ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертационную работу
Козюбро Татьяны Игоревны на тему: «Механизм формирования стратегии конкурентного развития промышленного бизнеса
(на примере винодельческих предприятий Краснодарского края)»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Актуальность темы исследования

Востребованность темы диссертационного исследования Козюбро Т.И. наукой и хозяйственной практикой не вызывает сомнений и определяется укрепляющимся трендом реидустриализации экономики. В настоящее время промышленность Краснодарского становится системообразующим комплексом, вокруг которого концентрируется потенциал экономического роста. Поступательное развитие промышленности в Краснодарском крае (темпы роста валового продукта в промышленности значительно превышают темпы роста ВРП) базируется на инвестиционной привлекательности региона, с одной стороны, и достаточно высоком инфраструктурном потенциале, с другой. Данный факт предопределяет перспективу достижения нишевой конкурентоспособности регионального промышленного производства, способствует перераспределению ресурсов и промежуточного спроса между локальными рынками, что, в свою очередь, видоизменяет пропорции и динамику развития производительных отраслей в России.

Проблема стратегического развития, и, в частности, наращения конкурентного потенциала промышленных отраслей в условиях адаптации к противоречиям между глобализацией и экономическим суверенитетом все чаще определяется в научных исследованиях как одна из центральных проблем экономической науки и хозяйственной практики. Важность выполненного исследования для промышленного комплекса российских регионов усиливается также нынешними процессами структурной трансформации в пользу производительного сектора экономики, проводимым в стране курсом на

долгосрочный устойчивый экономический рост и формированием новой саморегулирующейся конкурентной экономической модели. Все это требует теоретического осмысления характера и условий взаимодействия таких системообразующих факторов как стратегические ориентиры развития региональных промышленных комплексов, форм и методов государственного регулирования и программирования промышленного роста, а также конкурентной структуризации социально-экономических систем.

Не меньшую ценность представляют затронутые автором проблемы поиска эффективных форм сочетания интересов, механизмов и методов государственного и конкурентного регулирования промышленного комплекса, компромиссов между стихийными и регулятивными факторами динамики рыночной среды, либерализацией и защитой внутреннего рынка в условиях, когда происходит усиление влияния внешних нерыночных факторов. Более того, острейшим образом стоит проблема повышения акцизов на подакцизные товары, что, в свою очередь, должно способствовать существенному повышению конкурентного уровня промышленного производства. С этой точки зрения обращает на себя внимание высокий уровень системности диссертации и последовательность обоснования выводов: теоретическое обоснование выдвинутой автором гипотезы о приоритетности конкурентных факторов стратегического структурирования регионального винодельческого комплекса, детальный анализ современного состояния движущих и сдерживающих сил развития конкурентной среды в отрасли, методическое сопровождение предлагаемых автором механизмов и инструментов.

Степень обоснованности и научная новизна основных положений и выводов.

В диссертационной работе обобщены исследования многих отечественных и зарубежных ученых и практиков в единый блок представлений о перспективных целях, формах, методах и механизмах регулятивного воздействия на

конкурентную среду регионального промышленного комплекса, адекватных требованиям устойчивого развития экономической системы региона.

Концепция диссертационного исследования, научные положения, выводы и рекомендации являются логичными и достаточно обоснованными. Работу отличает ясный, высокий по уровню научности язык изложения. Цель исследования, направленная на обоснование и развитие методических подходов и прикладного инструментария к формированию целостной системы стратегического планирования предприятий винодельческой отрасли Краснодарского края в условиях обострения конкурентной борьбы, полностью достигнута. Доказательная база сформирована на значительном объеме статистической информации по российской и зарубежной практике управления социально-экономическим и промышленным развитием, что обеспечивает ее достоверность.

Новизна подхода соискателя к исследованию приоритетов и стратегических направлений конкурентного развития промышленного комплекса региона как системообразующего ядра экономического и социального прогресса, их отдельных аспектов и комплекса причинно-следственных связей позволила получить ряд новых научных результатов. В качестве достоинств диссертационного исследования следует отметить, что все результаты образуют согласованную систему научных знаний. К основным научным результатам относятся следующие положения:

- в рамках институционального подхода конкретизированы процессы формирования стратегического планирования промышленных предприятий, которые определяют временные рамки стратегии и критерии их установления, цели и этапы стратегического развития промышленного бизнеса, роль и содержание интегральной конкурентоспособности промышленного бизнеса как генеральной цели стратегического развития, что позволяет сконцентрировать управленческое воздействие на видовых признаках стратегии конкурентного развития (с.26-37, 133-135);

- предложена классификация стратегий развития промышленных предприятий по критериям производительности и роста на основе алгоритма выбора эффективной стратегии, позволяющая определять тип стратегии и повысить эффективность стратегического планирования промышленного предприятия в зависимости от целевой ориентации (с. 45-55);
- представлена карта интегральной конкурентоспособности промышленного предприятия, определяющая конкурентные бизнес-позиции на рынках потребительском, капитала, ритейла, инновационных решений и персонала, которые структурированы по трём уровням (базовый, функциональный, инструментарный), что обеспечивает повышение эффективности стратегического планирования за счет алгоритмизации определения частных (функциональных) стратегий развития предприятия с последующим повышением качества управленческих решений (с. 106-132);
- разработан организационно-экономический механизм формирования стратегии конкурентного развития бизнеса, включающий процессы взаимодействия институтов информационно-аналитического обеспечения, формирования, верификации, реализации и мониторинга эффективности стратегического планирования, на основе экономических методов их функционирования, который обеспечивает своевременное реагирование на изменения внешней и внутренней среды и высокий конкурентный статус промышленного бизнеса (с. 133-137);
- предложена категоризация стратегических целей компании по уровням, включающая систему показателей, которые позволяют ранжировать и классифицировать стратегические цели в направлении товарного, сбытового, финансового, инновационного развития и развития персонала промышленного предприятия, функциональных подразделений, конкретных программно-целевых мероприятий с целью формирования системы планирования, определения контрольных точек объектов мониторинга, формирования бюджета, определения принципов управленческого учета,

допустимого уровня отклонений, нацеленных на стимулирование конкурентного развития промышленных компаний (с. 138-140, 158-163).

Диссертационное исследование базируется на значительном массиве исходных данных, что послужило основой для формулирования рекомендаций и конкретных предложений по развитию конкурентной среды и корпоративного управления конкурентоспособностью промышленных предприятий в контуре стратегических приоритетов и целей.

Несомненным достоинством работы является согласованность выводов и рекомендаций с программными документами социально-экономического развития страны и региона, что позволило автору в полной мере учесть реалии современной российской и глобальной экономики.

Значимость для науки и практики полученных результатов.

Основные результаты диссертации опубликованы в 9 печатных работах, в том числе в журналах, включенных в перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора и кандидата наук, они неоднократно обсуждались на международных научно-практических конференциях и получили одобрение ведущих специалистов.

Результаты проведенного исследования могут быть использованы как в практической деятельности предприятий при планировании на стратегическом, тактическом и оперативном уровнях, так и в учебном процессе при разработке и совершенствовании научно-методических материалов учебных курсов по планированию, бизнес-планированию и стратегическому планированию и управлению, в том числе и в системе подготовки и переподготовки специалистов, занятых в сфере государственного и корпоративного управления.

Замечания по работе.

Вместе с тем, наряду с достоинствами, работа не лишена отдельных недостатков.

1. Автором не представлено определение конкурентного развития и его отличие от социально-экономического, промышленного и устойчивого развития.
2. Во второй главе диссертации автор незаслуженно мало внимания уделил развитию винодельческих предприятий Краснодарского края во время санкционного режима, и, соответственно, вопросам необходимости корректировки процесса стратегического планирования в посткризисный период.
3. Из текста работы не очевидно, какую роль отводит автор влиянию на стратегическую конкурентоспособность винодельческой отрасли перспективам экспансии российской продукции на внешние рынки, и как интеграционные процессы в этой отрасли способны повлиять на долгосрочные приоритеты конкурентного развития промышленного комплекса.
4. В предлагаемой автором карте детерминации интегральной конкурентоспособности при формировании частных стратегий не достаточно детально описан подход к определению уровней объектов стратегического планирования (рис. 3.2, стр. 111), позволяющий перейти к конструированию программно-целевых мер стратегического развития бизнеса. Требует уточнения сопоставимость уровней объектов стратегического планирования в карте детерминации интегральной конкурентоспособности с уровнями категоризация стратегических целей.
5. В предлагаемой автором категоризации стратегических целей в качестве цели первого уровня выбрана экономическая добавленная стоимость (табл. 3.7, стр. 141). Требует дополнительного обоснования подход к выбору показателя EVA в качестве базового стратегического целевого ориентира, ввиду того, что он характеризует инвестиционную доходность, приносимую капиталом предприятия в сопоставлении с альтернативными издержками вложения средств. И чаще всего EVA применяется для оценки деятельности менеджеров, направленной на удовлетворение потребностей инвесторов,

которые на основании него могут принять решение об инвестировании, либо выводе средств из компании. Т.е. подход сориентирован в первую очередь на удовлетворение требований инвесторов и косвенно менеджмента. Необходимо уточнить каким образом с помощью этой методики решается поставленная в третьей главе диссертации «первостепенная задача совершенствования взаимоотношений как в группе стейкхолдеров, так и между группами стейкхолдеров» (стр. 135), поскольку от уровня их удовлетворенности, в конечном счете, и зависит уровень конкурентоспособности промышленного бизнеса.

Замечания не снижают обозначенных выше достоинств рецензируемой диссертации, которая является научным трудом, определяющим высокий уровень теоретической и практической подготовки ее автора, творческого характера научного исследования, обоснованности и достоверности результатов, в полной мере отраженных в публикациях по представленной проблематике.

Заключение.

Диссертационная работа Т.И.Козюбро представляет собой самостоятельное, завершенное, логически стройное, целостное научное исследование, посвященное разработке актуального вопроса экономики и хозяйственной практики. Реализованный соискателем научный подход позволил получить новые существенные научные выводы, значимые для народного хозяйства в целом и экономики промышленности, в частности. Глубина проработки темы, степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, их достоверность и новизна позволяют сделать вывод о научной зрелости соискателя. Основные результаты диссертации достаточно полно отражены в опубликованных работах. Автореферат в полной мере соответствует содержанию диссертации.

Диссертационная работа Козюбро Т.И. соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» ВАК Минобрнауки России, предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и

управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность), автореферат полностью основан на тексте диссертации, и отражает ее основное содержание, имеет логически грамотное построение, написан доступным языком, имеет стройную последовательность изложения материала. Автореферат и диссертация написаны грамотно и логично, опубликованные научные труды в полном объеме отражают основные идеи и положения диссертации, были представлены на международных и межрегиональных научно-практических конференциях и форумах, а также в рецензируемых научных журналах.

Всё вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что автор – Козюбро Т.И. – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Официальный оппонент

Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Антикризисное и корпоративное управление» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Карпова Ольга Константиновна

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»
Подпись Карповой О.К. удостоверяю
Проректор по персоналу и безопасности
В.И. Михалин
12 2016 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»,
344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 69, ауд. 231
т. (863) 263-30-80, факс: (863) 240-43-44
main@rsue.ru