

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.373.02 НА БАЗЕ
ФГБОУ ВО «РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ (РИНХ)» МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

Аттестационное дело № _____

Решение диссертационного совета от «05» ноября 2025 г. №11

О присуждении Исакову Ивану Вадимовичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности российских предприятий на основе внедрения цифровых технологий» по специальности 5.2.5. - мировая экономика принята к защите «03» сентября 2025 года (протокол заседания № 7) диссертационным советом 24.2.373.02, созданным на базе ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)» Минобрнауки России, 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 69, приказ № 870/нк от 25 апреля 2023 года.

Соискатель – Исаков Иван Вадимович, 27 сентября 1998 года рождения.

В 2021 году окончил Государственное казенное образовательное учреждение высшего образования «Российская таможенная академия», г. Люберцы Московской области по программе специалитета по специальности 38.05.02 «Таможенное дело» с присвоением квалификации Специалист таможенного дела.

Исаков Иван Вадимович в период подготовки диссертации с 24.09.2021 г. по 30.09.2025 г. являлся аспирантом очной формы обучения Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южный федеральный университет» по направлению подготовки 38.06.01 Экономика (направленность 5.2.5 - Мировая экономика). **Исаков Иван Вадимович после окончания аспирантуры и по настоящее время не работает.**

Диссертация выполнена на кафедре мировой экономики и международных отношений ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» Минобрнауки России.

Научный руководитель – Воронина Татьяна Васильевна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры мировой экономики и международных отношений ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» Минобрнауки России.

Официальные оппоненты:

Шевченко Игорь Викторович, доктор экономических наук, профессор, декан экономического факультета, заведующий кафедрой мировой экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет» (г. Краснодар) Минобрнауки России;

Красных Сергей Сергеевич, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник центра региональных компаративных исследований, лаборатории моделирования пространственного развития территорий Института экономики УрО РАН (г.Екатеринбург) Минобрнауки России.

Оба оппонента дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (г. Москва) Минобрнауки России в своем положительном отзыве, подписанном Андроновой И.В., заведующей кафедрой международных экономических отношений, деканом экономического факультета ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», доктором экономических наук, профессором, утвержденном Костиным А.А., первым проректором – проректором по научной работе ФГАОУ ВО Российского университета дружбы народов

(РУДН) им. П. Лумумбы, доктором медицинских наук, профессором РАН, указала, что диссертация и автореферат диссертации Исакова Ивана Вадимовича по своему теоретическому уровню и практическому значению соответствуют требованиям пп. 9–11 и 13–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Исаков Иван Вадимович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5.- мировая экономика.

Соискатель имеет 9 опубликованных работ по теме диссертационной работы, из них в рецензируемых научных изданиях из перечня рекомендованных ВАК опубликованы 5 работ. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, авторский вклад в общем объеме публикаций составляет 4,45 п.л.

Наиболее значимые научные работы:

1. Исаков И.В. Перспективы и барьеры формирования цифрового союза ЕАЭС // Научно-практический журнал "Экономика: теория и практика". 2025 №2. С.87-92(0,6 п.л.); 2. Исаков И.В. Проблемы и перспективы внедрения искусственного интеллекта во внешнеэкономическую деятельность // Московский экономический журнал. 2025. №. 6. С. 266-279 (0,7 п.л.); 3. Исаков И.В., Воронина Т.В. Применение технологии цифрового двойника на таможенном посту фактического контроля // Современная экономика: проблемы и решения. – 2022. – № 10(154). – С. 70-80. – DOI10.17308/meps/2078-9017/2022/10/70-80. – (0,6 п.л.); 4. Исаков И.В., Воронина Т.В. Цифровая трансформация внешнеэкономической деятельности // Ученые записки Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского. Экономика и управление. – 2024. – Т. 10, № 3. – С. 35-44 (0,45 п.л.); 5. Исаков, И. В. Стратегические направления повышения эффективности внешнеэкономической деятельности России на основе цифровых технологий // Финансовый бизнес. 2025. № 7 (265). С. 173-176.(0,3 п.).

На диссертацию и автореферат поступили 5 отзывов. Все отзывы положительные. В отзывах указывается, что представленная работа имеет существенное научное и практическое значение и по своей новизне и актуальности соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. При этом отмечены следующие недостатки.

Никитина М.Г., д.э.н., д.г.н., профессор, первый заместитель директора по учебно-методической работе Института экономики и управления, заведующий кафедрой мировой экономики ФГАОУ ВО «КФУ имени В.И. Вернадского», отмечает, что *целесообразно было бы при обосновании направлений повышения эффективности внешнеэкономической деятельности опираться не только на опыт стран дальнего зарубежья, но и на конкретные лучшие практики государств ЕАЭС (с. 30-32);* **Гильяно А.А.**, к.э.н., доцент, доцент кафедры экономической теории и международных экономических отношений, Российская таможенная Академия (Ростовский филиал), отмечает, что: 1) *В автореферате автором обоснована цифровая экосистема внешнеэкономической деятельности (стр. 20). В этой связи соискателю следовало бы провести анализ текущего состояния данной модели, что способствовало бы большему теоретическому обоснованию авторской гипотезы о необходимости формирования цифровой экосистемы ВЭД в РФ;* 2) *В целях практического подтверждения типологизации цифровизации ВЭД (стр. 17-18), автору следовало бы подкрепить каждый подход соответствующим практическим примером, что придало бы выводам исследования большую аргументацию;* **Шеров-Игнатъев В.Г.**, к.э.н., доцент кафедры мировой экономики Санкт-Петербургского государственного университета, указывает, что: 1) *Из содержания автореферата следует, что процесс цифровизации ВЭД автор рассматривает как однозначно позитивный и не уделяет внимания его возможным рискам, что снижает уровень целостности исследования;* 2) *Во фразе «В работе детерминированы основные этапы*

цифровой трансформации на макро- и микроуровнях на основе критерия эволюции цифровых технологий» (стр. 15) слово «детерминированы» правильнее было бы заменить на «определены»; **Цебекова Е.П.**, к.э.н., доцент, доцент кафедры международной экономики и внешнеэкономической деятельности факультета международных отношений ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет», отмечает, что: 1) Диссертационное исследование выиграло бы, если бы автор на основе предложений по повышению эффективности ВЭД (стр. 31) сформировал дорожную карту инициатив цифровой трансформации внешнеэкономической деятельности Российской Федерации; 2) Из содержания автореферата следует, что автор выделяет 4 волны цифровой трансформации (стр. 15). Считаем, что автору следовало бы провести сравнительный анализ данной эволюции с теорией технологических укладов, что придало бы исследованию большую глубину; **Медведева М.Б.**, к.э.н., профессор, профессор кафедры мировой экономики и мировых финансов ФГБОУ ВО «Финансовый университет при правительстве Российской Федерации», отмечает что: при расчете индекса цифровизации ВЭД автор использовал набор данных по 63 странам, а для индекса умного производства - по 32 странам. В этой связи необходимо пояснить критерии отбора стран для анализа. Учитывались ли их потенциальные различия в структуре экономик, которые могут влиять на объем экспорта независимо от уровня цифровизации?

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их высокой квалификацией, авторитетом в научной среде, способностью выделить научную и практическую ценность диссертации, а также тем, что они имеют ряд научных публикаций в соответствующей профилю защиты сфере исследования.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны:

- теоретико-методологические положения, углубляющие содержание концепции исследования цифровизации внешнеэкономической деятельности посредством обоснования автором подхода к определению сущностных характеристик цифровизации внешнеэкономической деятельности (основанного на принципах экосистемности, цифрового суверенитета, системной автоматизации, сквозных цифровых решений), которые детерминированы эволюцией цифровых технологий, потребностью в повышении эффективности внешнеэкономической деятельности, нарастающим санкционным давлением недружественных стран (с. 19-30, 32-37, 52-53), что позволило предложить направления совершенствования процесса цифровизации ВЭД в РФ, дифференцированных в зависимости от макро-и микро уровней, а также сфер воздействия (технологической, институциональной, инфраструктурной). (с. 153-160);

- методика оценки уровня внедрения и эффективности применяемых цифровых технологий во внешнеэкономической деятельности, базирующаяся на авторском индексе цифровизации внешнеэкономической деятельности (FEAD_{DI}), что в отличие от существующих подходов, позволило комплексно измерить достигнутый уровень цифровизации каждого этапа ВЭД, оценить эффективность используемых цифровых решений в разрезе этапов ВЭД по пяти критериям (интеллектуализация, прозрачность, автоматизация, ускорение и упрощение) и провести группировку стран мира по достигнутому уровню цифровизации ВЭД (с. 108-123, 125-126).

предложены:

- методический подход к проведению типологизации процесса цифровизации, базирующийся на трехкомпонентной ее характеристике (технологической, социальной, финансово-экономической) (стр. 39), что позволяет расширить теоретико-методологические представления о сущности процесса цифровизации внешнеэкономической деятельности и определить ключевые векторы и инструменты ее развития (с. 53, 55-68);

- авторская аргументация цифровых барьеров повышения эффективности внешнеэкономической деятельности (технологических, институциональных, инфраструктурных) в Российской Федерации, что позволило разработать инструменты их преодоления на микро- и макроуровнях (стр. 153);

доказана:

- гипотеза на эмпирическом уровне о влиянии цифровых технологий (CRM, Big Data, IoT, AI) на внешнеэкономическую деятельность (на рост объемов экспорта, сокращение издержек субъектов ВЭД, ускорение, повышение прослеживаемости, прозрачности, автоматизации, интеллектуализации внешнеторговых операций), что позволило обосновать комплекс мер по повышению эффективности ВЭД, включающих оптимизацию процессов, государственную поддержку, адаптацию международного опыта в рамках технологического, институционального и инфраструктурного направлений на микро- и макроуровнях (с. 153-160);

введено:

- в научный оборот в результате сущностно-дефинитивного подхода авторское определение цифровизации внешнеэкономической деятельности как комплексного процесса формирования цифровой экосистемы, направленного на оптимизацию взаимодействия участников ВЭД, автоматизацию механизмов реализации внешнеэкономических операций и обеспечение технологической суверенности во внешней торговле с помощью внедрения цифровых технологий, что позволило дополнить и расширить категориальную природу цифровизации сферы внешнеэкономической деятельности (с. 52-54).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что: доказана целесообразность разграничения категорий «цифровизация» и «цифровая трансформация» при конкретизации влияния цифровых технологий на ВЭД, с позиций которого углубляется теоретическая сущность процесса цифровизации внешнеэкономической деятельности, конкретизируются подходы к ее исследованию (технологический, социальный, финансово-экономический); **применительно к проблематике диссертации результативно использована идея** применения авторской методики качественной и количественной оценки цифровизации внешнеэкономической деятельности через комплексный индекс цифровизации ВЭД (FEAD_{DI}) и индекс умного производства (SM Index) для обоснования значимого влияния цифровых технологий на повышение эффективности ВЭД российских предприятий, включая трансграничную электронную торговлю, логистику, таможенное оформление и финансовые операции по пяти критериям (интеллектуализация, прозрачность, автоматизация, ускорение и упрощение); **изложены** существующие подходы и методологические принципы оценки цифровизации внешнеэкономической деятельности и основные барьеры в повышении эффективности внешнеэкономической деятельности в условиях геополитической напряженности; **раскрыты** сущность влияния современных цифровых технологий с помощью матрицы качественных характеристик (интеллектуализация, прозрачность, автоматизация, ускорение и упрощение); объекты, цели и принципы влияния цифровых технологий и цифровых систем на внешнеэкономические и таможенные процедуры и на внешнеэкономическую деятельность в целом; **изучены роль и значение** процессов цифровизации и цифровой трансформации как базиса формирования цифровой экосистемы внешнеэкономической деятельности и факторов повышения ее эффективности; **проведена модернизация** подхода к трактованию процесса цифровизации на современном этапе как формирования цифровой экосистемы внешнеэкономической деятельности, направленный на оптимизацию взаимодействия участников ВЭД, автоматизацию механизмов реализации внешнеэкономических операций и обеспечение технологического суверенитета во внешней торговле с помощью внедрения цифровых технологий

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что: разработаны и внедрены в деятельность ГАУ Ростовской области «Региональный информационно-аналитический центр» разработанная методика и инструментарий оценки степени цифровизации внешнеэкономической деятельности на основе индекса цифровизации ВЭД и индекса умного производства, в работу отделения выбора объектов контроля службы таможенного контроля после выпуска товаров Ростовской таможни отдельные положения методики расчёта индекса цифровизации внешнеэкономической деятельности (агрегированный суб-индекс «потенциал к использованию технологии больших данных» и суб-индекс «Промышленный интернет») для оценки перспектив внедрения технологий больших данных и промышленного интернета в том числе в алгоритм таможенного контроля после выпуска товаров; **определены** методики оценки достигнутого уровня цифровизации российских предприятий в разрезе всех этапов внешнеэкономической деятельности; **создан** комплекс рекомендаций по обоснованию преодоления барьеров цифровизации внешнеэкономической деятельности в РФ, с учетом государственного и надгосударственного (в рамках ЕАЭС) регулирования; **представлены** подходы, связанные с разработкой теоретического обоснования экосистемной сущности цифровизации внешнеэкономической деятельности, методики оценки ее влияния на внешнеэкономическую деятельность, рекомендаций по совершенствованию механизма цифровизации внешнеэкономической деятельности внедренные в образовательный процесс при подготовке и проведении занятий по программе магистратуры «Международная экономика и бизнес», по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» в рамках дисциплин «Международная экономика», «Внешеэкономическая деятельность», «Международный бизнес» в ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет».

Оценка достоверности результатов исследования выявила: теория диссертационного исследования основывается на концепции категориально-критериального обоснования цифровизации внешнеэкономической деятельности с точки зрения ее экосистемной сущности; **идея базируется** на анализе и синтезе современных теоретических положений в области цифровизации международной торговли, сквозных цифровых технологий (большие данные, интернет вещей, искусственный интеллект, блокчейн), а также адаптации лучших международных практик к условиям санкционного давления и необходимости обеспечения технологической независимости; **использованы** комплекс общенаучных и специальных методов, включая системный, функциональный и ретроспективный анализ, методы сравнения, индукции и дедукции, а также методы экономико-статистического исследования: корреляционный и регрессионный анализ, метод главных компонент, линейную нормализацию данных и кластеризацию, что в совокупности обеспечило валидность и достоверность полученных результатов; **установлена** согласованность авторских результатов с результатами других исследований, представленных в независимых открытых источниках по схожей с диссертационной работой тематике; **использованы** адекватные поставленным исследовательским задачам современные методики сбора, обработки и анализа информации.

Личный вклад соискателя состоит в: непосредственной подготовке самостоятельной завершённой научно-квалификационной работы, выполненной на высоком теоретическом уровне, содержащей решение научной задачи по обоснованию направлений повышения эффективности внешнеэкономической деятельности российских предприятий с помощью внедрения цифровых технологий и разработку методики их оценки; личном участии соискателя в обсуждении результатов исследования на международных и всероссийских научно-практических конференциях; подготовке публикаций по выполненной работе.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие дискуссионные положения:

- относительно того, что, несмотря на преимущества цифровых технологий для субъектов внешнеэкономической деятельности, зависимость от иностранных платформ и решений создаёт угрозы для участников ВЭД.

- апробацию индекса цифровизации ВЭД в будущих исследованиях целесообразно провести на большем количестве стран.

Соискатель Исаков И.В. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию, согласно которой:

- по первому замечанию: для снижения зависимости от иностранных цифровых платформ необходимо развивать отечественные «гибридные» цифровые решения и внедрять их на поэтапной основе, что обеспечит совместимость с зарубежными платформами, соблюдение международной политики в сфере обмена информацией и российский контроль над цифровыми данными участников ВЭД.

- по второму замечанию: в рамках дальнейших научных исследований планируем расширить количество стран при расчете индекса.

На заседании «05» ноября 2025 г. диссертационный совет принял решение присудить Исакову Ивану Вадимовичу ученую степень кандидата экономических наук за решение научной задачи, имеющей важное значение при разработке направлений совершенствования внешнеэкономической деятельности российских предприятий на основе внедрения цифровых технологий, обеспечивающих измеримое повышение эффективности ВЭД в разрезе ее этапов и технологический суверенитет в условиях адаптации к санкционному давлению по специальности 5.2.5 – мировая экономика.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в составе 14 человек, из них 7 докторов наук по специальности 5.2.5 – мировая экономика, участвующих в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, дополнительно введенных на разовую защиту не было, проголосовали: за – 14, против – 0 недействительных бюллетеней – 0

Председатель диссертационного
совета 24.2.373.02
д.э.н., профессор

Ученый секретарь диссертационного
совета 24.2.373.02
д.э.н., доцент



Н.В. Пржедецкая

Л.Н. Рощина

«05» ноября 2025 г.