

**Председателю диссертационного совета
24.2.373.02, созданного на базе ФГБОУ ВО
«Ростовский государственный экономический
университет «РИНХ» по защите диссертации
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук
д.э.н., профессору Пржедецкой Н.В.**

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора, декана экономического факультета, заведующего кафедрой мировой экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»

Шевченко Игоря Викторовича

на диссертацию **Исакова Ивана Вадимовича**

на тему: **«Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности российских предприятий на основе внедрения цифровых технологий»,**

представленную в диссертационный совет 24.2.373.02 на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика

Общая характеристика работы

Диссертация изложена на 185 страницах текста, включая библиографический список. Цели и задачи диссертационного исследования определили структуру диссертационной работы. Иллюстративный материал, представленный таблицами и рисунками, информативен, раскрывает основное содержание исследования. В списке литературы имеется 125 наименований, что подтверждает тот факт, что соискатель привлек достаточный массив источников по теме исследования. Основное содержание диссертации отражено в 9 научных работах, в том числе в 5 научных работах в ведущих рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК.

Актуальность темы исследования

Актуальность темы исследования обоснована следующими положениями:

Во-первых, современные геоэкономические условия, включая санкционное давление и необходимость переориентации торговых потоков на новые рынки, создают для российских компаний объективную потребность в оптимизации внешнеэкономической деятельности. Цифровизация процессов ВЭД рассматривается как ключевой инструмент для снижения транзакционных издержек, минимизации рисков и преодоления возросших административных барьеров.

Во-вторых, особую значимость приобретает задача обеспечения технологического суверенитета РФ. Зависимость от иностранных цифровых платформ создает риски для непрерывности цепочек поставок, что

актуализирует разработку и внедрение отечественных решений для управления внешнеторговыми операциями.

В-третьих, несмотря на признанный потенциал цифровых технологий, их внедрение сдерживается отсутствием общепринятых методик для оценки экономического эффекта и уровня цифровизации ВЭД. Это затрудняет обоснование инвестиций в цифровую трансформацию и выбор оптимальных технологических решений, создавая потребность в разработке соответствующих научно-обоснованных подходов.

Вышесказанное свидетельствует об актуальности темы, выбранной Исаковым Иваном Вадимовичем для проведения диссертационного исследования, как для теории мировой экономики, так и для современной российской практики осуществления внешнеэкономической деятельности в условиях геополитической напряженности и потребности в формировании устойчивого цифрового суверенитета.

Выдвинутое на защиту диссертационное исследование имеет четкую логическую структуру и должным образом упорядочено: включает в себя введение, объясняющее научный посыл диссертации; три главы, состоящие из восьми параграфов, в которых изложен ход диссертационного исследования и его результаты; заключение, резюмирующее итоги диссертационного исследования.

Представленная диссертационная работа отличается четкой структурой и последовательным решением поставленных исследовательских задач. Все главы логически взаимосвязаны и образуют целостное исследование.

В первой главе исследуется эволюция цифрового развития внешнеэкономической деятельности. К достоинствам данного раздела следует отнести проведенный автором критический анализ теоретических подходов к определению сущности цифровизации, позволивший выявить ее специфические черты в контексте ВЭД и убедительно обосновать ее влияние на данную сферу.

Вторая глава посвящена анализу существующих методологических подходов к оценке уровня цифровизации. Наибольший интерес во второй главе представляет разработанная авторская методика оценки цифровизации ВЭД, а также приведенные эмпирические аргументы, подтверждающие воздействие цифровых технологий на ВЭД.

Достоинствам третьей главы, несомненно, выступает выявление ключевых барьеров, сдерживающих цифровизацию ВЭД российских предприятий (технологические, институциональные и инфраструктурные) и обоснование комплекса стратегических рекомендаций по повышению ее эффективности на основе внедрения цифровых технологий.

Содержание работы полностью соответствует требованиям паспорта специальности 5.2.5. «Мировая экономика», в частности следующим пунктам: п. 7 «Мировая торговля и ее регулирование»; п. 19 «Инфраструктурные факторы развития мирохозяйственных связей»; п. 26 «Участие Российской Федерации в системе международных экономических связей».

Внешнеэкономическая деятельность российских экономических субъектов. Внешнеэкономическая политика Российской Федерации».

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научные положения, выводы и рекомендации, представленные в диссертации, отличаются высокой степенью обоснованности. Теоретико-методологическую основу исследования составили фундаментальные положения экономической науки, включая теорию мировой экономики, цифровой экономики, анализ практики внешнеэкономических операций и концепцию технологической трансформации международной торговли. Системность исследования обеспечена рассмотрением цифровизации внешнеэкономической деятельности как со стороны таможенных органов, так и с позиции бизнес-субъектов, что позволило разрешить теоретическую неопределенность между понятиями цифровизации и цифровой трансформации.

Методологический аппарат работы построен на критическом анализе широкого круга источников, включая труды ведущих российских и зарубежных ученых по проблемам цифровизации ВЭД, модернизации таможенных органов, цифровой торговли, оценке эффективности технологических решений и преодолению соответствующих барьеров. Достоверность выводов подтверждается результатами эмпирического анализа, использованием актуальных статистических данных и успешной апробацией авторского методического подхода к оценке уровня цифровизации внешнеэкономической деятельности.

Практические рекомендации по повышению эффективности ВЭД на основе цифровых инструментов являются логическим завершением исследования и направлены на решение конкретных проблем, выявленных в работе. Научная и практическая ценность выводов подтверждается их реализацией в деятельности хозяйствующих субъектов, что документально зафиксировано в соответствующих справках о внедрении.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций

Основные положения и выводы, содержащиеся в диссертационном исследовании логически последовательны, аргументированы, непротиворечивы. Структура диссертации позволяет раскрыть сформулированные цели и решить задачи исследования. Понятийный аппарат научной работы продуман и в основном обоснован.

Достоверность научных положений диссертационного исследования соискателя определяется: 1) глубоким анализом концептуальных теоретико-методологических подходов и научных публикаций по проблеме диссертационного исследования; 2) применением совокупности общенаучных и экономико-статистических методов исследования (анализ, синтез, индукция,

дедукция, научная абстракция) и специальные экономико-статистические методы (корреляционно-регрессионный анализ, методы многомерной статистики, анализ главных компонент, кластеризация); 3) детальным анализом методик оценки цифровизации, достаточным информационным обеспечением; 4) опорой на масштабные данные российской и международной статистики, включая информацию Федеральной таможенной службы, Росстата, OECD, UNCTAD, WTO, что обеспечило репрезентативность выборки и достоверность проводимых расчетов. Использование надежных фактологических материалов и их критический анализ способствовали получению научно обоснованных результатов.

В диссертационном исследовании активно используются средства визуализации, что позволило автору наглядно продемонстрировать фактологическую основу работы, результаты проведенного анализа и собственные разработки. Представленный иллюстративный материал разработан лично автором, что свидетельствует о его непосредственном вкладе в развитие научного знания в области мировой экономики.

Научная новизна диссертационного исследования

Диссертационное исследование обладает научной новизной, которая заключается в обосновании нового подхода к категории «цифровизация внешнеэкономической деятельности» и разработке теоретического концепта, практических инструментов качественной и количественной оценки цифровизации внешнеэкономической деятельности, обоснование предложений по дальнейшему совершенствованию процесса цифровизации ВЭД с учетом ключевых ее направлений на микро- и макроуровнях.

К наиболее существенным результатам, полученным лично автором и характеризующимся научной новизной, можно отнести следующие:

1. На основе комплексного теоретического изучения автором проведено разграничение понятий цифровизации и цифровой трансформации (стр. 42). Авторское определение цифровизации как узкой оптимизации процессов через технологии в отличие от широкого процесса изменения бизнес-инструментов и социально-экономических структур позволяет преодолеть терминологическую неопределенность в отечественной научной литературе и конкретизировать объекты и субъекты цифровизации ВЭД (стр. 41).

2. На базе теоретического анализа подходов зарубежных и отечественных авторов к понятию «цифровизация» разработана трехкомпонентная типологизация подходов к исследованию цифровизации (технологический, социальный, финансово-экономический) (стр. 39). Предложенная типологизация позволяет расширить теоретико-методологические представления о сущности процесса цифровизации внешнеэкономической деятельности и позволяет определить ключевые векторы и инструменты ее развития.

3. Сформулировано авторское определение цифровизации внешнеэкономической деятельности как комплексного процесса

формирования цифровой экосистемы, акцентирующее внимание на экосистемном подходе, принципе цифрового суверенитета и системной автоматизации (стр. 52). Данное определение учитывает современные вызовы, включая санкционное давление, и предлагает новый взгляд на цифровизацию ВЭД (стр. 53-54).

4. В результате эмпирического исследования на базе корреляционно-регрессионного анализа было доказано значимое влияние таких цифровых технологий, как CRM, Big Data, IoT, искусственный интеллект на различные аспекты внешнеэкономической деятельности (стр. 93, 103). На основе полученных автором результатов, автором разработан индекс умного производства (SM_Index) на базе панельных данных по 32 странам, что позволило количественно оценить влияние цифровых технологий на объем экспорта высокотехнологичной продукции (стр. 105).

5. Разработана методика оценки уровня цифровизации внешнеэкономической деятельности, позволяющая оценить уровень интеграции технологии на каждом этапе совершения внешнеэкономической деятельности (стр. 110-117). В результате авторский индекс цифровизации внешнеэкономической деятельности был апробирован на основе данных по 63 странам с помощью регрессионного анализа данных и в итоге была подтверждена значимая зависимость между уровнем цифровизации и объемами товарного экспорта (стр. 117).

6. На основе валидированных результатов авторского индекса цифровизации внешнеэкономической деятельности (FEA_{DI}) были выявлены барьеры к повышению эффективности ВЭД Российской Федерации (стр. 126-136). Для разрешения выявленных барьеров был разработан механизм совершенствования цифровизации ВЭД, предусматривающий комплекс взаимосвязанных направлений и инструментов для микро- и макроуровней. Данный механизм позволяет обеспечить синергию между операционной эффективностью субъектов ВЭД и государственной политикой цифровизации (стр. 153).

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования и сделанных автором выводов

Теоретические выводы и рекомендации диссертационного исследования, включающие разработку категориального аппарата и углублении теоретико-методологических представлений о механизме, структуре, трендах и эффектах цифровизации, определяющих развитие внешнеэкономической деятельности российских предприятий, могут быть положены в основу при разработке и актуализации стратегий цифровизации внешнеэкономической деятельности, а также уточнении методик оценки эффективности цифровизации ВЭД предприятиями, организациями, аналитическими службами различного уровня.

Прикладные разработки в области оценки уровня цифровизации внешнеэкономической деятельности - методический аппарат, а также

авторские индексы умного производства (SM_index) и цифровизации внешнеэкономической деятельности позволяют комплексно оценить уровень цифровизации за счет релевантного набора показателей (современных цифровых технологий), а также выявить барьеры в повышении эффективности внешнеэкономической деятельности российских предприятий.

Замечания к диссертационному исследованию

Диссертационная работа Исакова И.В. является весомым вкладом в теоретический аппарат и систему практических знаний о цифровизации внешнеэкономической деятельности. Однако несмотря на высокий научно-исследовательский уровень диссертации, представленная работа содержит дискуссионные положения и имеет ряд замечаний, требующих дополнительного обоснования:

1. Для полноты теоретического анализа подходов к определению термина «цифровизация», автору следовало бы рассмотреть его с точки зрения диверсификации торговли. Это позволило бы в диссертационном исследовании ответить на вопрос о том, как цифровизация отечественной промышленности и экономики в целом может способствовать диверсификации российского экспорта, его переходу от сырьевой модели к технологичной.

2. Приводя обоснование использования тех или иных цифровых технологий, автор часто использует тезисы о максимизации прибыли и минимизации издержек (стр. 3, 21, 27, 42 и т.д.). Во-первых, автору следовало бы уточнить: снижение издержек при совершении внешнеэкономических операций или же на этапе производства? Во-вторых, диссертационная работа значительно бы выиграла, если бы автор привел конкретные примеры, когда использование цифровых технологий минимизирует издержки.

3. Работа приобрела бы более глубокий характер, если бы автор провел анализ влияния технологий умного производства (стр. 103-106) не только для экспорта высокотехнологичной группы товаров, но и для импорта и общих объемов торговли высокотехнологичной продукцией.

4. Авторский индекс умного производства (SM_index) построен преимущественно на основе данных по странам, входящим в Организацию экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Автору следовало бы расширить периметр анализируемых экономик за счёт вовлечения стран участниц БРИКС и ЕАЭС (стр. 103-106). Это позволило бы оценить уровень интеграции технологий умного производства стран-партнеров Российской Федерации, что, безусловно, было бы актуально в условиях переориентации российских внешнеторговых потоков.

Однако, высказанные вопросы и замечания носят дискуссионный характер и не снижают научную ценность, теоретическую и практическую значимость авторских разработок, содержащихся в диссертации.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Критерий самостоятельности. Диссертация является самостоятельным, завершенным исследованием, что подтверждается серией авторских публикаций в рамках темы исследования. Все девять научных публикаций, приведенных Исаковым И.В. в автореферате диссертации, находятся в системной взаимосвязи с содержанием диссертацией.

Отметим, что анализ публикационной активности автора по теме исследования в хронологическом порядке указывает на четкое осознание автором главного вектора исследования - от систематизации и расширения теоретических знаний о цифровизации и цифровой трансформации внешнеэкономической деятельности Российской Федерации; выявлении трендов цифровизации как бизнес-субъектов, так и таможенных и иных государственных контрольных органов и до анализа эффективности применения конкретных цифровых технологий во внешнеэкономической деятельности.

Критерий внутреннего единства. Диссертационное исследование является законченным и логически целостным научным трудом. Все структурные компоненты работы внутренне взаимосвязаны, а решение поставленных задач и полученные результаты полностью соответствуют и обеспечивают достижение заявленной цели. Содержание диссертации, её автореферата и опубликованных по теме работ последовательно раскрывает заявленную проблематику и соответствует паспорту научной специальности 5.2.5 Мировая экономика, в рамках которой выполнена работа.

Критерий научной новизны. Диссертация Исакова И.В. является самостоятельным, завершенным исследованием, представляет собой целостную, концептуальную научно-квалификационную работу, самостоятельно выполненную соискателем на высоком научно-методическом уровне, в котором решена научная задача, нацеленная на обоснование нового подхода к категории «цифровизация внешнеэкономической деятельности» как к сложной, многоуровневой экосистеме, включающего разработку теоретического концепта, практических инструментов качественной и количественной оценки цифровизации внешнеэкономической деятельности, обоснование предложений по дальнейшему совершенствованию процесса цифровизации ВЭД с учетом ключевых ее направлений на микро- и макроуровнях.

Научная проблема, поставленная в диссертационной работе, актуальна для экономики современной России и успешно решена соискателем благодаря опоре на релевантную научную литературу, надежный методологический аппарат, ясно сформулированные выводы и предложения, наделенные теоретической и прикладной значимостью и подкрепленные актами о внедрении.

Критерий соответствия формальным требованиям. Диссертация оформлена по правилам и грамотно написана, включает в себя все

методологический аппарат, ясно сформулированные выводы и предложения, наделенные теоретической и прикладной значимостью и подкрепленные актами о внедрении.

Критерий соответствия формальным требованиям. Диссертация оформлена по правилам и грамотно написана, включает в себя все необходимые для защиты элементы (выносимые на защиту положения, раскрытые положения научной новизны и т.д.).

Диссертация оформлена, согласно действующим требованиям, содержит корректные цитирования. Автореферат освещает главные положения диссертации. Диссертация и автореферат отвечают стандартам оформления, ГОСТ Р 7.0.5.-2008 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу», ГОСТ Р 7.0.11-2022 «Диссертация и автореферат диссертации», ГОСТ 7.05-208, ГОСТ Р 6.30-2003.

На основании вышеизложенного можно заключить, что выдвинутая на защиту диссертация «Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности российских предприятий на основе внедрения цифровых технологий» Исаковым И.В. представляет собой качественную научно-квалификационную работу, решившую остроактуальную и имеющую важное народохозяйственное значение для современной России в реалиях мировой экономики задачу. Диссертация в полном объеме соответствует критериям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842 (в действующей редакции) и части пп. 9-11, 13-14, а ее автор - Исаков Иван Вадимович - заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика.

Официальный оппонент:

д.э.н., профессор, декан
экономического факультета,
заведующий кафедрой мировой экономики
и менеджмента
ФГБОУ ВО «Кубанский
государственный университет»

Шевченко Игорь Викторович

29.09.2025

Адрес места работы: 350040, г. Краснодар,

Российская Федерация,

ул. Ставропольская, 149

Тел.: +7 (861) 219-95-53

e-mail: decan@econ.kubsu.ru

web-сайт организации: <https://www.kubsu.ru/>

