

В диссертационный совет 24.2.373.02
на базе ФГБОУ ВО «Ростовский
государственный экономический
университет (РИНХ)»

Отзыв

**на автореферат диссертации Исакова Ивана Вадимовича на тему:
«Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности
российских предприятий на основе внедрения цифровых технологий»,
представленной к защите на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.5 –Мировая экономика**

В настоящее время в условиях геополитического давления на Российскую Федерацию, когда главные дистрибьютеры и провайдеры цифровых технологий покинули российский рынок, возникает потребность не только в сохранении устойчивости национальной экономики, но и в ее дальнейшем развитии. Магистральным вектором развития для РФ является повышение эффективности внешнеэкономической деятельности. В этой связи актуальность диссертационного исследования Исакова Ивана Вадимовича подтверждается острой необходимостью разработки и улучшения современных отечественных цифровых решений, направленных на повышение эффективности ВЭД Российской Федерации в целях ее ускорения, упрощения, автоматизации, повышения прозрачности и интеллектуализации.

Исходя из содержания автореферата, целевой научной задачей диссертационной работы Исакова И.В. выступает обоснование сущности цифровизации внешнеэкономической деятельности через расширение теоретического аппарата и эмпирического доказательства влияния цифровых технологий, включая разработку новых методик оценки эффективности цифровизации ВЭД и, в конечном итоге, разработку предложений по дальнейшему совершенствованию процесса цифровизации ВЭД в РФ.

На наш взгляд, наиболее значимые положения диссертационного исследования, обладающие научной новизной, заключаются в следующем:

1) Проведено терминологическое разграничение между «цифровой трансформацией» (как глобальным переустройством структур) и «цифровизацией» (как точечной оптимизацией процессов), что упорядочивает понятийный аппарат и четко выявляет объекты, субъекты и характер влияния технологий на внешнеэкономическую деятельность (стр. 10, 16).

2) Предложена типология цифровизации ВЭД с позиций технологического, социального, финансово-экономического подходов, обеспечивающая теоретический базис исследования и раскрывающая ключевые векторы развития ВЭД в условиях разрыва между имеющимися технологиями и их практическим применением (стр.10, 17-18).

3) Сформулировано авторское определение цифровизации ВЭД как процесса создания многомерной цифровой экосистемы, оригинальность которого заключается в акценте на принципы: экосистемности, технологической суверенности, системной автоматизации (стр. 10-11, 19-21).

4) Эмпирически доказано влияние цифровых технологий (Big Data, IoT, ИИ) на экспорт высокотехнологичной продукции. Разработанный индекс умного производства (SM_Index) на данных по 32 странам убедительно доказывает статистически значимую связь, подтверждающую роль цифровизации в росте конкурентоспособности экспорта (стр. 21-23).

5) Разработан и апробирован авторский индекс цифровизации ВЭД (на выборке из 63 стран), продемонстрировавший сильную зависимость с объемами товарного экспорта ($R^2 = 0.867$), преимуществом которого является комплексная оценка цифровизации всех этапов ВЭД по пяти ключевым критериям эффективности: интеллектуализация, прозрачность, автоматизация, ускорение и упрощение, позволяющая осуществлять сравнительный анализ уровня цифровизации ВЭД в различных странах (стр. 26-27).

6) Разработан практико-ориентированный механизм совершенствования цифровизации ВЭД, структурно разделенный на технологическое, институциональное и инфраструктурное направления для микро- и макроуровней. Механизм нацелен на устранение дисбаланса между технологиями и регулированием, обеспечивая синергию между бизнес-процессами и государственной политикой (стр. 29-31).

Анализ структуры и содержания автореферата позволяют заключить о высокой практической и теоретической значимости проведенного исследования в контексте расширения теоретических представлений о цифровизации внешнеэкономической деятельности, а также методики ее количественной и качественной оценки.

Судя по автореферату, обоснованность и достоверность выводов диссертационного исследования Исакова И.В. обусловлены опорой на широкий спектр подходов как отечественных, так и зарубежных авторов к определению цифровизации, а также использованием репрезентативной эмпирической базы.

Однако, не смотря на высокий уровень приращения научных знаний по теории и практики цифровизации внешнеэкономической деятельности:

1) Диссертационное исследование выиграло бы, если бы автор на основе предложений по повышению эффективности ВЭД (стр. 31) сформировал дорожную карту инициатив цифровой трансформации внешнеэкономической деятельности Российской Федерации.

2) Из содержания автореферата следует, что автор выделяет 4 волны цифровой трансформации (стр. 15). Считаем, что автору следовало бы провести сравнительный анализ данной эволюции с теорией технологических укладов, что придало бы исследованию большую глубину.

Подчеркнем, что высказанные замечания не снижают ценности авторской концепции, содержащейся в автореферате.

Оценка содержания автореферата Исакова И.В. позволяет заключить, цель исследования достигнута, поставленные задачи полностью реализованы. Автореферат позволяет оценить работу, как отвечающую требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. Исследование соответствует критериям пп. 9-11, пп. 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), а ее автор, Исаков Иван Вадимович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – Мировая экономика.

Даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных и размещение графической копии отзыва.

Кандидат экономических наук, доцент,
кафедры международной экономики
и внешнеэкономической деятельности
факультета международных отношений ВГУ

Е.П.Цебекова

09.10.2025 г.

Контактные данные:

394018, Россия, г. Воронеж, Университетская площадь, 1

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный университет»

тел. +7 (473) 220-75-21

Адрес электронной почты: katarina69@mail.ru



федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ВГУ»)	
Подпись	<i>Цебекова Е.П.</i>
завещаю	<i>Исаков И.В.</i>
09.10.2025	
подпись, расшифровка подписи	