации ВЭД в разрезе каждого из ее этапов, восполняет существующий дефицит в адекватной оценке уровня цифровизации ВЭД и предоставляет предприятиям, аналитическим ведомствам и государственным органам научно- обоснованный аппарат для принятия управленческих решений на основе разработанного автором индекса цифровизации внешнеэкономической деятельности.

Важным аспектом актуальности исследования, является предложенный автором механизм преодоления дисбаланса между технологическими, инфраструктурными возможностями и институциональным регулированием. Синхронизация усилий на микро- и макроуровне, обоснованная в диссертационном исследовании, отвечает потребности в формировании скоординированной стратегии как на национальном, так и на наднациональном уровнях регулирования внешнеэкономической деятельности.

Таким образом, диссертационное исследование Исакова И.В. представляет значительный научный и практический интерес, поскольку предлагает комплексное решение проблем цифровизации ВЭД. Это решение основано на теоретическом обосновании её сущности, подкреплено разработкой системы оценки и эмпирическим доказательством влияния цифровых технологий на ВЭД, а также включает авторский инструментарий для преодоления барьеров, выявленных с помощью валидированного индекса цифровизации ВЭД.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе**

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационной работе Исакова Ивана Вадимовича,

следует признать высокой. Достоверность полученных результатов обеспечивается комплексным подходом к методологическому обоснованию исследования, репрезентативной эмпирической базой и корректным применением современного аналитического инструментария.

Теоретико-методологическая основа исследования базируется на комплексном анализе научных концепций и подходов к изучению цифровизации внешнеэкономической деятельности. Автором проведена систематизация существующих теоретических взглядов, что позволило выявить методологические барьеры и обосновать необходимость разработки авторского подхода к цифровизации ВЭД. Особого внимания заслуживает проведенное разграничение понятий «цифровизация» и «цифровая трансформация» применительно к сфере ВЭД, что внесло существенный вклад в упорядочивание категориального аппарата исследования и конкретизации субъектов и объектов цифровизации внешнеэкономической деятельности.

Эмпирическая база работы характеризуется репрезентативностью и разнообразием использованных источников данных. Автором привлечены данные международных организаций (ОЭСР, Всемирный банк, ЮНКТАД), национальной статистики Российской Федерации (Росстат, Федеральная таможенная служба), а также специализированные отраслевые исследования. Такой многоканальный подход к сбору информации обеспечил необходимую глубину и достоверность проводимого анализа.

Методический аппарат исследования отличается комплексностью и соответствием современным научным стандартам. Применение методов сравнительного анализа, экономико-статистического моделирования, корреляционно-регрессионного анализа демонстрирует владение соискателем необходимым инструментарием экономических исследований. Особенно следует отметить разработку и успешную апробацию авторских индексов - индекса умного производства ( $SM\_index$ ) и индекса цифровизации ВЭД ( $FEA_{DI}$ ), методика расчета которых соответствует требованиям валидности и надежности эконометрических исследований.

Практические выводы и рекомендации работы основаны на результатах эмпирической верификации выдвинутых гипотез. Предложенный механизм совершенствования цифровизации ВЭД синхронизирован с выявленными в ходе исследования барьерами и ограничениями, что обеспечивает его практическую ориентированность и реализуемость. Разработанные инструменты прошли успешную апробацию на данных по 63 странам мира,

включая Россию, что подтверждает их универсальность и адаптивность к различным экономическим условиям.

Таким образом, можно констатировать, что представленные в диссертационной работе научные положения, выводы и рекомендации обладают необходимой степенью обоснованности и достоверности, базируются на прочном методологическом фундаменте и могут быть использованы в практике цифровой трансформации внешнеэкономической деятельности российских предприятий. Комплексный характер исследования, сочетающий теоретический анализ с разработкой практического инструментария, обеспечивает верифицируемость полученных результатов и открывает перспективы для их дальнейшего практического применения.

### **Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе**

Научная новизна диссертационного исследования Исакова И.В. заключается в разработке целостной концепции цифровизации внешнеэкономической деятельности как сложной, многоуровневой экосистемы, объединяющей теоретическое переосмысление категориального аппарата, создание оригинального методического инструментария и разработку практического механизма совершенствования процессов цифровой трансформации ВЭД на микро- и макроуровнях.

На наш взгляд, наиболее весомые положения, составляющие научную новизну исследования, состоят в следующем:

- разработано и научно обосновано разграничение понятийного аппарата цифровизации и цифровой трансформации применительно к сфере внешнеэкономической деятельности. Предложенная трактовка цифровизации как процесса оптимизации бизнес-процессов посредством внедрения технологических решений позволяет преодолеть терминологическую неопределенность и конкретизировать объекты управленческого воздействия (стр. 31, 41-42).

- предложена оригинальная трехмодальная типологизация подходов к исследованию цифровизации ВЭД по технологическому, социальному и финансово-экономическому критериям (стр. 39). Данная типологизация систематизирует разрозненные научные представления о сущности процесса цифровизации и позволяет определить ключевые векторы развития внешнеэкономической деятельности.

- сформулировано авторское определение цифровизации ВЭД как процесса формирования цифровой экосистемы, акцентирующее внимание на принципах цифрового суверенитета и системной автоматизации (стр. 52). В отличие от существующих подходов, данное определение учитывает современные геоэкономические вызовы и ориентирует на создание целостной цифровой среды.

- в результате проведенного эмпирического исследования доказано значимое влияние цифровых технологий (CRM, Big Data, IoT, искусственный интеллект) на показатели внешнеэкономической деятельности (стр. 103-106). На основе панельных данных разработан и апробирован индекс умного производства (SM\_index), позволяющий количественно оценить воздействие технологий умного производства на объем экспорта высокотехнологичной продукции.

- разработана и апробирована авторская методика оценки уровня цифровизации внешнеэкономической деятельности (индекс FEAD<sub>DI</sub>), охватывающая все этапы ВЭД и позволяющая проводить сравнительный анализ цифровой зрелости различных стран (стр. 110-118). Высокая объясняющая способность индекса подтверждена результатами регрессионного анализа.

- предложен комплексный механизм совершенствования процессов цифровизации ВЭД Российской Федерации, содержащий взаимосвязанные технологические, институциональные и инфраструктурные решения для микро- и макроуровней (стр. 153-155). Особенностью механизма является обеспечение синергии между операционной эффективностью субъектов ВЭД и государственной политикой цифровизации.

Перечисленные научные результаты демонстрируют существенное приращение знаний в области исследования цифровой трансформации внешнеэкономической деятельности и создают теоретико-методическую основу для дальнейшего совершенствования процессов цифровизации в условиях меняющейся архитектуры мировой экономики.

### **Теоретическая и практическая значимость результатов исследования и сделанных автором выводов.**

Теоретическая ценность исследования состоит в развитии и систематизации понятийно-категориального аппарата, а также в углублении теоретико-методологических основ анализа цифровизации как ключевого

фактора развития внешнеэкономической деятельности. Сформулированный концептуальный подход создает научный фундамент для разработки и актуализации стратегий цифровой трансформации внешнеэкономической деятельности на разных уровнях управления, одновременно открывая возможности для совершенствования оценочного инструментария, используемого хозяйствующими субъектами и экспертно-аналитическим сообществом.

Практическая ценность работы определяется созданием инструментально-методического обеспечения для оценки уровня цифровизации ВЭД, включающего разработку системы индексов - умного производства (SM\_index) и цифровизации внешнеэкономической деятельности (FEA<sub>DI</sub>). Предложенный инструментарий дает возможность осуществлять комплексную оценку уровня технологического развития на основе релевантных индикаторов, характеризующих внедрение современных цифровых решений, а также выявлять системные ограничения, препятствующие повышению эффективности международной деятельности российских компаний.

Развитие теоретической базы в сочетании с созданием апробированного методического инструментария имеет широкую область применения: для органов государственной власти (таможенных, налоговых и других контролирующих органов) при формировании стратегий развития и диагностике проблемных зон; для предприятий реального сектора при оценке технологической готовности к работе на международных рынках; для образовательных организаций при модернизации учебных курсов экономического профиля; для научно-исследовательских и консалтинговых структур при подготовке аналитических материалов и разработке отраслевых решений.

### **Дискуссионные положения и замечания**

Отмечая достаточный уровень разработанных научных рекомендаций, обоснованности теоретических и методических положений выполненного исследования, следует указать на отдельные недостатки и тезисы работы, требующие пояснения:

1. Несмотря на глубокий теоретический анализ сущности цифровизации ВЭД, проведенный автором в п.1.2, диссертационная работа выиграла бы при расширении методического аппарата за счет адаптации предложенных

инструментов оценки к отраслевой специфике предприятий. Учет технологических особенностей и профиля внешнеторговых операций отдельных секторов экономики позволил бы повысить адресность рекомендаций.

2. При всей ценности предложенной типологизации подходов к цифровизации (п.1.2), перспективным дополнить исследование анализом применимости данной классификации к различным моделям экономических систем. Сравнительное исследование эффективности выделенных подходов в условиях развитых и развивающихся рынков обогатило бы теоретическую базу работы.

3. Несмотря на комплексный характер разработанного механизма оценки цифровизации (п.2.2, п.2.3), перспективным направлением развития работы представляется углубление регионального аспекта цифровизации ВЭД. Анализ дифференциации уровня цифровой готовности предприятий из различных федеральных округов создал бы основу для разработки территориально-ориентированных мер поддержки.

4. Отмечая бесспорную практическую ценность предложенных решений, изложенных в п.3.2 следует признать, что работа выиграла бы при разработке поэтапного плана реализации механизма совершенствования цифровизации ВЭД. Детализация сроков и последовательности внедрения предложенных мер способствовала бы их скорейшей интеграции в практику государственного управления.

5. Несмотря на обширный анализ преимуществ цифровизации, диссертационная работа приобрела бы более сбалансированный характер при включении в методологию оценки анализа рисков внедрения цифровых решений. Исследование потенциальных вызовов и ограничений, связанных с цифровой трансформацией ВЭД, позволило бы предложить более комплексные управленческие решения.

Указанные замечания носят конструктивный характер и могут быть рассмотрены автором при дальнейшем развитии данного научного направления. Они не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования и значимости полученных научных результатов.

**Заключение о соответствии диссертации нормативным критериям,  
установленным в Положении о присуждении ученых степеней**

Структура и содержание диссертационной работы Исакова Ивана Вадимовича на тему «Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности российских предприятий на основе внедрения цифровых технологий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 - Мировая экономика, подтверждают научный характер работы и ее прикладное значение.

В диссертационной работе содержится необходимый объем положений, обладающих научной новизной. Заявленные положения научной новизны методологически обоснованы и подтверждены результатами исследования. Положения, выносимые на защиту, полностью соответствуют заявленной теме исследования и отражают ее основное содержание.

Работа представляет собой самостоятельное, завершенное и целостное научное исследование, характеризующееся внутренней логикой, концептуальным единством и четкой структурой. В диссертационной работе решена значимая народнохозяйственная задача, связанная с разработкой теоретико-методологических основ цифровизации внешнеэкономической деятельности и созданием практического инструментария для оценки ее уровня.

Аннотация диссертации полно и адекватно отражает основное содержание диссертационной работы, ее ключевые теоретические и практические результаты. Полученные выводы и разработки нашли достаточное отражение в научных публикациях автора, в том числе в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией.

Ссылки на использованные источники в диссертационной работе Исакова И.В. оформлены в соответствии с установленными требованиями. При анализе текста работы не выявлено случаев некорректного заимствования материалов без соответствующих ссылок на авторов и источники.

Область и направление исследований диссертационной работы соответствуют требованиям Паспорта научной специальности ВАК Минобрнауки России 5.2.5 - Мировая экономика, в частности: п. 7 «Мировая торговля и ее регулирование»; п. 19 «Инфраструктурные факторы развития мирохозяйственных связей»; п. 26 «Участие Российской Федерации в системе международных экономических связей. Внешнеэкономическая деятельность российских экономических субъектов».

Диссертация «Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности российских предприятий на основе внедрения цифровых

технологий» отвечает требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842 (в действующей редакции), а ее автор – Исаков Иван Вадимович – заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.5 – Мировая экономика.

Отзыв подготовлен и обсужден на заседании кафедры международных экономических отношений экономического факультета Российского университета дружбы народов им. П. Лумумбы.

Присутствовали на заседании 19 человек, в том числе, 6 докторов наук по искомой научной специальности. Результаты голосования: «за» - 19 человек, «против» 0 человек, «воздержались» - нет. (протокол № 0600-02-04/8 от 30.09.2025 г.)

Заведующая кафедрой международных экономических отношений, декан экономического факультета ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», доктор экономических наук, профессор



Подпись Андроновой И.В. удостоверяю.  
Ученый секретарь Ученого совета  
Экономического факультета РУДН

Норбоева Е.Ц.

Ведущая организация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы"

Адрес: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6

E-mail:

Сайт: <http://www.rudn.ru>