



Утверждаю
Проректор по научной деятельности
ФГБОУ ВО «Иркутский государственный
университет путей сообщения»
кандидат технических наук
Димов Алексей Владимирович

« 23 » 09 2026 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет путей сообщения»
на диссертацию Завьяловой Екатерины Олеговны на тему:
«Совершенствование финансового контроля за полнотой и
своевременностью поступления таможенных платежей в условиях цифровой
трансформации», представленной в диссертационный совет 24.2.373.01 на
соискание учёной степени кандидата экономических наук по научной
специальности 5.2.4. Финансы

Актуальность темы диссертационного исследования

Таможенные платежи являются одним из важнейших доходных источников федерального бюджета, оказывающих существенное влияние на финансовую устойчивость государства, возможность реализации социально-экономических программ, финансирования публичных обязательств и выполнения иных государственных функций. Их фискальное значение обусловлено тем, что таможенные пошлины, налоги, взимаемые при ввозе товаров, и таможенные сборы обеспечивают формирование централизованных финансовых ресурсов государства, одновременно выступая инструментами регулирования внешнеэкономической деятельности, защиты национального рынка и обеспечения экономической безопасности. Обеспечение полноты и своевременности перечисления в федеральный бюджет таможенных и иных платежей, взимание которых возложено на таможенные органы, является не только текущей макроэкономической

задачей, но и стратегическим вызовом, определяемым изменением структуры и географии внешней торговли, ростом объема электронной торговли, усложнением цепочек поставок, развитием интеграционных процессов в рамках ЕАЭС, а также необходимостью противодействия схемам занижения таможенной стоимости, недостоверной классификации и происхождения товаров, неправомерного применения льгот и уклонения от исполнения обязанности по уплате таможенных платежей. Возникающие в данной сфере риски обуславливают недопоступление доходов федерального бюджета, снижение результативности таможенно-тарифного регулирования и создание неравных конкурентных условий для добросовестных участников внешнеэкономической деятельности.

В этих условиях финансовый контроль поступления таможенных платежей приобретает особое значение как составная часть государственного финансового контроля и одновременно как инструмент реализации таможенной политики государства. Его содержанием выступает не только последующая проверка результатов совершенных таможенных операций, но и осуществление предварительного, текущего и последующего контроля правильности исчисления платежей, полноты и своевременности их уплаты, обоснованности освобождения от уплаты платежей, а также выявление факторов, способствующих возникновению задолженности и бюджетных потерь. Эффективность такого контроля непосредственно зависит от качества информационного обеспечения, согласованности действий таможенных органов и иных участников контрольных отношений, обоснованности применения системы управления рисками, а также возможности своевременно преобразовывать результаты контроля в адресные управленческие решения.

Значение финансового контроля за полнотой и своевременностью поступления таможенных платежей существенно возрастает в условиях усиливающегося влияния новых вызовов и угроз, предопределяющих фискальные изменения, появление организационных и операционных проблем в таможенном администрировании. Цифровая трансформация

открывает возможности для перехода от преимущественно последующего и фрагментарного контроля к непрерывному цифровому мониторингу, основанному на обработке больших массивов данных, автоматизированном сопоставлении сведений, риск-ориентированном отборе объектов контроля, электронном декларировании и межведомственном информационном обмене.

Вместе с тем достижение указанных эффектов требует совершенствования теоретических положений, методического инструментария, организационного обеспечения и правовых механизмов финансового контроля поступления таможенных платежей.

Исследуемая Завьяловой Екатериной Олеговной тема направлена на решение значимой научно-практической задачи по совершенствованию финансового контроля за полнотой и своевременностью поступления таможенных платежей, связываемой с обеспечением формирования доходов федерального бюджета, повышением результативности таможенного администрирования, снижением рисков недопоступления бюджетных доходов и повышением качественного уровня организации финансово-бюджетных отношений. Она является актуальной и своевременной.

Оценка содержания и структуры диссертации

Научная работа обладает внутренним единством, распределение материала по главам и параграфам равномерное и логически выдержанное; содержание соответствует заявленной структуре, его оценка позволяет сделать вывод о решении автором поставленных задач и достижении заявленной цели.

Введение диссертации (стр. 3-17) имеет классическую структуру: содержит обоснование актуальности исследования, оценку степени ее разработанности, цель и задачи исследования, его объект и предмет; описание теоретико-методологической и информационно-эмпирической базы исследования; краткое изложение выносимых на защиту положений

диссертации и элементов научной новизны, их теоретическую и практическую значимость; основания для выводов о достоверности полученных диссертантом результатов и их апробации.

В первой главе раскрывается место финансового контроля за полнотой и своевременностью поступления таможенных платежей в системе государственного финансового контроля (стр. 18-41), дается характеристика его поэлементного состава (стр. 41-54) и процесса осуществления (стр. 54-66). В данной части работы диссертантом представлена логико-содержательная взаимосвязь государственного финансового контроля и таможенного контроля; дано авторское определение финансового контроля поступления таможенных платежей с акцентом на его фискальную природу, комплексность и превентивную направленность; выделены специфические особенности финансового контроля поступления таможенных платежей, позволяющие логически обосновать возможность его экспликации и как составной части государственного финансового контроля, и как инструмента реализации таможенной политики государства. Это позволило автору в дальнейшем более полно представить предмет финансового контроля, осуществляемого таможенными органами в системе таможенного регулирования, а также его методы (стр. 47-49) и обосновать наличие фискальной функции таможенных платежей в достижении целей таможенного контроля (стр. 52, 54, 58). Реализуя процессный подход, диссертант раскрыл этапы финансового контроля за полнотой и своевременностью поступления таможенных платежей, что предопределило дальнейший вектор исследования в контексте цифровизации деятельности таможенных органов.

Во второй главе диссертации раскрываются отдельные прикладные аспекты финансового контроля за полнотой и своевременностью поступления таможенных платежей, имеющие место в современной российской практике. Автор оценил объем таможенных платежей в бюджетной системе РФ, его динамику (стр. 69-70) и структуру (стр. 71-74), а также объем предоставленных по ним льгот (стр. 77-78), что позволило обосновать

ключевой вывод: «...одной из важных проблем в России является необходимость повышения эффективности существующего процесса финансового контроля поступления таможенных платежей» (стр. 79). Логическим продолжением исследования стал анализ действующей практики финансового контроля за полнотой и своевременностью поступления таможенных платежей (стр. 79-85), в ходе которого были выделены его наиболее существенные недостатки (стр. 86) и сопутствующие проблемы (стр. 88-90) с детализацией по конкретным видам деятельности таможенных органов и объектам наблюдения (стр. 91-96) – это позволило разработать конкретные предложения, направленные на повышение качества контрольных мероприятий (стр. 97-98), включая цифровизацию отдельных функций и операционных процессов.

Особого внимания заслуживает проведенное моделирование эффекта влияния финансового контроля таможенных платежей на социально-экономические показатели страны (стр. 105-115), позволившее эмпирически доказать наличие объективной связи между контрольной деятельностью таможенных органов и социально-экономическим развитием РФ.

В третьей главе диссертации представлены предлагаемые автором диссертации направления совершенствования контроля за полнотой и своевременностью поступления таможенных платежей. Они связываются с развитием методики оценки деятельности таможенных органов (стр. 118-135), цифровизацией осуществляемого ими финансового контроля (стр. 136-150) и повышением достоверности прогнозирования поступления таможенных платежей (стр. 150-160).

В рамках первого направления предложен авторский подход к оценке эффективности и результативности работы ФТС России в части реализации финансового контроля за поступлением таможенных платежей с выделением интегрированных элементов оценки деятельности таможенных органов и уровней осуществляемой оценки. При этом учитывались как экономические, фискальные (стр. 130-131), информационно-аналитические показатели (стр.

132-133), так и показатели реализации защитной функции (стр. 131-132), что позволяет выявлять функциональные проблемы финансового контроля поступления таможенных платежей и более оперативно корректировать соответствующие направления деятельности таможенных органов.

Второе направление связывается с обеспечением непрерывного финансового контроля за поступлением таможенных платежей, возможного в условиях использования цифровых инструментов. Цифровизация в первую очередь связывается с формированием единого информационного пространства, объединяющего таможенные органы, участников ВЭД и другие ведомства (стр. 140-141). Автор приводит целый ряд убедительных аргументов в пользу данного предложения (стр. 141-144), а также раскрывает первоочередные задачи, способствующие его реализации (стр. 146-148).

В основе третьего направления – предложение прогнозировать поступления таможенных платежей с использованием методики GAP-анализа, что, по мнению автора, позволит «устанавливать потенциальные источники увеличения таможенных платежей в бюджет при существующем воздействии внешней среды» (стр. 153) и своевременно осуществлять мероприятия, направленные на сокращение величины отрицательных разрывов (стр. 157-158). Кроме того, диссертант вносит предложение по изменению нормативно-правового обеспечения финансового контроля поступления таможенных платежей (стр. 159).

Каждая из глав завершается обобщающими выводами, демонстрирующими завершенность отдельного этапа исследования решением поставленной ранее задачи и логическую связь со следующим этапом.

Заключение содержит краткое описание результатов проведенного автором исследования (стр. 162-167). Оно кратко, но емко отражает последовательное приближение диссертанта к достижению поставленной цели.

Все части работы характеризуются целостностью, отсутствием композиционных дефектов. Текст диссертации изложен академичным языком

с использованием специальной терминологии. Отмечаются смысловая законченность, целостность, логичность изложения материала. Содержание диссертации соответствует паспорту научной специальности 5.2.4. Финансы по пункту 11 «Бюджетные доходы и расходы. Сбалансированность бюджетов. Оценка эффективности бюджетных расходов».

Диссертация представлена на 206 стр.; основной текст (введение, три главы, заключение) изложен на 167 стр., содержит 17 таблиц, 43 рисунка, пять приложений; список источников включает 254 позиции, включая 16 иностранных публикаций.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе

Обоснованность теоретических положений и выводов, правомерность полученных в ходе исследования прикладных результатов и рекомендаций обеспечиваются: концептуальной постановкой и решением проблемы исследования; разработанным теоретико-методологическим аппаратом; системной логикой изложения, основанной на использовании методологии научного исследования и обоснованием результатов; корректной постановкой цели и задач диссертационной работы.

Обоснованность результатов диссертационной работы подтверждается использованием автором научно апробированных подходов, а также последовательным и аргументированным изложением положений научной новизны. Структура диссертации выстроена логично, главы и параграфы сбалансированы по объему и внутренне согласованы по содержанию.

Теоретической основой диссертационного исследования выступили труды известных ученых-экономистов, включая научные работы, закладывающие теоретические и методологические основы таможенного обложения, финансового и таможенного контроля, администрирования таможенных платежей. В тексте работы отражается формируемый в течение

нескольких лет корректный научно-познавательный опыт исследователя, прослеживается стремление к междисциплинарному охвату исследуемых вопросов, научная преемственность.

Теоретико-методологическая база исследования непротиворечива, выбрана диссертантом с учетом современных научных достижений. Исследование построено на проверяемых данных и фактах, достоверно характеризующих современную российскую практику финансового контроля за полнотой и своевременностью поступления таможенных платежей, включая мероприятия по проведению таможенного контроля и их результаты. Выбор методологического инструментария соответствует заявленной цели и поставленным автором задачам. Автор диссертации применяет общенаучные и специальные методы, включая статистическую обработку и анализ эмпирического материала, экономическое моделирование.

Фактологический материал, послуживший основой для прикладной части исследования, представляет собой репрезентативные данные, полученные из официальных источников, включая базы Федеральной службы государственной статистики, Федерального казначейства, Федеральной таможенной службы, Министерства финансов Российской Федерации и др. Соблюдены точность и корректность как их обработки, так и интерпретации полученных результатов. Результаты графически визуализированы: схемы, таблицы и диаграммы обеспечивают наглядность материала и отражение происходящих с объектом наблюдения изменений.

Изложенные в диссертации выводы и рекомендации были представлены на международных и всероссийских научно-практических конференциях, включая тематические, посвященные проблемам внешнеэкономической деятельности, таможенного регулирования и налогового реформирования. Одновременно с этим основные научные результаты публиковались в рекомендуемых ВАК Минобрнауки России рецензируемых научных журналах: автор имеет 14 таких работ. Отдельные результаты исследования

прошли практическую апробацию и в настоящее время используются в деятельности подразделений Иркутской таможни.

**Новизна научных положений, выводов и рекомендаций,
сформулированных в диссертационной работе**

Научная новизна диссертации Завьяловой Екатерины Олеговны связывается с разработкой теоретических положений и практических рекомендаций по совершенствованию финансового контроля за полнотой и своевременностью поступления таможенных платежей в условиях цифровой трансформации.

Детализированная научная новизна, по нашему мнению, выражается в следующих положениях.

– Предложенная диссертантом систематизация теоретических подходов к исследованию сущности финансового контроля позволила обосновать логико-содержательную взаимосвязь понятий «финансовый контроль», «государственный финансовый контроль», «таможенный контроль», «финансовый контроль поступления таможенных платежей», где финансовый контроль поступления таможенных платежей определен с учетом его фискальной природы, превентивной составляющей и операционной многокомпонентности (стр.20-37). Результатом исследования теоретических подходов к содержанию финансового контроля явилась авторская трактовка финансового контроля поступления таможенных платежей как совокупности средств, способов, мер и операций таможенных органов, имеющих фискальный характер и обеспечивающих полноту и своевременность поступления платежей в федеральный бюджет, предупреждение правонарушений при перемещении товаров через таможенную границу и минимизацию негативных последствий несоблюдения законодательства о таможенном регулировании. Отличительной особенностью определения является сочетание фискальной и профилактической направленности, а также

представление контроля как комплексного единства средств, способов, мер и операций (стр.38-40).

– В ходе исследования выявлены и обобщены специфические особенности финансового контроля поступления таможенных платежей, проявляющиеся через: такие составляющие, как его объект, субъект, принципы, формы и методы осуществления; выделение принципа результативности и раскрытие организационного и экономического аспектов его реализации. Специфика принципа результативности связана с применением цифровых технологий, позволяющих концентрировать контрольные ресурсы на объектах повышенного риска и сокращать число безрезультатных мероприятий (стр.42-47). К научным результатам следует отнести предметно-содержательную характеристику финансового контроля поступления таможенных платежей в системе таможенного регулирования. Предложенное автором разграничение организационного и экономического аспектов способствует более полному пониманию роли контроля в реализации фискальной функции таможенных платежей, регулировании внешнеэкономической деятельности и обеспечении финансовой безопасности государства (стр.47-53).

– Несомненным научным вкладом автора следует считать разработку модели оценки влияния контрольной деятельности по взиманию таможенных платежей на страновые социально-экономические показатели, эмпирически доказывающая макроэкономическое значение повышения эффективности финансового контроля поступления таможенных платежей. Модель основана на выделении пяти направлений влияния финансового контроля: на инвестиционную деятельность, экспортную и импортную составляющие внешнеэкономической деятельности, экономическую деятельность и социальную сферу. Для каждого направления сформирована система индикаторов, а в качестве результирующего показателя определены инвестиции в основной капитал. Применение такой модели позволяет оценивать потенциал эффектов финансового контроля поступления

таможенных платежей и определять направления государственного воздействия на социально-экономическое развитие страны посредством законодательных, финансовых и экономических инструментов (стр.105-115).

— К новым результатам представленного исследования следует также отнести усовершенствованную методику оценки деятельности таможенных органов, основанной на выделении пяти функциональных групп показателей: экономических, фискальных, защитных, информационно-аналитических и организационных. В отличие от применяемой на практике системы оценки, включающей показатели результативности, эффективности и индикативные показатели, предложенный диссертантом подход позволяет выявлять функциональные проблемы финансового контроля и своевременно корректировать деятельность таможенных органов. На ряду с этим предложенная методика предусматривает стратегический и оперативный уровни оценки, определение их весомости и поэтапное внедрение в практику ФТС России (стр.126-135).

— Обоснованные автором меры по совершенствованию финансового контроля поступления таможенных платежей сводятся к следующему — осуществление непрерывного (цифрового) финансового контроля и GAP-анализа, направленного на своевременное выявление разрыва между запланированными и фактически поступившими в федеральный бюджет таможенными платежами. Концепция непрерывного (цифрового) финансового контроля за поступлением таможенных платежей состоит в обеспечении сквозного контроля, трансформирующего изолированные проверочные процедуры в единый непрерывный цикл — от этапа планирования до уплаты доначисленных сумм таможенных платежей. Вопрос противоречия между сплошным и выборочным контролем соискателем решается за счет внедрения алгоритмов машинного анализа данных и автоматизированного мониторинга операций, что позволяет минимизировать трудозатраты при тотальном охвате операций и концентрировать аналитические ресурсы на объектах высокой степени риска. Автором предложены меры

информационного обеспечения как элемента концепции цифрового финансового контроля поступления таможенных платежей, которые направлены на формирование единой межведомственной цифровой экосистемы ЕАЭС (стр.140-150). Научный интерес представляет усовершенствованный методический подход к GAP-анализу таможенных поступлений. Данная процедура позволяет не просто фиксировать величину отклонений от плановых значений, но и верифицировать природу их происхождения по классификационным группам (внутренние дисфункции таможенных органов, внешние шоки или смешанные факторы), что критически важно для научного обоснования адресных регуляторных и нормативно-правовых мер по ликвидации выявленных бюджетных разрывов (стр.152-159). Ожидаемый экономический эффект от реализации предложенных решений выражается как в увеличении доходов федерального бюджета вследствие своевременного предупреждения и выявления нарушений, так и в повышении эффективности использования кадровых, временных и финансовых ресурсов таможенных органов благодаря риск-ориентированному и адресному отбору объектов контрольных мероприятий.

Таким образом, диссертация содержит положения, выводы и рекомендации, обладающие научной новизной. Они содержательно, логически и эмпирически обоснованы. Положения, выносимые на защиту, соответствуют теме исследования и содержанию работы.

Значимость результатов, полученных автором, для науки и практики

Теоретическая значимость исследования связывается с развитием представлений о новых качественных характеристиках финансовых отношений по поводу осуществления финансового контроля за полнотой и своевременностью поступления в федеральный бюджет таможенных платежей, появление которых обусловлено цифровой трансформацией экономики. Автор конкретизирует функциональное и содержательное место финансового контроля за полнотой и своевременностью поступления

таможенных платежей в современной системе государственного финансового контроля, выявляет и раскрывает его специфические особенности; процесс контроля, как составной элемент системы финансового контроля, переосмысливает с учетом всех составляющих процессного подхода и в сочетании с возможностями использования современных информационных технологий.

Ряд полученных автором результатов имеет прикладной характер, поскольку направлен на совершенствование *процесса финансового контроля* за полнотой и своевременностью поступления таможенных платежей. Их практическая значимость состоит в дополняющей современные наработки возможности:

- динамичной оценки влияния финансового контроля таможенных платежей на страновые социально-экономические показатели посредством применения разработанной автором модели и своевременной корректировки контрольной деятельности таможенных органов в случае получения «сигнальных» значений оцениваемых индикаторов;

- комплексной оценки деятельности таможенных органов посредством применения усовершенствованной автором методики, учитывающей все виды функций, оказывающих влияние на процесс финансового контроля за поступлением таможенных платежей, и оперативного нивелирования выявленных по ее результатам функциональных и операционных проблем;

- осуществления предложенного автором механизма непрерывного (цифрового) финансового контроля поступления таможенных платежей в формате единого информационного пространства, обеспечивающего охват всех функциональных этапов – от планирования контрольных мероприятий до оценки результатов по всем периодам начисления и уплаты доначисленных таможенных платежей в федеральный бюджет;

- установления потенциальных источников увеличения объемов взимаемых таможенных платежей при существующем воздействии внешней среды посредством предложенного автором применения для целей финансового контроля поступления таможенных платежей методики GAP-анализа.

Кроме того, материалы диссертации могут применяться в образовательном процессе при подготовке учебно-методических материалов и проведении занятий по таким дисциплинам, как: «Основы таможенного дела», «Управление таможенной деятельностью», «Таможенно-тарифное регулирование ВЭД», «Таможенные платежи».

Дискуссионные положения и замечания

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, представленных автором в диссертации, не вызывают сомнений. Однако, текст работы содержит положения, требующие уточнения или более убедительных доказательных аргументов, а также имеющие определенные содержательные и стилистические дефекты. В частности:

1) Автор обоснованно исходит из того, что финансовый контроль поступления таможенных платежей связан с формированием государственных финансовых ресурсов и осуществляется таможенными органами (стр.29-31), однако в работе следовало бы более подробно разграничить научное понимание государственного финансового контроля и его нормативное закрепление в бюджетном законодательстве, где круг субъектов государственного финансового контроля ограничен определенными органами – Счетной палатой РФ и Федеральным казначейством (их территориальными подразделениями). Дополнительного раскрытия также требует соотношение финансового контроля поступления таможенных платежей с налоговым контролем.

2) В исследовании при моделировании оценки влияния деятельности таможенных органов по взиманию таможенных платежей на социально-экономическое развитие Российской Федерации объединяются показатели различной природы и размерности: суммы таможенных платежей, доля задолженности, льгот, взысканий и параметры социально-экономического развития (стр.107-114). Несмотря на использование относительных величин и усреднение показателей по блокам, по нашему мнению, не все индикаторы

одинаково сильно влияют на социально-экономическое развитие страны, поэтому стоит определить каждому индикатору коэффициент важности и обосновать направленности влияния отдельных индикаторов. Особенно дискуссионным является включение доли предоставленных льгот в блок экономического влияния без одновременной оценки их бюджетной эффективности и социально-экономического результата.

3) Автор вполне справедливо отмечает, что приоритетным принципом непрерывного (цифрового) финансового контроля поступления таможенных платежей являются принципы превентивности и непрерывности (стр.143-145). Однако автору следовало детально раскрыть механизм реализации принципа превентивности на этапе, предшествующем заключению внешнеторговых контрактов (например, через предварительную оценку финансово-хозяйственной надежности и рискованности контрагентов).

4) Предлагаемая соискателем мера по созданию независимого коллегиального органа по разрешению споров, связанных с финансовым контролем поступления таможенных платежей, с участием представителей общественности (стр. 147) выглядит весьма перспективной для снижения уровня судебной нагрузки. Однако организационно-правовой статус данного органа и реальные механизмы обеспечения его независимости в рамках наднационального регулирования в ЕАЭС требуют дополнительного теоретического обоснования.

Вместе с тем, указанные недостатки в целом, не снижают значимости результатов диссертационного исследования, общей ее положительной оценки, и могут рассматриваться как вектор дальнейшего развития заявленной тематики.

Заключение о соответствии диссертации нормативным критериям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней

Диссертация является самостоятельно написанной, обладающей внутренним единством научно-квалификационной работой, в которой решена

научная задача, имеющая важное социально-экономическое и хозяйственное значение. Представленные Завьяловой Екатериной Олеговной результаты имеют теоретическую и практическую значимость, предложенные решения аргументированы, прошли должную апробацию. Основные научные результаты опубликованы в рецензируемых научных изданиях.

Аннотация соответствует содержанию диссертационной работы и отражает ее основные теоретические и методические результаты. Ссылки на источники цитирования в тексте работы отражены корректно, заимствования материалов без ссылки автора или источник не обнаружено.

Область исследования диссертационной работы соответствует требованиям Паспорта научной специальности ВАК Минобрнауки России по направлению 5.2.4 Финансы, направление исследований п. 11 «Бюджетные доходы и расходы. Сбалансированность бюджетов. Оценка эффективности бюджетных расходов».

Диссертация «Совершенствование финансового контроля за полнотой и своевременностью поступления таможенных платежей в условиях цифровой трансформации» отвечает требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842, а ее автор – Завьялова Екатерина Олеговна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.4. «Финансы».

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры финансового и стратегического менеджмента ФГБОУ ВО ИРГУПС, протокол № 2 от 14.09.2026 г.

Заведующий кафедрой, к.э.н., доцент

Гол

Головань С.А.

Ведущая организация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Иркутский государственный университет путей сообщения»
664074, Сибирский федеральный округ, Иркутская область,
г. Иркутск, ул. Чернышевского, д. 15

Тел.: +7(3952) 638-383;

<https://www.irgups.ru>

E-mail: mail@irgups.ru

Подпись <i>Головань С.А.</i>
ЗАВЕРЯЮ:
Начальник общего отдела ИРГУПС
Подпись <i>Ирина Андреевна</i>
« 15 » 09 2026 г.

